ПРОЄКТ ДЛЯ ОБГОВОРЕННЯ

Пропозиції та рекомендації просимо надсилати на пошту Гаранта освітньої програми l.verbivska@chnu.edu.ua

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича

ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА

«ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ»

третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти

***за спеціальністю* D3 Менеджмент**

***галузі знань* D Бізнес, адміністрування та право**

ЗАТВЕРДЖЕНО Вченою радою
Голова Вченої ради

_____Руслан БІЛОСКУРСЬКИЙ
(Протокол № від « » 2026 р.)

ВВОДИТЬСЯ В ДІЮ з «01» вересня 2026 р.
Ректор

_____Руслан БІЛОСКУРСЬКИЙ
(Наказ № від « » 2026 р.)

Чернівці – 2026 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-наукової програми

«РОЗРОБЛЕНО» Робочою групою кафедри бізнесу та управління персоналом Керівник робочої групи _____ Людмила ВЕРБІВСЬКА *« » 2026 р.*	**«УХВАЛЕНО»** На засіданні кафедри бізнесу та управління персоналом Завідувач кафедрою _____ Любов ВОДЯНКА *Протокол №* *від « » 2026 р.*
«СХВАЛЕНО» Вченою радою економічного факультету Голова Вченої ради _____ Роман ГРЕШКО *Протокол №* *від « » 2026 р.*	**«РЕКОМЕНДОВАНО»** Комісією з питань освітньої діяльності Вченої ради ЧНУ Голова Науково-методичної ради Голова Комісії з питань освітньої діяльності _____Ольга МАРТИНЮК *Протокол №* *від « » 2026 р.*
«ПОГОДЖЕНО» Начальник навчального відділу _____Ярослав ГАРАБАЖІВ *« » 2026 р.*	**«ПОГОДЖЕНО»** Керівник Центру забезпечення якості вищої освіти _____ Ірина КУШНІР *« » 2026 р.*

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-наукова програма «Підприємництво та управління бізнесом» спеціальності D3 Менеджмент третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти 2026 р. розроблена відповідно до Переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти (Наказ Міністерства освіти і науки України № 1625 від 19.11.2024 «Про особливості запровадження змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021»).

Від 2025 року Освітньо-наукова програма «Підприємництво та управління бізнесом» реалізується в межах спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» (згідно із таблицею відповідності спеціальностей переліку галузей знань і спеціальностей, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року № 266 (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 07 липня 2021 року № 762) (Список 1), спеціальностям переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року № 266 (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021) (Список 2), освітні програми спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича переведено до спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»).

З огляду на зазначене вище, а також в умовах відсутності стандарту зі спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, під час внесення змін до ОНП враховано:

- положення Стандарту вищої освіти зі спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, введеного в дію наказом Міністерства освіти і науки України №645 від 20.07.2022 р. «Про затвердження стандарту вищої освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля і біржова діяльність» для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти», оскільки за наказом МОН України №1625 від 19.11.2024 “Про особливості запровадження змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021” до затвердження та введення в дію стандартів вищої та фахової передвищої освіти для спеціальностей Списку 2 застосовуються з урахуванням таблиці відповідності стандарти вищої та фахової передвищої освіти, розроблені для відповідних спеціальностей Списку 1;

- положення наказу Міністерства освіти і науки України № 1734 від 31.12.2025 р. «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо відповідності освітніх програм

спеціальностям, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, та деталізованим галузям Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013 та описів предметних областей спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» для уточнення предметної області, об'єкту, теоретичного змісту предметної області, доповнення та деталізації методів, методик та технологій, що відображає особливість реалізації ОНП у межах спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» зі збереженням цілей та фокусу підготовки здобувачів вищої освіти;

- окремі положення стандарту спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти затвердженого наказом МОН України № 1436 від 24.12.2021 р. для поглиблення компетентностей та уточнення програмних результатів навчання, визначених ОНП, в межах її реалізації за спеціальністю D3 Менеджмент галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» із забезпеченням не менше 50% спеціальних компетентностей, передбачених даним стандартом.

Перелік нормативних документів, які враховано при внесенні змін до ОНП «Підприємництво та управління бізнесом» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»:

1. Про освіту : Закон України від 5 вересня липня 2017 року № 2145-VIII зі змінами. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/214519#Text

2. Про вищу освіту : Закон України від 1 липня 2014 року № 1556-VII зі змінами. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text.

3. Стандарт вищої освіти України за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність галузі знань 07 Управління та адміністрування для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти затверджений наказом МОН України №6 45 від 20.07.2022 р. URL: https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2022/07/21/076-Pidpr.torh.ta.birzh.diyal-dok.filos-647-20.07.2022.pdf

4. Стандарт вищої освіти України за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти затверджений наказом МОН України № 1436 від 24.12.2021 р. URL: https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2021/12/24/073-Menedzhment.Dok.filos.02.06.2022.pdf

5. Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти : Постанова Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266 (в редакції Постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» від 30 серпня 2024 р. № 1021). URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1021-2024-%D0%BF#Text

6. Про особливості запровадження змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021 : Наказ Міністерства освіти і науки України № 1625 від 19.11.2024. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1833-24#Text

7. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо відповідності освітніх програм спеціальностям, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, та деталізованим галузям Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013 та описів предметних областей спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти : Наказ Міністерства освіти і науки України № 1734 від 31.12.2025 р. URL: https://old.nmu.org.ua/ua/content/infrastructure/structural_divisions/science_met_dep/%D0%9D%D0%B0%D0%BA%D0%B0%D0%B7%20%D0%9C%D0%A0%20%D0%9E%D0%9F%D0%9E.pdf

8. Про започаткування освітніх програм з метою реалізації діючих у зв'язку із введенням нового переліку галузей знань і спеціальностей : Наказ ректора Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича від 01.05.2025 р. №164. URL: https://drive.google.com/file/d/1laIiVbU8pY8SFkOzqzYc3MQ4gJA2ph9q/view?usp=sharing

9. Про приведення у відповідність до вимог законодавства назв освітніх програм: Лист Міністерства освіти і науки України у відповідь на запит ЧНУ від 03.04.2024 №9/15-1426-56. URL: https://drive.google.com/file/d/1uPATFCx2CWwdI4fQlmkq2w7fAWdHxT9G/view?usp=sharing

10. Національний класифікатор України. Класифікатор професій ДК 003:2010 URL: https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text

11. Стратегічний план розвитку Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (2025-2029) (затверджено Вченою радою ЧНУ 25 листопада 2024 року протокол №16 введено в дію наказом ректора від 27 листопада 2024 року №424). URL: https://media.chnu.edu.ua/media/1k4dmm3q/stratehichnyi-plan-rozvytku-chnu-2025-2029.pdf?_gl=1*b3d60u*_ga*MTY3NjE0MDI1Mi4xNzI3ODkwODU1*_ga_Q6273NZQ6Z*czE3Nzk4OTg5MjckbzM4NyRnMCR0MTc3OTg5ODkyNyRqNjAkbDAkaDA.

12. Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти : Наказ Наказ Міністерства освіти і науки України № 686 від 15 травня 2024 року. URL: https://mon.gov.ua/npa/pro-zatverdzhennia-polozhennia-pro-akredytatsiiu-osvitnikh-prohram-za-iakymy-zdiisniuietsia-pidhotovka-zdobuvachiv-vyshchoi-osvity-zareiestrovanyi-u-ministerstvi-iustytsii-ukrainy-04-lypnia-2

13. Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах: Постанова КМУ №261 від 23 березня 2016 року URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/261-2016-%D0%BF#Text

14. Положення про організацію освітнього процесу у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича (затверджено Вченою радою ЧНУ 2 вересня 2024 року протокол №12 введено в дію наказом ректора від 3 вересня 2024 №301). URL: https://media.chnu.edu.ua/media/mp1hio45/polozhennia-pro-osvitnii-protses.pdf?_gl=1*1mh1mo8*_ga*MTY3NjE0MDI1Mi4xNzI3ODkwODU1*_ga_Q6273NZQ6Z*czE3Nzk3MDU2NzYkbzM3OSRnMSR0MTc3OTcwODk4NyRqNjAkbDAkaDA

15. Положення про гаранта освітньої програми у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича (затверджено Вченою радою ЧНУ 30.06.2021 року протокол №7). URL: https://media.chnu.edu.ua/media/qmapwn1b/polozhennia-pro-haranta-osvitnoi-prohramy.pdf?_gl=1*k46td7*_ga*MTY3NjE0MDI1Mi4xNzI3ODkwODU1*_ga_Q6273NZQ6Z*czE3Nzk3MDU2NzYkbzM3OSRnMSR0MTc3OTcwOTIzOCRqNDUkbDAkaDA.

16. Положення про розроблення та реалізацію освітніх програм Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (затверджено Вченою радою ЧНУ 23 червня 2025 року протокол №7 введено в дію наказом ректора від 23 червня 2025 №215). URL: https://media.chnu.edu.ua/media/f2gdcxe5/polozhennia-pro-rozroblennia-ta-realizatsiiu-osvitnikh-prohram-chernivetskoho-natsionalnoho-universytetu-1.pdf?_gl=1*a63nxv*_ga*MTY3NjE0MDI1Mi4xNzI3ODkwODU1*_ga_Q6273NZQ6Z*czE3Nzk3MDU2NzYkbzM3OSRnMSR0MTc3OTcwOTczNSRqNjAkbDAkaDA

17. Положення про атестацію здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії (затверджено Вченою радою ЧНУ 26 червня 2024 року протокол №9 введено в дію наказом ректора від 27 червня 2024 №238). URL: https://media.chnu.edu.ua/media/hzljd51f/polozhennia-pro-atestatsiiu-zdobuvachiv-vyshchoi-osvity-stupenia-doktora-filosofii.pdf?_gl=1*14cnvf4*_ga*MTU1OTA1ODAyNy4xNzc1MjEyMTE4*_ga_Q6273NZQ6Z*czE3ODE1MDY0MzkkbzgyJGcxJHQxNzgxNTA2NjI4JGoyNyRsMCRoMA..

Гарант освітньої програми

Людмила ВЕРБІВСЬКА, професор кафедри бізнесу та управління персоналом, доктор економічних наук, професор

Члени проєктної групи:

1. **Юрій ЛОПАТИНСЬКИЙ**, професор кафедри бізнесу та управління персоналом, доктор економічних наук, професор.
2. **Оксана ЗИБАРЕВА,** професор кафедри бізнесу та управління персоналом, доктор економічних наук, професор
3. **Любов ВОДЯНКА**, завідувач кафедри бізнесу та управління персоналом, кандидат економічних наук, доцент
4. **Інна ЛОПАЩУК**, доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, кандидат економічних наук, доцент
5. **Олександр ШПИКУЛЯК,** учений секретар, Національного наукового центру, «Інститут аграрної економіки», доктор економічних наук, професор, член-кореспондент НАН
4. **Павло ЛУЧИК -** здобувач 1-го року навчання ОНП «Підприємництво та управління бізнесом» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності D3 Менеджмент
5. **Олександр ЗАХАРЧУК -** здобувач 2-го року навчання ОНП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності 076 Підприємництво та торгівля

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкголдерів:

1. **Олександр ШПИКУЛЯК**, учений секретар, Національного наукового центру, «Інститут аграрної економіки», доктор економічних наук, професор, член-кореспондент НАН
2. **Ярослав ПУШАК**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та економічної безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ
3. **Ольга КАЛАМАН**, доктор економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту організацій Одеського національного економічного університету
4. **Світлана ТУЛЬЧИНСЬКА**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки та підприємництва Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»
5. **Юрій ГУБЕНІ,** доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри підприємництва та торгівлі Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій ім. С.З. Гжицького

6. **Тетяна ВЛАСЕНКО**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки підприємства та організації бізнесу Харківського національного економічного університету імені С. Кузнеця

7. **Ruxandra BEJINARU**, PhD in Business Administration, Associate Professor, Ph.D. Supervisor in Business Administration, Department of Management, Business Administration and Tourism, “Stefan cel Mare” University of Suceava (Suceava, Romania)

8. **Oleksiy KHABYUK**, Prof. Dr. Professor of Business Administration Hochschule Düsseldorf – University of Applied Sciences Düsseldorf, Germany

9. **Ovidiu BORDEAN**, Associate Professor, PhD, Faculty of Economics and Business Administration Babeș-Bolyai University, Romania

І. Профіль освітньої програми
зі спеціальності D3 «Менеджмент»
ОНП «Підприємництво та управління бізнесом» наукового ступеня доктора філософії

1. Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Економічний факультет **Кафедра бізнесу та управління персоналом**
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Третій (освітньо-науковий) рівень, Доктор філософії (PhD) Доктор філософії з менеджменту (освітньо-наукова програма «Підприємництво та управління бізнесом»)
Офіційна назва освітньої програми	«Підприємництво та управління бізнесом»
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 48 кредитів ЄКТС, термін навчання 4 роки
Наявність акредитації	
Цикл/рівень програми	Восьмий кваліфікаційний рівень Національної рамки кваліфікацій FQ-EHEA – третій цикл, EQF-LLL – 8 рівень; НРК України – 8 рівень
Передумови	Наявність ступеня магістра (освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста)
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	4 роки
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://bup.chnu.edu.ua/studentu/osvitni-prohramy/osvitni-prohramy-2026/osvitno-naukovyi-riven-phd/
2. Мета освітньої програми	
Мета програми (з врахуванням рівня кваліфікації)	Мета освітньо-наукової програми «Підприємництво та управління бізнесом» полягає у підготовці висококваліфікованих наукових і науково-педагогічних працівників, здатних генерувати нові знання, ініціювати та проводити оригінальні наукові дослідження у сфері менеджменту та підприємництва, розробляти й впроваджувати інноваційні концепції, моделі та технології управління бізнесом з використанням сучасних цифрових інструментів і методів аналізу, а також комерціалізувати результати досліджень і застосовувати їх в освітній, науковій, державній та підприємницькій діяльності для забезпечення сталого розвитку бізнесу в умовах ринкової трансформації.
3. Характеристика освітньої програми	
Опис предметної області	*Об'єкт діяльності (дослідження):* процеси планування, керівництва та управління діяльністю суб’єктів підприємництва, бізнес-моделями

	та системами управління в умовах невизначеності, ризиків та цифрової трансформації з орієнтацією на інноваційну наукову (дослідницьку) та освітню діяльність. *Цілі навчання:* Цілі навчання: підготовка висококваліфікованих наукових і науково-педагогічних працівників, здатних продукувати нові знання, ініціювати та виконувати оригінальні наукові дослідження у сфері менеджменту та підприємництва, розв'язувати комплексні проблеми, проводити фундаментальні та прикладні дослідження та/або прикладні дослідження, що передбачають створення нових цілісних знань і професійних практик, здійснювати наукову та освітню діяльність. *Теоретичний зміст предметної області:* сучасні теорії, концепції, парадигми та закони менеджменту, теорії підприємництва, стратегічного управління, інноваційного розвитку бізнесу, цифрової трансформації організацій та сталого розвитку. *Методи, методики та технології:* система загальнонаукових, кількісних та якісних методів наукових досліджень, спеціальних методик і технологій управління бізнесом; методи стратегічного аналізу, економічного та управлінського моделювання, методики обґрунтування та прийняття управлінських рішень з використанням інструментів штучного інтелекту, Big Data та бізнес-аналітики; інноваційні методики комерціалізації наукових результатів та сучасні технології викладання у вищій школі. *Інструментарій та обладнання:* сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, цифрові платформи управління, хмарні сервіси, аналітичні системи, спеціалізоване програмне забезпечення, наукометричні бази даних, необхідні для виконання інноваційної науково-дослідної, освітньої та професійної діяльності в сфері менеджменту та підприємництва.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-наукова програма має дослідницько-інноваційну та науково-прикладну орієнтацію; спрямована на підготовку висококваліфікованих наукових, науково-педагогічних працівників і професіоналів, здатних генерувати нові знання, ініціювати оригінальні дослідження та приймати обґрунтовані стратегічні управлінські рішення в умовах високих ризиків, невизначеності й діджиталізації бізнес-середовища; забезпечувати економічну безпеку, конкурентоспроможність, сталий розвиток і цифрову трансформацію суб'єктів підприємницької діяльності.
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Спеціальна освіта та дослідження в галузі менеджменту, підприємництва та управління бізнесом. Фокусується на формуванні у здобувачів системи компетентностей щодо генерування нових ідей, проведення оригінальних наукових досліджень, стратегічного управління бізнес-проєктами у сфері менеджменту та підприємництва, результати яких використовуватимуться в освітній (у викладанні фахових дисциплін) та практичній (господарській) діяльності. *Ключові слова:* менеджмент, підприємництво, управління бізнесом, інноваційне підприємництво, бізнес-структури, соціально відповідальний бізнес, цифрова трансформація бізнес-моделей, стратегічне управління бізнесом, сталий розвиток бізнес-систем, бізнес-аналітика, штучний інтелект в управлінні, комерціалізація наукових результатів, методологія наукових досліджень.
Особливості програми	Особливість (унікальність) ОНП полягає в тому, що вона:

	- ґрунтується на результатах новітніх наукових досліджень і актуальних тенденціях розвитку стратегічного менеджменту та підприємництва, що забезпечує глибоке опанування сучасної наукової парадигми та формування високого дослідницького потенціалу здобувачів; - імплементує положення концепції сталого розвитку та соціальної відповідальності бізнесу, забезпечуючи оптимальне поєднання фундаментальних навичок дослідника із соціо-екологічними та гуманістичними цінностями; - забезпечує системне формування викладацької майстерності та здатності розробляти авторські курси з використанням сучасних інтерактивних технологій навчання; - спрямована на розвиток стратегічного й творчого мислення здобувачів, пошук нестандартних проєктних рішень та розробку інноваційних концепцій, моделей і технологій управління бізнес-процесами в умовах діджиталізації економічного середовища - створює умови для оптимального поєднання фундаментальної наукової підготовки з практичною діяльністю через активну участь здобувачів у науково-дослідних роботах кафедри, грантових та міжнародних проєктах, комерціалізації результатів власних досліджень, а також у програмах міжнародної академічної мобільності та наукових стажувань.
Академічні права випускників	Здобуття наукового ступеня доктора наук в докторантурі чи самостійно. Набуття додаткових кваліфікацій у системі післядипломної освіти та освіти дорослих.
Професійні права випускників	Професійна діяльність згідно з отриманою освітньою кваліфікацією
Працевлаштування випускників	Працевлаштування на посадах наукових і науково-педагогічних працівників у наукових установах, закладах вищої освіти, а також на інших посадах, що потребують кваліфікації доктора філософії з менеджменту. Випускник ОНП здатний виконувати професійні види робіт згідно з Національним класифікатором України «Класифікатор професій» ДК 003:2010 (із відповідними змінами та доповненнями №10 від 25.10.2021 р) на таких посадах: Керівники та менеджери: 1210.1 – Керівники підприємств, установ та організацій; 1210.2 – Начальники (завідувачі) відділів; 1224 – Керівники виробничих підрозділів в оптовій та роздрібній торгівлі; 1227 – Керівники виробничих підрозділів у комерційному обслуговуванні; 1229.4 – Керівники підрозділів у сфері освіти та виробничого навчання; 1238 – Керівники проєктів та програм; 131 – Керівники малих підприємств без апарату управління; 14 – Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів. Професіонали: 231 – Викладачі закладів вищої освіти; 2441.1 – Молодший науковий співробітник (економіка, менеджмент та управління бізнесом).
4. Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Викладання за освітньо-науковою програмою здійснюється на засадах дослідницько-орієнтованого, аспірантоцентрованого та інтерактивного навчання з використанням сучасних освітніх технологій і методик. Основний акцент робиться на розвитку критичного та стратегічного мислення, інноваційності, креативності, лідерських якостей та здатності до самостійного проведення

	фундаментальних і прикладних наукових досліджень на засадах академічної доброчесності, професійної етики та соціальної відповідальності. Форми навчання та організації освітнього процесу включають: – аудиторні та інтерактивні форми: лекції-дискусії, проблемні лекції, інтерактивні наукові семінари та практичні заняття, орієнтовані на розв'язання комплексних управлінських кейсів; – дослідницьку та індивідуальну роботу: самостійна робота, опрацювання актуальних наукових публікацій вітчизняних і закордонних вчених у сфері менеджменту, підприємництва та управління бізнесом, а також індивідуальні консультації з викладачами; – науково-практичну апробацію: безпосереднє виконання дисертаційного дослідження під керівництвом наукового керівника, участь у наукових та грантових проєктах випускової кафедри, проходження педагогічної практики для набуття навичок викладання у вищій школі, а також апробація результатів досліджень на міжнародних науково-практичних конференціях.
Оцінювання	Оцінювання результатів навчання здобувачів за освітньо-науковою програмою здійснюється на засадах академічної доброчесності, прозорості, об’єктивності та відповідності європейським стандартам забезпечення якості вищої освіти (ESG). Система оцінювання є накопичувальною і включає такі основні форми контролю: Поточний контроль: наукові доповіді, презентації проміжних результатів досліджень, виконання індивідуальних завдань, активність на семінарах; Проміжний контроль: екзамени, заліки, захист інноваційних проєктів та кейсів; Практичний контроль: захист педагогічної практики; Річна атестація: комплексна оцінка виконання індивідуального плану наукової роботи за результатами щорічної атестації аспіранта; Підсумкова (кваліфікаційна) атестація: попередня експертиза дисертації та її публічний захист у разових спеціалізованих вчених радах. Оцінювання освітньої складової програми здійснюється за національною шкалою та європейською шкалою ECTS. Наукова складова оцінюється за результатами виконання індивідуального плану, публікаційної активності, участі в наукових заходах та апробації результатів дисертаційного дослідження. Усі процедури оцінювання є відкритими, прозорими та доступними для здобувачів.

II. Вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за освітніми програмами відповідної спеціальності, та їх результатів навчання

Для здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності D3 Менеджмент можуть вступати особи, що здобули освітній ступінь магістра (освітньо-кваліфікаційний рівень спеціаліста). Програма фахових вступних випробувань повинна передбачати перевірку набуття особою компетентностей та результатів навчання, що визначені стандартом вищої освіти для другого (магістерського) рівня вищої освіти.

III. Обсяг кредитів ЄКТС, необхідних для здобуття відповідного ступеня вищої освіти

Освітньо-наукова програма складається з освітньої та наукової складових. Нормативний строк підготовки доктора філософії в аспірантурі становить чотири роки.

Обсяг освітньої складової освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії становить 48 кредитів ЄКТС.

IV. Перелік компетентностей випускника

Інтегральна компетентність	Здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту, підприємництва та управління бізнесом, що передбачає глибоке переосмислення наявних і створення нових цілісних знань та/або професійних практик, застосовувати новітні методології наукової, науково-педагогічної та професійної діяльності, здійснювати власні оригінальні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.
Загальні компетентності	ЗК01. Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту, підприємництва та управління бізнесом на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності. ЗК02. Здатність працювати в міжнародному контексті. ЗК03. Здатність працювати автономно. ЗК04. Здатність до міжособистісної взаємодії. ЗК05. Здатність розробляти та управляти науковими, інноваційними та дослідницькими бізнес-проєктами
Спеціальні (фахові) компетентності	СК01. Здатність планувати, організовувати та виконувати оригінальні наукові дослідження у сфері менеджменту та підприємництва, отримувати наукові результати, які створюють нові знання, можуть бути опубліковані у провідних наукових виданнях та впроваджені у практику управління бізнесом СК02. Здатність продукувати, обґрунтовувати нові наукові ідеї, гіпотези, концепції та моделі управління бізнесом, а також приймати обґрунтовані стратегічні рішення в умовах невизначеності та ризиків. СК03. Здатність здійснювати науково-педагогічну діяльність у закладах вищої освіти, розробляти та впроваджувати авторські курси з менеджменту та підприємництва з використанням сучасних освітніх технологій. СК04. Здатність ефективно презентувати, обговорювати та апробовувати результати наукових досліджень українською та іноземними мовами в науковому та професійному середовищі. СК05. Здатність здійснювати критичний аналіз, переосмислення та розвиток сучасних теорій і методологій менеджменту з урахуванням міждисциплінарних аспектів та принципів сталого розвитку. СК06. Здатність застосовувати сучасні інформаційно-комунікативні технології, цифрові платформи управління, хмарні сервіси та спеціалізоване програмне забезпечення, необхідні для виконання інноваційної науково-дослідної, педагогічної та професійної діяльності в сучасних бізнес-структурах.
Додаткові спеціальні (фахові) компетентності, визначені ЗВО для освітньо-наукової програми	СК07*. Здатність ініціювати, розробляти та успішно реалізовувати комплексні науково-прикладні та інноваційні проєкти у сфері менеджменту та підприємництва, проявляти академічне лідерство, залучати інвестиційне фінансування та ефективно керувати проєктами з високим рівнем невизначеності СК08*.Здатність обґрунтовувати та впроваджувати стратегії цифрової трансформації бізнесу, інтегрувати інструменти штучного інтелекту та бізнес-аналітики у систему стратегічного менеджменту, управління

	підприємницькою діяльністю, а також моделювати сучасні тенденції розвитку цифрової економіки СК09*. Здатність трансформувати наукові результати у практичні бізнес-рішення, інноваційні продукти та послуги, розробляти механізми комерціалізації знань та забезпечувати ефективний трансфер технологій між наукою, бізнесом і суспільством з належним захистом прав інтелектуальної власності. СК10*. Здатність інтегрувати новітні наукові здобутки у викладання управлінських і підприємницьких дисциплін з використанням сучасних інтерактивних технологій навчання, а також вести фахові наукові дискусії та аргументовано відстоювати власну наукову позицію в умовах міжкультурної взаємодії на засадах загальнолюдських цінностей.

V. Нормативний зміст підготовки доктора філософії, сформульований у термінах результатів навчання

Програмні результати навчання	РН01. Мати передові концептуальні, теоретичні та методологічні знання у сфері менеджменту та підприємництва на рівні сучасних світових досягнень, а також дослідницькі навички, необхідні для проведення оригінальних наукових і прикладних досліджень на рівні актуальних світових досягнень, отримання нових знань та/або здійснення інноваційної професійної діяльності. РН02. Глибоко розуміти загальні принципи, теорії та методологію економічних і управлінських наук, методологію наукових досліджень, застосовувати їх для проведення самостійних наукових досліджень у сфері менеджменту та підприємництва, а також у викладацькій діяльності. РН03. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема статистичні, економіко-математичні методи аналізу даних великого обсягу (Big Data), спеціалізовані бази даних, цифрові платформи та аналітичні системи штучного інтелекту. РН04. Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні та комп'ютерні моделі бізнес-процесів і систем управління, ефективно використовувати їх для генерації нових знань та створення інноваційних управлінських рішень. РН05. Застосовувати сучасні методи та інструменти наукових досліджень і інноваційної діяльності для розв'язання комплексних проблем у сфері менеджменту та підприємництва в умовах невизначеності та цифрової трансформації. РН06. Приймати ефективні, етичні та соціально відповідальні стратегічні рішення, демонструвати лідерство, автономність та ефективну міжособистісну взаємодію в професійній і науковій діяльності. РН07. Аналізувати та оцінювати стан, тенденції та перспективи розвитку бізнесу, застосовувати сучасні методології та інструменти стратегічного аналізу для вирішення актуальних управлінських проблем у професійній практиці. РН08. Формулювати та перевіряти наукові гіпотези, використовувати для обґрунтування управлінських та наукових висновків належні докази, зокрема актуальні міжнародні літературні джерела, результати теоретичного аналізу, моделювання та емпіричних досліджень. РН09. Планувати і виконувати теоретичні та/або емпіричні дослідження з використанням сучасних методів й інструментів, здійснювати критичний аналіз результатів досліджень у контексті сучасних світових знань щодо

	менеджменту організацій та дотичних міждисциплінарних напрямів з дотриманням норм академічної доброчесності. РН10. Ініціювати, розробляти та реалізовувати наукові та інноваційні проєкти, спрямовані на створення нових знань і вирішення актуальних проблем управління бізнесом з урахуванням етичних, соціальних, економічних та екологічних і правових аспектів. РН11. Вільно презентувати й обговорювати державною та іноземними мовами результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту і підприємництва, оприлюднювати їх на національному та міжнародному рівнях. РН12. Організовувати та здійснювати освітній процес у закладах вищої освіти, розробляти та впроваджувати авторські курси з менеджменту та підприємництва з використанням сучасних інтерактивних технологій навчання.
Додаткові результати, визначені ЗВО для освітньо-наукової програми	РН13*. Ініціювати, розробляти та реалізовувати комплексні науково-прикладні та інноваційні бізнес-проєкти з управління підприємницькою діяльністю на основі врахування сучасних теоретичних концепцій, досвіду економічно розвинених країн, потреб сталого розвитку та євроінтеграційних процесів. РН14*. Ефективно інтегрувати новітні наукові здобутки у викладання управлінських і підприємницьких дисциплін, застосовувати сучасні цифрові технології навчання та вести фахові наукові дискусії на міжнародному рівні, аргументовано відстоювати власну дослідницьку позицію на засадах академічної доброчесності та толерантності. РН15*. Формувати індивідуальну траєкторію професійного та особистісного розвитку, здійснювати самонавчання та постійно підвищувати свій науковий і професійний рівень у сфері менеджменту та підприємництва.

VI. Ресурсне забезпечення реалізації програми

Кадрове забезпечення	Кадрове забезпечення освітнього процесу та наукового керівництва здобувачами ОНП відповідає чинним Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності і враховує вимоги щодо постійного моніторингу рівня професійних досягнень і наукової активності НПП; відповідності наукових спеціальностей НПП галузі знань та спеціальності; забезпечення підвищення кваліфікації викладачів, проходження стажування та підвищення кваліфікації з подальшим впровадженням їх результатів у освітній процес; досвіду наукової та освітньої діяльності, підготовки кадрів вищої кваліфікації; практичної роботи у сфері підприємництва та торгівлі.
Матеріально-технічне забезпечення	1. Приміщення для проведення навчальних занять та контрольних заходів – 2,4 кв. м. на одну особу. 2. Мультимедійне обладнання для одночасного використання в навчальних аудиторіях – 30% від загальної кількості студентів. 3. Бібліотека, в т.ч. читальний зал. 4. Пункт харчування, актовий зал, спортивний зал. 5. Гуртожиток – 70% від мінімальної потреби. 6. Комп'ютерні робочі місця, лабораторії, обладнання, устаткування, необхідне для виконання навчальних планів.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення відповідає вимогам щодо освітньої діяльності у сфері вищої освіти. Ефективному управлінню освітньою діяльністю сприяє Єдина державна електронна база з питань освіти; використання системи електронного (в т.ч. для забезпечення

	дистанційного формату) навчання на платформі Moodle; система автоматизації навчального, наукового та інших процесів в ЧНУ «Цифровий університет»; організація доступу до наукометричних баз даних Scopus (та ін., до яких підключений ЧНУ) (в тому числі й бездротового) співробітників та студентів університету до мережі Internet; наявність електронного репозитарію (Archer); використання сучасних прикладних програм за підтримки головного інформаційно-телекомунікаційного центру ЧНУ.
Навчально-методичне забезпечення	Навчально-методичне забезпечення за освітньо-науковою програмою включає: стандарт вищої освіти для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, навчальний план, робочий навчальний план, індивідуальні плани виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії здобувачів, силабуси навчальних дисциплін, програму педагогічної практики, інші ресурси (підручники, навчальні посібники електронні курси із застосуванням платформ дистанційного навчання Moodle, Google Classroom, Zoom, конспекти лекцій, інші навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану).

VII. Академічна мобільність

Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх угод між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та закладами вищої освіти України.
Міжнародна кредитна мобільність	У рамках програми ЄС Еразмус+ на основі двосторонніх угод між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та закладами вищої освіти країн-партнерів.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Можливе за умови вивчення здобувачем української мови; за умови акредитації освітньо-наукової програми, що передбачено чинним законодавством України та Правилами прийому до Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

VIII. Перелік компонент освітньо-наукової програми та їх логічна послідовність

1. Перелік компонент ОНП

Код н/д	Компоненти освітньо-наукової програми (навчальні дисципліни, педагогічна практики, дисертаційна робота доктора філософії)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
Обов'язкові компоненти ОНП			
ОК. 1	Академічне письмо та риторика іншомовного спілкування	6	Екзамен
ОК. 2	Філософія та методологія науки	4	Екзамен
ОК. 3	Проєктний менеджмент	3	Залік
ОК. 4	Стратегічна аналітика та діагностика ефективності бізнесу	4	Залік
ОК. 5	Педагогічний професіоналізм викладача ЗВО	3	Залік
ОК. 6	Актуальні стратегічні проблеми та тенденції розвитку менеджменту	3	Екзамен
ОК. 7	Сучасні парадигми стартапінгу та інноваційного розвитку бізнесу	3	Екзамен
ОК. 8	Цифрова трансформація бізнесу	3	Екзамен
ОК. 9	Відкрита наука та бізнес-дослідження	3	Екзамен
Усього		**32**	
Цикл практичної підготовки			
ОК.10	Педагогічна практика	4	Залік

Усього		**4**	
Дисертаційна робота доктора філософії			Захист
Цикл дисциплін вільного вибору аспірантів (Вибіркові ОК)			
ВК. 1	Дисципліна вільного вибору 1	3	Залік
ВК. 2	Дисципліна вільного вибору 2	3	Залік
ВК. 3	Дисципліна вільного вибору 3	3	Залік
ВК. 4	Дисципліна вільного вибору 4	3	Залік
Загальний обсяг вибіркових компонент:		**12**	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		**48**	

2. Каталог вибіркових дисциплін

(буде винесено у окрему вкладку та дано посилання)

№ з/п	Вибіркові компоненти ОП	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	Інституціональний менеджмент та проєктування бізнес-систем	3	залік
2	Глобальні стратегії управління бізнесом	3	залік
3	Поведінкова економіка в системі менеджменту організацій	3	залік
4	Європейські цінності та традиції економічної науки	3	залік
5	Антикризове управління та економічна безпека підприємницької діяльності	3	залік
6	Управління сталим розвитком підприємництва та соціальна відповідальність бізнесу	3	залік
7	Стратегічне управління конкурентоспроможністю підприємства	3	залік
8	Державно-приватне партнерство Державно-приватне партнерство (іноз. мовою)	3	залік
9	Інтелектуальна власність та захист авторських прав Інтелектуальна власність та захист авторських прав (іноз. мовою)	3	залік
10	Технологія оформлення грантових заявок та патентних прав	3	залік
11	Академічна доброчесність та якість освіти	3	залік
12	Управління науковими проєктами та фінансування досліджень	3	залік
13	Цифрові наукові комунікації	3	залік
14	Аграрне підприємництво та біоекономіка	3	залік
15	Циркулярна економіка	3	залік
16	Венчурний бізнес	3	залік
17	Управління ризиками підприємницької діяльності	3	залік
18	Соціальне підприємництво	3	залік
19	Інформаційні методи і моделі в підприємництві	3	залік
20	Цифрові технології в стратегічному управлінні бізнесом	3	залік
21	Сучасні моделі фінансування бізнесу	3	залік
22	Проєктування підприємницької діяльності	3	залік
23	Управління проєктами розвитку міст і регіонів	3	залік
24	Критичне та креативне мислення в науковій діяльності	3	залік
25	Управління опором змінам у підприємницькій діяльності	3	залік
26	Консалтингові технології у підприємницькій діяльності	3	залік
27	Технології впливу в діловій комунікації	3	залік
28	Репутаційний капітал підприємства	3	залік
29	Емоційний інтелект	3	залік
30	Лідерство та «team-building» Лідерство та «team-building» (іноз. мовою)	3	залік
31	Самоменеджмент	3	залік
32	Культура наукового мовлення	3	залік

ЛОГІЧНА СТРУКТУРНА СХЕМА ОНП (PhD) «ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ»

для аспіранта у (IV–VIII семестри)

РОКИ НАВЧАННЯ

РІК I	РІК II	РІК III	РІК IV
I–II семестри	III–IV семестри	V–VI семестри	VII–VIII семестри

НАУКОВА СКЛАДОВА ОНП (освітньо-наукова діяльність)

ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ОНП (обов'язкова складова)

- **ОК.1** Академічне письмо та риторика іншомовного спілкування (6 кр.) Екзамен
- **ОК.2** Філософія та методологія науки (4 кр.) Екзамен
- **ОК.3** Проектний менеджмент (3 кр.) Залік
- **ОК.4** Стратегічна аналітика та діагностика ефективності бізнесу (4 кр.) Залік
- **ОК.6** Актуальні стратегічні проблеми та тенденції розвитку менеджменту (3 кр.) Екзамен
- **ОК.7** Сучасні парадигми стратегічних та інноваційного розвитку бізнесу (5 кр.) Екзамен
- **ОК.8** Цифрова трансформація бізнесу (3 кр.) Екзамен
- **ОК.9** Відкрита наука та бізнес-дослідження (3 кр.) Екзамен

ЦИКЛ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ (ПРОФЕСІЙНО-ОРІЄНТОВАНІ ДИСЦИПЛІНИ)

- **ОК.5** Педагогічний професіоналізм викладача ЗВО (3 кр.) Залік

ВИБІРКОВІ ОК (за вибором здобувача)

ВК.1 – ВК.4 (кількість та перелік визначаються здобувачем)

ПРАКТИЧНА ПІДГОТОВКА

ОК.10 Педагогічна (асистентська) практика Залік

АТЕСТАЦІЯ

ПУБЛІЧНИЙ ЗАХИСТ ДИСЕРТАЦІЇ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ

НАУКОВА СКЛАДОВА ОНП (освітньо-наукова діяльність)

РІК I — ВИБІР ТА ПЛАНУВАННЯ ДОСЛІДЖЕННЯ
- Вибір та обґрунтування теми дисертації
- Формування індивідуальної освітньо-наукової траєкторії
- Розроблення програми дослідження

РІК II — ЕМПІРИЧНІ ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ЗБІР ДАНИХ
- Проведення емпіричних досліджень
- Збір та обробка даних
- Формування бази наукових результатів

РІК III — ПУБЛІКАЦІЙНА АКТИВНІСТЬ ТА АПРОБАЦІЯ РЕЗУЛЬТАТІВ
- Підготовка статей у фахових виданнях та виданнях, що індексуються у Scopus/WoS
- Участь у міжнародних і всеукраїнських конференціях

РІК IV — ПІДГОТОВКА ДИСЕРТАЦІЇ ТА АПРОБАЦІЯ
- Написання та оформлення дисертації
- Попередня експертиза результатів дослідження
- Фаховий семінар / міжкафедральна апробація

– Обов'язкові компоненти освітньої програми
– Вибіркові компоненти освітньої програми

→ Логічна послідовність вивчення дисциплін та виконання етапів

- - - → Можливість вибору та індивідуалізації освітньої траєкторії

Загальний обсяг обов'язкових компонент: **36 кредитів ЄКТС** (без урахування вибіркових)

IX. Наукова складова

Наукова складова освітньо-наукової програми оформлюється у вигляді індивідуального плану наукової роботи і є невід'ємною частиною навчального плану аспірантури. Індивідуальний план наукової роботи, в якому визначено тему дисертаційного дослідження та обґрунтовано її вибір, має бути погоджений з науковим керівником. З метою забезпечення повноцінної наукової підготовки аспіранта до його керівництва може бути залучений ще один науковий керівник (для отримання консультацій щодо виконання окремих розділів дослідження). В індивідуальному плані наукової роботи визначено зміст та обсяг науково-дослідницької діяльності аспіранта, зазначаються терміни, вимоги та форма запланованих і виконаних здобувачем дій, зарахованих до його проміжної атестації.

№ з/п	Зміст та обсяг науково-дослідницької діяльності аспіранта	Термін виконання
1.	Затвердження Вченою радою факультету, Науково-технічною радою теми дисертації доктора філософії	Упродовж 2-х місяців після зарахування
2.	Проведення науково-дослідницької роботи за темою дослідження. Виконання дисертації доктора філософії	I-IV роки навчання
3.	Публікація статей за темою дисертації доктора філософії	I-IV роки навчання
4.	Апробація результатів дисертаційного дослідження доктора філософії: - участь у роботі міжнародних та вітчизняних наукових конференціях; - публікація тез за результатами участі у роботі наукових конференцій	I-IV роки навчання
5.	Стажування у провідних закордонних та вітчизняних університетах (наукових установах)	I-IV роки навчання (за необхідності)
6.	Оформлення дисертаційної роботи	IV рік навчання
7.	Презентація результатів дослідження на міжкафедральному семінарі (попередній захист дисертаційної роботи)	IV рік навчання
8.	Підсумкова атестація (публічний захист дисертаційної роботи у разовій спеціалізованій вченій раді)	по завершенню освітньо-наукової програми

Атестація здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії відбувається двічі на рік у формі звітування на засіданні кафедри, відповідальної за підготовку аспірантів, з метою оцінювання виконання здобувачем вимог щодо набуття відповідної наукової кваліфікації, опанування загальних та фахових компетенцій, досягнення програмних результатів навчання, визначених освітньо-науковою програмою. Під час навчання на ОНП здобувачі мають широкий доступ щодо апробації та презентації результатів дисертаційного дослідження. Критеріями оцінювання виконання індивідуального плану наукової роботи є підготовка та публікація наукових статей у вітчизняних фахових виданнях за темою дисертації, у міжнародних реферованих журналах, індексованих в наукометричних базах, участь у конференціях з подальшою публікацією тез, наукових семінарах, круглих столах, спільних дослідницьких проектах, науково-дослідній роботі кафедри, відповідальної за підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії тощо.

Тематики наукових досліджень здобувачів

1. Інституційні засади розвитку аграрного підприємництва в умовах суспільних флуктуацій.
2. Розвиток людського капіталу в аграрному підприємництві.
3. Інноваційні бізнес-моделі в системі управління конкурентоспроможністю підприємств.
4. Організаційно-економічні засади формування економічної безпеки підприємства в умовах сталого розвитку.
5. Інноваційні підходи до формування соціальної відповідальності бізнесу в умовах глобальних викликів
6. Організаційні засади електронної торгівлі в діяльності підприємств харчової промисловості
7.Особливості застосування електронного бізнесу суб'єктами економічної діяльності
8. Становлення електронного бізнесу в процесі євроінтеграції України
9. Трансформаційні процеси підприємницької діяльності в умовах цифрової економіки
10. Цифрові технології як інструмент розвитку ефективної логістичної діяльності суб'єктів господарювання
11. Концептуальні засади розвитку електронного трейдингу на біржовому ринку України
12. Безпеково-орієнтоване управління бізнес-проєктами у підприємництві.
13. Механізм формування проєктного підходу в аграрному підприємництві.
14. Організаційно-економічні засади використання державно-приватного партнерства суб'єктами підприємницької діяльності.
15. Державно-приватне партнерство як інструмент комплексного розвитку підприємництва сільських територій України.
16. Потенціал мережевих бізнес-моделей торговельних підприємств в умовах цифрової трансформації.
17. Управління персоналом в інноваційних бізнес-процесах з урахуванням соціальних викликів та цифрових можливостей.
18. Забезпечення сталого розвитку аграрного підприємництва.
19. Імплементація цифрових технологій для синхронізації виробництва та стратегій продажів.
20. Трансформаційні процеси підприємницької діяльності в умовах цифрової економіки.
21. Інституційне забезпечення стратегічного розвитку аграрного бізнесу в умовах флуктуацій.
22. Формування та реалізація потенціалу розвитку підприємництва на сільських територіях.
23. Цифровізація як інституція розвитку бізнесу в умовах нових соціальних викликів.
24. Інституційні засади розвитку аграрного підприємництва в умовах економічної невизначеності.
25. Організаційно-економічні засади управління проєктно-орієнтованим бізнесом в умовах нестабільного середовища.
26. Технології інтегрованого управління соціальною відповідальністю бізнесу на основі проактивного підходу.
27. Формування гібридних моделей малого бізнесу у поствоєнній економіці.
28. Цифрові технології як інструмент розвитку ефективної логістичної діяльності суб'єктів господарювання.
29.Розвиток соціального підприємництва в регіонах України.
30. Розвиток стартап-підприємництва в умовах індустрії 4.0.
31. Цифровізація гнучкості бізнесу в сервісній економіці.
32. Механізм підвищення бізнес-стійкості в системі антикризового управління підприємством.
33. Стратегічні напрями адаптації бізнес-моделей розвитку підприємств в умовах циклічних коливань.
34. Формування та розвиток інструментів управління кадровим потенціалом підприємства в умовах невизначеності
35. Еколого-економічний розвиток аграрного підприємництва в умовах невизначеності.
36. Розвиток підприємництва на сільських територіях в умовах цифрової трансформації.

X. Форми атестації здобувачів вищої освіти

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здобувачів освітнього рівня доктора філософії здійснюється: - за умови успішного виконання індивідуального плану за освітньою складовою шляхом складання поточного та підсумкового контролю з дисциплін навчального плану освітньо-наукової програми; - за умови успішного виконання індивідуального плану за науковою складовою освітньо-наукової програми у формі публічного захисту дисертації.
Вимоги до кваліфікаційної роботи (дисертації) на здобуття ступеня доктора філософії	Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії є самостійним розгорнутим дослідженням, яке пропонує розв'язання комплексної проблеми у сфері управлінської діяльності або на межі з іншими спеціальностями, результати якого мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення; оприлюднені у відповідних публікаціях згідно з вимогами МОН Дисертація не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації, має пройти попередню експертизу на предмет її відповідності вимогам МОН до кваліфікаційних робіт на здобуття ступеня доктора філософії. Обсяг основного тексту дисертації має становити 6,5-9 авторських аркушів.
	Електронний примірник дисертації має бути розміщений на офіційному веб-сайті університету згідно з вимогами чинного законодавства щодо процедури та умов проведення її публічного захисту

Таблиця 1

Матриця відповідності визначених Стандартом компетентностей дескрипторам НРК

Класифікація компетентностей за НРК	**Знання**	**Уміння**	**Комунікація**	**Автономія та відповідальність**
Перелік компетентностей	**ЗН1** Концептуальні та методологічні знання в галузі чи на межі галузей знань або професійної діяльності.	**УМ1** Спеціалізовані уміння/навички і методи, необхідні для розв'язання значущих проблем у сфері професійної діяльності, науки та/або інновацій, розширення та переоцінки вже існуючих знань і професійної практики.	**К1** Вільне спілкування з питань, що стосуються сфери наукових та експертних знань, з колегами, широкою науковою спільнотою, суспільством загалом	**АВ1** Демонстрація значної авторитетності, інноваційність, високий ступінь самостійності, академічна та професійна доброчесність, послідовна відданість розвитку нових ідей або процесів у передових контекстах професійної та наукової діяльності.
		УМ2 Започаткування, планування, реалізація та коригування послідовного процесу ґрунтовного наукового дослідження з дотриманням належної академічної доброчесності.	**К2** Використання академічної української та іноземної мови у професійній діяльності та дослідженнях.	**АВ2** Здатність до безперервного саморозвитку та самовдосконалення.
		УМ3 Критичний аналіз, оцінка і синтез нових та комплексних ідей.		
Загальні компетентності				
ЗК01	**ЗН1**			**АВ2**
ЗК02		**УМ1**	**К1**	**АВ1**
ЗК03	**ЗН1**	**УМ2**	**К1**	**АВ2**
ЗК04	**ЗН1**	**УМ2**	**К1**	**АВ1, АВ2**
ЗК05	**ЗН1**	**УМ2**	**К1**	**АВ1**
Спеціальні (фахові) компетентності				
СК01	**ЗН1**	**УМ2**	**К1**	**АВ1**
СК02	**ЗН1**	**УМ3**	**К1**	**АВ1**
СК03	**ЗН1**	**УМ1**	**К2**	**АВ2**
СК04	**ЗН1**	**УМ2**	**К2**	**АВ2**
СК05	**ЗН1**	**УМ1**	**К1, К2**	**АВ2**
СК06	**ЗН1**	**УМ1**		**АВ2**
СК07	**ЗН1**	**УМ1**	**К1, К2**	**АВ1**
СК08*	**ЗН1**	**УМ3**	**К2**	**АВ1**
СК09*		**УМ2**	**К1, К2**	**АВ1, АВ2**
СК010*	**ЗН1**	**УМ1, УМ3**	**К1, К2**	**АВ1, АВ2**

Таблиця 2

Матриця відповідності визначених Стандартом результатів навчання та компетентностей

РН	Програмні результати навчання	Компетентності														
		Інтегральна компетентність														
		Загальні компетентності					Спеціальні (фахові) компетентності									
		ЗК 01	ЗК 02	ЗК 03	ЗК 04	ЗК 05	СК 01	СК 02	СК 03	СК 04	СК 05	СК 06	СК 07*	СК 08*	СК 09*	СК 10*
РН01	Мати передові концептуальні, теоретичні та методологічні знання у сфері менеджменту та підприємництва на рівні сучасних світових досягнень, а також дослідницькі навички, необхідні для проведення оригінальних наукових і прикладних досліджень на рівні актуальних світових досягнень, отримання нових знань та/або здійснення інноваційної професійної діяльності.	+	+				+	+	+			+	+	+	+	
РН02	Глибоко розуміти загальні принципи, теорії та методологію економічних і управлінських наук, методологію наукових досліджень, застосовувати їх для проведення самостійних наукових досліджень у сфері менеджменту та підприємництва, а також у викладацькій діяльності.	+		+			+	+	+						+	
РН03	Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема статистичні, економіко-математичні методи аналізу даних великого обсягу (Big Data), спеціалізовані бази даних, цифрові платформи та аналітичні системи штучного інтелекту.	+		+	+			+			+		+	+		
РН04	Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні та комп'ютерні моделі бізнес-процесів і систем управління, ефективно використовувати їх для генерації нових знань та створення інноваційних управлінських рішень.			+	+		+		+		+	+		+		
РН05	Застосовувати сучасні методи та інструменти наукових досліджень і інноваційної діяльності для розв'язання комплексних проблем у сфері менеджменту та підприємництва в умовах невизначеності та цифрової трансформації.	+			+			+		+			+	+		
РН06	Приймати ефективні, етичні та соціально відповідальні стратегічні рішення, демонструвати лідерство, автономність та ефективну міжособистісну взаємодію в професійній і науковій діяльності.	+		+		+		+					+		+	+
РН07	Аналізувати та оцінювати стан, тенденції та перспективи розвитку бізнесу, застосовувати сучасні методології та інструменти стратегічного аналізу для вирішення актуальних управлінських проблем у професійній практиці.		+	+					+		+	+	+			

РН08	Формулювати та перевіряти наукові гіпотези, використовувати для обґрунтування управлінських та наукових висновків належні докази, зокрема актуальні міжнародні літературні джерела, результати теоретичного аналізу, моделювання та емпіричних досліджень.	+					+				+	+				+
РН09	Планувати і виконувати теоретичні та/або емпіричні дослідження з використанням сучасних методів й інструментів, здійснювати критичний аналіз результатів досліджень у контексті сучасних світових знань щодо менеджменту організацій та дотичних міждисциплінарних напрямів з дотриманням норм академічної доброчесності.	+	+				+	+			+	+		+		+
РН10	Ініціювати, розробляти та реалізовувати наукові та інноваційні проєкти, спрямовані на створення нових знань і вирішення актуальних проблем управління бізнесом з урахуванням етичних, соціальних, економічних та екологічних і правових аспектів.	+	+			+		+					+	+		
РН11	Вільно презентувати й обговорювати державною та іноземними мовами результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту і підприємництва, оприлюднювати їх на національному та міжнародному рівнях.	+	+				+									+
РН12	Організовувати та здійснювати освітній процес у закладах вищої освіти, розробляти та впроваджувати авторські курси з менеджменту та підприємництва з використанням сучасних інтерактивних технологій навчання.			+	+			+							+	+
РН13*	Ініціювати, розробляти та реалізовувати комплексні науково-прикладні та інноваційні бізнес-проєкти з управління підприємницькою діяльністю на основі врахування сучасних теоретичних концепцій, досвіду економічно розвинених країн, потреб сталого розвитку та євроінтеграційних процесів.		+	+		+		+					+		+	
РН14*	Ефективно інтегрувати новітні наукові здобутки у викладання управлінських і підприємницьких дисциплін, застосовувати сучасні цифрові технології навчання та вести фахові наукові дискусії на міжнародному рівні, аргументовано відстоювати власну дослідницьку позицію на засадах академічної доброчесності та толерантності.		+		+				+	+		+				+
РН15*	Формувати індивідуальну траєкторію професійного та особистісного розвитку, здійснювати самонавчання та постійно підвищувати свій науковий і професійний рівень у сфері менеджменту та підприємництва.	+		+				+	+	+					+	+

Таблиця 3

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	ОК. 1	**ОК. 2**	**ОК. 3**	**ОК. 4**	**ОК. 5**	**ОК. 6**	**ОК. 7**	**ОК. 8**	**ОК. 9**	**ОК. 10**	**Дисертаційна робота доктора філософії**
ЗК01	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК02	+					+	+	+		+	+
ЗК03		+	+					+	+	+	+
ЗК04	+		+		+	+				+	+
ЗК05			+	+		+		+		+	+
СК01		+		+		+	+	+	+	+	+
СК02		+		+		+		+	+	+	+
СК03					+					+	+
СК04	+		+		+				+	+	+
СК05		+				+	+	+	+	+	+
СК06			+	+		+		+		+	+
СК07*			+			+	+			+	+
СК08*				+		+		+		+	+
СК09*					+		+		+	+	+
СК10*	+				+	+			+	+	+

Таблиця 4

5. Матриця відповідності результатів навчання компонентам освітньої програми

	ОК. 1	ОК. 2	ОК. 3	ОК. 4	ОК. 5	ОК. 6	ОК. 7	ОК. 8	ОК. 9	ОК. 10	Дисертаційна робота доктора філософії
РН01		+		+		+	+	+		+	+
РН02		+	+		+	+			+	+	+
РН03			+	+		+		+	+	+	+
РН04			+	+		+		+		+	+
РН05		+		+			+		+	+	+
РН06					+	+	+			+	+
РН07			+	+		+		+		+	+
РН08	+	+			+				+	+	+
РН09		+	+	+	+	+	+		+	+	+
РН10			+	+		+	+			+	+
РН11	+	+	+	+	+		+		+	+	+
РН12	+		+		+					+	+
РН13*			+	+		+	+			+	+
РН14*	+				+		+			+	+
РН15*	+				+		+		+	+	+

8. Вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича відповідає вимогам Європейських стандартів та рекомендацій щодо забезпечення якості вищої освіти (ESG), Закону України «Про вищу освіту», Закону України «Про освіту».

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича функціонує на п'яти організаційних рівнях відповідно до розроблених нормативних документів, що розміщені на веб-сайті ЗВО:

https://www.chnu.edu.ua/

https://www.chnu.edu.ua/navchannia/posluhy-dlia-zdobuttia-osvity/zabezpechennia-iakosti-vyshchoi-osvity/

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича передбачає здійснення таких процедур і заходів:

- дотримання принципів забезпечення якості вищої освіти;
- забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу та підтримки здобувачів вищої освіти;
- підвищення якості контингенту здобувачів вищої освіти;
- сприяння підвищенню науково-педагогічної майстерності професорсько-викладацького складу, співробітників Університету;
- розвиток інформаційних систем з метою підвищення ефективності управління освітнім процесом;
- створення ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових і навчальних працях працівників й здобувачів вищої освіти Університету;
- проведення внутрішнього моніторингу якості діяльності структурних підрозділів Університету, які забезпечують функціонування освітнього процесу;
- забезпечення публічності інформації про діяльність університету;
- організація наукових, науково-методичних семінарів, круглих столів для молодих учених, викладачів, гарантів тощо.

Інформація про членів проєктної групи

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проєктної групи	Найменування посади, місце роботи	Найменування закладу, який закінчив викладач, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту*	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково- дослідній роботі, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проєктної групи (гарант освітньої програми):						
Вербівська Людмила Василівна	Професор кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1996 р. спеціальність “Економіка підприємства” кваліфікація - економіст, ЛП ВЕ № 001567 від 29 червня 1996 р.	**Доктор економічних наук** 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством, диплом ДД № 012959 від 20.02.2023 р., **Тема дисертації:** «Стратегічний розвиток системи електронного бізнесу в національній економіці України» **Професор** кафедри бізнесу та управління персоналом, АП № 006555 від 10 грудня 2024 р. (протокол № 15/1 від 04.11.2024 р.)	29 років	**П.1.** 1. **Verbivska L.,** Zybareva O., Ozarko K., Kirichenko O., Redkva O. (2025). Digital Technologies as a Tool for Increasing the Business Competitiveness. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*. Vol. 103. № 16. URL: https://www.jatit.org/volumes/Vol103No16/17Vol103No16.pdf **(Scopus)** 2. Dubyna M., **Verbivska L.,** Shyshkina O., Los O., Fediai Y. Innovative Development and Investment Advancement of Industrial Enterprises in Deriving Conditions of Digital Economy. *Pacific Business Review (International).* 2024. Volume 17. Issue 4. P.40-49. URL: http://www.pbr.co.in/2024/2024_month/October/4.pdf **(Web of Science)** 3. Nikishyna, O., Bondarenko, S., Zybareva, O., **Verbivska, L**., Zerkina, O., & Chebotarova, N.A Circular Ecosystem in the implementation of Sustainable Development Goals based on Extended Producer Responsibility. *Multidisciplinary Science Journal*. 2024. №7 (3). URL: https://malque.pub/ojs/index.php/msj/article/view/2640/2576 **(Scopus)** 4. **Liudmyla Verbivska**, Andrii Antokhov, Olga Zaremba, Zhanat Khishauyeva, Alma Issabayeva.(2024). The development of e-commerce as a factor stimulating economic growth. *Scientific Herald of Uzhhorod University*. Issue 55, pp. 1164–117. URL: https://doi.org/10.54919/physics/55.2024.116vt4 **(Scopus)** 5. **Verbivska L.,** Ihnatushenko O., Petrovskyi O., Pochernina N., & Zavora O.. Stimulating Economic Growth through Investment Instruments. *Pakistan Journal of Life and Social Sciences*., 2024. Vol. 69(03), pp. 1483-1491. URL: https://doi.org/10.57239/PJLSS-2024-22.2.00779 **(Scopus)** 6. **Verbivska, L.,** Trubnik, T., Oliskevych, M., Pugachov, V., & Goncharenko M. Forecasting Macroeconomic Indicators Of The Development Of The Ukrainian Economy During The War (2022– 2023). *International Journal for Quality Research*. 2024. Vol. 18 (2). P. 364-382. URL: http://www.ijqr.net/paper.php?id=1156 **(Scopus)** 7. Zhavoronok A., Kholiavko N., Popelo O., Dubyna M., **Verbivska L.,** Fedyshyn M. Higher education for sustainable development in the digital era: Mapping the bibliometric analysis. *Problems and Perspectives in Management.* 2024. 22(4). P. 202-216. URL: https://doi.org/10.21511/ppm.22(4).2024.16 **(Scopus)**	1. Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет» свідоцтво про підвищення кваліфікації за темою «(не) Популярний курс з акредитації освітніх програм» Сертифікат № ПК 24366800/002754-26 від 02 квітня 2026р., Підвищення кваліфікації за програмою «Інноваційні методики і практики в освіті: інтелектуальні системи та цифрові технології». Реєстраційний номер 349/26 240 год (8 кредитів). https://drive.google.com/file/d/1JCNrIRKH8LK5YwEFJoUS-pQBSJu-zJGP/view?usp=sharing 2.Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет» свідоцтво про підвищення кваліфікації Сертифікат № ПК 24366800/001638-25 від 04 квітня 2025 р., Підвищення кваліфікації за програмою «Інноваційні методики і практики в освіті: інтелектуальні системи та цифрові технології». Реєстраційний номер 417/25.

					8.**Liudmyla Verbivska**, Nataliia Kriuchkova, Ruslan Melnychenko, Nataliia Bak, Inna Yakushko. Taxation strategy for small businesses in the context of digitalization. *International Journal of Energy Economics and Policy*. 2023, 4(51), pp. 66–79 URL: https://www.iieta.org/journals/ijsse/paper/10.18280/ijsse.130506 **(Scopus, Web of Science)** 9. Maksym Dubyna, **Liudmyla Verbivska,** Olha Kalchenko, Veronika Dmytrovska, Dmytro Pilevych, Ihor Lysohor. The Role of Digitalization in Ensuring the Financial and Economic Security of Trading Enterprises Under the Conditions of External Shocks. *International Journal of Safety and Security Engineering*. Vol. 13, No. 5, October, 2023, pp. 821-833 URL: https://www.iieta.org/journals/ijsse/paper/10.18280/ijsse.130506 **(Scopus)** 10. **Verbivska, L.,** Abramova, M., Gudz, M., Lyfar, V., & Khilukha O. (2023). Digitalization of the Ukrainian economy during a state of war is a necessity of the time. *Amazonia Investiga*, 12(68), 184-194. URL: https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2496 **(Web of Science)** 11. **Verbivska L**., Novikova I., Pashchuk L., Bulkot O., Kustovska O., Bannikova K. Strategies Of Economic Development: Micro, Macro, And Mesoeconomic Levels (The Ukrainian Case). *Quality - Access to Success*. 2023. 24(192), pp. 352-359. URL: https://admin.calitatea.ro/assets/Documents/Archive/PDF/20221211_8fc1015f-9291-45ac-84a8-88e8582249a6.pdf. **(Scopus)** 12.**Verbivska, L.,** Zhuk, O., Ievsieieva, O., Kuchmiiova, T., & Saienko, V. (2023). The role of e-commerce in stimulating innovative business development in the conditions of european integration. *Financial and credit activity-problems of theory and practice*, 3(50), 330-340. URL: https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.50.2023.3930 **(Scopus, Web of Science)** 13.**Liudmyla Verbivska,** Nataliia Sarai, Maryna Ivashchenko, Nataliia Havrylenko, and Olha Kuznietsova. (2023). The Development of E-commerce in the Context of the Digitalization of the Economy. *Review of Economics and Finance*. vol.21. pp. 577-583. URL: https://refpress.org/ref-vol21-a59/ (**Scopus**) 14.**Verbivska L.,** Zhygalkevych Z., Fisun Y., Chobitok I., Shvedkyi V. Digital technologies as a tool of efficient logistics. *Revista de la Universidad del Zulia*. 2023. N° 39. Pp.492-508. URL: https://produccioncientificaluz.org/index.php/rluz/article/view/39481/44532 **(Web of Science)** 15.**Verbivska L.,** Lagodiienko V., Filyppova S., Papaika O., Malin O., Neustroiev Y. Regulatory Policy of the Entrepreneurship Development as a Dominant of Economic Security of the National Economy. *International Journal of Safety and Security Engineering*. 2022, 12(5), pp. 543-552. URL: https://iieta.org/journals/ijsse/paper/10.18280/ijsse.120501. **(Scopus)** 16.**Verbivska L.,** Tkachuk S., Mashtaler O., Rysin M., Trynchuk V. Comparative Analysis of Strategies for Innovative Development of The Economy: The Experience of The EU Countries. *Quality - Access to Success*. 2022, 23(189), pp. 184-191. DOI: 10.47750/QAS/23.189.21. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/5831/Comparative%20Analysis%20of%20Strategies%20for.pdf?sequence=1 **(Scopus)** 17.**Verbivska, L.,** Al-Ababneh, H.A., Korbutiak, A., Panchenko, A., Ippolitova, I. The Impact of E-Business on Entrepreneurship Development in the Context of COVID-19. *WSEAS Transactions on Business and Economics*. 2022, 19, pp. 1824–1838. URL: https://wseas.com/journals/bae/2022/d325107-1834.pdf **(Scopus**)	180 год (6 кредитів). https://drive.google.com/file/d/12Ly-b869CpNl2DMVK7oeC8zwsxvNaY1M/view?usp=sharing 3. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Сертифікат ПК-НПП 022025 № 024 Підвищення кваліфікації “Розвиток професійно-особистісного потенціалу ЗВО: психолого-педагогічні, дослідницькі, цифрові компетентності” 10 лютого 2025 року 90 год. (3 кредити) https://drive.google.com/file/d/1VRAotNXBwlNXcJfAlPEYAX83L-4709aQ/view?usp=sharing 4. ДУ “Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти” МОН України. Сертифікат №ПК 38282994/2302-25 Підвищення кваліфікації на тему “Професійний розвиток педагога в умовах освітніх трансформацій” 7 березня, 2025 року, 30 год. (1 кредит). https://drive.google.com/file/d/12RL1R4UHvQ3v9CB06zAhFr8M9rgc1MZL/view?usp=sharing 5. Асоціація інноваційної та цифрової освіти за підтримки МОН України Сертифікат №39534240 від 29.01.2025 року Курси підвищення кваліфікації на тему «Штучний інтелект в освіті» січень 2025 року 15 годин (0,5 кредиту) https://drive.google.com/file/d/1BTZrhIbDgNAVDVwiNsMVh

					18.**Verbivska, Liudmyla,** Kobelia, Zoriana, Verhun, Antonina, Zerkal, Anastasila, Vikhtiuk, Andriy. Theoretical bases of Improvement of Mechanisms of Management of the personnel of the enterprise. *AD ALTA-JOURNAL OF INTERDISCIPLINARY RESEARCH*. Volume12, Issue 2, 2022. P. 107-110. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120228/papers/A_20.pdf **(Web of Science)** 19 Kyfyak V., **Verbivska L.,** Alioshkina L., Galunets N., Kucher L., Skrypnyk S. The Influence of the Social and Economic Situation on Agribusiness. *WSEAS Transactions on Environment and Development.* 2022. Vol. 18, Pp. 1021-1035. DOI: 10.37394/232015.2022.18.98 URL: https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/5494/1/c045115-845.pdf **(Scopus)** 20.Bezrukova N., Huk L., Chmil H., **Verbivska L.,** Komchatnykh O., Kozlovskyi Y. Digitalization as a Trend of Modern Development of the World Economy. *WSEAS Transactions on Environment and Development.* 2022. Vol. 18. Pp. 120-129. URL: https://wseas.com/journals/ead/2022/a265115-695.pdf **(Scopus)** 21.Lytvyn L., Hryhoruk A., **Verbivska L.,** Poprotskyy O., Medynska T., Pelekh O. Enterpreneship Transformation in the Context of the Digitization of Business Processes. *Postmodern Openings*. 2022. Vol. 13, Issue 2 Pp. 396-408. URL: https://lumenpublishing.com/journals/index.php/po/article/view/4624 **(Web of Science)** 22.**Verbivska L.,** Lutsiv R., Dehtiarova I., Melnyk T., Domin M. Analysis of current trends in the regional smart economy: challenges and prospects for Ukraine. *Financial and Credit Activities: Problems of theory and practice* 2022. No 1 (42). P. 351-360. URL https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3718/3488 **(Web of Science)** 23.Deineha, I., Maslov, A., Potryvaieva, N., **Verbivska, L.,** Koliadych, O. Institutional Environment Tools for Small and Medium-Sized Enterprises Development. *Estudios de Economia Aplicada*, 2021, 39(3), 4798. URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4798 **(Scopus, Web of Science)** 24.Zybareva, O., Kravchuk, I., Pushak, Ya., **Verbivska, L.,** Makeieva, O. (2021). Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving. *Estudios de Economia Aplicada*, 2021, 39 (5). URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4972/4782 **(Scopus, Web of Science)** 25.**Вербівська Л.В.,** Вербівський І.В. Диверсифікація джерел фінансування аграрного сектору в умовах обмеженого банківського кредитування. *Інвестиції: практика і досвід*. 2026. № 1. URL: https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/8642 **26.Вербівська Л.В.,** Блеско Н.В. Коучинг як інструмент інтеграції фахівців у інноваційні бізнес-процеси. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка.* 2025. №26. С. 256-265. URL:https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/14090 **27.Вербівська Л.В,** Блеско Н.В. Цифрові навички та компетенції персоналу в умовах інноваційних бізнес-процесів. *Науково-виробничий журнал "Бізнес-навігатор"*. 2025. Випуск № 3 (80). С. 569-575. URL:http://www.business-navigator.ks.ua/journals/2025/80_2025/97.pdf **28.Вербівська Л.В.,** Дзюба Т.В. Цифрова трансформація підприємництва: стратегічні виклики та управлінські рішення. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. №12, URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/6697 **29.Вербівська Л.В.,** Мацьків В.В., Вербівський І.В Адаптація сільськогосподарських підприємств до фінансової нестабільності: інвестиційні пріоритети та державне регулювання. *Агросвіт*. 2025. № 11. С. 85-92. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/6590	Xd-rgMMK1Qw/view?usp=sharing 6. Краківський університет економіки (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie) Сертифікат NR3496/MSAP/2023 "Нові та інноваційні методи навчання" 30.06.2023 р. 180 год. (6 кредитів) https://drive.google.com/file/d/18CxpWB40PoP1fIipzDg57KuKbDbi5-lz/view?usp=sharing 7 «Академічна доброчесність при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (Phd) в країнах європейського союзу та Україні». 18.09.2023 р. 45 год. (1,5 кредити) https://drive.google.com/file/d/1YCxQC3u3tArO3k8hTtQvXwpZSRiN5Ogn/view?usp=sharing 8 Маріупольський державний університет Business Speaking: Intermediate & Upper Intermediate 31 травня 2025 року 60 academic hours (2 ECTS credits), https://drive.google.com/file/d/1mTplLUMCXetBUFfa2togX0p738xywZPl/view?usp=sharing 9. Маріупольський державний університет Writing for Business 27 червня 2025 року 45 academic hours (1.5 ECTS credit) https://drive.google.com/file/d/1SHKT36-NyKda5OHXADA5qiodibezYBja/view?usp=sharing 10. ВНЗ Укркоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі»,

					30.Вербівська Л.В. Механізми управління стратегічним розвитком підприємств в умовах євроінтеграційних трансформацій. *Економіка та суспільство*. 2025. №72. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5779 **31.Вербівська Л. В.** Система діагностики стратегічного розвитку підприємств: євроінтеграційний контекст. *Цифрова економіка та економічна безпека.* 2025. №2 (17). С. 26-32. URL: http://www.dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/618 **32.Вербівська Л.В.,** Смерека М.Б. Цифрові технології у логістиці: оптимізація процесів, управління ресурсами та підвищення конкурентоспроможності. *Ефективна економіка*. 2025. № 6. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/6746 **33.Вербівська Л.В.** Стратегії антисипативного управління виробництвом в умовах невизначеності. *Науковий вісник ЧНУ імені Юрія Федьковича. Серія Економіка.* 2025 №1. С. 16–22. URL: https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/article/view/151 **34.Вербівська Л.В.,** Блеско Н.В. Гейміфікація як інноваційний підхід до навчання та розвитку персоналу. *Інфраструктура ринку*. 2024. Випуск 78. URL: http://market-infr.od.ua/journals/2024/78_2024/22.pdf **35.Вербівська Л.В,** Блеско Н.В. Залучення та утримання талантів в інноваційних бізнес-процесах: виклики та цифрові стратегії. *Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича.* 2024. Випуск № 2. URL: https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/article/view/185 **36.Вербівська Л.В,** Блеско Н.В. Цифровий інструментарій управління персоналом: перспективи розвитку та використання. *Цифрова економіка та економічна безпека.* 2024. № 6 (15). URL: https://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/491 **37.Вербівська Л.В.,** Буринська О.І. Використання цифрових технологій у підприємницькій діяльності. *Економіка і суспільство*. 2024. Випуск 61. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3814/3734 **38.Вербівська Л.В.,** Вербівський І.Р. Інвестиційний розвиток сільськогосподарських підприємств в умовах фінансової нестабільності. *Ефективна економіка*. 2024. № 5. URL: https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3754 **39.Вербівська Л.В.** Розвиток інноваційних технологій та конкурентоспроможність підприємства: економічні аспекти безпеки. *Економіка та суспільство*. 2024. № 64. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4223/4150 **40.Вербівська Л. В.,** Смерека М. Б., Дзюба Т. В. Роль логістичних операцій у підвищенні ефективності логістичної галузі в Україні. *Актуальні питання економічних наук.* 2024. (6). URL: https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/173 **41.Вербівська Л.В.,** Дзюба Т.В. Вплив цифрової трансформації на формування та зміцнення конкурентоспроможності підприємства. *Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича.* 2024. Випуск № 1. URL: https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/article/view/161 **42.Вербівська Л.В.,** Скрипчук С.Ю. Система економічної безпеки як фактор стійкого розвитку промислових підприємств. *Інвестиції: практика та досвід.* 2024. № 17. С. 48-53. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4540 **43.Вербівська Л.В.,** Смерека М.Б. Суть логістичного управління на основі механізму використання цифрових технологій. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. №11. URL: https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3868/3904 **44.Вербівська Л.В.** Застосування інструментів штучного інтелекту при управлінні конкурентоспроможністю підприємства. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*. 2023. №10. URL: https://reicst.com.ua/pmt/issue/view/issue_10_2023 **45.Вербівська Л.В.** Конкурентні переваги підприємства та обґрунтування стратегії їх забезпечення. *Ефективна економіка*. 2023. № 11.	Міжгалузевий інститут підвищення кваліфікації та перепідготовки спеціалістів, навчально-науковий інститут проєктів та підвищення кваліфікації за акредитованою спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за темами “Компетентністно-орієнтований підхід у підготовці сучасного фахівця”, «Методика викладання у вищій школі», «Тренінгові технології та техніки у роботі викладача», «Активізація навчально-пізнавальної діяльності студентів», «Дистанційні технології навчальної діяльності», «Інноваційні методики викладання дисциплін», Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ПК 01597997 /01031-2023 від. 03 березня 2023 року (6 кр., 180 год.) https://drive.google.com/file/d/12HROKdUbchegovRnIokclmAH5g9Girjz/view?usp=sharing 11. Scientific Center of Innovative Research, (Pussi, Estonia). International professional development "Reputational Analytics for Managers and Finance Professionals in the Context of Sustainable Development: International Experience in Partner Verification, Open-Source Intelligence, and Fact-Checking", (from March 31 to April 30, 2026, 90 год., 3 кредити), сертифкат від 30 квітня 2026 року. 90 год. (3 кредити)

					URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2461/2497 **46.Вербівська Л.В.** Теоретичні засади управління конкурентоспроможністю підприємства. *Економічний простір: Збірник наукових праць*. 2023. № 187. С. 78-84. URL: http://www.prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1322 **47.Вербівська Л.В.** Функціональне значення сертифікації, стандартизації та управління якістю продукції в сучасних бізнес-процесах. *Економіка та суспільство*, (54). URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2810 **48.Вербівська Л.В**. Формування стратегії підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища. *Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки*. 2023. №4 (36). URL: https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas/article/view/865 **49.Вербівська Л. В.,** Заїчко І. В., Тимченко Н. М. Управління інвестиційно-інноваційними ресурсами підприємств у реаліях цифрової економіки. *Інвестиції: практика та досвід*. 2022. № 2. С. 67–73. URL: http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7757&i=9. 50.В**ербівська Л.В.** Концептуальні засади обґрунтування сутності електронного бізнесу. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. №2 (26). 2021. С. 57-64. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/244043 **51.Вербівська Л.В**. Роль електронного бізнесу в розвитку національної економіки. *Бізнес Інформ*. № 12. 2021. С. 66-71. URL: http://www.business-inform.net/article/?year=2021&abstract=2021_12_0_66_71 **52.Вебівська Л.В.** Система електронного бізнесу. *Проблеми економіки.* № 4 (50). 2021. С. 150-156. URL: https://www.problecon.com/article/?year=2021&abstract=2021_4_0_150_156 **53.Вербівська Л.В.** Сутність та особливості розвитку цифрового бізнесу. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2021. № 4(28). С. 17-25. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/262349/258816. **54.Вербівська Л.В.** SWOT-аналіз функціонування системи електронного бізнесу в Україні. *Причорноморські економічні студії*. 2021. Випуск 72. Частина 1. С. 53-57. URL: http://bses.in.ua/journals/2021/72_1_2021/11.pdf.є 55.**Вербівська Л.В.** Електронний бізнес: бібліометричний аналіз. *Науковий вісник Полісся.* № 1 (22). 2021.С. 34-46. URL: http://nvp.stu.cn.ua/article/view/253066 **56.Вербівська Л.В**. Теоретико-методологічні положення функціонування і розвитку системи електронного бізнесу. *Проблеми і перспективи економіки та управління.* 2021. №3 (27). С. 54-37. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/252794 **57**.Скрипник С.В., Обіход С.В., **Вербівська Л.В.** Зайнятість в умовах цифрової економіки. *Економіка та держава.* № 12. 2021. С. 20-21. URL: http://www.economy.in.ua/?op=1&z=5066&i=0 **58.Вербівська Л.В.** Теоретичні засади розвитку електронного бізнесу. Б*ізнес Інформ.* 2021. № 11. С. 179-183. URL: http://www.business-inform.net/article/?year=2021&abstract=2021_11_0_179_183 **П.2** 1. **Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір** на наукову статтю «Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving» авторів Зибаревої О.В., Кравчук І.П., Пушака Я.Я., **Вербівської Л.В.,** Макеєвої О.М. №115446 від 25 жовтня 2022 року https://drive.google.com/file/d/1RJ-P3YNQReaovk4nnUcOqNjr-ZFUqaZW/view?usp=sharing 2. **Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір** на наукову статтю «Корпоративна соціальна відповідальність в контексті сталого розвитку підприємництва» авторів Зибаревої О.В., **Вербівської Л.В.** №117966 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1cwCpmW68MzRVxii_qLusb-8TCtJ5Z3nN/view?usp=sharing 3. **Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір** на наукову статтю «Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького	https://drive.google.com/file/d/16j28WJtFU2vGGZgCzllc1rsgofjM2duY/view?usp=sharing

					П.І., **Вербівської Л.В.,** Белей С.І., Парубчака І.О. №117971 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1AFGFdju5j1x4_4dJy4EDxP0VSjVefBE6/view?usp=sharing 4. **Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір** на монографію «Стратегічний розвиток електронного бізнесу в системі національної економіки України: теорія, методологія, практика» автора **Вербівської Л.В.** № 117872 від 06 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1dDzQa0SPahAg4iNLMsMZBR61PfOPErc3/view?usp=sharing 5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Сутність та особливості розвитку цифрового бізнесу автора **Вербівської Л.В.** №118258 від 19 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1MrV5AEeXncDFDU_TdZtB4AuwnzQ2yRCF/view?usp=sharing **П.3** 1. **Вербівська Л.В.** Інформаційно-комунікаційні технології як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємств в умовах цифровізації економіки. Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021. 356 с., С. 59-100. ISBN 978-617-8034-23-8 URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10693 2. **Вербівська Л.В.** Стратегічний розвиток електронного бізнесу в системі національної економіки України: теорія, методологія та практика : монографія. Київ: МНТУ імені академіка Юрія Бугая, 2021. 320 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5873 3. **Вербівська Л.В.** Підвищення конкурентоспроможності підприємств в умовах цифровізації. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: : колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці : Технодрук, 2023. 572 с. С. 277-308. ISBN 978-617-8034-45-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862 4. Соціальна відповідальність: навчальний посібник /Укладачі: Зибарева О.В., **Вербівська Л.В.** Чернівці: Технодрук, 2021. 148 с. (рекомендовано Вченою радою ЧНУ) ISBN 978-617-8034-19-1 https://docs.google.com/document/d/13aSnW5a0Kz9gTuCwJ6ZQ9CCdsDv_DAH0HlXMqy85xi8/edit?usp=sharing 5. Інноваційний розвиток підприємства: навчальний практикум /Укладачі: Зибарева О.В., **Вербівська Л.В.** Чернівці: Технодрук, 2021. 112 с. (рекомендовано Вченою радою ЧНУ) ISBN 978-617-8034-18-4 https://docs.google.com/document/d/1vKSlNsJy_UZvE2jKfUiQ8hHG6dWIZlcpSEbu4DVHXfk/edit?usp=sharing **П.4** 1.Навчальна практика: методичні рекомендації. /Уклад: Кифяк В.І., **Вербівська Л.В.** Чернівці : Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2024. 69 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10694 2.Методичні рекомендації щодо виконання та захисту випускних кваліфікаційних робіт (проєктів) для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». /Уклад: Лопатинський Ю.М., Зибарева О.В., **Вербівська Л.В.,** Кобеля З.І. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 82 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8493 3. Програма виробничої (переддипломної) практики та методичні рекомендації щодо оформлення звіту для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові	

					науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: д.е.н., проф. Лопатинський Ю.М., д.е.н., проф. Зибарева О.В., д.е.н., доцент **Вербівська Л.В.,** к.е.н., доцент Кобеля З.І.. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 47 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8495 4.Основи стандартизації, метрології та управління якістю: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни методичні рекомендації. /Уклад: **Вербівська Л.В.,** Зибарева О.В. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 81 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10698 5. Управління конкурентоспроможністю підприємства: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни. Укладачі: Лопатинський Ю.М., Вербівська Л.В., Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 84 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10696 6. Управління та діагностування бізнес-проєктів: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни. Укладачі: Зибарева О.В., **Вербівська Л.В.,** Кравчук І.П. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 72 с. (за ухвалою Вченої ради ЧНУ протокол №1 від 13.09.2023) URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8553 7. Методичні рекомендації до написання бакалаврських робіт. . Укладачі: **Вербівська Л.В**., Кравчук І.П. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2021. 153 с URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10060 **Електронні курси на освітній платформі Moodle з дисциплін:** Електронний бізнес https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5307 Основи стандартизації, метрології та управління якістю https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2829 Стратегія підприємництва https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2824 Проектний аналіз https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1331 Стратегії сучасного електронного бізнесу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3515 Методика викладання фахових дисциплін https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2826 Кадрове адміністрування https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1691 Управління конкурентоспроможністю підприємства https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2825 Управління якістю https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8399 Цифрова економіка та електронний бізнес https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7708 Конкурентоспроможність та ринкова поведінка підприємницьких структур https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7710 Цифрові технології у підприємництві та торгівлі https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7709 Цифрова економіка https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7708 Академічна доброчесність та якість освіти https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7790	

					П.5 Захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством, диплом ДД № 012959 від 20.02.2023 р., Тема дисертації: «Стратегічний розвиток системи електронного бізнесу в національній економіці України» https://drive.google.com/file/d/1fB3bLlzhzNVFMrNhX90j9MUUfulPV5T1/view?usp=sharing **П.7** 1.Сеник І.В. Галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка». Спеціалізована вчена рада PhD 11690. Наказ Хмельницького національного університету про утворення разової спеціалізованої вченої ради №166-ас від 31.12.2025 р. https://nauka.khmnu.edu.ua/speczialnist-051-ekonomika-avtor-dysertacziyi-senyk-iryna-sergiyivna/ 2. Ткаченко Т.П.. Шифр та назва спеціальності: 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)». Спеціалізована вчена рада Д 70.052.01 Хмельницького національного університету. 2025 р. https://nauka.khmnu.edu.ua/perelik-dysertaczij-d70-052-01/ 3. Власенко І.В., Галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка». Спеціалізована вчена рада ДФ 70.052.039, утворена відповідно до наказу Хмельницького національного університету про утворення разової спеціалізованої вченої ради №48-ас від 09.07.2024 р. https://nauka.khmnu.edu.ua/df-70-052-039-speczialnist-051-ekonomika-avtor-dysertacziyi-vlasenko-inna-valeriyivna/ 4. Зінченко Д.С., Галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка». Спеціалізована вчена рада ДФ 26.002.45, утворена відповідно до наказу Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» № НСВС/75/2023 від 10 жовтня 2023 року https://rada.kpi.ua/node/1778 5.Чуб А.В., Спеціальність 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 Одеський національний технологічний університет (05.07.2023 р.) https://www.ontu.edu.ua/dissertation_reports **П.8** 1.Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Інфраструктура ринку». http://market-infr.od.ua/uk/editorial-staff. 2.Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Причорноморські економічні студії». http://bses.in.ua/uk/editorial-staff. 3 Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б “Цифрова економіка» https://journals.spu.sumy.ua/index.php/economic/index **П. 9** Експерт НАЗЯВО з числа науково-педагогічних та наукових працівників (ЗАТВЕРДЖЕНО Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти «23» грудня 2025 року, Додаток 6 до протоколу №19 (91) від 23.12.2025 р.) https://naqa.gov.ua/wp-content/uploads/2025/12/%D0%94%D0%BE%D0%B4%D0%B0%D1%82%D0%BE%D0%BA-6-%D0%B4%D0%BE-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%BA%D0%BE%D0%BB%D1%83-%E2%84%96-19-91-%D0%B2%D1%96%D0%B4-23.12.2025.pdf **П.11**	

					Наукове консультування ТОВ «ПОКРІВЛЯ-ЦЕНТР» за напрямом підприємницької діяльності (зокрема стратегії розвитку підприємницької діяльності, формування конкурентоспроможності підприємства на ринку, активізації торгівельної діяльності та активізації роботи зі споживачами) (Довідка від 18.05.2022 р.) https://drive.google.com/file/d/1i6fgDauGnVzODDH5bzEm790aqlbk4xvh/view?usp=sharing (Довідка від 20.04.2025 р.) https://drive.google.com/file/d/1urasouZ2CaI5wB_2W8h5x5XrKdO6F0p0/view?usp=sharing **П.12** 1.**Вербівська Л.В.** Адаптивне управління персоналом в інноваційних бізнес-процесах. Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с., С. 54-56. URL: https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222 2.**Вербівська Л. В.,** Зибарева О.В. Цифрові технології як елемент стратегічного управління бізнесом. Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 1-2 жовтня 2025 р. Чернівці: Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 43-45 terialy_shumpeter-konf_2025.pdf 3.Блеско Н.В., **Вербівська Л.В.** Особливості Agile HR в сучасних умовах. Міжнародна науково-практична конференція “The Future of Science, Technology and Economy” (червень 11-13, 2025), Софія, Болгарія. 2025. 407 с. С. 128-131. pads/2025/06/Sofia_Bulgaria_11.06.25.pdf#page=5.00 4.**Вербівська Л.В.,** Блеско Н.В. Технострес як чинник професійного вигорання працівників. Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 6th International Scientific and Practical Conference «Modern Perspectives on Global Scientific Solutions» (December 29-31, 2025, Bergen, Norway). European Open Science Space, 2025. 548 с. С. 133-136. Xz8xTof9SAivrfY_i5eDSLbI/view?usp=sharing 5.**Вербівська Л.В.** Стратегічні вектори підвищення конкурентоспроможності підприємств через інновації. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листоп. 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с. С. 58-59. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286 6. **Вербівська Л. В.,** Комлєв І. О. Соціальна відповідальність бізнесу та зростання потенціалу конкурентоспроможності підприємства. The 12th International scientific and practical conference “Modern problems of science, education and society” (February 5-7, 2024) SPC “Sci-conf.com.ua”, Kyiv, Ukraine. 2024. 1331 p. С. 1102-1108. ISBN 978-966-8219-87-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/11139 **7.Вербівська Л.В.** Інтеграція аутсорсингу у діяльність українських компаній для підвищення їх конкурентоспроможності. The 7th International scientific and practical conference ―Global problems of improving scientific inventions‖ (October 31 – November 03, 2023) Copenhagen, Denmark. international Science Group. 2023. 316 p. P.64-70ISBN – 979-8-89238-630-2DOI – 10.46299/ISG.2023.2.7 URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8564 8. **Вербівська Л.В.** Конкурентоспроможність як домінанта сталого розвитку. Сучасні виклики та актуальні проблеми науки, освіти, технологій та суспільства: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Біла Церква, 1 листопада 2023 р.): у 2 ч. Біла Церква: ЦФЕНД, 2023. Ч. 1. 79 с. С. 15-17 URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8567	

					9. **Вербівська Л.В.,** Костей О. Дослідження стану та особливостей трансформації ринку аутсорсингових послуг в Україні. UKRAINE INNOVATE: сучасні моделі для відновлення: збірник тез доповідей V Міжнародної мультидисциплінарної науково-практичної конференції (Луцьк, 25 жовтня 2023 р.). Луцьк :Вежа-Друк, 2023. 211 с. С. 154-160. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8566 10. **Вербівська Л.В.** Тенденції розвитку підприємницької діяльності і в умовах розвитку цифрової економіки. I International scientific and practical conference «Synergy of knowledge: New Horizons in Global Scientific Research» (November 01- 03, 2023) Vancouver, Canada, International Science Unity. 2023. 239 p. P. 67-71 URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8565 11. **Вербівська Л.,** Фуштей О. Якість продукції як фактор забезпечення конкурентоспроможності підприємства: Формування стратегії соціальноекономічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. IX Всеукраїн. наук.-практ. конф. (23– 25 листоп. 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 200 с., С. 39-41. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8471 12.**Вербівська Л.В.,** Комлєв І.О. Стан та перспективи розвитку соціальної відповідальності на підприємствах України. *Модернізація теоретичних та практичних аспектів розвитку національної економіки:* збірник тез наукових робіт учасників Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Одеса, 12 лютого 2022 р.) / ГО «Центр економічних досліджень та розвитку». О.: ЦЕДР, 2022. 92 с. С. с. 22-27. URL: https://drive.google.com/file/d/1dQCdcEnIrw8f_n9yS8SRClEFYS13JgMf/view?usp=sharing 13.**Вербівська Л.В.** Види господарської діяльності в системі електронного бізнесу. *Фінанси: теорія і практика* : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (17 грудня 2021 р.). Київ : НАУ. С. 77-80. URL: https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/54579 14.**Вербівська Л.В.** Теоретичні положення визначення сутності електронного бізнесу та особливості його розвитку. *Socially competent management of corporations in a behavioral economics:* The collection of scientific papers at the International Scientific and Practical Conference (Podhájska – Lutsk, 24-25 November 2021). Podhájska – Lutsk : European institute of further education, Lesya Ukrainka Volyn National University, Volynpoligraph, 2021. Chapter I. Pp. 27-28. URL: https://docs.google.com/document/d/1bmaqBqkpa-dDIPWb25QQR5a4XkHdEC_Ak5ZrgZP4lE4/edit?usp=sharing 15.**Вербівська Л.В.** Обґрунтування сутності категорії «електронний бізнес». *Сучасна економічна наука: теорія і практика* : матеріали XI Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Чернігів, 16 листопада 2021 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2021. С. 107-111 URL: http://ir.stu.cn.ua/bitstream/handle/ 16.**Verbivska L.** Development of the higher education system in finland in the conditions of globalization processes. *Освітні інновації: виклики 2030: електронний збірник наукових есе учасників наукового стажування "Особливості фінської системи освіти"* (м. Гуйттінен, Фінляндія, 01.02 – 12.03.2021) / Західно-Фінляндський Коледж, відділ освіти мерії м. Гуйтіннен, Польсько-українська фундація «Інститут Міжнародної Академічної та Наукової Співпраці», 2021. 56 с. С. 29-32. URL:https://www.iiasc.org/wp-content/uploads/2021/03/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA-%D0%B5%D1%81%D0%B5_%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%BB%D1%8F%D0%BD%D0%B4%D1%96%D1%8F_02.2021.pdf **П. 14**	

					1.Комлєв І. - диплом переможця І туру у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» за наукову роботу «Соціальна відповідальність бізнесу в умовах рецесивного відновлення економіки», 2022 рік https://www.chnu.edu.ua/nauka/studentu/naukovi-konkursy/ https://drive.google.com/drive/search?q=%D0%9A%D0%BE%D0%BC%D0%BB%D1%94%D0%B2 2. Андрицький Б.О. – грамота за перемогу у номінації «За креативність формулювання теми і здійсненого дослідження» у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1ZI2QF0jLhMsAvAS5008VtNtjJREhEmjb/view?usp=sharing **П. 15** 1.Обласний конкурс інноваційних проєктів учнівської та студентської молоді «Ideasofyoungpeople – 2025 – член журі конкурс https://bup.chnu.edu.ua/novyny/konkurs-innovatsiynykh-proyektiv-uchnivskoyi-ta-studentskoyi-molodi-ideas-of-young-people-2025/ 2.Член журі ІІІ етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з Економіки у 2024/2025 навчальному році https://docs.google.com/document/d/1R-ucOdVcNVA4-zE1IqFAPsQkw0fQXzSo/mobilebasic https://docs.google.com/document/d/1R-ucOdVcNVA4-zE1IqFAPsQkw0fQXzSo/mobilebasic 3.Щорічний огляд проєктів соціального шкільного підприємництва (2024 р.) - член журі конкурсу https://bup.chnu.edu.ua/novyny/shchorichnyi-ohliad-proiektiv-sotsialnoho-shkilnoho-pidpryiemnytstva/ 4.Щорічний огляд проєктів соціального шкільного підприємництва (2023 р.) - член журі конкурсу https://bup.chnu.edu.ua/novyny/sotsialne-pidpryiemnytstvo-novi-mozhlyvosti/ **П.19** 1. Член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) https://drive.google.com/file/d/1dkmGA1NvpJDB7vSlizmCBd-oLc6Mhy3B/view?usp=sharing 2.Членкиня ГО «Центр креативності та інтелектуального розвитку» https://drive.google.com/file/d/1eKF8bIfMi3IkKlX5o9o1sCoUMxfROJvC/view?usp=sharing 3. Член громадської організації «Міжнародна фундація науковців та освітян» https://iesfukr.com.ua/uk/members?letter=%D0%92&searchText=%D0%92%D0%B5%D1%80%D0%B1%D1%96%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0	
Члени проектної групи						
Лопатинський Юрій Михайлович	Професор кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет, 1986 р., спеціальність «Планування сільського господарства», кваліфікація – економіст, ЖВ-І №126776 від 21 червня 1986 р.	Доктор економічних наук, 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством, диплом ДД № 006209 від 08.11.2007 р. Тема дисертації: «Інституціональна трансформація	32 роки	**П.1** 1. **Lopatynskyi, Yurii**; Humeniuk, Mariana; Shpykuliak Oleksandr; Shelenko, Diana; Nemish, Dmytro. Organisational and economic adaptation of small agricultural enterprises to institutional changes in wartime conditions. *Ekonomika APK*. 2025. Vol. 32, No. 1, pp. 10-19. https://doi.org/10.32317/ekon.apk/1.2025.10 (**Scopus**). 2. Belei, S., **Lopatynskyi, Y.**, Petrukha, N., Lahodyn, N., & Nezhyd, Y. (2025). Impact of Uneven Agricultural Business Development on Rural Socio-Economic Dynamics. *European Journal of Sustainable Development*, 14(2), 293. https://doi.org/10.14207/ejsd.2025.v14n2p293 (**Web of Science)** 3. **Lopatynskyi Yurii**, Belei Svitlana, Kapelista Iryna, Denisyuk Lyudmila and Pavlyshyn Marianna. The Effectiveness of the Management System in the Conditions of War and its Influence on the Development of Agribusiness. *Review of Economics and Finance*. 2023, 21, 932-940. https://doi.org/10.55365/1923.x2023.21.102 (**Scopus**). 4. **Lopatynskyi Yu**., Shpykuliak O., Kyfyak V., Shelenko D., Diuk A. Socio-economic role and institutional capacity of family farms in the implementation of the sustainable development goals. *Ekonomika APK*. 2023. 30(3), 18-28. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202303018 (**Scopus**).	Програма великої трансформації. Освіта 4.0: український світанок. Курси підвищення кваліфікації «Інноваційні методики і практики в освіті: інтелектуальні системи та цифрові технології». Європейський університет. 2025 (24 лютого 2025 – 04 квітня 2025). Сертифікат ПК No 24366800/001643-25 від «04»

			аграрного сектора», Професор кафедри економіки підприємства 12ПР № 006163 від 09.11.2010 р., протокол №3/17-П		5. **Lopatynskyi Y**., Kobelia Z., Vodianka L., Antokhova I., Halytskyi A. Scenario Forecasting of Agriculture Institutional Transformation on Sustainable Development Base. WSEAS Transactions on Environment and Development. 2021. Volume 17, Art. Vol. 55, pp. 574-582. https://wseas.com/journals/ead/2021/b125107-1368.pdf (**Scopus**) 6. Nianko V., Purtov V., Yekimov S., **Lopatynskyi Y.** and Nemtsova A. The problem of state support and increasing the investment attractiveness of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 2021. Volume 839, Agribusiness, Economics and Organization. Sci. 839 (2021) 022007. https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/839/2/022007/pdf (**Scopus**) 7. Sergey Yekimov, Viktoriia Nianko, Ihor M Pistunov, **Yurii Lopatynskyi**, Shevchenko Valentyna. Improving the Quality of Transport Services of Urban Public Transport. Transportation Research Procedia. 2022.Volume 61. Pages 78-82. https://doi.org/10.1016/j.trpro.2022.01.014 (**Scopus**) 8. **Lopatynskyi, Yu.,** Shpykuliak, O., Kyfyak, V., Shelenko, D., & Shpykuliak, V. (2025). Development of institutional structures of green business in rural areas under European integration and global challenges. *Economics and Business Management*, 16(1), 108-125. https://doi.org/10.31548/economics/1.2025.108 9. Лопатинський Ю.М., Буринський В.М. Формування методологічної рамки дослідження сталого розвитку економічних систем. *Актуальні проблеми сталого розвитку*. 2026. Том 3. №5. С. 136-141. https://doi.org/10.60022/3(5)-16S 10. Лопатинський Ю.М., Сідляр М.В. Концептуалізація еколого- економічного розвитку: методологія прикладних досліджень. *Агросвіт*. 2026. № 10. С. 131-137. https://doi.org/10.32702/2306-6792.2026.10.131 11. Лопатинський Ю.М. Стійкість інклюзивного розвитку об'єднаних територіальних громад. *Grail of Science*. 2026. № 61. С. 486-491. https://doi.org/10.36074/grail-of-science.23.01.2026.051 12. **Лопатинський, Ю. М.**, Шпикуляк, О. Г., Парасій, Д. С. Інституційні виклики інклюзивного розвитку об'єднаних територіальних громад України. *Актуальні проблеми сталого розвитку*. 2026. Том 3. №2. С. 202-208. https://doi.org/10.60022/3(2)-26S 13. . **Лопатинський Ю.М.**, Парасій Д.С. Інституційні засади інклюзивного розвитку об'єднаних територіальних громад. *Економіка та суспільство*. 2025. No 82. : https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-82-127 14. **Лопатинський Ю.М.**, Буринський В.М. Сталість розвитку підприємництва в аграрному секторі. *Науковий вісник ЧНУ імені Юрія Федьковича. Серія Економіка*, 2025, (1), 30–34. https://doi.org/10.32782/ecovis/2025-1-5 15.Шпикуляк, О., **Лопатинський, Ю.**, Шеленко, Д., Кифяк, В., & Шпикуляк, В. (2025). Євроінтеграційний розвиток підприємницьких структур аграрного сектору на засадах «зеленої» економіки: управління інноваціями та якістю бізнес-процесів. *Сталий розвиток економіки*, (4 (55), 206-214. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-55-28 16 **Лопатинський Ю. М**., Парасій Д. С. Сучасні умови економічної невизначеності розвитку аграрного підприємництва. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*. 2025. №20. https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-20-04-12 17. Вдовенко, Н., **Лопатинський, Ю.**, & Саркісян, Г. (2025). Еволюція поглядів на стратегічне управління розвитком виноградарсько-виноробного комплексу України в умовах глобалізації та повоєнної відбудови. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 342(3(1), 362-367. https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3(1)-52 18/ Вдовенко Н., **Лопатинський Ю.**, Саркісян Г. Методичний інструментарій впровадження циркулярної та блакитної економіки для стратегічного управління розвитком виноградарсько-виноробного комплексу України в умовах глобалізації. *Modeling the development of the economic systems*, 2025, 2, 221-228. https://doi.org/10.31891/mdes/2025-16-28 19. **Лопатинський Ю.М.** Детермінанти трансформації сільсько-міських агломерацій на засадах інклюзивності. *Інфраструктура ринку*. 2024. Випуск 79. С. 113-118. https://doi.org/10.32782/infrastruct79-19	квітня 2025 р. Реєстраційний номер 422/25 https://drive.google.com/file/d/1RN9QU-jFO5Hu9uOQLhc3y27s6waAIJpS/view?usp=sharing

					20. **Лопатинський Ю.** Розвиток сільсько-міських агломераційних утворень на засадах інклюзивності: український та міжнародний контекст. *Причорноморські економічні студії*. 2024. Випуск 88. С. 18-24. https://doi.org/10.32782/bses.88-3 21. **Лопатинський Ю.М.**, Парасій Д.С., Буринський В.М. Пріоритети інклюзивного розвитку сільсько-міських агломерацій. *Український економічний часопис*. 2024. Випуск 6. С. 39-43. https://doi.org/10.32782/2786-8273/2024-6-6 22. Belei, S., **Lopatynskyi, Y.**, Lahodyn, N., Nezhyd, Y., Petrukha, N. The role of uneven agricultural business growth in shaping the socio-economic landscape of rural regions. *AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research*, 2024, 14 (2, Special Issue XLV), pp. 212-223. https://doi.org/10.5281/zenodo.14048661 23. **Лопатинський Ю.М.**, Водянка Л.Д., Хіль Р.В. Розвиток екосистеми стартапів в Україні. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. №3. С. 37-42. https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2928 24. **Лопатинський Ю.М.** Розвиток малого та середнього інклюзивного підприємництва. *Ефективна економіка*. 2023. №7. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.7.2 25 **Лопатинський Ю. М.**, Белей С. І., Кобеля З. І. Корпоративне управління сільськогосподарськими підприємствами холдингового типу. *Агросвіт*. 2023. №14. С. 3-12. https://doi.org/10.32702/2306-6792.2023.14.3 26. **Лопатинський Ю.М.** Стратегічне управління конкурентоспроможністю підприємства на засадах контролінгу. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія Економіка та управління*. 2023. № 10. URL: https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2023-10-04-07/2023-10-04-07 27. **Лопатинський Ю.М.**, Белей С.І., Кіндзерський В.В. Відтік людського капіталу в умовах асиметричного розвитку сільських територій. *Ефективна економіка*, 2023, № 5, DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.5.13 28. Shylepnytskyii, P., Zybareva, O. & **Lopatynskyi, Y.** "People First" Public-Private Partnership as an Instrument for Sustainable Development of Rural Areas. Agricultural Economics and Rural Development (AERD). 2022. Vol. 2, pp. 193-204. http://www.eadr.ro/eng_index.htm, https://drive.google.com/file/d/1LDG66F0FoEuhq122_3TPF7MaSJj2OC3B/view?usp=share_link 29. **Лопатинський Ю.**, Шпикуляк О., Шеленко Д., Кифяк В., Дюк А. Організаційно-інституційні практики посилення ролі селянських господарств у продовольчому забезпеченні населення в сучасних умовах. Аграрна економіка. 2022. Т. 15. №3-4. С.3-13. http://agrarianeconomy.lnup.edu.ua/index.php/en/archiveeng/59-english/archive/2022-t-15-3-4-en/444-1 30 **Лопатинський Ю.М.**, Водянка Л.Д., Шелюжак І.Г. Аутплейсмент персоналу як необхідний елемент кадрової політики. Науковий вісник Одеського національного економічного університету: Збірник наукових праць. 2021. № 1-2 (278-279), С. 108-114. http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/13310/1/108-114.pdf 31 **Лопатинський Ю.М.**, Кобеля З.І., Галицький А.Е. Структурно-функціональні засади розвитку підприємництва на сільських територіях. Економіка АПК. 2021. № 12. С. 65-73. URL: https://doi.org/10.32317/2221-1055.202112065 (**Scopus**) **П.3** 1. **Лопатинський Ю.**, Кифяк В. *Стратегічне управління людськими ресурсами*: навч.-метод. посіб. / Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 216 с. ISBN 978-966-423-878-3. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10468 2. *Вступ до спеціальності: підприємництво й управління*. Навч. пос. в ілюстр. **Лопатинський, Юрій**; Кифяк, Вікторія; Кіндзерський, Віталій. Чернівці : Чернівец. нац.ун-т ім. Ю. Федковича, 2023. 169 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8441 3. Інтелектуальний бізнес: в схемах і таблицях [Intelligent Business: in diagrams and tables] : навч. посібник для підготовки магістрів / **Ю. Лопатинський**, Л. Водянка, Л. Сибирка. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 192 с. ISBN 978-966-423-652-9	

					https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=view_citation&hl=uk&user=se1I2qkAAAAJ&cstart=20&pagesize=80&citation_for_view=se1I2qkAAAAJ:RuPIJ_LgqDgC 4. **Лопатинський Ю.М.**, Гуменюк М.М., Неміш Д.В. *Розвиток малого аграрного підприємництва в умовах інституційних змін*: монографія. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2024. 184 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9963 5. **Лопатинський Ю.** Фактори конкурентоспроможності аграрного підприємництва в умовах економічної невизначеності та соціальних викликів. *Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва*: колективна монографія / за заг. ред. Лопатинського Ю.М., Зибаревої О.В. Чернівці: Технодрук, 2023. С. 375-405. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862 **П.4** 1. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту випускних кваліфікаційних робіт (проєктів) для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: **Ю.М. Лопатинський**, О.В.Зибарева, Л.В. Вербівська, З.І. Кобеля. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 82 с. https://docs.google.com/document/d/1ibT-R9tif1lrpRCSjep1o1fxWRhfuUfa/edit?usp=share_link&ouid=105611328658984716138&rtpof=true&sd=true 2. *Програма виробничої (переддипломної) практики*. Укладачі: **Лопатинський Ю.М.**, Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Кобеля З.І. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 47 с. https://bup.chnu.edu.ua/media/wudb2tlo/prohrama-vyrobnychoi-pereddyplomnoi-praktyky-ta-metodychni-rekomendatsii-shchodo-oformlennia-zvitu.pdf 3. *Управління конкурентоспроможністю підприємства: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни*. Укладачі: **Лопатинський Ю.М.**, Вербівська Л.В., Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 84 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10696 **Електронні курси дисциплін на освітній платформі Moodle:** Корпоративне управління https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2913 Управління конкурентоспроможністю підприємства https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2825 Методологія HR-інжинірингу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5017 Методологія наукових досліджень (Економічний факультет) https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3205 Вступ у спеціальність (076, 051) https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2881 **П.7** Голова разової спеціалізованої вченої ради ДФ 76.051.053. Захист дисертації 12.02.2025 у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича. Здобувач наукового ступеня доктора філософії: Євчук Христина-Ірина Василівна. Спеціальність: 051 Економіка. Тема дисертації: Організаційний механізм управління відходами аграрного сектору в умовах еколого-економічного зростання. https://svr.naqa.gov.ua/#/defense/7238 **Офіційний опонент дисертацій:** 1. Печко В. С., д.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством. Спеціалізована вчена рада Д41.088.05 в Одеському національному технологічному університеті.	

					Захист 10 липня 2025 року. https://ontu.edu.ua/download/dissertation/abstract/2025/Abstract-Pechko_VS.pdf 2.Павлова І.О., д.е.н., спеціальність 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Спеціалізована вчена рада Д41.088.05 в Одеському національному технологічному університеті. Захист 26 березня 2025 року. https://ontu.edu.ua/download/dissertation/abstract/2025/Abstract-Pavlova_IO.pdf 3. Воронько-Невіднича Т.В., д.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством. Спеціалізована вчена рада Д 26.350.01, Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки» (17.12.2024). http://www.iae.org.ua/images/iae/vchena_rada_01/2021/2024.12.17_arerf_voronko-nevidnycha.pdf 4. Мініна В.О., доктор філософії в галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка», Разова СВР ДФ 41.088.034, Одеський національний технологічний університет (27.02.2024). https://ontu.edu.ua/download/dissertation/phd/order-469-01-27-12-23.pdf https://ontu.edu.ua/download/dissertation/phd/order-469-01-27-12-23.pdf 5. Кулаковська Т.А., д.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 41.177.02, Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАНУ (23.09.2021) http://www.impeer.od.ua/images/Avtoreferaty/2021/aref_Kulakovskaya.pdf 6. Кононенко О.М., к.е.н, спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 26.350.01, ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААНУ (14.05.2021) http://www.iae.org.ua/images/iae/vchena_rada_01/2021/2021.05.14_kononenko_aref.pdf 7. Білокінна І.Д., к.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 05.854.03, Вінницький національний аграрний університет МОНУ (05.04.2021) https://vsau.org/assets/images/content/nauka/specrady/aref-bilokinna.pdf **П.8** 1. Науковий керівник НДР: Інституційне середовище розвитку інноваційних бізнес-процесів в умовах соціальних викликів. № держреєстрації – 0120U105379. Термін виконання роботи 01.01.2021 – 31.12.2025 https://drive.google.com/file/d/1I5FnBb7bot9tg0mgzBaZhVcO4H2fxWKg/view?usp=sharing 2. Член редакційної колегії «Науковий вісник Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича. Серія Економіка» https://ef.chnu.edu.ua/diialnist/naukova/naukovyi-visnyk/ 3. Рецензент іноземного рецензованого наукового видання у 2025 році: Open Agriculture (2025-04-30). ISSN / eISSN: 2391-9531. Review date: 2025-04-30 https://publons.com/wos-op/review/author/DC4fPxmz/ IEEE access : (2025-05-02) other-id: https://publons.com/wos-op/review/author/x3ExzJSs/ 4. Рецензент іноземних рецензованих наукових видань у 2024 році: 4.1) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: Jan. 28, 2024 4.2) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: March 24, 2024 4.3) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: April 3, 2024 4.4) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: Jun. 12, 2024 4.5) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: July 9, 2024 4.6) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: Aug. 2, 2024 4.7) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: Sept. 2, 2024	

					4.8) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: Sept. 25, 2024 Verified Peer Reviews - 8 Source: https://www.webofscience.com/wos/author/record/D-2827-2016 5. Рецензент іноземних рецензованих наукових видань у 2023 році: 5.1) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: 2023-11-02 5.2) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: 2023-11-01 5.3) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: 2023-07-03 5.4) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: 2023-06-26 5.5) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: 2023-06-25 Source: https://www.webofscience.com/wos/author/record/D-2827-2016 6. Рецензент іноземного рецензованого наукового видання у 2022 році: 6.1) IEEE Access, ISSN: 2169-3536, Review date: 2022. Review identifier(s) OTHER-ID: x3ExzJSs. Convening organization Publons (Wellington, NZ). Source: Web of Science, Scopus. https://publons.com/wos-op/review/author/x3ExzJSs/ 6.2) Journal of Eastern European and Central Asian Research (JEECAR), ISSN: 2328-8272 (print) | ISSN: 2328-8280 (online), Review date: 2022. Convening organization: Reviewer Credits (Berlin, Germany). Source: Web of Science, Scopus. https://www.reviewercredits.com/user/yurii-lopatynskyi/ 6.3) WSEAS Transactions on Business and Economics, ISSN: Print ISSN: 1109-9526, E-ISSN: 2224-2899. Review date: 2022. Convening organization: WSEAS Publication (Houston, Texas, USA). Source: Scopus. https://drive.google.com/file/d/1rn0ZA_ud93HN_wpKEroK6U6WMVJ3ZMjg/view?usp=drive_link 7.Рецензент іноземного рецензованого наукового видання у 2021 році: WSEAS Transactions on Biology and Biomedicine, ISSN: 2224-2902, Review date: 2021. Review identifier(s) OTHER-ID: mqRgCCZG. Convening organization Publons (Wellington, NZ). Source: Web of Science, Scopus. https://publons.com/wos-op/review/author/mqRgCCZG/ **П.9** 1. Участь у фаховій експертизі МОН стандарту вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня ступеня вищої освіти доктора філософії галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка (наказ МОН від 10 травня 2022 року №424) https://asp.knu.ua/doc/Standart_PhD/051-Ekonomika.dokt.fil.424-10.05.2022.pdf **П.12** 1. **Lopatynskyi Yu**., Kukuruza H. Business model research: six decades from simulation to strategy. Сталі бізнес-моделі як драйвер трансформації інституційного середовища розвитку підприємництва : Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Чернівці, 27 лютого 2026 р.). Чернівці: Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2026. С. 85-88. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/14254 **2. Лопатинський Ю.**, Парасій Д. Невизначеність економічного розвитку в концепції Й. Шумпетера. *Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера*: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 1-2 жовтня 2025 р. Чернівці: Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 128-129. https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shumpeter-konf_2025.pdf 3. **Лопатинський Ю.,** Парасій Д. Інституціалізація агробізнесу в Україні. «*АГРОБІЗНЕС 2025: форсайт десятиліття*»: Зб. Всеукр. наук. конф. Київ : КНЕУ, 2025. С. 36-38. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12645 https://drive.google.com/file/d/1Ngk6LYk6oLAFcFWHqoBY7W41dPblXuXR/view	

					4. **Лопатинський Ю.М.**, Сідляр М.В. Сучасний екологічний вимір інклюзивності: безпекова перспектива. *Інклюзивна парадигма повоєнного відновлення України: виміри та безпековий контекст*: матеріали наукового колоквіуму. Одеський національний технологічний університет (Одеса, 24 вересня 2025 року). Одеса: Астропринт, 2025. С. 291-294. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12936 5. **Лопатинський Ю.М.** Людський капітал у підприємництві. *Теорія і практика розбудови екосистеми соціальної сфери в умовах повоєнного відродження України*: зб. тез доп. Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 17-18 квіт. 2024 р.). М-во освіти і науки України, Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана. Київ: КНЕУ, 2024. С. 216-218. https://ir.kneu.edu.ua/items/57101671-54b7-4d59-b6cd-61c40507f64a 6. **Лопатинський Ю.М.**, Белей С.І. Циркулярна економіка як модель сталого розвитку суб'єктів підприємницької діяльності на сільських територіях. XII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств». Проблематика 2023: «Функціонування сільськогосподарських підприємств на засадах циркулярної економіки»: матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції, ЛНУП, Дубляни, 6-7 червня 2023 р. / за ред. проф. Г.В. Черевка.Львів: Галицька видавнича спілка, 2023. С. 112-119. https://docs.google.com/document/d/1ScA-WrZQS8mFwixhGK0wnUgnqHdwDiiKiBRUZdDsjf8/edit?usp=sharing 7. **Lopatynskyi Y.** Sustainable finance. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 5-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 27 квітня 2023 р.). Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С. 469-472. URL: https://archer.chnu.edu.ua/jspui/handle/123456789/7313 8. **Lopatynskyi Y.** Economic security as an element of national security: threats and prospects. Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення : Мат. X Всеукраїн. наук.-практ. конф. (25–27 травня 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 128 с., С. 11-13. https://drive.google.com/file/d/1ZCyiw2h9IWI0V1yvIP6_AoO-uiaiA5DD/view?usp=sharing 9. **Лопатинський Ю.** Фактори розвитку аграрного підприємництва : Організаційно-економічні та соціальні складові розвитку підприємництва: матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції, 24 травня 2023 р. Львів: ЛНУП, 2023. С. 22-24. https://drive.google.com/file/d/1eV3HqHg_cTUrrO9P7kjOPWfaMctXeDAv/view?usp=sharing 10. **Лопатинський Ю.** Інституції та інститути сталого розвитку. Сталий розвиток економіки, суспільства та підприємництва : матеріали Міжнар.наук.-практ. конф., Івано-Франківськ, 27-28 квітня 2023 р. За ред. І. Перевозової. Львів: Видавець Кошовий Б.-П.О., 2023. С. 646-647. https://drive.google.com/file/d/1v36DbIQUrByFrzvYg61AooDw9FEmi_Fp/view 11. **Лопатинський Ю.М.** ESG-стратегія аграрних підприємств. *Економіка підприємства: сучасні проблеми теорії та практики*: матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції. 8 вересня 2023 р. Одеса: ОНЕУ, 2023. С. 652-653. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8221 **П. 14** Наукове керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Центр креативного підприємництва та лідерства» https://econom.chnu.edu.ua/naukovyj-gurtok-tsentr-kreatyvnogo-pidpryyemnytstva-ta-liderstva Волошина Т., Мартищук О. - диплом переможця І туру у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Управління персоналом та економіка праці» за наукову роботу «Впровадження сучасних технологій управління персоналом» (науковий керівник **Лопатинський Ю.М.**), 2022 рік https://www.chnu.edu.ua/nauka/studentu/naukovi-konkursy/ https://drive.google.com/file/d/1i1j5HxYezA4qViQ5BOxQKl6ng2AsOWDU/view?usp=sharing **П.19**	

					Член Громадської організації «Соціально-економічні ініціативи і проекти». https://drive.google.com/file/d/1-b102b8sW4MUiFkY7itMzG9wz7g8Ds4Y/view?usp=sharing	
					Члени проектної групи	
Зибарева Оксана Василівна	професор кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1995 р., спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація – економіст, ЛП ВЕ №001004 від 17 червня 1995 р.	**Доктор економічних наук**, 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, диплом ДД № 003648 від 23.09.2014 р. **Тема дисертації:** «Девіантна соціалізація економіки регіонів України», **Професор** кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, АП № 002801 від 15.04.2021 р., (протокол №3/2/від 1.03.2021 р.)	30 років	**П. 1** 1. Verbivska L., **Zybareva O**., Ozarko K., Kirichenko O., Redkva O. (2025). Digital Technologies as a Tool for Increasing the Business Competitiveness. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*. Vol. 103. № 16. URL: https://www.jatit.org/volumes/Vol103No16/17Vol103No16.pdf **(Scopus)** 2. **Zybareva, O**., Shylepnytskyi, P., Belei, S., Korzhenivska, N., & Kravchuk, I. (2024). Corporate resource management system of business projects under the sustainable development conditions. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*, *46* (2), 166–173. https://doi.org/10.15544/mts.2024.17 **(Web of Science)** 3. Tulchynska S., Pohrebniak A., **Zybareva O**., Pozhydaieva M., Solosich O., Vakulenko A. (2024). Analysis of the Security Development of Business Entities in the conditions of Artificial Intellectualization of the Global Space. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*. Vol.102. No. 21. URL: https://www.jatit.org/volumes/Vol102No21/24Vol102No21.pdf **(Scopus)** 4. Nikishyna, O., Bondarenko, S., **Zybareva, O.**, Verbivska, L., Zerkina, O., & Chebotarova, N. (2025). A Circular Ecosystem in the implementation of Sustainable Development Goals based on Extended Producer Responsibility. *Multidisciplinary Science Journal*, 7 (3). URL: https://malque.pub/ojs/index.php/msj/article/view/2640/2576 **(Scopus)** 5. **Zybareva, O.**, Popadiuk, O., Yaskal, O., Yaskal, I. (2023). Internal Social Responsibility: an assessment based on official reporting data. *Studia Regionalne i Lokalne*. Special Issue on Ukraine. pp. 68-88. URL: https://studreg.uw.edu.pl/dane/web_sril_files/1960/2023_si_ua_zybareva_popadiuk.pdf **(Scopus)** 6. **Zybareva, O.**, Shylepnytskyi, P., Ozarko, K., Kravchuk, I., Nahorniuk, O. (2023). The organizational and economic mechanism of attraction of digital technologies in the innovation activity of companies in the conditions of international competition. *Revista de la Universidad del Zulia*. Vol. 14, No. 39. pp. 415-431. URL: https://produccioncientificaluz.org/index.php/rluz/article/view/39476 DOI: http://dx.doi.org/10.46925//rdluz.39.23 **(Web of Science)** 7. **Zybareva, O.**, Shylepnytskyi, P., Krylov, D., Arefiev, S., Ozarko, K., Hryhorkiv, M. (2022). Management of Business Projects of the Enterprise as a Factor of Increasing International Competitiveness in the Conditions of Global Sustainability. *International Journal of Sustainable Development and Planning*. Vol. 17, No. 7, pp. 2023-2032. URL: https://www.iieta.org/journals/ijsdp/paper/10.18280/ijsdp.170703 DOI: https://doi.org/10.18280/ijsdp.170703 **(Scopus)** 8. Lagodiienko, V., Popelo, O., **Zybareva, O.**, Samilenko, H., Mykytyuk, Y. & Alsawwafi, F. (2022). Peculiarities of the Management of the Foreign Economic Activity of Enterprises in Current Conditions of Sustainability. *International Journal of Sustainable Development and Planning*. Vol. 17, No. 4, pp. 1215-1223. URL: https://www.iieta.org/journals/ijsdp/paper/10.18280/ijsdp.170420 **(Scopus)** 9. **Zybareva**, O., Shevchenko, I., Tulchynska, S., Popov, O., Yangulov, E. (2022). Assessment of spatial challenges of the economic security system of industrial enterprises. *International Journal of Safety and Security Engineering*, Vol. 12, No. 4, pp. 421-428. https://doi.org/10.18280/ijsse.120402 **(Scopus)** 10. **Zybareva, O.,** Kravchuk, I., Pushak, Ya., Verbivska, L., Makeieva, O. (2021). Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving. *Estudios de Economia Aplicada*, 2021, 39 (5). URL: https://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4972 **(Scopus)** 11. **Зибарева, О**., Пашняк, Є. (2026). Потенціал ціннісно-орієнтованого управління бізнес-проєктами в умовах цифровізації. *Scientific Journal of Yuriy Fedkovich Chernivtsi National University Economics*. 2026. №1. С. 69–74. https://doi.org/10.32782/ecovis/2026-1-10. 12. **Зибарева О.В.,** Яскал О.О. Роль маркетингових інструментів у забезпеченні сталого розвитку регіонів в умовах євроінтеграції. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2026. №1. С.	1. ВНЗ Укркоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі», Міжгалузевий інститут підвищення кваліфікації та перепідготовки спеціалістів, навчально-науковий інститут проєктів та підвищення кваліфікації за акредитованою спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за темами «Компетентністно-орієнтований підхід у підготовці сучасного фахівця”, «Методика викладання у вищій школі», «Тренінгові технології та техніки у роботі викладача», «Активізація навчально-пізнавальної діяльності студентів», «Дистанційні технології навчальної діяльності», «Інноваційні методики викладання дисциплін», Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ПК 01597997/00973-2023 від 03 березня 2023 р. 180 год. https://drive.google.com/file/d/1rxmmTz9EQ69MxNYUBjKbLnicVjRwfMmL/view?usp=share_link 2. Міжнародне науково-педагогічне онлайн-стажування на тему "Research and teaching activities in contemporary higher education: trends, challenges, directions of change" в Білостоцькому університеті (14.10.2024 р. – 22.11.2024 р, м. Білосток,

					101-106. URL: https://apie.org.ua/uk/rol-marketingovikh-%d1%96nstrument%d1%96v/. DOI: https://doi.org10.36887/2524-0455-2026-1-22 13. **Зибарева О.В**., Підгірна В.Н. Проблеми та перспективи сталого розвитку регіонів України. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2026. С. Том 11. № 1. С. 153–157. URL: https://ujae.org.ua/problemy-ta-perspektyvy-stalogo-rozvytku-regioniv-ukrayiny/ DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-1-28 14. Pushak Ya., Pidhirna V., **Zybareva O**. Change management as a tool for sustainable development of tourism organizations in Ukraine in the context of European integration. *Scientific journal "Economic Herald of the Donbas"*. 2025. №4 (82). P. 109-114. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-4(82)-109-114 15. **Зибарева О. В**. Стійкість соціальної безпеки підприємницької діяльності в умовах сталого розвитку: виклики, загрози, механізми забезпечення. *Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Ю. Федьковича. Серія Економіка*. 2025. №3. С. 17-24. https://doi.org/10.32782/ecovis/2025-3-3 16. Каламан О.Б., **Зибарева О.В**., Харенко Д.О. Імплементація маркетингових комунікацій як основний фактор сталого розвитку сучасних підприємств. Ефективна економіка. 2025. №11. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.11.14 17. Підгірна В. Н., Пушак Я. Я., **Зибарева О. В**. Концептуальні засади гнучкого менеджменту змін у контексті забезпечення сталого розвитку підприємств. Вісник економічної науки України. 2025. № 2 (49). С. 85-92. https://doi.org/10.37405/1729-7206.2025.2(49).85-92 18. **Зибарева, О. В**. (2025). Оцінка рівня соціальної безпеки України через призму сталого розвитку. *Вісник Академії праці, соціальних відносин і туризму. Серія: економіка, психологія та управління*, 3. https://doi.org/10.54929/3041-2390-2025-03-01-04 19. **Зибарева О.В**., Лопащук І.А., Бивших І.В. Концептуалізація та економічний зміст поняття «бізнес-модель». *Економіка та суспільство*. 2025. №74. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-69 20. **Зибарева О.В**., Бурачок Я.Є. (2025). Економічна безпека підприємств України в умовах сталого розвитку: сучасний стан, чинники та шляхи зміцнення. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*, (18). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-18-04-10. 21. **Зибарева О.В**., Бурачок Я.Є. (2025). Напрями удосконалення ключових бізнес-процесів у контексті формування економічної безпеки підприємства в сучасних умовах. *Вісник Академії праці, соціальних відносин і туризму. Серія: економіка, психологія та управління.* (24). https://www.alsrt.com.ua/index.php/economics/article/view/2025-04-01-14/2025-04-01-14 22. **Зибарева О.В**., Палагнюк С.Ю. Інтеграція цифрових трансформацій в систему управління конкурентними перевагами підприємства. *Ефективна економіка*. 2025. №6. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/6748 23. **Зибарева О.В**., Палагнюк С.Ю. Цифрові інновації в бізнес-моделях підприємств галузі інформаційних технологій: вплив на конкурентоспроможність. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. №12 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/6698/6794 24. **Зибарева О.В**., Пашняк Є.В. (2025). Особливості використання проєктно-орієнтованого підходу вітчизняними підприємствами. *Вісник Академії праці, соціальних відносин і туризму. Серія: економіка, психологія та управління*, 4. https://doi.org/10.54929/3041-2390-2025-04-01-12 25. **Зибарева О. В**., Пашняк Є.В. (2025). Оцінка тенденцій та переваг стратегічного проєктування в системі проєктизації бізнесу. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія економіка та управління*. (19). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-19-03-02 26. **Зибарева, О. В**., Лопащук, І. А., & Бивших, І. В. (2025). Оцінка впливу процесів цифровізації на формування мережевих бізнес-моделей підприємств торгівлі. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*, (18). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-18-04-11 27. **Зибарева, О. В**., Лопащук, І. А., & Бивших, І. В. (2025). Дослідження основних типів та складників мережевих бізнес-моделей торговельних підприємств України**.** *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*, (19). https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2025-19-04-11	Польща), 180 годин, 6 кредитів. Сертифікат №49 від 22.11.2024 року https://drive.google.com/file/d/1zCWLz5pWSjbcRmxiYPA04x2y0EBYm-2n/view?usp=sharing 3. ДУ “Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти” МОН України. Підвищення кваліфікації на тему “Професійний розвиток педагога в умовах освітніх трансформацій” (3-7 березня, 2025 року, 30 год., 1 кредит). Сертифікат №ПК 38282994/2351-25 https://drive.google.com/file/d/1vl13EFVGGws59npOZGL0wtieU8ZpJzaD/view?usp=sharing 4. Підвищення кваліфікації на базі Асоціації інноваційної та цифрової освіти за підтримки МОН України (січень 2025 року), 15 годин, 0,5 кредиту. Сертифікат №31279816 від 29.01.2025 року https://drive.google.com/file/d/1ipN3TkrhVyeMAoqW4JJ0Xti5Xk64Xr6n/view?usp=sharing 5. Міжнародне підвищення кваліфікації на тему: «Академічна доброчесність при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (PhD) в країнах Європейського Союзу та Україні (11-18 вересня 2023 року, 1,5 кредити). Сертифікат ESN №15766 від 18.09.2023 р. https://drive.google.com/file/d/1wkqbGzhipU0oa48D1xbkfZ6BKTb5UsYs/view?usp=sharing 6. Scientific Center of Innovative Research, (Pussi, Estonia). International professional development

					28. **Зибарева О.В**., Пашняк Є.В., Кравчук І.П. (2024). Концепції та моделі управління проєктно-орієнтованим бізнесом. *Науковий вісник Полісся*, 1 (28). С. 434-446. http://nvp.stu.cn.ua/article/view/311978/303082 29. **Зибарева О. В**. Еволюція концепції соціальної безпеки: від національного до глобального контексту. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*. 2024. №16. https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-16-03-04 30. **Зибарева О.В.** (2023). Управління ризиками бізнес-проєктів в умовах цифровізації. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*, (10). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-10-04-09 31. **Зибарева О.В**., Підгірна В.Н., Пушак Я.Я. Сталий розвиток туризму: управління проєктами у практичному вимірі. *Інфраструктура ринку*. 2024. № 80. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2024/80_2024/25.pdf 32. Підгірна В.Н., **Зибарева О.В.**, Чубрей О.С. Проєктна діяльність з впровадження циркулярних бізнес-моделей для конкурентоспроможності на засадах сталого розвитку. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. 67. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4740/4681 33. **Зибарева О.В.**, Шилепницький П.І. Характеристика складових потенціалу конкурентоспроможності підприємства в умовах глобалізації економіки. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 56. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-85 34. **Зибарева О.В.**, Воронюк Т.А. Потенціал соціальної відповідальності підприємства в системі управління його конкурентоспроможністю. *Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки*. 2022. Вип. I (85). С. 106-124. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v1/9.pdf 35. **Зибарева О.В.**, Воронюк Т.А. Потенціал внутрішньофірмової інтеграції в системі управління підприємством (на прикладі кав'ярні). *Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки*. 2022. Вип. II (86). С. 110-124. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v2/8.pdf 36. Шилепницький П. І., **Зибарева О. В.,** Петрова І.П. Державно-приватне партнерство як інструмент післявоєнної відбудови економіки України. *Науковий вісник Чернівецького університету.* 2022. Випуск 844. Економіка. С. 11-17. https://drive.google.com/file/d/1reYrofQVEh8um80BAJxX_33IQLTtMv9q/view **П.2** 1. **Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір** на наукову статтю «Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving» авторів **Зибаревої О.В.,** Кравчук І.П., Пушака Я.Я., Вербівської Л.В., Макеєвої О.М. №115446 від 25 жовтня 2022 року https://drive.google.com/file/d/1RJ-P3YNQReaovk4nnUcOqNjr-ZFUqaZW/view?usp=sharing 2. **Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір** на наукову статтю «Public-Private Partnership in the field of innovations as an effect of Social Responsibility» авторів Шилепницького П.І., **Зибаревої О.В.,** Попадюк О.В. № 117911 від 6 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1RJ-P3YNQReaovk4nnUcOqNjr-ZFUqaZW/view?usp=sharing 3. **Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір** на наукову статтю «Корпоративна соціальна відповідальність в контексті сталого розвитку підприємництва» авторів **Зибаревої О.В.,** Вербівської Л.В. №117966 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1cwCpmW68MzRVxii_qLusb-8TCtJ5Z3nN/view?usp=sharing 4. **Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір** на наукову статтю «Management of business projects of the enterprise as a factor of increasing international competitiveness in the conditions of global sustainability» авторів **Зибаревої О.В.**, Шилепницького П.І., Крилова Д.В., Ареф'єва С.О., Озарко К.С., Григорків М.В. №117967 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1aU-rfthHF__0eDJlkuzBxtXSuy99ALtx/view?usp=sharing	"Editorial Board in Action: Meeting the Requirements of the Ministry of Education and Science of Ukraine", September 4 - October 2, 2025 (6 кредитів). Сертифікат № SCIR-2025-0145 https://drive.google.com/file/d/1Bh5rNSVPJ42SF7YThi0sPe5khBj4jQdo/view?usp=sharing 7. ПВНЗ «Європейський університет». Підвищення кваліфікації на тему: «(не) Популярний курс з акредитації освітніх програм» (02.02.2026-03.04.2026, 240 год., 8 кредитів) Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК 24366800/002755-26 https://drive.google.com/file/d/1XfhYnE5qkV6zzp42xjPEMcV7Djjo2A6C/view?usp=sharing 8. Програма підвищення кваліфікації «Інтеграція NotebookLM в освітній процес» на базі ТОВ «Некстра солюшенс» (4.03.2026, 3 год., 0,1 кредиту). Сертифікат №623040NTX/01XY https://drive.google.com/file/d/1hPVt_a6xT42J5YRyGdUVvxW9IRgz8Lvc/view?usp=sharing 9. Scientific Center of Innovative Research, (Pussi, Estonia). International professional development "Reputational Analytics for Managers and Finance Professionals in the Context of Sustainable Development: International Experience in Partner Verification, Open-Source Intelligence, and Fact-Checking", (from March 31 to

					5. **Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір** на монографію «Формування механізму мережевої економіки на підприємствах» авторів **Зибаревої О.В.,** Кравчук І.П. №117969 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1BkPovvddy_qg7_6MShGn2WwlbI80A17s/view?usp=sharing 6. **Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір** на наукову статтю «The organizational and economic mechanism of attraction of digital technologies in the innovation activity of companies in the conditions of international competition» авторів **Зибаревої О.В.**, Шилепницького П.І., Озарко К.С., Кравчук І.П., Нагорнюк О.В. №117970 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/11PyZc4t2uw_E9MQnCNq0J2IbVZFdCHeI/view?usp=sharing 7. **Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір** на наукову статтю «Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine» авторів **Зибаревої О.В.**, Шилепницького П.І., Вербівської Л.В., Белей С.І., Парубчака І.О. №117971 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1AFGFdju5j1x4_4dJy4EDxP0VSjVefBE6/view?usp=sharing **П.3** 1. **Зибарева О.В.** Соціальна відповідальність бізнесу як джерело формування його конкурентних переваг. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: колективна монографія / за заг. ред. Лопатинського Ю.М., **Зибаревої О.В.** Чернівці: Технодрук, 2023. 572 с., С. 45-80. ISBN 978-617-8034-45-0 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/9862?show=full&locale-attribute=uk 2. **Зибарева О.В.**, Гайдукова О.О. Організація електронної торгівлі у сфері харчової промисловості / Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021. 356 с., С. 174-205. ISBN 978-617-8034-23-8 https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZTz-hK/view 3. Шилепницький П.І., **Зибарева О.В.**, Петрова І.П. Співпраця держави та приватного бізнесу у сфері інновацій / Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021. 356 с., С. 7-27. ISBN 978-617-8034-23-8 https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZTz-hK/view 4. Соціальна відповідальність: навчальний посібник /Укладачі: **Зибарева О.В.,** Вербівська Л.В. Чернівці: Технодрук, 2021. 148 с. (рекомендовано Вченою радою ЧНУ) ISBN 978-617-8034-19-1 https://docs.google.com/document/d/13aSnW5a0Kz9gTuCwJ6ZQ9CCdsDv_DAH0HlXMqy85xi8/edit?usp=sharing 5. Інноваційний розвиток підприємства: навчальний практикум /Укладачі: **Зибарева О.В.**, Вербівська Л.В. Чернівці: Технодрук, 2021. 112 с. (рекомендовано Вченою радою ЧНУ) ISBN 978-617-8034-18-4 https://docs.google.com/document/d/1vKSlNsJy_UZvE2jKfUiQ8hHG6dWIZlcpSEbu4DVHXfk/edit?usp=sharing **П.4** 1. Основи стандартизації, метрології та управління якістю: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни. Укладачі: Вербівська Л.В., **Зибарева О.В**., Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 81 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10698	April 30, 2026, 90 год., 3 кредити) https://drive.google.com/file/d/1FqiDT5YN1XCa3vSXgHsq760E_1glCcdY/view?usp=sharing 10. ЗВО "Чернівецький національний університет ім. Ю.Федьковича" - участь у вебінарах-тренінгах «Підприємництво та сталий розвиток в умовах зміни клімату», проєкт ILCA Ukraine, (травень 2024 року, 2 кредити ECTS). Сертифікат від 30.05.2024 року https://drive.google.com/file/d/1OvdHXAU1N-rkQk80nOy2zV7DSioSOF6P/view?usp=sharing 11. ЗВО "Чернівецький національний університет ім. Ю.Федьковича". Тема: «Європейські програми – грантові можливості та практичні рекомендації» (квітень 2023 року, 0,1 кредит). Сертифікат №961 від 26 квітня 2023 р. https://drive.google.com/file/d/13d5LSMrRuZxz8FzDrkW4XJBzMaXcmx5W/view?usp=sharing

					2. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту випускних кваліфікаційних робіт (проєктів) для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: Ю.М. Лопатинський, **О.В.Зибарева,** Л.В. Вербівська, З.І. Кобеля. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 82 с. https://docs.google.com/document/d/1ibT-R9tif1lrpRCSjep1o1fxWRhfuUfa/edit?usp=share_link&ouid=105611328658984716138&rtpof=true&sd=true 3. Управління та діагностування бізнес-проєктів: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни. Укладачі: **Зибарева О.В.,** Вербівська Л.В., Кравчук І.П. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 72 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8553 4. Програма виробничої (переддипломної) практики та методичні рекомендації щодо оформлення звіту для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: д.е.н., проф. Лопатинський Ю.М., д.е.н., проф. **Зибарева О.В.,** д.е.н., доцент Вербівська Л.В., к.е.н., доцент Кобеля З.І.. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 47 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8495 5. Робоча програма з асистентської практики "Методика викладання фахових дисциплін" /д.е.н., професор Зибарева О.В., к.е.н., доцент Вербівська Л. В., к.е.н., доцент Яскал О.О.Чернівці, ЧНУ ім. Ю Федьковича, 2021. 23 с. https://drive.google.com/drive/folders/1o9x6Q4BP3lT4zEFIKFGKSGPG3OwtES8G?usp=sharing **Електронні курси дисциплін на освітній платформі Moodle:** 1. Потенціал і розвиток підприємницької діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4171 2. Антикризове управління підприємством https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4205 3. Управління та діагностування бізнес-проєктів https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2753 4. Соціальна відповідальність бізнесу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3132 5. Тайм-менеджмент https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4204 6. Управління проєктами сфери туризму і гостинності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8021 7. Економічна діагностика та аналіз підприємницької діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8074 **П.7** 2018-2021 **- член постійної спецради** Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук за спеціальністю 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка (наказ МОН №1412 від 18.12.2018 р., додаток 4, С. 25) https://drive.google.com/file/d/1x4SCrYEvYm9ePutPF04ierj9KkZ3wHYJ/view?usp=sharing **офіційний опонент** 1. Кучинський В.А., д.е.н., спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеському національному технологічному університеті МОН України (25.03.2025 р.) https://ontu.edu.ua/download/dissertation/review/2025/Review-Zybareva_OV.pdf 2. Підвальна О.Г., д.е.н., спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, спеціалізована вчена рада Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І.	

					Вернадського МОН України (05.02.2021 р.) https://drive.google.com/file/d/1PQtX-uKg2vFjFfAqnmnLouRxg1UggAij/view?usp=sharing 3. Лучин О.М., к.е.н., спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, спеціалізована вчена рада Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України (13.05.2021 р.) https://drive.google.com/file/d/1SBQVXZ5xyFqoLnWTwkUWFoLpq9V7Uj-_/view?usp=sharing **П.8** 1. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту», http://herald.chite.edu.ua/ 2. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Наукові праці МАУП. Економічні науки», http://journals.maup.com.ua/index.php/economics/editorial 3. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка. https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/editorial 4. Рецензент іноземного рецензованого наукового видання: «Social Inequalities and Economic Growth», Poland, ISSN 1898-5084, eISSN 2658-0780 https://journals.ur.edu.pl/index.php/nsawg/about (https://drive.google.com/file/d/18FaZ73Oepb-ziryMHfHdhuDIeXAQmvW9/view?usp=sharing) 5. Член редакційного офісу іноземного рецензованого наукового видання, що входить до наукометричної бази Scopus: «Studia Regionalne i Lokalne», Poland, ISSN 1509-4995, eISSN 2719-8049 https://studreg.uw.edu.pl/en/editorial-office **П.11** Наукове консультування ТОВ «АРТЕС ПОЛІТЕХНІКА УКРАЇНА» (Довідка від 5.10.2022 р. №15) https://drive.google.com/file/d/1llh_MWxdm1Fw40FMt_DUFzjUK7_ZeiaO/view?usp=sharing, довідка від 2.04.2025 №3 https://drive.google.com/file/d/1Owh6_efAg-FCQ01FOtbOJ77aG7iq0Vt6/view?usp=sharing **П.12** 1. Вербівська Л. В., **Зибарева О.В.** Цифрові технології як елемент стратегічного управління бізнесом. Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 1-2 жовтня 2025 р. Чернівці: Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 43-45. https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shumpeter-konf_2025.pdf 2. **Зибарева О.В**., Лучик П.О. Соціальна відповідальність в системі формування безпеки сталого розвитку підприємства. Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с., С. 95-97. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285 3. **Зибарева О.В.** Соціальна безпека підприємницької діяльності в умовах сталого розвитку. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листопада 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с., С. 94-95. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286 4. Підгірна В.Н., Пушак Я.Я., **Зибарева О.В.** Управління організаційними змінами як передумова досягнення цілей сталого розвитку підприємства. Національна економіка в умовах війни: безпека та розвиток: збірник тез Всеукраїнської науково-практичної конференції (14 листопада 2025 року) / упоряд. М. І. Копитко, М. Р. Яцик. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2025. 494 с., С. 342-346. https://www.lvduvs.edu.ua/uk/library/materialy-naukovykh-konferentsii.html, https://drive.google.com/file/d/1q18r7Gv-eL6bAVXNZdoPC3pLHAnp9Yjv/view?usp=sharing	

					5. **Зибарева О.В.**, Підгірна В.Н., Пашняк Є.В. Гібридні моделі управління проєктно-орієнтованим бізнесом : *Економічні та соціальні аспекти розвитку України* : матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції (17-18 жовтня 2024 року, м. Одеса). Одеса: Одеський національний технологічний університет, 2024. 563 с., С. 367-369. https://ontu.edu.ua/download/konfi/2024/Collection_of_abstracts_ekonom_2024.pdf 6. **Зибарева О.В**., Ванзяк Б.В., Присяжнюк О.В. Ризик як атрибут конкурентоспроможності та соціальної відповідальності підприємства. *Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні* : Мат. X Всеукраїн. наук.-практ. конф. (29 листоп. 2024 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2024. С. 67-69. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/11107 7. Пашняк Є.В., **Зибарева О.В.** Методологія та стандарти управління проєктами в умовах нестабільного середовища : *Новітні підходи до забезпечення економічної стабільності* : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції/ Східноєвропейський центр наукових досліджень (Суми, 14 червня 2024 р). Research Europe, 2024. 122 с., С. 50-52. URL: https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2024/06/re-14.06.2024.pdf 8. Пашняк Є.В., **Зибарева О.В.** Концепції та моделі управління проєктно-орієнтованим бізнесом : The 24th International scientific and practical conference "*Technologies of scientists and implementation of modern methods*" (June 18 – 21, 2024) Copenhagen, Denmark. International Science Group. 2024. 431 p. C. 81-82. URL: https://isg-konf.com/technologies-of-scientists-and-implementation-of-modern-methods/ ISBN – 979-8-89443-781-1 9. **Зибарева О.В.**, Лопащук І.А., Присяжнюк О.В. Потенціал соціальної відповідальності в системі управління конкурентоспроможністю підприємства : The XXVIII International scientific and practical conference «*Prospects of Innovative Development in Science and Technology*» (June 19-21, 2024) Gothenburg, Sweden. International Scientific Unity, 2024. 233 p., C. 57-59. https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2024/06/Prospects_of_innovative_development_in_science_and_technology_June_19_21_2024_Gothenburg_Sweden.pdf 10. Пашняк Є.В., **Зибарева О.В.** Проєктний підхід як ключовий фактор успіху в сучасному управління організаціями : The 31th International scientific and practical conference "*Science, worldview and modern youth*" (August 08 – 11 , 2023) San Francisco, USA. International Science Group. 2023. 142 p., C. 45-48. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8469 11. Пашняк Є.В., **Зибарева О.В.** Роль лідерства та комунікацій в антикризовому управлінні організацій : The XXXI International Scientific and Practical Conference «*Technologies, ideas and ways of learning development in modern conditions*», August 07-09, 2023, Munich, Germany. 170 p., C. 43-46. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8470 12. **Зибарева О.В**., Новак Т.М. Інтернет речей (IOT) у політиці управління основним капіталом підприємств : *Актуальні проблеми економіки, фінансів та права в умовах сучасних викликів*: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 30 травня 2023 р.): у 2 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2023. Ч. 1. 63 с., С. 40-41. URL: https://drive.google.com/file/d/1sHes4UIfE9cmzrjd9m-KJTs-OiVCK40t/view?usp=drive_link 13. **Зибарева О.В.** Особливості управління проектами в сучасних умовах : Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. IX Всеукраїн. наук.-практ. конф. (23–25 листоп. 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 200 с., С. 60-62. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8471 14. Палагнюк С., **Зибарева О.** Застосування Інтернету речей у роздрібній торгівлі**:** від побудови до інноваційних рішень : *Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення* : Мат. X Всеукраїн. наук.-практ. конф. (25–27 травня 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 128 с., С. 73-75. URL: https://drive.google.com/file/d/1ZCyiw2h9IWI0V1yvIP6_AoO-uiaiA5DD/view?usp=sharing	

					15. **Зибарева О.В**., Лучик П.О. Шляхи покращення соціальної відповідальності підприємництва в умовах рецесивного відновлення економіки : матеріали міжнародної науково-практичної конференції «*Потенціал сталого розвитку в умовах сучасних регіональних та глобальних викликів*» (м. Чернівці (Україна) – м. Сучава (Румунія), 11-13 травня 2022 року). Чернівці : Чернівец. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2022. 132 с., С. 71-72. URL: https://drive.google.com/file/d/1p-4my1TZevq-wbQ3b71hkRJE-zMWQMnH/view?usp=sharing **П. 14** 1. **Лучик І., Ковалик А. - диплом переможця І туру** у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» за наукову роботу «Оцінка фінансового стану підприємства у контексті формування його сталості», 2022 рік https://www.chnu.edu.ua/nauka/studentu/naukovi-konkursy/ https://drive.google.com/file/d/1zsxAMEbBvL1Nsdzmman38N_QhIokSgax/view?usp=sharing 2. **Лучик П. - диплом переможця І туру** у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» за наукову роботу «Соціальна відповідальність бізнесу в умовах рецесивного відновлення економіки», 2022 рік https://www.chnu.edu.ua/nauka/studentu/naukovi-konkursy/ https://drive.google.com/file/d/15c1TNZPZaxa_dIUHQVlX3Alqs3-Zf_hE/view?usp=sharing1. **3.Хортюк В.В. – диплом ІІІ ступеня** у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «бакалавр»), 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1vbUGZ8SisrwJltIjub8ykasLteiNvUMx/view?usp=sharing 4 **Гольцова І.Л. – грамота за перемогу у номінації «За високий рівень апробації досягнутих результатів дослідження»** у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1CB4kjuFl19x4bbUNbmeCNcT9KWLJ83jZ/view?usp=sharing 5. **Лучик П.О. – грамота «За комплексність наукового пошуку»** у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка», 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1TTHaQhvYIKGrzp-GEfPiUsNxI8GS-_QN/view?usp=sharing 6 **Хортюк В.В. – грамота «За комплексність наукового пошуку»** у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка», 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1Lp8fudIEIxRQh4kXcdyLdSlsAxaGt8AF/view?usp=sharing **П.19** 1. членкиня ГО «Центр креативності та інтелектуального розвитку» https://drive.google.com/file/d/1driOCTzQ8aPBomAVdJcrn7OwSidhHV6-/view?usp=sharing активність: серія бізнес-тренінгів, консультування жінок-підприємниць з питань оподаткування, бізнес- та кадрового адміністрування та соціальної відповідальності у межах проєкту «Бізнес-школа для жінок Вижницької громади» за підтримки Міжнародного благодійного фонду «Український Жіночий Фонд» в партнерстві з NDI в рамках програми «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)» 2. членкиня Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (свідоцтво №1656 від 11 квітня 2025 року) https://drive.google.com/file/d/1gObmBmW3Euucz1taJM9mkiD5et-YWmia/view?usp=sharing	
Водянка Любов Дмитрівна	завідувач кафедри бізнесу та управлін	Чернівецький державний університет імені Юрія	**Кандидат економічних наук**, 08.00.04 – Економіка та	20	**П 1** 1.Vodianka L., Khill R., Stakhova N. Industry 4.0 in Ukraine and Romania: Challenges, Opportunities, and Pathways to Integration. *Baltic Journal of Economic Studies*. 2025. Vol. 11, N.3. P. 253–260. http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2965/2942	1. Міжнародне стажування у Західному університеті Тімішоари, м. Тімішоара, Румунія з 24.10.2022-28.10.2022 рр. 180 годин (6

	ня персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Федьковича, 2005 р., спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація - магістр з економіки РН № 27854215	управління підприємствами (за видами економічної діяльності), диплом ДК № 000388 10.11.2011 р. **Тема дисертації:** «Формування інноваційного потенціалу підприємств харчової промисловості» **Доцент кафедри економіки підприємства** 12ДЦ № 038062 від 14.02.2014 р. Сертифікат про рівень володіння іноземною мовою В2 № К-0047 від 31.05.2018 р.		**2.Vodianka, L.,** Antokhov A., Podluzhna N., Antokhova I., Saichuk V., Kobelia Z. (2021) Influence of Structural Age Shifts of Population on Sectoral Structure of Employment. *Estudios de Economia Aplicada*, 2021, 39(5), 5018 http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/5018 3.Lopatynskyi Yu., Kobelia Z., **Vodianka L.,** Antokhova I., Halytskyi, A. (2021). Scenario Forecasting of Agriculture Institutional Transformation on Sustainable Development Base. *Wseas Transactions on Environment and Development*, 2021, Vo. 17. pp. 574-582 https://wseas.com/journals/articles.php?id=163 **4.Водянка Л**., Ілащук С., Темерівський В. Роль гендерного підходу у формуванні бренду підприємства: підприємницький вимір у контексті соціальної політики. *Ефективна економіка.* №1, 2026. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/8833/8975 5.Стахова Н.П., **Водянка Л.Д.,** Антохова І.М. Переговори як метод регулювання конфліктів в організації. *Бізнес-навігатор*. Випуск 2 (79) 2025. С. 43-48. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=46876 **6.Водянка Л.Д.,** Табак О. В. Гендер та підприємництво в умовах війни. Державне управління: удосконалення та розвиток. № 12. 2025. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=32243 **7.Водянка Л.Д.,** Стахова Н.П., Козак В.С. Формування HR-бренду компанії як стратегічний інструмент залучення та утримання персоналу. *Державне управління: удосконалення та розвиток.* № 8. 2025. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=32243 8.Козак В.С., **Водянка Л.Д.,** Стахова Н.П. Системний підхід до моніторингу та планування прибутку підприємницької діяльності в умовах війни. *Інвестиції: практика та досвід.* 2025. № 8. С. 82-87 https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/6173 **9.Водянка Л.Д.,** Стахова Н.П., Козак В.С. Психологічна безпека персоналу в епоху цифрових змін: виклики та можливості. *Фінансовий простір*. 2024. 1-2 (53). С. 229-240 http://fp.lnu.edu.ua/index.php/fp/article/view/973 **10.Водянка Л. Д.,** Хіль А. В., Ксьондз С.В. Особливості фінансування стартапів в умовах військового стану. *Ефективна економіка.* 2024. № 2. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3118 **11.Водянка Л.Д.,** Поляк Є. Стахова Н.П. Цифрові інструменти управління адаптацією співробітників в сучасних умовах. *Ефективна економіка.* 2024. № 11. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5127/5172 **12.Водянка Л.Д.,** Стахова Н.П. HR-тренди в умовах цифровізації. *Ефективна економіка*. 2024. № 9. https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4655 **13.Водянка Л.,** Стахова Н., Грунтковський В. Методичний інструментарій відбору та масштабування стартапів. *Інвестиції: практика та досвід.* № 6, 2024. С. 90-95 https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3266 **14.Водянка Л.Д.,** Лопатинський Ю.М., Хіль Р.В. Розвиток екосистем стартапів в Україні на прикладі Чернівецької області. *Інвестиції: практика та досвід.* № 3, 2024. С.37-42. https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2928 15.Кобеля З., **Водянка Л.** Соціальне підприємництво як інноваційна модель розвитку економіки. *Агросвіт.* 2023. № 5-6. С. 54–65.https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/1212/1221 **16.Водянка Л.,** Кобеля З. Особливості формування та удосконалення соціально-психологічного клімату у підприємницьких структурах. *Інвестиції: практика та досвід*. № 5. 2023. С. 60-65 https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/1193 17.**Водянка Л.,** Малюта К. Вплив розвитку технологій на HR процеси компаній. *Державне управління: удосконалення та розвиток.* №11. 2023 https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/2438/2474 **18.Водянка Л.,** Філіпчук Н., Табак О. Значення м'якої сили та репутації країни у міжнародній торгівлі й успішності брендів. *Ефективна економіка*. № 11. 2023 https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2519/	кредитів) «Особливості інтернаціоналізації під час кризи: проблематика сучасних наукових досліджень, інноваційні методи викладання економічних дисциплін та інструментарій психолого-педагогічної майстерності» Сертифікат № 70652 від 28.10.2022 р. https://drive.google.com/file/d/1FgbNeYLLcWtokSFEiWt2fIFAa0IAlaPu/view?usp=sharing 2. Підвищення кваліфікації на 180 год. з “Оцінювання інновацій” березень 2023 р. https://drive.google.com/file/d/1_ZJjk1dVYvny-fVKZn622PyYBBPnjBRB/view?usp=share_link 3. Підвищення кваліфікації на 180 год. з “Успішний стартап від ідеї до масштабування” лютий-березень 2023 р. https://drive.google.com/file/d/1xJlfi5La2RgP8SmaSfPjpyk3ytqxPdk7/view?usp=share_link 4. Міжнародне стажування у Сучавському університеті ім. Штефана чел Маре (Румунія), кафедра бізнесу, адміністрування та менеджменту у період 9.10.2023-30.10.2023 на тему «Інноваційні аспекти розвитку підприємництва та системи управління персоналом: проблематика сучасних наукових досліджень, новітні методи

					19.Водянка Л., Філіпчук Н. Необхідність розвитку емоційного інтелекту для ефективного врегулювання конфліктів у бізнес-середовищі. *Інвестиції: практика та досвід*. № 14. 2023. С. 90-96 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/1811 **20.Водянка Л.,** Стахова Н. Цифровізація як сучасний фактор розвитку інтелектуального бізнесу. *Ефективна економіка.* №7. 2023 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1864 **21.Водянка Л**., Паламарюк А. Практика застосування гейміфікації в HR. *Ефективна економіка*. № 3. 2023 https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1304/1314 **22.Водянка Л. Д.,** Ратушняк Д.В., Лусте О.О. Інноваційні методи підбору персоналу в умовах диджиталізації. *Бізнес Інформ*. 2022. № 1. С. 403–409. URL: https://www.business-inform.net/article/?year=2022&abstract=2022_1_0_403_409 **23.Водянка Л. Д.,** Харовська А. В. Вплив цифрової економіки на тенденції сучасного ринку праці. *Ефективна економіка.* 2022. № 1. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9889 **24.Водянка Л.Д.,** Суховецька Д. А., Занюк А. А. Поняття емоційного вигорання та його профілактика. *Інвестиції: практика та досвід*. 2022. № 3. С. 49–53., URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/3_2022/9.pdf **25.Водянка Л. Д.,** Гринюк А.А., Філіпчук Н.В. Практика застосування аутплейсменту в українському бізнесі. *Економіка та держава.* 2022. № 7. С. 78–83.,URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/economy/article/view/181 **26.Водянка Л. Д.,** Антохова І.М., Ксьондз С.В. Фріланс як сучасна форма зайнятості. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2022. № 8. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/408/411 **27.Водянка Л. Д**., Скуляк В. М., Сторцун К. М., Чуса Г. І. Трансформація трудового законодавства України в умовах коронакризи. *Економіка та держава*. 2021. № 6. С. 78–81. http://www.economy.in.ua/?op=1&z=4959&i=12 **П.2** 1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 116666 від. 2 березня 2023 р. https://drive.google.com/file/d/1yZR2XE3BDpDhXfkpI0wq2mQEpHcoPIuJ/view?usp=share_link 2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 122930 від. 17 січня 2024 р. https://drive.google.com/file/d/1SY_rvVJh5kabvZafRr_TLqHK96xeEbkB/view?usp=sharing 3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 122996 від. 17 січня 2024 р. https://drive.google.com/file/d/11hr7BzbBR0hX4cnupuq_lUI3XWMLD_hI/view?usp=sharing 4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 122924 від. 17 січня 2024 р. https://drive.google.com/file/d/1X-3qfcbKTMzNISYMFO-2l2tp6B_P__3i/view?usp=sharing 5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 122925 від. 17 січня 2024 р. https://drive.google.com/file/d/1xuLiSa0-eG4EotvJmUAuVwoyXRvr4voQ/view?usp=sharing **П.3** 1. **Vodianka L**., Prokopets L. Features of personnel management in the health care system. Science for modern man: physics, mathematics, chemistry, medicine, biology, ecology, agriculture, geology. Monographic series «European Science». Book 4. Part 5. 2021. P. 119-129 ISBN 978-3-949059-13-1 https://www.sworld.com.ua/simpge4/sge4-05.pdf **2. Водянка Л.Д.,** Антохова І.М., Прокопець Л.В. Вплив цифровізації економіки на ринок праці України. Сучасні аспекти науки: V-ий том колективної монографії / за ред. Є.О. Романенка, І.В. Жукової. - Київ; Братислава: ФОП КАНДИБА Т.П., 2021.188 с. С. 69-84 ISBN 978-9934-8585-2-9	викладання економічних дисциплін та інструментарій психолого-педагогічної майстерності» Сертифікат № 008 від 30.10.2023 р. на 128 год. https://drive.google.com/file/d/1OAZtWgqt6DbJ4suZLNCh01a8E6tGkVZg/view?usp=drivesdk 5. Підвищення кваліфікації на базі RESOURCE STUDIO на тему «Комплексна програма розвитку особистісного і професійного становлення майбутнього фахівця» 60 год (2 кредити) від 25 травня 2023 р. https://drive.google.com/file/d/13UTdqZ7d9jJ5txVcct7sO-E24vHXmiWw/view?usp=sharing 6. Міжнародне стажування як локального інструктора у проєкті CERGE-EI, лютий - 2024 р. Водянка Л.Д. https://drive.google.com/file/d/1fuQI--XKaya7-k3jWziurITjZHDnWUHB/view?usp=sharing https://drive.google.com/drive/folders/1YxWebbSGUzv8SlsDueuNTiKJTzWMs2eC 7. Міжнародне стажування на тему «Мікрокваліфікації», квітень 2024 р., Польша – Водянка Л.Д. https://drive.google.com/file/d/1zllCts7sVd__eLPsUWXibWnHTqVzNrKh/view?usp=sharing https://econom.chnu.edu.ua/n

					3. Vodianka L., Stakhova N. Development Of The Outplacement System As An Innoative Method Of Hr Technologies. Anti-crisis management: global trends and national peculiarities: Scientific monograph. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2022. 400 p. P. 75-90 ISBN 978-9934-26-272-2 http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/311/8582/17947-1 **4. Водянка Л.Д**. Концептуальні засади стратегії розбудови цифровізаційно орієнтованих стартапів в інтересах інноваційного розвитку конкурентоспроможного підприємництва України. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці: Технодрук, 2023. 572 с. С. 337-374 ISBN 978-617-8034-45-0 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/9862?show=full&locale-attribute=uk **5**. **Liubov Vodianka**, Nataliia Stakhova. Investments in technology startups: conceptual principles and strategic impertatives. Modernisation of the Economy and Financial System: Problems, Opportunities, Prospects : Collective monograph. Part 2. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2025. Pp. Pp. 298-340 http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/596/16160/34069-1 6. Кобеля З., Антохова І., **Водянка Л.** Рекрутинг персоналу: навчальний посібник. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 203 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/11170 7. Антохова І., **Водянка Л.,** Кобеля З. Розвиток персоналу: навчальний посібник. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 214 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/14089 8. Стахова Н.П., **Водянка Л.Д.,** Козак В.С. Переговори та прийняття рішень: навч.-метод. посібник / Уклад.: Стахова Н.П., Водянка Л.Д., Козак В.С. Чернівці: Чернівец нац. ун-т, 2025. 212 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13812 9. Наталія Стахова, **Любов Водянка**. Концептуальні засади формування конкурентних переваг сучасного підприємства в контексті розвитку систем управління якістю. Трансформація глобалізаційних процесів в умовах імплементації світової економіки та цифровізації: колективна монографія науковців. Буковинський університет. Чернівці. 2025. 440 с. https://bukuniver.edu.ua/wp-content/themes/bukuniver/docs/kolektyvna_monographiia_2025.pdf **П.4** **1. Водянка Л.Д**. Кар'єра та технології працевлаштування. Підприємництво та організація власного бізнесу : навч. посібник / За ред. Р.І. Грешка. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 580 с. ISBN 978-966-7957-29-2 2. HR-технології : навч. посібник / Зоряна Кобеля, **Любов Водянка**. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с. ISBN 978-966-423-692-5 3. **Водянка Л.Д**. Бізнес-планування стартапу: від ідеї до провайдингу та комерціалізації. Організація власного бізнесу : навч. посібник / За ред. Є.В. Ткача. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 264 с. **ISBN** 978-966-423-764-9 **4. Водянка Л.Д.** Сучасні HR-технології. Організація власного бізнесу : навч. посібник / За ред. Є.В. Ткача. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 264 с. **ISBN** 978-966-423-764-9 5. Методичні рекомендацій для підготовки здобувачів вищої освіти до єдиного фахового вступного випробування (ЄФВВ) у магістратуру: блок підприємництво / за заг.ред. Ю. Лопатинського, 2023, 192 с. 6. Кобеля З., Антохова І., **Водянка Л.** Рекрутинг персоналу: навчальний посібник. Чернівці :	ovyny-kafedry-ep-ta-up/18285 8. Міжнародне стажування проєкту TURBO “BASIC PROGRAM”, 23 квітня 2024 р. – 21 червня 2024 р. (130 год.) https://drive.google.com/file/d/1P712xy6vS65XjMstYcFrfumYA9TTO5v-/view?usp=sharing

					Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 203 с. 7. Антохова І., **Водянка Л.,** Кобеля З. Розвиток персоналу: навчальний посібник. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 214 с. **Електронні курси дисциплін на освітній платформі Moodle:** 1. HR-технології https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3766 2. Планування і контроль соціально-економічних процесів https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1582 3. Intelligent business https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1584 4. Консалтинговий бізнес https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1589 5. Організація інноваційних бізнес-процесів та управління стартапами https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1000 6. Управління персоналом https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2162 7. Організація праці https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1586 8. Планування персоналу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1582 9. Інноваційне підприємництво та управління стартап проєктами https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5892 10. Управління стартапами https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2162 11. Економіка та організація біотехнологічних виробництв https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3111 12. Інтелектуальна власність та захист авторських прав https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8460 13. Консалтингові технології у підприємницькій діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8461 **П.8** 1. WSEAS TRANSACTIONS ON BUSINESS AND ECONOMICS – експерт з рецензування статей в журналі **https://drive.google.com/file/d/1tmFZjWX0EnH4yyDM403r4_M4KRqC5oZ1/view?usp=sharing** **П. 9** 1. Участь у роботі регіональної комісії з оцінки та забезпечення проведення попереднього конкурсного відбору інвестиційних проектів регіонального розвитку 2020-2021 н.р. (Розпорядження Чернівецької обласної ради від 11.05.2021 р. № 507-р) 2. Участь у робочій групі Чернівецької ОДА щодо вирішення проблемних питань діяльності мікро та малого бізнесу, 2021 н. р. (Розпорядження Чернівецької обласної ради від 27.01.2021 р. № 105-р) 3. Участь у робочій групі щодо лібералізації трудових відносин у складі Ради з питань сприяння розвитку малого підприємництва при Президентові України, 2020-2024 н.р. 4. Експерт Міністерства освіти і науки України для проведення наукової та науково-технічної експертизи об’єктів експертизи у сфері наукової та науково-технічної діяльності за науковими напрямами, за якими здійснюється експертиза (Наказ МОН від 12.07.2024 №982)	

					П.10 1. Літня школа «Human Centered Europa», 2025 https://drive.google.com/file/d/1DgFGrYqJKc-Zxbwc1hYVUtbczSRxE6JU/view 2. Міжнародний проєкт «ILCA» участь в «Учнівському бізнес-хабі» як лектор, 2024-2025 рр. https://www.facebook.com/permalink.php?story_fbid=pfbid026bRLustycmRiaHEzfHy9YRbgXmn6A1mxNbvedQDDVGdyfqzSit36uHtwNLedm83Gl&id=100001675717198&rdid=ycjLinW9ctmVdBVP# 3. Участь у міжнародному проєкт EU4Youth «Відновлення через соціальне підприємництво» лютий 2024 р., координаторhttps: https://drive.google.com/file/d/19R5Gv3CEFfRMQ47a6NkfsR-SeEFzbhes/view?usp=sharing 4. Участь у міжнародному проєкті ERUA Day and Networking between Ukrainian Universities and the ERUA грудень 2024 р. м. Варшава (Польща) https://drive.google.com/file/d/1E3d1PQL98CuYLP3XwjOuXbmkGbi6p2Vn/view 5. Виконавець Міжнародного проєкту «Норвегія-Україна. Професійна адаптація. Інтеграція в державну систему». Проєкт передбачає проведення курсів перепідготовки для військовослужбовців та членів їх сімей за програмою «Організація та розвиток бізнесу», грудень 2023 р. https://www.facebook.com/DepartmentEconomicsChernivtsi/posts/pfbid0KtDDyyUAtoxYYMH9acgk1G6m4SJWDfrd11ANbRPaQqunp1kjjexE4evByA5YtiLtl 6. Локальний інструктор у міжнародному проєкті CERGE-EI, 2023 р. https://drive.google.com/file/d/1fuQI--XKaya7-k3jWziurITjZHDnWUHB/view 7. Міжнародни й проєкт «Summer school of social science», взяла участь як лектор у Літній школі у Лодзькому університеті на тему «Environmental aspects of global social and economic development» м. Лодзь (Польща) з 26 червня по 7 липня 2023 р.; https://drive.google.com/file/d/1QOE66sFe3QafIiMVNZb9CpM9BRI1Plq8/view 8. Участь у міжнародному проекті «Together Європейський простір» січень-березень 2023 р. https://drive.google.com/file/d/1_ZJjk1dVYvny-fVKZn622PyYBBPnjBRB/view 9. Участь у міжнародному проєкті “ARGUS”, квітень 2024 р. https://drive.google.com/file/d/1U4MBQ6DvGS3tEYdv-WADLZkY5bfCdd7G/view 10. Проєкт TURBO («Реакція університетів на великі перешкоди: створення стійкої вищої освіти для реагування та управління суспільними кризами»), грантова угода №101129315-TURBO-ERASMUS-ED-2023-CBHE. Строк реалізації - 01.01.2024 - 31.12.2026. https://turbo.chnu.edu.ua/komanda/ **П. 11** 1.Наукове консультування My Wiza з 2021 р. по теперішній час, наказ від 12.12.2021 р. https://drive.google.com/file/d/1Ity5HDtcQEGmnMbxX1EkCqW3uc9-J4yc/view?usp=sharing **П.12** 1. **Водянка Л.,** Боблей К. Інновації в HR: роль штучного інтелекту в управління персоналом. IV. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Управління персоналом у системі менеджменту організацій: тенденції та перспективи розвитку»: збірник тез доповідей (22 травня 2025 р., м. Львів). – [Електронне видання]. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2025. С. 20-22 https://science.lpnu.ua/upsmo/iv-vnpik 2. **Водянка Л.Д**. Comparative perspectives on industry 4.0: innovative transformations and challenges in Ukraine and Romania. Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 1-2 жовтня 2025 р. Чернівці: Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 49-50 https://ef.chnu.edu.ua/media/rqgfncxw/materialy_shumpeter-konf_2025.pdf	

					3. **Водянка Л.Д.** Гендерна рівність в Україні: аналітика трансформацій ринку праці в умовах війни та цифровізації. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листопада 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с., С. 66-69. https://science.lpnu.ua/upsmo/iv-vnpik 4. **Водянка Л.Д.** Гендерне лідерство та трансформація ринку праці. Сучасний стан та тенденції розвитку професійної системи менеджменту: виклики для України і світу: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції(м. Одеса, 14 листопада 2025 р.) / зазаг. ред. Е.А.Кузнєцова.– Львів–Торунь: Liha-Pres, 2025. С. 70-73 http://catalog.liha-pres.eu/index.php/liha-pres/catalog/view/444/14337/35742-1 5. **Водянка Л.Д.** Міграційні процеси в Україні: виклики, наслідки та перспективи. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 7-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 10 квітня 2025 р.). Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 449-452 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12288 6. **Водянка Л.Д.** Мобільність робочої сили України в умовах воєнного стану : Проблеми, пріоритети та перспективи сталого розвитку в XXI столітті: матеріали XVII міжнародної науково-практичної конференції [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, 2025. 116-118 с. https://bup.chnu.edu.ua/novyny/kafedra-biznesu-ta-upravlinnia-personalom-doiednuiemos-do-sviatkuvannia-dnia-nauky/ 7. **Водянка Л.Д.,** Хіль. Р. Цифровізація гнучкості бізнесу в сервісній економіці. Scientific paradigm in the context of technologies and society development. 26-28 лютого 2025. Женева, Швейцарія. С. 15-19 https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/issue/view/26-28.02.2025/247 8. Олександр Табак, **Любов Водянка.** Від приватного до публічного: потенціал лістингу українських компаній на фондовому ринку Молодіжна наука заради миру та розвитку : зб. матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (28-29 листопада 2025 року, м. Чернівці). Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 214-219 https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/13519/2025_%D0%9A%D1%83%D0%BA%D1%96%D1%81%2C%20%D0%9D%D1%96%D0%BA%D0%BE%D1%80%D1%8F%D0%BA_%D0%9C%D0%9D%D0%97%D0%9C.pdf?sequence=1&isAllowed=y 9. Хіль А., **Водянка Л.** (2024). Стартапи в умовах воєнного стану: фінансові виклики та перспективи. Науковий збірник «InterConf» , (203), 14–17. Отримано з https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/article/view/6371 3. Хіль, Р**., Водянка, Л.** (2024). Створення та розвиток стартап-екосистем в Україні: досвід Чернівецької області. Науковий збірник «InterConf» , (202), 18–21. Отримано з https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/article/view/6222 10. **Водянка Л.Д.** Бечко А.М. (2023) Ровиток цифрових технологій та питання захисту інтелектуальної власності / «Proceedings of the 11th International Scientific and Practical Conference «Challenges in Science of Nowadays» (May 26-28, 2023). Washington, USA p. 555-557 https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/article/view/3534 ISBN 979-1-293-10109-3 https://is.chnu.edu.ua/web#id=41538&cids=1&menu_id=308&action=456&active_id=320&model=op.scientific_activity&view_type=form 11. **Водянка Л.,** Мудряк Д. (2023) Вплив “e-commerce” на розвиток національної економічної екосистеми. Scientific practice: modern and classical research methods p. 24-25 https://lib.udau.edu.ua:8443/server/api/core/bitstreams/3aa9e92c-87b4-4772-9598-d16f4069e35c/content	

					ISBN 979-8-88955-788-3 https://is.chnu.edu.ua/web#id=19646&cids=1&menu_id=308&active_id=320&model=op.publication&view_type=form 12. **Водянка, Л**., Хіль, А. (2023) "Сучасні тенденції діджиталізації системи HR", Scientific Collection «InterConf», (164), pp. 18–21. https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/article/view/4111 13. **Водянка, Л.,** Хіль, Р. (2023). Розвиток стартапів як прогресивної форми інтелектуального бізнесу. Scientific Collection «InterConf», (162), 11–14. https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/article/view/4025 14. **Водянка Л. Д.,** Бортняк І. О. Вплив емоційного інтелекту на результативність діяльності співробітників // Modern research in science and education. Proceedings of the 3rd International scientific and practical conference. BoScience Publisher. Chicago, USA. 2023. Pp. 946-951. https://sci-conf.com.ua/iii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-modern-research-in-science-and-education-9-11-11-2023-chikago-ssha-arhiv/ 15. **Водянка Л.Д**., Занюк А.А., Суховецька Д.А. Діджиталізація HR та 9 методів її введення. Science, innovations and education: problems and prospects. Proceedings of the 6th International scientific and practical conference. CPN Publishing Group. Tokyo, Japan. 2022. Pp. 604-609. URL: https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-science-innovations-and-education-problems-and-prospects-13-15-yanvarya-2022-goda-tokio-yaponiya-arhiv/./ 16. **Водянка, Л.,** Галанесі, О. (2021). Проблеми та шляхи подолання інфляційних процесів в Україні. Scientific Collection «InterConf», (94):with the Proceedings of the 5thInternational Scientific and Practical Conference «Science, Education, Innovation: Topical Issues and Modern Aspects» (December25-26, 2021). Tallinn, Estonia: Ühingu Teadus juhatus, 2021.pp. 108-112 https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/interconf/article/view/17736 ISSN 978-5-7983-4322-517 17. **Водянка Л.Д.,** Юрій Т.П., Сибирка Л.А. Цифровізація аграрного сектору в умовах сталого розвитку економіки. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матеріали III міжнародної науково-практичної конференції (14 квітня 2021 р.). Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2021. С. 287 ISBN 978-617-7611-99-7 **П. 13** 1. Гендерна економіка (Gender Economics) (ОПП "Підприємництво та управління бізнесом" другого (магістерського) рівня) https://drive.google.com/file/d/1leNmbv9Lfo2F0WLSRR0yEi5YV6Gy5KiV/view 2. Інтелектуальний бізнес (Intelligent business) (ОПП "Підприємництво та управління бізнесом" другого (магістерського) рівня) https://docs.google.com/spreadsheets/d/1Be7D1SFHtrWen--ww0kOOb4xeYjFK383/edit?gid=1746073808#gid=1746073808 **П.14** 1. Керівництво студенським проєктом, який зайняв 3 місце за бізнес-ідею – „Приготування страв з харчових відходів у ресторанному бізнесі" на Всеукраїнському конкурсі інноваційних проєктів „Авіатори бізнесу", 2021 р. http://econom.chnu.edu.ua/advert/nashi-studenty-pryzery 2. Унгурян О. - диплом переможця національного фіналу проєкту "Відновлення через соціальне підприємництво", (науковий керівник Водянка Л.Д..), 2024 рік https://econom.chnu.edu.ua/advert/peremoga-v-natsionalnomu-finali-proyektu-vidnovlennya-cherez-sotsialne-pidpryyemnytstvo 3.Рибак Софія, Митченок Влад Всеукраїнського конкурсу стартап-проєктів Startup Battle Spring	

					14.05.2025, стартап True Heart мобільний застосунок, що робить актуальні знижки доступними для всіх верств населення - диплом I ступеня! (керівник Водянка Л.Д.) https://bup.chnu.edu.ua/novyny/kafedra-biznesu-ta-upravlinnia-personalom-ekonomichnoho-fakultetu-chnu-im-yu-fedkovycha-zdobula-peremohu-na-startup-battle-spring-2025/ **П. 19** 1. ГО «Центр соціальних, наукових та ділових ініціатив». https://clarity-project.info/edr/44172558 2. Член «Центру співпраці з підприємцями», створеного на базі економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича від 24.09.2013 р. по теперішній час (розпорядження № 2 від 24.09.2013 р.) 3. Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво № 1659 від 11 квітня 2025 року. https://drive.google.com/file/d/1aIu_m6wcZryVjj5Ref1GWaFCL0iLVEs2/view?usp=sharing	
Лопащук Інна Афанасіївна	Завідувач аспірантури, доцент кафедри бізнесу та управління персоналом , Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Подільська державна аграрно-технічна академія, 1998, спеціальність – «Менеджмент організацій», кваліфікація - менеджер-економіст, ЛЖ ВЕ № 001686 від 10 липня 1998 р.	Кандидат економічних наук, 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), диплом ДК № 001168 від 22 грудня 2011 року Тема дисертації: «Формування торговельної інфраструктури агропродовольчого ринку України» **Доцент** кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності атестат АД № 004856 від	21	**П 1** 1. Artur Zhavoronok, Olha Popelo, Violetta Kharabara, Maksym Dubyna and **Inna Lopashchuk** (2025). The impact of financial globalization on the economic growth of countries: A case for Ukraine. Investment Management and Financial Innovations, 22(4), 209-226 (Scopus). 2. Dubyna, M., Popelo, O., Zhavoronok, A., **Lopashchuk, I**., Fedyshyn, M. Development of the credit market of Ukraine under macro economic instability. Public and Municipal Finance, 2023, 12(1), pp. 33–47 https://www.businessperspectives.org/index.php/journals/public-and-municipal-finance/issue-428/development-of-the-credit-market-of-ukraine-under-macroeconomic-instability (Scopus). 3. Dubyna, M., Zhavoronok, A., Kudlaieva, N. & **Lopashchuk, I**. (2021). Transformation of Househ old Credit Behavior in the Conditions of Digitalization of the Financial Services Market. Journal of Optimization in Industrial Engineering, Specialissue 2021, 195-200. http://www.qjie.ir/article_677835.html (Scopus) 4. Лопащук І.А. Механізми публічного управління інноваційним розвитком агропромислових підприємств в умовах цифровізації. *Ефективна економіка*. 2026. Вип.1. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.1.68 5. **Лопащук І.А.,** Русінко А.І. Роль малого бізнесу у забезпеченні регіонального розвитку Чернівецької області. «*Наукові інновації та передові технології*»: журнал. 2026. № 3(55) 2026. С. 3709 https://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/index 6. Попович Н. І., Яровий О. Д., **Лопащук І. А**. Сучасні проблеми судової товарознавчої експертизи: теоретичні підходи та практичні рішення. *Вісник Львівського торговельно-економічного університету* / [ред. кол.: Пелик Л.В., Мережко Н.В., Донцова І.В. та ін.]. Львів : Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2026. Вип. 45. 112 с. https://journals-lute.lviv.ua/index.php/visnyk-tech/issue/view/166/203 7. І.А.Лопащук Експертиза товарів як інструмент формування довіри на споживчому ринку. *Інвестиції: практика та досвід,* № 8, квітень 2026 р. С. 406-411 https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/9918/10064 8. **Лопащук, І.А**., & Русінко , А. І. (2025). Гібридні моделі малого бізнесу як інструмент відновлення підприємницького сектору економіки. *Актуальні питання економічних наук*, (11). URL:https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/552 DOI:https://doi.org/10.5281/zenodo.15594409 9. **Lopashchuk, I.,** Rusinko, A., & Lopaschuk, V. (2025). Adaptation of Hybrid Business Models to the Type of Activity of a Small Enterprise. *Bulletin of the Academy of Labor, Social Relations*	Міжгалузевий інститут підвищення кваліфікації та перепідготовки спеціалістів «Управління та адміністрування» за навчальною програмою «Інноваційний менеджмент сучасного закладу освіти». Сертифікат про підвищення кваліфікації ПК 01597997\00902-2021 від 29.10.2021 р. 30 год./1 кредит https://drive.google.com/drive/home Полтавський університет економіки і торгівлі Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ПК 01597997/02285-2025 від 15.05.2025 р. «Інноваційні методики викладання у вищій школі: новітнє в європейській світовій практиці» 180 год /6 кредитів https://docs.google.com/document/d/1RWywFfTiOKjE5K1yJvWuWEakUHRbQg5u/edit

			24.02.2020 р., протокол № 2/3		*and Tourism. Series: Economics, Psychology and Management, 3.* https://doi.org/10.54929/3041-2390-2025-03-04-06 10. **Лопащук І.А.,** Равлюк А.М., Присяжнюк О.В. Корпоративна соціальна відповідальність бізнесу в контексті формування відносин державно-приватного партнерства. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону.* Том 2 № 21 (2025). С.420-429. https://journals.pnu.edu.ua/index.php/aprde/ 11. **Лопащук, І. А**., Лопащук, В. О., & Іким, А. В. (2025). Умови невизначеності як джерело ризиків у підприємницькій діяльності. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*, (19). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-19-03-01 12. **Лопащук І.А**., Равлюк А.М. Війна як каталізатор csr: нові пріоритети та виклики для українського бізнесу. *Ефективна економіка*. 2025. No 10. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/7863/7993 13. Зибарева, О., **Лопащук, І.**, & Бивших, І. (2025). Концептуалізація та економічний зміст поняття “бізнес-модель”. Економіка та суспільство, (74). URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6008 14. **Лопащук І. А**., Русінко А. І. Вплив діджитал-трансформацій на гібридні моделі малого бізнесу. Інвестиції: практика та досвід No 20/2025 https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/issue/view/250/190 15. **Лопащук, І.** ., & Попело, О. (2025). Публічне управління інноваційним розвитком АПК у контексті сталості. *Проблеми і перспективи економіки та управління*, (4 (44), 96–104. https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-4(44)-96-104 https://www.alsrt.com.ua/index.php/economics/article/view/2025-03-04-06/2025-03-04-06 16. **Лопащук, І. А.**, Русінко, А. І., & Равлюк, А. М. (2024). Проактивний підхід до розвитку малого бізнесу в поствоєнний період. П*роблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*, (13). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-13-03-03 17. **Лопащук, І.,** Лопащук, В., & Русінко, А. (2024). Формування гібридних моделей малого бізнесу в умовах загострення конкуренції. *Економіка та суспільство*, (68). https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4952 18. **Лопащук І.А.,** Равлюк А.М., Русінко А.І. (2024). Роль проактивного підходу в інтегрованому управлінні соціальною відповідальністю бізнесу. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2024. № 3(39). http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/318721 19. **Лопащук, І. А.,** Лопащук, В. О., & Русінко, А. І. (2024). Соціальна відповідальність бізнесу: сутнісно-теоретичні та програмні аспекти. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*, (14). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-14-04-04 20. **Лопащук І.А.,** Равлюк А.М., Русінко А.І. Типологія та практика корпоративної соціальної відповідальності крізь призму концепції triple bottom line. *«Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка»*, 2024. № 2. https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/issue/view/37 21. Попело О., **Лопащук І.** Капіталізація інтегрованих аграрно-промислових формувань у воєнний період. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2023. No3(35). С. 132-140. http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/293223/286124 22. Попело О., **Лопащук І.** Управління капіталізацією агропромислових підприємств у контексті забезпечення фінансово-економічної безпеки. *Проблеми і перспективи економіки та управління.* 2023. No4(36). С. 112-123. http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/299148	

					П 3 **Лопащук І.,** Белінський С. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: колективна монографія / за заг. ред. Лопатинського Ю.М., Зибаревої О.В. Чернівці: Технодрук, 2023. 572 с., С. 538-563. ISBN 978-617-8034-45-0 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/9862?show=full&locale-attribute=uk **П 8** 1. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Інфраструктура ринку». URL:http://market-infr.od.ua/uk/editorial-staff. **2.** Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - Науково-практичний журнал «Причорноморські економічні студії» URL:http://bses.in.ua/uk/editorial-staff. **3.** Член редакційної колегії фахового видання категорії Б – «Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки» http://journals-lute.lviv.ua/index.php/visnyk-econom/editorial **П 11** Наукове консультування ТОВ «Стрільчук Транс» з питань вироблення сучасних рішень в галузі логістики і управління ланцюгами поставок, практики і перспектив розвитку логістичних систем, управління ефективним переміщенням товарів на внутрішньому та зовнішньому ринках; реалізації практичних механізмів підвищення ефективності, конкурентоспроможності та прибутковості бізнесу з 10 квітня 2017 року по даний час. Договір No 03/21 від 01.11.2021 р. (Довідка №58 від 24/10/2019 р.). https://drive.google.com/file/d/1nU9qV3Ovs0YX2wHBpzhG5fp5sPBK8Qu3/view?usp=sharing **П12** 1. **Лопащук І.,** Лучик П. Штучний інтелект у сталому розвитку бізнесу: виклики та перспективи: *Сталі бізнес-моделі як драйвер трансформації інституційного середовища розвитку підприємництва* : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (27 лютого, 2026 р., м. Чернівці). Чернівці: ЧНУ. 488 с., С. 340-343. https://media.chnu.edu.ua/media/ysknb12o/materialy-konferentsii-270226-chnu-verstka-archer.pdf?_gl=1*gwv512*_ga*MTY5MDcwMTUzNy4xNzAyMTM4NTM0*_ga_Q6273NZQ6Z*czE3NzUxMzIzNjAkbzQ2NSRnMSR0MTc3NTEzMjM3NyRqNDMkbDAkaDA 2. **Лопащук І.,** Лучик П., Шутак Д. Бізнес-модель як стратегічний інструмент сталого розвитку підприємства: *Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні* : матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листоп. 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с., С. 125-127. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286 3. **Лопащук І.А.,** Бивших І.В. Бізнес-модель в системі економічної безпеки	

					підприємства: *Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення*: Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с.. С. 118-120. https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222, https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285 4. Бивших І.В., **Лопащук І.А.** Традиційні та альтернативні підходи до декомпозиції, ключові характеристики та типологія бізнес-моделей в системі інтегрованого розвитку підприємств : Новітні підходи до забезпечення економічної стабільності : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції/ Східноєвропейський центр наукових досліджень (Суми, 14 червня 2024 р). Research Europe, 2024. 122 с., С. 17-21. URL: https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2024/06/re-14.06.2024.pdf https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/11144 5. Бивших І.В., **Лопащук І.А.** Концептуалізація та економічний зміст поняття «бізнес-модель» у вітчизняній та зарубіжній науковій думці : XXIV *Technologies of scientists and implementation of modern methods*. Міжнародна науково-практична конференція, 18-21 червня 2024 р., Копенгаген, Данія. URL: https://isg-konf.com/technologies-of-scientists-and-implementation-of-modern-methods/ ISBN – 979-8-89443-781-1 6. **Лопащук І.,** Ванзяк Б., Лопащук В. Ризик підприємницької діяльності в системі антикризового управління підприємнством: *Формування стратегії соціально-економічного розвитку ппідприємницьких структур в Україні*. Матеріали IX Всеукраїнської науково-практичної конференції (29 листопада 2024 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2024. 206 с.. С. 108-109. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/11107 7. **Лопащук І.А**., *Даниленко К.В*. Особливості застосування аутсорсингу на підприємстві в умовах конкурентного середовища. *Синергія науки та освіти в сучасному світі*: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції / Міжнародний гуманітарний дослідницький центр (Житомир, 12 листопада 2024 р). Research Europe, 2024. 190 с., С. 158-162. https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2024/12/re-12.11.24.pdf https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/11147 8. **Лопащук І.,** Русінко А. Ключові фактори формування гібридних моделей малого бізнесу: *Формування стратегії соціально-економічного розвитку ппідприємницьких структур в Україні*. Матеріали IX Всеукраїнської науково-практичної конференції (23-25 листопада 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 200 с., С. 96-97. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8471 **П 19** Член ГО «Квітуче серце» https://drive.google.com/file/d/1nI38qRJ70sotJ89WZRk-9hkxP6Vp7Deu/view	
Шпикуляк Олександр Григорович	зовнішній стейкхолдер	Вінницький державний аграрний	**Доктор економічних наук**	24 р.	**П.1** 1. Димчек Р., Шпикуляк О., Грицаєнко М., Саковська О., Грицаєнко Г. Соціальний капітал аграрної сфери: індикатори виміру умов формування та результатів використання. Agricultural and	

	Учений секретар, завідувач відділу підприємництва, кооперації та агропромислової інтеграції, *Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки»*	університет, 2000 р., спеціальність «Менеджмент організацій», кваліфікація економіст-організатор сільськогосподарського виробництва Диплом ЛБ ВС №005860 Дата видачі – 16 червня 2000 р	08.00.03 – економіка та управління національним господарством, 2010 р., Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки», м. Київ, **тема дисертації:** «Інституції у розвитку та регулюванні аграрного ринку: теорія, методологія і організація» Диплом: ДД №008291 Дата видачі – 26 травня 2010 р. **Професор** зі спеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, 2015 р. Атестат 12ПР №010211 Дата видачі – 26 лютого 2015 р. **Член-кореспондент НААН** Відділення аграрної економіки і продовольства *(Підприємництво, торгівля та біржова діяльність)*, 2020 р.		Resource Economics. 2021. Vol. 7. № 4. Pp. 115–137. https://doi.org/10.51599/are.2021.07.04.07 (Scopus) і (Web of Science, Q4). 2. Шпикуляк О. Г., Ігнатенко М. М., Швець А. А. Концептуальні оцінки реалізації засад інклюзивного розвитку сільських територій за участі агрохолдингових інтегрованих формувань. Економіка АПК. 2021. № 3. С. 97-111. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202103097 (Scopus, Q4). 3. Malik M., Kravchenko S., Shpykuliak O., Malik L., Yuzhykova V. (2022). Adaptation of business entities in the agrarian sector of the economy to activities in wartime conditions. Ekonomika APK. Vol. 29, No. 6. pp. 28-40. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202206028 (Scopus, Q4). 4. Lupenko, Yu., Khodakivska, O., Nechyporenko, O., & Shpykuliak, O. (2022). The state and trends of agricultural development in the structure of the national economy of Ukraine. Scientific Horizons, 25 (6), 121-128. URL: https://sciencehorizon.com.ua/web/uploads/pdf/Scientific%20Horozons_2022_Vol.%2025,%20No.%206-121-128.pdf (Scopus) 5. Shelenko D., Balaniuk I., Shpykuliak O., Sas L., Humeniuk M., Matkovskyi P. Simulation of change in performance indicators (net profit, land area, number of employees) of agricultural cooperatives of Ukraine. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development. 2022. Vol. 22, Issue 1. p. 569-578. http://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.22_1/volume_22_1_2022.pdf (Web of Science). 6. Zhuk V., Pugachov M., Shpykuliak O., Bezdushna Yu., Popko Ye. Application of accounting for the assessment of war losses for agribusiness enterprises of Ukraine. Agricultural and Resource Economics. 2023. Vol. 9. No. 3. Pp. 197–215 https://doi.org/10.51599/are.2023.09.03.09. (Scopus, Q4) і (Web of Science, Q4) 7. Lopatynskyi, Yu., Shpykuliak, O., Kyfyak V., Shelenko, D., & Diuk, A. (2023). Socio-economic role and institutional capacity of family farms in the implementation of the sustainable development goals. Ekonomika APK, 30(3), 18-28. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202303018 (Scopus, Q4). 8. Balaniuk, I., Shelenko, D., Shpykuliak, O., Sas, L. ., Cherneviy, Y. ., & Diuk, A. . (2023). Determinants of performance indicators of agricultural enterprises. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, 45(1), 25–36. https://doi.org/10.15544/mts.2023.04 (Web of Science) 9. Pryshliak N, Dankevych V, Tokarchuk D, Shpykuliak O. (2023). The sowing and harvesting campaign in Ukraine in the context of hostilities: challenges to global energy and food security. Polityka Energetyczna – Energy Policy Journal. No. 26(1):145-168. https://epj.min-pan.krakow.pl/pdf-161794-88590?filename=The%20sowing%20and%20harvesting.pdf (Scopus) 10. Shpykuliak, O., Malik, M., Kravchenko, S., & Zaburanna, L. (2024). Organisational and economic support for the development of business enterprises in agriculture under martial law. Ekonomika APK, 31(2), 60-70. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202402060 (Scopus, Q4). 11. Pugachov, M., Shpykuliak, O., Zhuk, V., Bezdushna, Yu., & Ksenofontova, K. (2024). Development of the entrepreneurial ecosystem for the agricultural sector in Ukraine during wartime. Ekonomika APK, 31(5), 59-75. https://doi.org/10.32317/ekon.apk/5.2024.59 (Scopus, Q4) 12. Malik, M., Kravchenko, S., Shpykuliak, O., Lupenko, A., & Sakovska, O. (2024). Status and development prospects of agricultural cooperatives in the context of European integration processes. Ekonomika APK, 31(6), 69-79. https://doi.org/10.32317/ekon.apk/6.2024.69 (Scopus, Q4). 13. Shelenko D., Shpykuliak O., Balaniuk I., Sudomyr S., Sukhovii A. (2024). Cooperation in forming the social and economic welfare of rural territorial communities. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. Vol. 46 No. 4: 534-550. https://doi.org/10.15544/mts.2024.49 (Web of Science, Q4) 14. Lopatynskyi, Yu., Humeniuk, M., Shpykuliak, O., Shelenko, D., & Nemish, D. (2025).	

					Organisational and economic adaptation of small agricultural enterprises to institutional changes in wartime conditions. Ekonomika APK, 32(1), 10-19 https://doi.org/10.32317/ekon.apk/1.2025.10. (Scopus, Q4). 15. Шпикуляк О. Г., Шеленко Д. І., Алєксєєва О. В., Ксенофонтова К. Ю., Суховій А. І. Роль ринку і підприємництва у забезпеченні сталого розвитку сільських територій. Агросвіт. 2022. №20. С. 3 – 12. DOI: 10.32702/2306-6792.2022.20.3 16. Лопатинський Ю., Шпикуляк О., Шеленко Д., Кифяк В., Дюк А. Організаційно-інституційні практики посилення ролі селянських господарств у продовольчому забезпеченні населення в сучасних умовах. Аграрна економіка, 2022 Т. 15. № 3-4. С. 3-13. URL : https://doi.org/10.31734/agrarecon2022.03-04.003 17. Шпикуляк О., Алєксєєва О., Мазур К., Ксенофонтова К., Суховій А. Концептуалізація інституційної ролі підприємництва у формуванні механізму зайнятості населення для сталого розвитку сільських територій. Аграрна економіка , 2022 Т. 15. № 3-4. С. 75-84. URL : http://agrarianeconomy.lnau.edu.ua/images/docs/ae_2022_15_3-4/AE-15_3-4_9.pdf 18. Шпикуляк, О. Г., Беженар, І. М., & Білокінна, І. Д. (2023). Сучасні тенденції розвитку органічного виробництва в аграрному секторі і фермерських господарствах. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління, (8). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-8-04-04 19. Шпикуляк О., Шолойко А., Юхименко В. Розвиток кооперації у підвищенні соціально-економічного добробуту сільських домогосподарств: концептуально-методологічний дискурс. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. 2023. Том 1 № 222 (2023): Випуск 1(222)/2023. С. 156 – 163. URL : https://econom.bulletin.knu.ua/issue/view/183 20. Малік М. Й., Шпикуляк О. Г., Шеленко Д.І., Дюк А.А., Морозова А.М. Фермерські господарства як чинник розвитку сільських територій. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. Том 8. № 2. С. 199-206. DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-2-29. URL http://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2023/08/ujae_2023_r02_a29.pdf 21. Лупенко Ю., Шпикуляк О., Малік М., Ксенофонтова К., Морозова А. Розвиток сімейних фермерських господарств в умовах воєнного часу та реалізації перспективи повоєнного відновлення України. Аграрна економіка. 2023. Т 16. № 1-2. С. 9-22. https://doi.org/10.31734/agrarecon2023.01-02.009 22. Алєксєєва О.В., Шпикуляк О.Г., Шеленко Д.І. Ефективність реалізації ресурсного потенціалу сільськогосподарських підприємств у сучасних умовах господарювання. Наукові інновації та передові технології». Серія «Економіка». Вип. № 11 (25). 2023. С. 320-331. DOI https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-11(25)-320-331. 23. \Шпикуляк О. Г., Беженар І. М., Рибачук В. П., Ксенофонтова К. Ю. Концептуальні перспективи розвитку «зеленого» бізнесу фермерських господарств в Україні. Modern Economics. 2023. № 40 (2023). С. 68-75. DOI: https://doi.org/10.31521/modecon.V40(2023)-10. 24. Шпикуляк О.Г., Білокінна І.Д., Березюк С.В., Ксенофонтова К.Ю. Інституційні аспекти становлення «зеленої» економіки в аграрному секторі України // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". - 2023. - №8. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-8-9138 25. Шпикуляк О., Шеленко Д., Баланюк І. Управління економічним потенціалом у реалізації «зеленого» курсу розвитку сільських територій регіону. Наукові інновації та передові технології». Серія «Економіка». Вип. 12(26). 2023. С. 445–456. URL: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-12(26)-445-456. 26. Шеленко Д.І., Шпикуляк О.Г., Баланюк І.Ф. Оцінювання результативності використання економічного потенціалу сільських територій регіону: аспекти сталого розвитку. Цифрова економіка та економічна безпека. 2023. Вип. 8(08) 2023. С. 12-16. DOI: https://doi.org/10.32782/dees.8-3. http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/217/203. 27. Шпикуляк, О., & Ксенофонтова, К. (2023). Державне та ринкове регулювання розвитку аграрного підприємництва як інституційної соціально-економічної системи: управлінський аспект. Економіка та суспільство, (56). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-116	

					28. Гуменюк М.М. , Шпикуляк О.Г., Неміш Д.В., Шеленко Д.І. Інституціоналізація державної підтримки розвитку малого аграрного підприємництва в умовах воєнного стану: регіональний аспект. Вісник аграрної науки. 2023. №11. С. 67 – 76. DOI: https://doi.org/10.31073/agrovisnyk202311-09 29. Шпикуляк О.Г., Пугачов М.І., Грищенко О.Ю., Ксенофонтова К.Ю. Економічні тенденції розвитку аграрного підприємництва в сучасних умовах: аспекти воєнного часу. Modern Economics. 2023. № 41(2023). С. 170-178. DOI: https://doi.org/10.31521/modecon.V41(2023)-24. 30. Шпикуляк О.Г., Ксенофонтова К.Ю., Грищенко О.Ю. Макроекономічна динаміка розвитку аграрного сектору економіки України: аспекти ролі підприємництва. Цифрова економіка та економічна безпека. Випуск 8(08) 2023. С. 248 – 255. DOI: https://doi.org/10.32782/dees.8-41 31. Шпикуляк О.Г., Дюк А.А., Баланюк І.Ф. Управління організаційно-інституційним та ресурсним потенціалом соціальних підприємств у розвитку сільських територій: теоретичний концепт аналізу. Цифрова економіка та економічна безпека. 2023. Вип. 7(07). С. 136-140. DOI:10.32782/dees.7-22 URL: http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/210 32. Шпикуляк О., Ксенофонтова К., Хміль В. Інтегровані формування асоціативного типу в аграрному секторі економіки України: організаційно-інституційний аналіз розвитку. Аграрна економіка, 2023 Т. 16. № 3-4. С. 3 – 14. https://doi.org/10.31734/agrarecon2023.03-04.003 33. Баланюк І. Ф., Шпикуляк О. Г., Шеленко Д. І., Семанюк І. М. Пріоритети розвитку територіальних громад в управлінні інвестиційним потенціалом на засадах стимулювання підприємництва. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2024. №1. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-1-9611. 34. Шеленко, Д., Шпикуляк, О., Бойчук, А. (2024). Стратегічні пріоритети управління формуванням інвестиційного потенціалу розвитку територіальних громад на засадах активізації підприємництва. Економічний простір, (189), 85-90. https://doi.org/10.32782/2224-6282/189-16 http://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1391/1338 35. Шеленко Д.І., Шпикуляк О.Г., Ціжма Ю.І., Семанюк П.М. Управляння якістю товарів і послуг суб'єктів підприємництва в умовах диверсифікації їх діяльності. Наукові інновації та передові технології. Вип. № 5 (33) 2024. С. 910-924. URL: http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/11357/11416. 36. Шпикуляк О.Г., Шеленко Д.І., Суховій А. І. Організаційно-економічні засади розвитку сільськогосподарської діяльності комунальних підприємств у формуванні місцевої продовольчої безпеки. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. Вип 20. Т.1. 2024. С. 380-390. doi: https://doi.org/10.15330/apred.1.20.380-390. https://journals.pnu.edu.ua/index.php/aprde/article/view/8116/8240 37. Шпикуляк О.Г., Пугачов М.І., Ксенофонтова К.Ю. Розвиток підприємницької діяльності фермерських господарств на засадах Європейського Зеленого курсу за умов інституційного впливу воєнного стану. Цифрова економіка та економічна безпека. Вип. 2(11) 2024. С. 275 – 282. DOI: https://doi.org/10.32782/dees.11-45; http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/369/356 38. Шпикуляк О.Г., Ксенофонтова К.Ю. Формування і розвиток бізнес-екосистеми «зеленого» фермерства за умов воєнного стану. Економіка та суспільство. 2024. № 64. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4403 DOI: 10.32782/2524-0072/2024-64-163 39. Шпикуляк, О.Г., Баланюк, І.Ф., Шеленко Д.І., Колесник Т.В., Бойчук А.Я. (2024). Стимулювання розвитку «зелених» енергетичних кооперативів як форми організації бізнесу у розбудові соціальної інфраструктури сільських територій. Здобутки економіки: перспективи та інновації, (9). URL: https://econp.com.ua/index.php/journal/article/view/124 DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.13648686	

					40. Шеленко Д.І., Шпикуляк О.Г., Горбатюк О.В. Функціонування деривативних фінансових інструментів у розвитку біржової торгівлі: теоретико-еволюційний аспект. Підприємництво і торгівля. 2024. Вип. 41. С. 118-125. DOI: https://doi.org/10.32782/2522-1256-2024-41-15 41. Шпикуляк О.Г., Шеленко Д.І. Організаційно-інституційна адаптація аграрного підприємництва до засад Європейського Зеленого курсу в умовах міжнародної економічної інтеграції. «Бізнес-навігатор». Вип. 3 (76). 2024. С. 352–360. DOI: https://doi.org/10.32782/business-navigator.76-60. 42. Shpykuliak, O., Shelenko, D., Boichuk Y. Management of business ecosystem development in the formation of organized commodity markets.. Підприємництво та інновації. 2024. Вип. 32. С. 123 – 130. URL: http://www.ei-journal.in.ua/index.php/journal/article/view/679/661 ; DOI: https://doi.org/10.32782/2415-3583/32.19 43. Шпикуляк О.Г., Шеленко Д.І., Семанюк І.М. Управління розвитком деривативних контрактів в інституційному механізмі біржової торгівлі як моделі організованого ринку товарів. Приазовський економічний вісник. 2024. № 3. С. 94 – 101. 44. Шпикуляк, О. (2024). Розвиток форм організації господарювання для ефективної зайнятості на селі на засадах Європейського зеленого курсу. Цифрова економіка та економічна безпека, 5 (14), 177-185. https://doi.org/10.32782/dees.14-28 ; URL: http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/465 45. Шеленко Д.І., Шпикуляк О.Г. Ємець О.І. Концептуалізація ролі оцінки товарів і послуг у механізмі управління логістичними структурами агробізнесу. Фаховий науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2024. № 11. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-11-10502 https://www.inter-nauka.com/uploads/public/17336190431732.pdf 46. Гуменюк М.М., Шпикуляк О.Г., Баланюк І.Ф. Роль соціального фермерства в інтеграції сільського господарства до міжнародного економічного простору: управлінський аспект. Підприємництво та інновації. Випуск 33, 2024. С. 20 – 25. DOI: https://doi.org/10.32782/2415-3583/33.3 URL : http://www.ei-journal.in.ua/index.php/journal/article/view/706/685 47. Малік М., Шпикуляк О., Беженар І., Тарасюк А., Лупенко А. Стратегічні напрями стимулювання розвитку сімейних фермерських господарств в контексті воєнного та євроінтеграційного викликів. Аграрна економіка, 2024 Т. 17. № 3-4. С. 3 – 18. https://10.31734/agrarecon2024.03-04.003 https://agrarianeconomy.lnup.edu.ua/images/docs/ae_2024_17_3-4/AE-17_3-4_1.pdf) 48. Шпикуляк, О., Буринський, В., & Шпикуляк, В. (2024). Перспективність інтеграції аграрних підприємств у європейський економічний простір на засадах «зеленого» курсу. Scientific Journal of Yuriy Fedkovich Chernivtsi National University Economics, (2), 100–106. https://doi.org/10.32782/ecovis/2024-2-17; https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/issue/view/37 49. Shelenko, D., Shpykuliak, O., Matsola, M., Kolesnyk, T., & Savchyn, A. (2025). Marketing tools in shaping the competitiveness of small enterprises in the economy and agricultural sector. Innovation and Sustainability, 5(1), 52-62. doi: 10.63341/vis/1.2025.52. https://inns.com.ua/en/journals/tom-5-1-2025/marketingovi-instrumenti-u-formuvanni-konkurentospromozhnosti-malikh-pidpriyemstv-v-ekonomitsi-ta-agrarnomu-sektori 50. (категорія Б)Шпикуляк, О., & Шпикуляк, В. (2025). Інтеграція аграрних підприємств у міжнародний економічний простір в умовах інституційних турбулентностей воєнного часу: теоретичний аспект. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону, 2(21), 38–51. https://doi.org/10.15330/apred.2.21.38-51 https://journals.pnu.edu.ua/index.php/aprde/article/view/9296/9150 51. Lopatynskyi, Yu., Shpykuliak, O., Kyfyak, V., Shelenko, D., & Shpykuliak, V. (2025). Development of institutional structures of green business in rural areas under European integration and global	

					challenges. Economics and Business Management, 16(1), 108-125. https://doi.org/10.31548/economics/1.2025.108 52. Шпикуляк, О., Лопатинський, Ю., Шеленко, Д., Кифяк, В., & Шпикуляк, В. (2025). Євроінтеграційний розвиток підприємницьких структур аграрного сектору на засадах «зеленої» економіки: управління інноваціями та якістю бізнес-процесів. Сталий розвиток економіки, (4 (55), 206-214. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-55-28 ; URL :https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/1410 53. Шпикуляк О.Г., Ксенофонтова К.Ю., Шеленко Д.І., Лупенко А.Ю., Шпикуляк В.О. Інституційний аналіз ролі аграрних підприємств України у функціонуванні ринку органічної продукції ЄС в контексті міжнародної торгівлі. Агросвіт. 2025. № 19. С. 40-49. DOI: 10.32702/2306-6792.2025.19.40 https://nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/7627/7760 54. Shelenko, D., Shpykuliak, O., Balaniuk, I., Mazur, H., & Boichuk, Ya. (2025). Monitoring and assessment of the competitiveness of products, goods, and services in the context of innovative entrepreneurship development. Economics and Business Management, 16(3), 9-26. doi: 10.31548/economics/3.2025.09. (категорія Б) 55. Малік М.Й., Шпикуляк О.Г., Кифяк В.І., Ксенофонтова К.Ю., Анікеєнко В. М. Стратегічні орієнтири розвитку аграрного підприємництва в умовах нестійкого інституційного середовища. Агросвіт. 2025. № 23. С. 89-102. DOI: 10.32702/2306-6792.2025.23.89 https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/download/8247/8378/18007 56. Pugachov, M., Shpykuliak, O., Zhuk, V., Bezdushna, Yu., & Ksenofontova, K. (2025). Structural analysis of the development of competitive agricultural activity in Ukraine under wartime conditions. Ekonomika APK, 32(6), 55-67. doi: 10.32317/ ekon.apk/6.2025.55 57. Шеленко Д. І., Шпикуляк О. Г., Баланюк І. Ф., Ємець О. І., Анікеєнко В. М. Організація біржової торгівлі деривативами в системі управління ризиками логістики та ланцюгів постачання у розвитку електронної комерції // Інвестиції: практика та досвід. 2026. № 3. С. 117–122. DOI: 10.32702/2306-6814.2026.3.117 58. Лопатинський, Ю. М., Шпикуляк, О. Г., Парасій, Д. С. Інституційні виклики інклюзивного розвитку об'єднаних територіальних громад України. Актуальні проблеми сталого розвитку, 3(2), 2026. 202-208. https://doi.org/10.60022/3(2)-26S 59. **Малік М. Й., Шпикуляк О. Г., Шеленко Д. І., Ксенофонтова К. Ю., Анікеєнко В. М.** Теоретичні засади сталого розвитку аграрних холдингових структур в Україні // Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку. 2026. №34. С. 5–18. DOI: https://doi.org/10.33813/2224-1213.34.2026.1. https://nonproblem.net/34-2026/ **П.3** 1. Economic aspects of energy efficient and environmentally safe directions for the development of rural areas: collective monograph / G.M. Kaletnik, I.D. Bilokinna, N.V. Pryshliak, **O.G**. Shpykuliak, D.M. Tokarchuk, N.G. Zdyrko. Sofia: VUZF Publishing House “St. Grigorii Bogoslov”, 2021. 215 p. 2. Формування та функціонування інтегрованих структур в аграрному секторі економіки України на засадах сталого розвитку сільських територій /[Ю. О. Лупенко, О. Г. Шпикуляк, М. Й. Малік та ін.]. за. ред. О.Г. Шпикуляка. Київ: ННЦ „ІАЕ”, 2022. 52 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1crPij70fLbcl1LVLCFS7wnStXwcc2N2c/view 3.Стратегія розвитку підприємництва, кооперації та агропромислової інтеграції в умовах воєнного часу та повоєнного відновлення аграрної економіки України /[Ю. О. Лупенко, М. Й. Малік, О. Г. Шпикуляк та ін.]. Київ: ННЦ „ІАЕ”, 2022. 32 с. https://drive.google.com/file/d/11dX076sNO8-KRo-7jquuqxFCX1QrN33f/view	

					4. Спільна діяльність малих та середніх виробників сільськогосподарської продукції як проста форма кооперації (у формі договору простого товариства): методичні рекомендації / Ю.О. Лупенко, М.Й Малік, О.Г. Шпикуляк та ін. К. : ННЦ «ІАЕ», 2022. 60 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1SY3q3X6N8GBGBrXSRUuizpbmn98Dtg27/view 5. Pronko L., Furman I., Pidvalna O., Shpykuliak O., Bilokinna I., Kolesnyk T., Tokarchuk D., Berezyuk S., Lebedyev A., Zakharchenko V., Zabolotnyi H., Baldyniuk V., Revkova A., Okhota Y. Sustainable development of territorial communities in the Vinnytsia region. Monograph. – Primedia eLaunch, Boston, USA, 2024. – 145 p. DOI: 10.46299/979-8-89480-703-4 **П. 6** **Науковий керівник захищених дисертацій:** **Іванченко Віталій Олександрович**. Організаційно-інституційне забезпечення сталого розвитку підприємництва в сільському господарстві. : Доктор економічних наук : спец.. 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) https://nrat.ukrintei.ua/searchdoc/0521U101087 **Алєксєєва Ольга Вікторівна**. Розвиток аграрного підприємництва у формуванні інституційного механізму зайнятості населення. : Доктор філософії : спец.. 076 - Управління та адміністрування. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність https://nrat.ukrintei.ua/searchdoc/0821U102800/ **Білокінна Ілона Дмитрівна**. Формування інституційного механізму становлення «зеленої економіки» в аграрній сфері : Кандидат економічних наук : спец.. 08.00.03 - Економіка та управління національним господарством https://nrat.ukrintei.ua/searchdoc/0421U100810 **Горбатюк Олександр Вікторович**. Організаційно-економічне забезпечення інноваційного розвитку аграрного сектора. : Кандидат економічних наук : спец.. 08.00.03 - Економіка та управління національним господарством https://nrat.ukrintei.ua/searchdoc/0420U100062 **Задорожна Лариса Михайлівна**. Інституційне забезпечення розвитку ринку інновацій в аграрній сфері : к.е.н. : спец.. 08.00.03 - Економіка та управління національним господарством https://nrat.ukrintei.ua/searchdoc/0415U006489 **Лузан Олександр Юрійович**. Розвиток інституційних механізмів регулювання аграрного підприємництва : к.е.н. : спец.. 08.00.03 - Економіка та управління національним господарством https://nrat.ukrintei.ua/searchdoc/0415U004870 **Грицаєнко Микола Ігорович**. Розвиток та ефективність інноваційної діяльності в аграрній сфері : к.е.н. : спец.. 08.00.03 - Економіка та управління національним господарством https://nrat.ukrintei.ua/searchdoc/0415U002994 **Материнська Ольга Андріївна**. Розвиток та ефективність виробництва зерна сільськогосподарськими підприємствами в умовах ринкових трансформацій : к.е.н. : спец.. 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) https://nrat.ukrintei.ua/searchdoc/0414U003748 **Мамчур Володимир Анатолійович**. Формування і розвиток інституцій аграрного ринку : к.е.н. : спец.. 08.00.03 - Економіка та управління національним господарством https://nrat.ukrintei.ua/searchdoc/0414U002652 **Удовиченко Світлана Миколаївна**. Формування та використання інноваційної продукції аграрної науки : к.е.н. : спец.. 08.00.03 - Економіка та управління національним господарством https://nrat.ukrintei.ua/searchdoc/0412U002165 **П.7** 1. 2018-2023 **- член, з 2020 року вчений секретар постійної спецради** Д 26.350.01 у Національному науковому центрі "Інститут аграрної економіки" (м. Київ) з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття доктора (кандидата) економічних наук за спеціальностями:	

					08.00.03 - економіка та управління національним господарством; 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). 2. З 2010 року й по даний час - **член спеціалізованої вченої ради** Д 05.854.03 у Вінницькому національному аграрному університеті (м. Вінниця) з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття доктора (кандидата) економічних наук за спеціальностями: 08.00.03 - економіка та управління національним господарством; 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). 3. **Участь у роботі разових спеціалізованих вчених рад** з атестації претендентів на здобуття ступеня доктора філософії у: Львівському національному аграрному університеті; Уманському національному університеті садівництва; Поліському національному університеті; Національному науковому центрі «Інститут аграрної економіки»; Національному університеті біоресурсів і природокористування України, Карпатському національному університеті ім. Василя Стефаника, Вінницькому національному аграрному університеті, Херсонському державному аграрно-економічному університеті, Одеському державному аграрному університеті. 4. **Офіційний опонент** на захисті дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (з 2010 року) і кандидата економічних наук (з 2005 року) **П.8** **Науковий керівник НДР:** **1)** № ДР 0121U108392 Теоретико-методологічні засади інституціоналізації підприємництва для забезпечення сталого розвитку сільських територій, 2021 – 2023; https://nrat.ukrintei.ua/searchdoc/0224U001657 **2)** № ДР 0121U108397 Забезпечення розвитку сімейних фермерських господарств на засадах соціально-економічної інклюзивності та сталості, 2021 – 2023; https://nrat.ukrintei.ua/searchdoc/0224U001656 **3)** № ДР 0124U001392 Формування організаційно-економічних засад розвитку підприємництва, кооперації та агропромислової інтеграції в умовах воєнного стану і повоєнних трансформацій, 2024 – 2025; https://nrat.ukrintei.ua/searchdoc/0124U001392 **4)** № ДР 0126U001628 Теоретичні засади і моніторинг розвитку підприємництва в сучасних екосистемах, 2026 – 2028 https://dir.ukrintei.ua/view/rk/0609e7c31d284b8cef8447227ea1a8b6 **5)** № ДР 0126U001770 Організаційно-економічні механізми стимулювання євроінтеграційного розвитку підприємницької діяльності, 2026 – 2028 https://dir.ukrintei.ua/view/rk/219b091be3bddbdd52bb8b63c6d1c14f **Член редакційної колегії:** **1)** Заступник головного редактора, член редколегії Міжнародний науково-виробничий журнал «Економіка АПК» (категорія А, індексований в наукометричній базі Scopus, Q4 – до 2025 р; категорія Б з 2025 р.), з 2009 р., https://eapk.com.ua/uk/editorial-board **2)** Член редколегії, науково-виробничий журнал відкритого доступу «Економіка. Фінанси. Менеджмент: актуальні питання науки і техніки» (категорія Б), з 2015 р., http://efm.vsau.org/uk/pages/editorial-board **3)** Член редколегії, фаховий рецензований науковий електронний журнал відкритого доступу «Облік і фінанси» (категорія Б), з 2025 р., https://afj.org.ua/ua/referees	
Лучик Павло Олегович	внутрішній стейкхолдер	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича	М25 108107 виданий 31.12.2025 р Диплом магістра		Здобувач першого року денної форми навчання наукового ступеня доктора філософії спеціальності D3 Менеджмент ОНП «Підприємництво та управління бізнесом» 1.Лопащук І., **Лучик П.,** Шутак Д. Бізнес-модель як стратегічний інструмент сталого розвитку підприємства: Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в	Міжнародний проєкт “Climate Engine” за підтримки Європейського інституту

			076 Підприємництво та торгівля, ОПП “Підприємництво, торгівля та біржова діяльність”, Чернівецький національний університет ім. Юрія Федьковича М24 113785 виданий 31.12.2024р Диплом магістра 122 Комп'ютерні науки ОПП “Інтелектуальний аналіз даних в комп'ютерних інформаційних системах”, Чернівецький національний університет ім. Юрія Федьковича		Україні : матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листоп. 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с., С. 125-127. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286 2.Лопащук І., **Лучик П.** Штучний інтелект у сталому розвитку бізнесу: виклики та перспективи: Сталі бізнес-моделі як драйвер трансформації інституційного середовища розвитку підприємництва : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (27 лютого, 2026 р., м. Чернівці). Чернівці: ЧНУ. 488 с., С. 340-343 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/14254 3. Лопащук І., **Лучик П.** Системна стійкість, інклюзія та партнерство як ключові умови безпеки сталого розвитку підприємств: Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення. Матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції (29 травня. 2026 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2026. 201 с., С. 119-121. https://drive.google.com/file/d/14xJCGBKPF5DsVCaAcB6pxTTNy9wiryS2/view?usp=sharing	інновацій та технологій (EIT) та Climate-KIC, участь у EIT HEI Initiative у межах Climate Engine на базі Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича, курс «Circular Economy & Climate Change» (2 кредити), сертифікат від 15.11.2025 р. https://drive.google.com/file/d/1fcJcAA0cZOI2863twZxpm65YTB4rrXsK/view?usp=sharing International professional development на базі Scientific Center of Innovative Research, (Pussi, Estonia) на тему "Reputational Analytics for Managers and Finance Professionals in the Context of Sustainable Development: International Experience in Partner Verification, Open-Source Intelligence, and Fact-Checking", (from March 31 to April 30, 2026, 90 год., 3 кредити) https://drive.google.com/file/d/1XyQgkdMJ4Ht-0Uk2XU56CTQvqxsS9U0u/view?usp=sharing
Захарчук Олександр Георгійович	внутрішній стейкхолдер	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича	М23 098864 виданий 31.12.2023р Диплом магістра 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, Чернівецький національний університет ім. Юрія Федьковича		Здобувач другого року денної форми навчання наукового ступеня доктора філософії спеціальності 076 Підприємництво та торгівля ОНП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» 1. Захарчук О.Г., Кобеля З.І. Штучний інтелект як інструмент управління кадровим потенціалом в умовах невизначеності. *Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка*, 2024, №2. https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/article/view/188 2. Кобеля З., Захарчук О. Соціально-психологічні механізми управління персоналом в умовах кризових викликів: досвід України, Ізраїлю та Південної Кореї. *Держава та регіони*. Серія: Економіка та підприємництво. Випуск № 4 (138), 2025 р. https://drive.google.com/file/d/1WBVJeKzdnfJSa18ofv4VQXWBRfpzfBGN/view?usp=sharing DOI: https://doi.org/10.32782/1814-1161/2025-4-24 3. Захарчук, О., & Кобеля, З. (2025). Інструменти та механізми управління кадровим потенціалом: порівняльний аналіз українського та зарубіжного досвіду. *Підприємництво та інновації,* (38), 135-139. http://ei-journal.in.ua/index.php/journal/article/view/878 DOI: https://doi.org/10.32782/2415-3583/38.22	Перемога бізнес-ідеї команди Future Makers у номінації "Emerging Eco Leader Award" у рамках конкурсу інноваційних ідей Тижня інновацій організований в рамках проєкту Climate Engine, (Climate Engine за підтримки EIT Higher Education Initiative) https://drive.google.com/file/d/1xZYKUvdbIDpSje9HJlEaBBdOeFX8BkDj/view?usp=drive_link- https://drive.google.com/file/d/1-E8JCoI9zjiZFZ0S16PsmnmiwS2_iyTr/view?usp=drive_link

					4. Захарчук О.Г., Кобеля З.І. Методика оцінки ефективності впровадження ШІ в HR-процесах. Актуальні питання економічних наук, (11). 2025. URL : https://a-economics.com.ua/index.php/home/issue/view/10 5. Кобеля З., Захарчук О. Розвиток кадрового потенціалу на підприємствах в турбулентних умовах. *Інвестиції: практика та досвід*. № 2/2026. С. 260-266. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2026.2.260 6.Кобеля З. І., Захарчук О. Г. Людський фактор як драйвер стійкості підприємств: HRM-практики крізь призму теорії Й. Шумпетера.Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера : матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (1–2 жовтня 2025 р.). Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 100–102. ISBN 978-617-8703-24-0. https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/13187/materialy_shumpeter-konf_2025.pdf?isAllowed=y&sequence=1&utm 7. Захарчук О. Роль гнучких форм зайнятості в адаптації та розвитку кадрового потенціалу підприємства в умовах невизначеності. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : матеріали XI Міжнар. наук.-практ. конф. (28 листоп. 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів : НУ «Львівська політехніка», 2025. С. 92–93. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13286?utm 8. Захарчук О. Г., Кобеля З. І. Мотивація, внутрішня мобільність та утримання як важелі управління кадровим потенціалом і їхній вплив на потенціал : тези доп. // Молодіжна наука заради миру та розвитку : зб. матеріалів IV Міжнар. наук.-практ. конф. (28–29 листоп. 2025 р., м. Чернівці). Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 211–213. ISBN 978-617-8703-41-7. https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/13458/%D0%9C%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BB%D0%B8-YSFDP-2025-%D0%A0%D0%9C%D0%92--%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%80%D1%96%D0%BD%D0%BA%D0%B8-1-%D0%BE%D0%B1%27%D1%94%D0%B4%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D0%BE.pdf?isAllowed=y&sequence=1&utm 9 Кобеля З.І., Захарчук О.Г. Управління кадровим потенціалом у фінансових установах: сучасні тенденції та регуляторні аспекти. Матеріали 7-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 10 квітня 2025 р.) Фінансові інструменти сталого розвитку економіки. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С.482 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12288?show=full&utm 10. Захарчук О.Г. Зрілість hr-інструментів як умова уникнення «перестрибування рівнів» цифровізації при адаптації підприємства до умов невизначеності. Міжнародна науково-практична конференція «Сталі бізнес-моделі як драйвер трансформації інституційного середовища розвитку підприємства» 27.02.2026 р. С.48-50. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/14254 11. Захарчук О.Г. Цифровий HR-контролінг кадрового потенціалу підприємства в умовах невизначеності: система показників і дашбордів. Матеріали VIII Всеукр. студент. наук.-практ. конференції (Одеса, 16–17 квітня 2026 р.) Актуальні аспекти соціально-економічного розвитку України: погляд молоді. Одеса : Одеський національний технологічний університет, 2026. С. 537–539. https://ontu.edu.ua/download/konfi/2026/Conference_abstract-16-17-04-26.pdf 12. Захарчук О. Управління кадровим потенціалом підприємницьких структур в умовах невизначеності: стратегічні орієнтири сталого розвитку. Матеріали Міжнар. наук.-практ. конференції (Кам'янець-Подільський, 15 квітня 2026 р.) Стратегії сталого розвитку: економіка, бізнес та ефективне управління. Кам'янець-Подільський : ЗВО «ПДУ», 2026. С. 269–272. https://drive.google.com/file/d/1dGj1xy1p54NvVmNq4VXWvWHY17RdVWAh/view?usp=sharing	Міжнародний курс: "Reputational Analytics for Managers and Finance Professionals in the Context of Sustainable Development: International Experience in Partner Verification, Open-Source Intelligence, and Fact-Checking" https://drive.google.com/drive/folders/1ZJ1t3QMyYtOusYEuF0o53kuPWqXqcIs0 March 31 to April 30, 2026 on the Moodle platform (total 3 ECTS) Участь в регіональному етапі та півфіналі західної ліги Case Challenge 2.0 https://drive.google.com/drive/folders/1bRbY3nH_Avr3RkIadn8QZdEDH0mdr8FE?hl=uk-UA https://drive.google.com/file/d/1fp145pLh6zm2sIWFSpbKxXz0NKbr5fxa/view?usp=sharing

					13. Кобеля З.І., Захарчук О.Г. Сучасні підходи до оцінки кадрового потенціалу підприємства. Матеріали X Всеукр. наук.-практ. конференції (Львів, 29 листопада 2024 р.) Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні. Львів : НУ «Львівська політехніка», 2024. С. 82. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/11107?show=full https://ena.lpnu.ua/items/953694a2-729a-4d98-8d9a-32a8ff2c7094 14. Захарчук О. Конкурентні переваги як основа управління конкурентоспроможністю підприємства. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Економічний факультет (Чернівці, 2022 р.). Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. С. 55. https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/4474/1/Матеріали_Студ_конф_ЧНУ_2022_ЕКОНОМ_ф-т.pdf 15. Захарчук О. ШІ та DATA-DRIVEN інструменти управління кадровим потенціалом підприємницьких структур в умовах невизначеності. Матеріали XI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції (Київ, 27 березня 2026 р.) Інноваційне підприємництво: стан та перспективи розвитку. Київ : КНЕУ, 2026. С. 199–202. https://drive.google.com/file/d/1QCor15-DalVapWYGhRMYBcV_wNpq4t7w/view?usp=sharing 16. Кобеля З.І., Захарчук О.Г. Вибір інструментів управління кадровим потенціалом підприємства залежно від рівня невизначеності. Причорноморські економічні студії. 2026. Вип. 98. С. 188–193. DOI: https://doi.org/10.32782/bses.98-28. https://doi.org/10.32782/bses.98-28 17. Захарчук О.Г. Комунікація в невизначеності: як частота, прозорість і тон повідомлень впливають на плинність і продуктивність. Матеріали XIII Міжнар. наук.-практ. конференції Бізнес-аналітика в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю. Київ : ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2026. https://ir.nasoa.edu.ua/handle/123456789/2262	