

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича



ПРОЄКТ
ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА
«ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА УПРАВЛІННЯ
БІЗНЕСОМ»

третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти

за спеціальністю Д3 Менеджмент
галузі знань Д Бізнес, адміністрування та право

ЗАТВЕРДЖЕНО Вченою радою
Голова Вченої ради

_____**Руслан БІЛОСКУРСЬКИЙ**
(Протокол №5 від «28» квітня 2025 р.)

ВВОДИТЬСЯ В ДІЮ з «01» вересня 2025 р.
Ректор

_____**Руслан БІЛОСКУРСЬКИЙ**
(Наказ № 164 від «01» травня 2025 р.)

Чернівці – 2025 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-наукової програми

«РОЗРОБЛЕНО» Робочою групою кафедри бізнесу та управління персоналом Керівник робочої групи _____ Людмила ВЕРБІВСЬКА <i>«01» квітня 2025 р.</i>	«УХВАЛЕНО» На засіданні кафедри бізнесу та управління персоналом Завідувач кафедрою _____ Любов ВОДЯНКА <i>Протокол №10</i> <i>від «01» квітня 2025 р.</i>
«СХВАЛЕНО» Вченою радою економічного факультету Голова Вченої ради _____ Роман ГРЕШКО <i>Протокол №13</i> <i>від «16» квітня 2025 р.</i>	«РЕКОМЕНДОВАНО» Науково-методичною радою Голова Науково-методичної ради _____ Тетяна ФЕДІРЧИК <i>Протокол №11</i> <i>від «24» квітня 2025 р.</i>
«ПОГОДЖЕНО» Начальник навчального відділу _____ Ярослав ГАРАБАЖІВ <i>«24» квітня 2025 р.</i>	«ПОГОДЖЕНО» Керівник Центру забезпечення якості вищої освіти _____ Ірина КУШНІР <i>«24» квітня 2025 р.</i>

Освітньо-наукова програма «Підприємництво та управління бізнесом» спеціальності D3 Менеджмент 2025 р. розроблена відповідно до Стандарту вищої освіти зі спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, введеного в дію наказом Міністерства освіти і науки України №645 від 20.07.2022 р. «Про затвердження стандарту вищої освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля і біржова діяльність» для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти», оскільки за наказом МОН України №1625 від 19.11.2024 “Про особливості запровадження змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021” до затвердження та введення в дію стандартів вищої та фахової передвищої освіти для спеціальностей Списку 2 застосовуються з урахуванням таблиці відповідності стандарти вищої та фахової передвищої освіти, розроблені для відповідних спеціальностей Списку 1.

За таблицею відповідності спеціальностей переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року № 266 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 07 липня 2021 року № 762) (Список 1), спеціальностям переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року № 266 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021) (Список 2) [<https://ips.ligazakon.net/document/RE43178?an=35>] всі освітні програми спеціальності 076 Підприємництво та торгівля галузі знань 07 Управління та адміністрування у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича переходять у спеціальність D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право.

ПЕРЕДМОВА

Розроблено проєктною групою у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проєктної групи	Найменування посади, місце роботи	Найменування закладу, який закінчив викладач, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту*	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідній роботі, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проєктної групи (гарант освітньої програми):						
Вербівська Людмила Василівна	Професор кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1996 р. спеціальність “Економіка підприємства” кваліфікація - економіст, ЛПІ ВЕ № 001567 від 29 червня 1996 р.	Доктор економічних наук 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством, диплом ДД № 012959 від 20.02.2023 р., Тема дисертації: «Стратегічний розвиток системи електронного бізнесу в національній економіці України» Професор кафедри бізнесу та управління персоналом, АПІ № 006555 від 10 грудня 2024 р. (протокол № 15/1 від 04.11.2024 р.)	28 років	П.1 1. Verbivska, L. , Trubnik, T., Olishevych, M., Pugachov, V., Goncharenko, M.(2024). Forecasting Macroeconomic Indicators Of The Development Of The Ukrainian Economy During The War (2022–2023). <i>International Journal for Quality Research</i> . 18(2). pp. 365–382. URL: https://openurl.ebsco.com/EPDB%3Agcd%3A13%3A30302509/detailv2?bquery=IS%201800-6450%20AND%20VI%2018%20AND%20IP%202%20AND%20DT%202024&page=1&sid=ebsco:ocu:record . (Scopus) 2. Verbivska L. , Ihnatushenko O., Petrovskiy O., Pochernina N., & Zavora O. (2024). Stimulating Economic Growth through Investment Instruments. <i>Pakistan Journal of Life and Social Sciences</i> . Vol. 69(03), pp. 1483-1491. URL: https://doi.org/10.57239/PJLSS-2024-22.2.00779 (Scopus) 3. Liudmyla Verbivska , Andrii Antokhov, Olga Zaremba, Zhanat Khishauyeva, Alma Issabayeva (2024). The development of e-commerce as a factor stimulating economic growth. <i>Scientific Herald of Uzhhorod University</i> . Issue 55, pp. 1164–117. URL: https://doi.org/10.54919/physics/55.2024.116vt4 (Scopus) 4. Dubyna M., Verbivska L. , Shyshkina O., Los O., Fediai Y. (2024). Innovative Development and Investment Advancement of Industrial Enterprises in Deriving Conditions of Digital Economy. <i>Pacific Business Review (International)</i> . Volume 17. Issue 4. P.40-49. URL: http://www.pbr.co.in/2024/2024_month/October/4.pdf (Web of Science) 5. Zhavoronok A., Kholiavko N., Popelo O., Dubyna M., Verbivska L. , Fedyshyn M. (2024). Higher education for sustainable development in the digital era: Mapping the bibliometric analysis. <i>Problems and Perspectives in Management</i> . 22(4). P. 202-216. https://doi.org/10.21511/ppm.22(4).2024.16 (Scopus) 6. Nikishyna, O., Bondarenko, S., Zybareva, O., Verbivska, L. , Zerkina, O., & Chebotarova, N. (2024). A Circular Ecosystem in the implementation of Sustainable Development Goals based on Extended Producer Responsibility. <i>Multidisciplinary Science Journal</i> , 7 (3). URL: https://malque.pub/ojs/index.php/msj/article/view/2640/2576 (Scopus) 7. Verbivska, L. , Zhuk, O., Ievsieieva, O., Kuchmiiova, T., Saienko, V. (2023). The role of e-	1. ВНЗ Укркоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі», Міжгалузевий інститут підвищення кваліфікації та перепідготовки спеціалістів, навчально-науковий інститут проєктів та підвищення кваліфікації за акредитованою спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за темами “Компетентнісно-орієнтований підхід у підготовці сучасного фахівця”, «Методика викладання у вищій школі», «Тренінгові технології та техніки у роботі викладача», «Активізація

				commerce in stimulating innovative business development in the conditions of European integration. Financial and credit activity-problems of theory and practice, 3(50), 330-340. URL: https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.50.2023.3930 (Scopus, Web of Science) 8. Liudmyla Verbivska, Nataliia Sarai, Maryna Ivashchenko, Nataliia Havrylenko, and Olha Kuznietsova (2023). The Development of E-commerce in the Context of the Digitalization of the Economy. vol.21. URL: https://refpress.org/ref-vol21-a59/ (Scopus) 9. Verbivska L., Novikova I., Pashchuk L., Bulkot O., Kustovska O., Bannikova K. (2023). Strategies Of Economic Development: Micro, Macro, And Mesoeconomic Levels (The Ukrainian Case). <i>Quality - Access to Success</i>, 24(192), pp. 352-359. URL: https://admin.calitatea.ro/assets/Documents/Archive/PDF/20221211_8fc1015f-9291-45ac-84a8-88e8582249a6.pdf. (Scopus) 10. Maksym Dubyna, Liudmyla Verbivska, Olha Kalchenko, Veronika Dmytrovska, Dmytro Pilevych, Ihor Lysohor (2023). The Role of Digitalization in Ensuring the Financial and Economic Security of Trading Enterprises Under the Conditions of External Shocks. <i>International Journal of Safety and Security Engineering</i>. Vol. 13, No. 5, October, pp. 821-833. URL: https://www.iieta.org/journals/ijse/paper/10.18280/ijse.130506 (Scopus) 11 Liudmyla Verbivska, Nataliia Kriuchkova, Ruslan Melnychenko, Nataliia Bak, Inna Yakushko (2023). Taxation strategy for small businesses in the context of digitalization. <i>International Journal of Energy Economics and Policy</i>, 4(51), pp. 66–79 URL: https://www.iieta.org/journals/ijse/paper/10.18280/ijse.130506 (Scopus, Web of Science) 12. Verbivska L., Zhygalkevych Z., Fisun Y., Chobitok I., Shvedkyi V. (2023). Digital technologies as a tool of efficient logistics. <i>Revista de la Universidad del Zulia</i>.. N° 39. Pp.492-508. URL: https://produccioncientificaluz.org/index.php/rluz/article/view/39481/44532. (Web of Science) 13. Verbivska, L., Abramova, M., Gudz, M., Lyfar, V., & Khilukha O. (2023). Digitalization of the Ukrainian economy during a state of war is a necessity of the time. <i>Amazonia Investiga</i>, 12(68), 184-194. URL: https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2496 (Web of Science) 14. Verbivska L., Lagodiienko V., Filyppova S., Papaika O., Malin O., Neustroiev Y. (2022). Regulatory Policy of the Entrepreneurship Development as a Dominant of Economic Security of the National Economy. <i>International Journal of Safety and Security Engineering</i>., 12(5), pp. 543-552. URL: https://iieta.org/journals/ijse/paper/10.18280/ijse.120501. (Scopus) 15. Verbivska L., Tkachuk S., Mashtaler O., Rysin M., Trynchuk V. (2022). Comparative Analysis of Strategies for Innovative Development of The Economy: The Experience of The EU Countries. <i>Quality - Access to Success</i>, 23(189), pp. 184-191. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/5831/Comparative%20Analysis%20of%20Strategies%20for.pdf?sequence=1 (Scopus) 16. Verbivska, L., Al-Ababneh, H.A., Korbutiak, A., Panchenko, A., Ippolitova, I.(2022). The Impact of E-Business on Entrepreneurship Development in the Context of COVID-19. <i>WSEAS Transactions on Business and Economics</i>, 19, pp. 1824–1838. URL: https://wseas.com/journals/bae/2022/d325107-1834.pdf (Scopus) 17. Verbivska, Liudmyla, Kobelia, Zoriana, Verhun, Antonina, Zerkal, Anastasiia, Vikhtiuk, Andriy (2022). Theoretical bases of Improvement of Mechanisms of Management of the personnel of the enterprise. <i>AD ALTA-JOURNAL OF INTERDISCIPLINARY RESEARCH</i>. Volume12, Issue 2. P. 107-	навчально-познавальної діяльності студентів», «Дистанційні технології навчальної діяльності», «Інноваційні методики викладання дисциплін», Свідцтво про підвищення кваліфікації № ПК 01597997 /01031-2023 від. 03 березня 2023 року 180 год. https://drive.google.com/file/d/12HROKdUbchegovRnlokclmAH5g9Girjz/view?usp=sharing 2. Міжнародне наукове стажування - Заклад освіти Фінляндії - Західно-Фінляндським Коледж (Länsi-Suomen opisto), м. Гуйтінен спільно із польсько-українською фундацією - Інститут Міжнародної Академічної та Наукової Співпраці. (180 год.) Сертифікат № 1203202105 від 12.03.2021 р. https://drive.google.com/file/d/1F6PTQbPh2k8EZ4vD3vTaAVf86p_Ulv3f/view?usp=sharing 3. Міжнародне наукове стажування
--	--	--	--	--	---

			110. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120228/papers/A_20.pdf (Web of Science) 18. Kyfyak V., Verbivska L., Alioshkina L., Galunets N., Kucher L., Skrypnyk S. (2022). The Influence of the Social and Economic Situation on Agribusiness. <i>WSEAS Transactions on Environment and Development</i>. Vol. 18, Pp. 1021-1035. URL: https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/5494/1/c045115-845.pdf (Scopus) 19. Bezrukova N., Huk L., Chmil H., Verbivska L., Komchatnykh O., Kozlovskiy Y. (2022). Digitalization as a Trend of Modern Development of the World Economy. <i>WSEAS Transactions on Environment and Development</i>. Vol. 18. Pp. 120-129. URL: https://wseas.com/journals/ead/2022/a265115-695.pdf (Scopus) 20. Lytvyn L., Hryhoruk A., Verbivska L., Poprotskyy O., Medynska T., Pelekh O. (2022). Enterpreneship Transformation in the Context of the Digitization of Business Processes. <i>Postmodern Openings</i>. Vol. 13, Issue 2 Pp. 396-408. URL: https://lumenpublishing.com/journals/index.php/po/article/view/4624 (Web of Science) 21. Verbivska L., Lutsiv R., Dehtiarova I., Melnyk T., Domin M. (2022). Analysis of current trends in the regional smart economy: challenges and prospects for Ukraine. <i>Financial and Credit Activities: Problems of theory and practice</i>. No 1 (42). P. 351-360. URL: https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3718/3488 (Web of Science) 22. Deineha, I., Maslov, A., Potryvaieva, N., Verbivska, L., Koliadych, O. (2021). Institutional Environment Tools for Small and Medium-Sized Enterprises Development. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 39(3), 4798. URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4798 (Scopus, Web of Science) 23. Zybareva, O., Kravchuk, I., Pushak, Ya., Verbivska, L., Makeieva, O. (2021). Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 39 (5). URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4972/4782 (Scopus, Web of Science) 24. Zybareva, O.V., Shylepnytskyi, P.I., Verbivska, L.V., Belei, S.I., Parubchak, I.O. (2020). Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine. <i>Journal of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine</i>, 27(4), 121-133. URL: http://visnyk.kh.ua/en/article/mistseve-partnerstvo-yak-instrument-stimulyuvannya-rozvitku-silskikh-rayoniv-ukrayini (Scopus) 25. Bobkova, A., Andryeyeva, N., Verbivska, L., Kozlovitseva, V., Velychko, V. (2020). Environmental Responsibility in the Development of Green Entrepreneurship. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 38(4). URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4003 (Scopus, Web of Science) 26. Shkarlet, S., Dubyna, M., Shtyrkhun, K., Verbivska, L. (2020). Transformation of the Paradigm of the Economic Entities Development in Digital Economy. <i>WSEAS Transactions on Environment and Development</i>. Volume 16. P. 413-422. URL: https://www.wseas.org/multimedia/journals/environment/2020/a825115-032.pdf (Scopus) 27. Lagovska, O., Ilin, V., Kotsupatriy, M., Ishchenko, M., Verbivska, L. (2020). Priority directions of tax policy change in the information sphere. <i>Scientific Bulletin of National Mining University</i>, (3), pp. 183-190. URL: http://nvngu.in.ua/index.php/en/archive/on-the-issues/1844-2020/contents-3-2020/5357-priority-directions-of-tax-policy-change-in-the-information-sphere (Scopus) 28. Вербівська Л.В. Система діагностики стратегічного розвитку підприємств: євроінтеграційний контекст. <i>Цифрова економіка та економічна безпека</i>. 2025. Випуск 2(17). С. 26-32. URL: http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/618 29. Вербівська Л. Механізми управління стратегічним розвитком підприємств в умовах	“Нові та інноваційні методи навчання” Краківський університет економіки (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie) (180 год.). Сертифікат NR3496/MSAP/2023 від 30.06.2023р. https://drive.google.com/file/d/18CxpWB4OPoP1fIipzDg57KuKbDbi5-lz/view?usp=sharing 4. Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет» (180 год., 6 кр). Свідчення про підвищення кваліфікації № ПК 24366800/001638-25 від 04 квітня 2025 р., Ресстраційний номер 417/25 https://drive.google.com/file/d/12Ly-b869CpN12DMVK7oeC8zwsxvNaY1M/view?usp=sharing 5. Підвищення кваліфікації “Розвиток професійно-особистісного потенціалу ЗВО: психолого-педагогічні, дослідницькі, цифрові
--	--	--	--	---

				євроінтеграційних трансформацій. <i>Економіка та суспільство</i>. 2025. № 72. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-128 30. Вербівська, Л. В., Смерека, М. Б., Дзюба, Т. В. Роль логістичних операцій у підвищенні ефективності логістичної галузі в Україні. <i>Актуальні питання економічних наук</i>. 2024. (6). URL: https://doi.org/10.5281/zenodo.14745358 31. Вербівська Л.В., Скрипчук С.Ю. Система економічної безпеки як фактор стійкого розвитку промислових підприємств. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2024. № 17. С. 48-53 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4540 32. Вербівська Л.В., Смерека М.Б. Суть логістичного управління на основі механізму використання цифрових технологій. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2024. №11. URL: https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3868/390 33. Вербівська Л.В. Розвиток інноваційних технологій та конкурентоспроможність підприємства: економічні аспекти безпеки. <i>Економіка та суспільство</i>. 2024. № 64. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4223/4150 34. Вербівська Л.В., Блеско Н.В. Цифровий інструментарій управління персоналом: перспективи розвитку та використання. <i>Цифрова економіка та економічна безпека</i>. 2024. № 6 (15). URL: http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/491 35. Вербівська Л.В., Буринська О.І. Використання цифрових технологій у підприємницькій діяльності. <i>Економіка і суспільство</i>. 2024. Випуск 61. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3814 25. Вербівська Л.В. Теоретичні засади управління конкурентоспроможністю підприємства. <i>Економічний простір: Збірник наукових праць</i>. № 187. Дніпро: ПДАБА, 2023. 192 с. С. 78-84. URL: http://www.prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1322 36. Вербівська Л.В., Блеско Н.В. Гейміфікація як інноваційний підхід до навчання та розвитку персоналу. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2024. Випуск 78. URL: http://www.market-infr.od.ua/uk/2024 37. Вербівська Л.В., Вербівський І.Р. Інвестиційний розвиток сільськогосподарських підприємств в умовах фінансової нестабільності. <i>«Ефективна економіка»</i> 2024. № 5. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3754 38. Вербівська Л.В. Формування стратегії підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища. <i>Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки</i>. 2023. №4 (36). URL: https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas/article/view/865/710 39. Вербівська Л.В. Конкурентні переваги підприємства та обґрунтування стратегії їх забезпечення. <i>Ефективна економіка</i>. 2023. № 11. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2461/2497 40. Вербівська Л.В. Функціональне значення сертифікації, стандартизації та управління якістю продукції в сучасних бізнес-процесах. <i>Економіка та суспільство</i>, (54). URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2461/2497 41. Вербівська Л.В. Застосування інструментів штучного інтелекту при управлінні конкурентоспроможністю підприємства. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління</i>. 2023. №10. URL: https://reicst.com.ua/pmt/issue/view/issue_10_2023 42. Вербівська Л. В., Заїчко І. В., Тимченко Н. М. Управління інвестиційно-інноваційними ресурсами підприємств у реаліях цифрової економіки. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2022.	компетентності”, з 27 січня по 09 лютого 2025 року, сертифікат ПК-НПП 022025 № 024 від 10 лютого 2025 року https://drive.google.com/file/d/1VRAotNXBwlNXcJfAlPEYAX83L-4709aQ/view?usp=sharing 6.ДУ “Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти” МОН України. Підвищення кваліфікації на тему “Професійний розвиток педагога в умовах освітніх трансформацій” (3-7 березня, 2025 року, 30 год., 1 кредит). Сертифікат №ПК 38282994/2302-25 https://drive.google.com/file/d/12RL1R4UHvQ3v9CB06zAhFr8M9rgc1MZL/view?usp=sharing
--	--	--	--	---	---

				№ 2. С. 67–73. URL: http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7757&i=9. 43. Вербівська Л.В. Концептуальні засади обґрунтування сутності електронного бізнесу. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. №2 (26). 2021. С. 57-64. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/244043 44. Вербівська Л.В. Роль електронного бізнесу в розвитку національної економіки. <i>Бізнес Інформ</i>. № 12. 2021. С. 66-71. URL: http://www.business-inform.net/article/?year=2021&abstract=2021_12_0_66_71 45. Вербівська Л.В. Система електронного бізнесу. <i>Проблеми економіки</i>. № 4 (50). 2021. С. 150-156. URL: https://www.problecon.com/article/?year=2021&abstract=2021_4_0_150_156 46. Вербівська Л.В. Сутність та особливості розвитку цифрового бізнесу. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2021. № 4(28). С. 17-25. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/262349/258816. 46. Вербівська Л.В. SWOT-аналіз функціонування системи електронного бізнесу в Україні. <i>Причорноморські економічні студії</i>. 2021. Випуск 72. Частина 1. С. 53-57. URL: http://bses.in.ua/journals/2021/72_1_2021/11.pdf 47. Вербівська Л.В. Електронний бізнес: бібліометричний аналіз. <i>Науковий вісник Полісся</i>. № 1 (22). 2021. С. 34-46. URL: http://nvp.stu.cn.ua/article/view/253066 48. Вербівська Л.В. Теоретико-методологічні положення функціонування і розвитку системи електронного бізнесу. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2021. №3 (27). С. 54-37. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/252794 49. Скрипник С.В., Обіход С.В., Вербівська Л.В. Зайнятість в умовах цифрової економіки. <i>Економіка та держава</i>. № 12. 2021. С. 20-21. URL: http://www.economy.in.ua/?op=1&z=5066&i=0 50. Вербівська Л.В. Теоретичні засади розвитку електронного бізнесу. <i>Бізнес Інформ</i>. 2021. № 11. С. 179-183. URL: http://www.business-inform.net/article/?year=2021&abstract=2021_11_0_179_183 51. Вербівська Л.В. Науково-концептуальні засади стратегічного розвитку системи електронного бізнесу в Україні. <i>Причорноморські економічні студії</i>. 2020. Випуск 59-1. С.152-156. URL: http://bses.in.ua/journals/2020/59_1_2020/28.pdf 52. Вербівська Л.В. Фактори розвитку системи електронного бізнесу в Україні. <i>Причорноморські економічні студії</i>. 2020. Випуск 54. С. 273-278. URL: http://bses.in.ua/journals/2020/54_2020/42.pdf 53. Вербівська Л.В., Андрицький Б.О. Підходи до класифікації конкурентних переваг підприємства. <i>Регіональна економіка та управління</i>. Випуск 4 (30). 2020. С.20-25. URL: http://siee.zp.ua/images/journal/2020/4(30)2020.pdf П.2 1. Свідцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving» авторів Зибаревої О.В., Кравчук І.П., Пушка Я.Я., Вербівської Л.В., Макеєвої О.М. №115446 від 25 жовтня 2022 року https://drive.google.com/file/d/1RJ-P3YNQReaovk4nnUcQqNjr-ZFUqaZW/view?usp=sharing 2. Свідцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Корпоративна соціальна відповідальність в контексті сталого розвитку підприємництва» авторів Зибаревої О.В., Вербівської Л.В. №117966 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1cwCpmW68MzRVxii_qLusb-8TCuJ5Z3nN/view?usp=sharing	
--	--	--	--	---	--

				3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., Вербівської Л.В., Белей С.І., Парубчака І.О. №117971 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1AFGFdju5j1x4_4dJy4EDxP0VSjVefBE6/view?usp=sharing 4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на монографію «Стратегічний розвиток електронного бізнесу в системі національної економіки України: теорія, методологія, практика» автора Вербівської Л.В. № 117872 від 06 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1dDzQa0SPahAg4iNLMsMZBR61PfOPerc3/view?usp=sharing 5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Сутність та особливості розвитку цифрового бізнесу автора Вербівської Л.В. №118258 від 19 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1MrV5AEeXncDFDU_TdZtB4AuwnzQ2yRCF/view?usp=sharingg П.3 1. Вербівська Л.В. Стратегічний розвиток електронного бізнесу в системі національної економіки України: теорія, методологія та практика : монографія. Київ: МНТУ імені академіка Юрія Бугая, 2021. 320 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5873 2. Вербівська Л.В. Інформаційно-комунікаційні технології як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємств в умовах цифровізації економіки. Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021. 356 с., С. 59-100. ISBN 978-617-8034-23-8 https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZTz-hK/viww 3. Вербівська Л.В. Підвищення конкурентоспроможності підприємств в умовах цифровізації. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: : колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці : Технодрук, 2023. 572 с. С. 277-308. ISBN 978-617-8034-45-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862. П.4 1.Інноваційний розвиток підприємства: навчальний практикум. /Укладачі: Зибарева О.В., Вербівська Л.В. Чернівці: Технодрук, 2021. 112 с. ISBN 978-617-8034-18-4 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10614 2.Соціальна відповідальність: навчальний посібник /Укладачі: Зибарева О.В., Вербівська Л.В. Чернівці: Технодрук, 2021. 148 с. ISBN 978-617-8034-19-1 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10615 3. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту випускних кваліфікаційних робіт (проектів) для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: Ю.М. Лопатинський, О.В.Зибарева, Л.В. Вербівська, З.І. Кобеля. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 82 с.URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8493 4.Методичні рекомендації щодо проходження виробничої (переддипломної) практики здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти всіх форм навчання зі спеціальності 076 – Підприємництво та торгівля, освітня програма «Підприємництво, торгівля та біржова
--	--	--	--	---

				діяльність») та зі спеціальності 051 Економіка, освітня програма «Управління персоналом та економіка праці» (укладачі: Лопатинський Ю.М., Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Кобеля З.І.) URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8495 5. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни «Управління та діагностування бізнес-проектів(для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти всіх форм навчання зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля, освітня програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність») (Укладачі: Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Кравчук І.П. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8553 6. Управління конкурентоспроможністю підприємства: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни методичні рекомендації. /Уклад: Лопатинський Ю.М., Вербівська Л.В. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 84 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10696 7. Основи стандартизації, метрології та управління якістю: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни методичні рекомендації. /Уклад: Вербівська Л.В., Зибарева О.В. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 81 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10698 8. Навчальна практика методичні рекомендації. /Уклад: Кифяк В.І., Вербівська Л.В. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2024. 69 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10694 9. Збірник тестових завдань для підготовки до комплексного (кваліфікаційного) екзамену з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» студентів усіх форм навчання. Укладачі: Вербівська Л.В., Яскал О.О., Шахраюк-Онофрей С.І. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2020. 153 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10692 10. Електронні курси на освітній платформі Moodle з дисциплін: Електронний бізнес https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5307 Основи стандартизації, метрології та управління якістю https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2829 Стратегія підприємництва https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2824 Проектний аналіз https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1331 Методика викладання фахових дисциплін https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2826 Кадрове адміністрування https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1691 Управління конкурентоспроможністю підприємства https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2825 Управління якістю https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8399 Цифрова економіка та електронний бізнес https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7708
--	--	--	--	--

				Конкурентоспроможність та ринкова поведінка підприємницьких структур https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7710 Цифрові технології у підприємництві та торгівлі https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7709 Академічна доброчесність та якість освіти https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7790 Стратегії сучасного електронного бізнесу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3515 Бізнес онлайн https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7806 П.5 Захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством, диплом ДД № 012959 від 20.02.2023 р., Тема дисертації: «Стратегічний розвиток системи електронного бізнесу в національній економіці України» https://drive.google.com/file/d/1fB3bLlzhzNVFMrNhX90j9MUUfulPV5T1/view?usp=sharing П.7 Офіційний опонент 1.Чуб А.В., д.е.н., спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 Одеський національний технологічний університет (05.07.2023 р.) https://www.ontu.edu.ua/dissertation_reports 2.Зінченко Д.С., галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка». Спеціалізована вчена рада ДФ 26.002.45, утворена відповідно до наказу Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» N НСВС/75/2023 від 10 жовтня 2023 року https://rada.kpi.ua/node/1778 3. Власенко І.В., галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка». Спеціалізована вчена рада ДФ 70.052.039, утворена відповідно до наказу Хмельницького національного університету про утворення разової спеціалізованої вченої ради №48-ас від 09.07.2024 р. https://nauka.khmnu.edu.ua/df-70-052-039-speczialnist-051-ekonomika-avtor-dysertacziyi-vlasenko-inna-valeriyivna/ 4.Ткаченко Т.П. Шифр та назва спеціальності: 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)». Спеціалізована вчена рада Д 70.052.01 Хмельницького національного університету. 2025 р. https://nauka.khmnu.edu.ua/perelik-dysertaczij-d70-052-01/ П.8 1. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Інфраструктура ринку». http://market-infr.od.ua/uk/editorial-staff. 2. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Причорноморські економічні студії». http://bses.in.ua/uk/editorial-staff. 3. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б “Цифрова економіка” http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/editoria П.11	
--	--	--	--	---	--

				Наукове консультування ТОВ “Покрівля-Центр” (Довідка № 12/01 від 18.05.2022 р.) (https://drive.google.com/file/d/1i6fgDauGnVzODDH5bzEm790aqlbk4xvh/view?usp=sharing) П.12. Вербівська Л. В., Комлев І. О. Соціальна відповідальність бізнесу та зростання потенціалу конкурентоспроможності підприємства. <i>The 12th International scientific and practical conference “Modern problems of science, education and society”</i> (February 5-7, 2024) SPC “Sci-conf.com.ua”, Kyiv, Ukraine. 2024. 1331 p. С. 1102-1108. ISBN 978-966-8219-87-0 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/11139 Вербівська Л.В. Інтеграція аутсорсингу у діяльність українських компаній для підвищення їх конкурентоспроможності. <i>The 7th International scientific and practical conference “Global problems of improving scientific inventions”</i> (October 31 – November 03, 2023) Copenhagen, Denmark. International Science Group. 2023. 316 p. P.64-70 https://drive.google.com/file/d/1cWvhLFuPWUuXQvy8zHB6D4Lh_vUa1JVv/view?usp=sharing Вербівська Л.В. Тенденції розвитку підприємницької діяльності в умовах розвитку цифрової економіки. <i>I International scientific and practical conference «Synergy of knowledge: New Horizons in Global Scientific Research»</i> (November 01-03, 2023) Vancouver, Canada, International Science Unity. 2023. 239 p. P. 67-71 https://drive.google.com/file/d/16-MUI1zLufJqkzrw-ilt0MDizt7NA3Oq/view?usp=sharing Вербівська Л.В., Костей О. Дослідження стану та особливостей трансформації ринку аутсорсингових послуг в Україні. <i>UKRAINE INNOVATE: сучасні моделі для відновлення: збірник тез доповідей V Міжнародної мультидисциплінарної науково-практичної конференції</i> (Луцьк, 25 жовтня 2023 р.). Луцьк :Вежа-Друк, 2023. 211 с. С. 154-160. URL: https://drive.google.com/file/d/1snqBw3x9q2NN4sI_L08f9THQk_4g7hCd/view?usp=sharing Вербівська Л.В. Конкурентоспроможність як домінанта сталого розвитку. <i>Сучасні виклики та актуальні проблеми науки, освіти, технологій та суспільства: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції</i> (Біла Церква, 1 листопада 2023 р.): у 2 ч. Біла Церква: ЦФЕНД, 2023. Ч. 1. 79 с. С. 15-17 https://drive.google.com/file/d/1MuzHgoeN_T8XsQtbQU3SC9nJOcBrB7k4/view?usp=sharing Вербівська Л., Фуштей О. Якість продукції як фактор забезпечення конкурентоспроможності підприємства. <i>Мат. IX Всеукраїн. наук.-практ. конф.</i> (23–25 листоп. 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 200 с. С. 39-40. URL: https://drive.google.com/file/d/176tUdc8g88Fd-GIN0x6lw7MbOCpACroc/view?usp=sharing Вербівська Л.В., Комлев І.О. Стан та перспективи розвитку соціальної відповідальності на підприємствах України. <i>Модернізація теоретичних та практичних аспектів розвитку національної економіки: збірник тез наукових робіт учасників Всеукраїнської науково-практичної конференції</i> (м. Одеса, 12 лютого 2022 р.) / ГО «Центр економічних досліджень та розвитку». О.: ЦЕДР, 2022. 92 с. С. с. 22-27. https://drive.google.com/file/d/1dQCdcEnIrw8f_n9yS8SRCIEFYS13JgMf/view?usp=sharing Вербівська Л.В. Види господарської діяльності в системі електронного бізнесу. <i>Фінанси: теорія і практика</i> : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (17 грудня 2021 р.). Київ : НАУ. С. 77-80. URL: https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/54579 Вербівська Л.В. Теоретичні положення визначення сутності електронного бізнесу та особливості його розвитку. <i>Socially competent management of corporations in a behavioral economics: The collection of scientific papers at the International Scientific and Practical Conference</i>	
--	--	--	--	--	--

				(Podhájka – Lutsk, 24-25 November 2021). Podhájka – Lutsk : European institute of further education, Lesya Ukrainka Volyn National University, Volynpoligraph, 2021. Chapter I. Pp. 27-28. URL: https://docs.google.com/document/d/1bmaqBqkpa-dDIPWb25QQR5a4XkHdEC_Ak5ZrgZP4IE4/edit?usp=sharing 10. Вербівська Л.В. Обґрунтування сутності категорії «електронний бізнес». <i>Сучасна економічна наука: теорія і практика</i> : матеріали XI Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Чернігів, 16 листопада 2021 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2021. С. 107-111.http://ir.stu.cn.ua/bitstream/handle/ 11. Verbivska L. Development of the higher education system in finland in the conditions of globalization processes. <i>Освітні інновації: виклики 2030: електронний збірник наукових есе учасників наукового стажування “Особливості фінської системи освіти”</i> (м. Гуйтіннен, Фінляндія, 01.02 – 12.03.2021) / Західно-Фінляндський Коледж, відділ освіти мерії м. Гуйтіннен, Польсько-українська фундація «Інститут Міжнародної Академічної та Наукової Співпраці», 2021. 56 с. С. 29-32. https://www.iiasc.org/wp-content/uploads/2021/03/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA-%D0%B5%D1%81%D0%B5_%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%BB%D1%8F%D0%BD%D0%B4%D1%96%D1%8F_02.2021.pdf 12. Вербівська Л.В., Дрозд А.Р. Система управління прибутком підприємства в сучасних умовах господарювання. <i>Економічні та соціальні інновації як фактор розвитку економіки: збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної конференції</i> (м. Запоріжжя, 31 жовтня 2020 року) / Східноукраїнський інститут економіки та управління. Запоріжжя: ГО «CIEY», 2020. 172 с. С. 118-123. https://docs.google.com/document/d/1Mwoz2AXc1x2DEVE_fAVjZ_2_6NKKkIWt7dBpGC3nD_g/edit?usp=sharing 13. Вербівська Л.В., Прокопів Н.І. Економічна сутність диверсифікації як напрямку підвищення ефективності функціонування підприємства. <i>Економіка сьогодні: актуальні питання та інноваційні аспекти: збірник матеріалів IV Міжнародної науково-практичної конференції</i> (м. Запоріжжя, 28 листопада 2020 року) / Східноукраїнський інститут економіки та управління. Запоріжжя: ГО «CIEY», 2020. 136 с. С.6-11. https://docs.google.com/document/d/1Tgg6n1Vk7oWultvG7AgNSHG8Ed0FNCiZbNT4SfIOVIc/edit?usp=sharing П.14 1. Андрицький Б.О. – грамота за перемогу у номінації «За креативність формулювання теми і здійсненого дослідження» у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1ZIZQF0jLhMsAvAS5008VtNtjJREhEmjb/view?usp=sharing 2. Теслюк М. - Грамота у номінації «за ефективне застосування інформаційних технологій в економічних розрахунках» Всеукраїнського конкурсу дипломних робіт зі спеціальності «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», 2020 р. https://drive.google.com/open?id=15RNnz8Bv0xNws_B0yYz5d4qFa_2UO2VY П.19 Членкиня Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (свідоцтво №1657 від 11 квітня 2025 року) https://drive.google.com/file/d/1dkmGA1NvpJDB7vSlizmCBd-oLc6Mhy3B/view?usp=sharing
--	--	--	--	---

					Членкиня ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян» https://drive.google.com/file/d/1XrKri7XL2xyabgQFQow_fgjPcje1gSo2/view?usp=sharing Членкиня ГО «Центр креативності та інтелектуального розвитку» https://drive.google.com/file/d/1eKF8bIfMi3IkKlX5o9o1sCoUMxfROJvC/view?usp=sharing Членкиня ГО “Прогресильні” https://drive.google.com/file/d/1oQtcCuRfXwSrMCAI1hCZ5FHQko5O8f2C/view?usp=sharing	
Члени проектної групи						
Лопатинський Юрій Михайлович	Професор кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецьки й національни й університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет, 1986 р., спеціальність «Планування сільського господарства», кваліфікація – економіст, ЖВ-І №126776 від 21 червня 1986 р.	Доктор економічних наук, 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством, диплом ДД № 006209 від 08.11.2007 р. Тема дисертації: «Інституціональн а трансформація аграрного сектора», Професор кафедри економіки підприємства 12ПР № 006163 від 09.11.2010 р., протокол №3/17-П	31 рік	П.1 1. Lopatynskiy, Yurii ; Humeniuk, Mariana; Shpykuliak Oleksandr; Shelenko, Diana; Nemish, Dmytro. Organisational and economic adaptation of small agricultural enterprises to institutional changes in wartime conditions. <i>Ekonomika APK</i> . 2025. Vol. 32, No. 1, pp. 10-19. https://doi.org/10.32317/ekon.apk/1.2025.10 (Scopus). 2. Lopatynskiy Yurii , Belei Svitlana, Kapelista Iryna, Denisyuk Lyudmila and Pavlyshyn Marianna. The Effectiveness of the Management System in the Conditions of War and its Influence on the Development of Agribusiness. <i>Review of Economics and Finance</i> . 2023, 21, 932-940. https://doi.org/10.55365/1923.x2023.21.102 (Scopus). 3. Lopatynskiy Yu. , Shpykuliak O., Kyfyak V., Shelenko D., Diuk A. Socio-economic role and institutional capacity of family farms in the implementation of the sustainable development goals. <i>Ekonomika APK</i> . 2023. 30(3), 18-28. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202303018 (Scopus). 4. Lopatynskiy Y. , Kobelia Z., Vodianka L., Antokhova I., Halytskyi A. Scenario Forecasting of Agriculture Institutional Transformation on Sustainable Development Base. <i>WSEAS Transactions on Environment and Development</i> . 2021. Volume 17, Art. Vol. 55, pp. 574-582. https://wseas.com/journals/ead/2021/b125107-1368.pdf (Scopus) 5. Nianko V., Purtov V., Yekimov S., Lopatynskiy Y. and Nemtsova A. The problem of state support and increasing the investment attractiveness of agriculture. <i>IOP Conference Series: Earth and Environmental Science</i> . 2021. Volume 839, Agribusiness, Economics and Organization. Sci. 839 (2021) 022007. https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/839/2/022007/pdf (Scopus) 6. Sergey Yekimov, Viktoriia Nianko, Ihor M Pistunov, Yurii Lopatynskiy , Shevchenko Valentyna. Improving the Quality of Transport Services of Urban Public Transport. <i>Transportation Research Procedia</i> . 2022. Volume 61. Pages 78-82. https://doi.org/10.1016/j.trpro.2022.01.014 (Scopus) 7. Лопатинський Ю.М. Детермінанти трансформації сільсько-міських агломерацій на засадах інклюзивності. <i>Інфраструктура ринку</i> . 2024. Випуск 79. С. 113-118. https://doi.org/10.32782/infrastruct79-19 8. Лопатинський Ю. Розвиток сільсько-міських агломераційних утворень на засадах інклюзивності: український та міжнародний контекст. <i>Причорноморські економічні студії</i> . 2024. Випуск 88. С. 18-24. https://doi.org/10.32782/bses.88-3 9. Лопатинський Ю.М. , Парасій Д.С., Буринський В.М. Пріоритети інклюзивного розвитку сільсько-міських агломерацій. <i>Український економічний часопис</i> . 2024. Випуск 6. С. 39-43. https://doi.org/10.32782/2786-8273/2024-6-6 10. Belei, S., Lopatynskiy, Y. , Lahodyn, N., Nezhyd, Y., Petrukha, N. The role of uneven agricultural business growth in shaping the socio-economic landscape of rural regions. <i>AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research</i> , 2024, 14 (2, Special Issue XLV), pp. 212-223. https://doi.org/10.5281/zenodo.14048661	Програма великої трансформації. Освіта 4.0: український світанок. Курси підвищення кваліфікації «Інноваційні методики і практики в освіті: інтелектуальні системи та цифрові технології». Європейський університет. 2025 (24 лютого 2025 – 04 квітня 2025). Сертифікат ПК No 24366800/001643-25 від «04» квітня 2025 р. Реєстраційний номер 422/25 https://drive.google.com/file/d/1RN9QU-jFO5Hu9uOQLhc3y27s6waAIjPS/view?usp=sharing

				11. Лопатинський Ю.М., Водянка Л.Д., Хіль Р.В. Розвиток екосистеми стартапів в Україні. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2024. №3. С. 37-42. https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2928 12. Лопатинський Ю.М. Розвиток малого та середнього інклюзивного підприємництва. <i>Ефективна економіка</i>. 2023. №7. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.7.2 13. Лопатинський Ю. М., Белей С. І., Кобеля З. І. Корпоративне управління сільськогосподарськими підприємствами холдингового типу. <i>Агросвіт</i>. 2023. №14. С. 3-12. https://doi.org/10.32702/2306-6792.2023.14.3 14. Лопатинський Ю.М. Стратегічне управління конкурентоспроможністю підприємства на засадах контролінгу. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія Економіка та управління</i>. 2023. № 10. URL: https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2023-10-04-07/2023-10-04-07 15. Лопатинський Ю.М., Белей С.І., Кіндзерський В.В. Відтік людського капіталу в умовах асиметричного розвитку сільських територій. <i>Ефективна економіка</i>, 2023, № 5, DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.5.13 16. Shylepnytskyi, P., Zybarena, O. & Lopatynskyi, Y. "People First" Public-Private Partnership as an Instrument for Sustainable Development of Rural Areas. <i>Agricultural Economics and Rural Development (AERD)</i>. 2022. Vol. 2, pp. 193-204. http://www.eadr.ro/eng_index.htm. https://drive.google.com/file/d/1LDG66F0FoEuhq122_3TPF7MaSJj2OC3B/view?usp=share_link 17. Лопатинський Ю., Шпикуляк О., Шеленко Д., Кифяк В., Дюк А. Організаційно-інституційні практики посилення ролі селянських господарств у продовольчому забезпеченні населення в сучасних умовах. <i>Аграрна економіка</i>. 2022. Т. 15. №3-4. С.3-13. http://agrarianeconomy.lnup.edu.ua/index.php/en/archiveeng/59-english/archive/2022-t-15-3-4-en/444-1 18. Лопатинський Ю.М., Водянка Л.Д., Шелюжак І.Г. Аутплейсмент персоналу як необхідний елемент кадрової політики. <i>Науковий вісник Одеського національного економічного університету: Збірник наукових праць</i>. 2021. № 1-2 (278-279), С. 108-114. http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/13310/1/108-114.pdf 19. Лопатинський Ю.М., Кобеля З.І., Галицький А.Е. Структурно-функціональні засади розвитку підприємництва на сільських територіях. <i>Економіка АПК</i>. 2021. № 12. С. 65-73. URL: https://doi.org/10.32317/2221-1055.202112065 (Scopus) П.3 1. Лопатинський Ю., Кифяк В. <i>Стратегічне управління людськими ресурсами: навч.-метод. посіб.</i> / Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 216 с. ISBN 978-966-423-878-3. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10468 2. <i>Вступ до спеціальності: підприємництво й управління</i>. Навч. пос. в ілюстр. Лопатинський, Юрій; Кифяк, Вікторія; Кіндзерський, Віталій. Чернівці : Чернівець. нац.ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 169 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8441 3. Інтелектуальний бізнес: в схемах і таблицях [Intelligent Business: in diagrams and tables] : навч. посібник для підготовки магістрів / Ю. Лопатинський, Л. Водянка, Л. Сибирка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 192 с. ISBN 978-966-423-652-9 https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=view_citation&hl=uk&user=se1I2qkAAAAJ&csta rt=20&pagesize=80&citation_for_view=se1I2qkAAAAJ:RuPIJ_LgqDgC 4. Лопатинський Ю.М., Гуменюк М.М., Неміш Д.В. <i>Розвиток малого аграрного підприємництва в умовах інституційних змін: монографія</i>. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2024. 184 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9963
--	--	--	--	--

				5. Лопатинський Ю. Фактори конкурентоспроможності аграрного підприємництва в умовах економічної невизначеності та соціальних викликів. <i>Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва</i>: колективна монографія / за заг. ред. Лопатинського Ю.М., Зибаревої О.В. Чернівці: Технодрук, 2023. С. 375-405. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862 П.4 1. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту випускних кваліфікаційних робіт (проектів) для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: Ю.М. Лопатинський, О.В.Зибарева, Л.В. Вербівська, З.І. Кобеля. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 82 с. https://docs.google.com/document/d/1ibT-R9tif1lrpRCSjep1o1fxWRhfuUfa/edit?usp=share_link&ouid=105611328658984716138&rtpof=true&sd=true 2. <i>Програма виробничої (переддипломної) практики</i>. Укладачі: Лопатинський Ю.М., Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Кобеля З.І. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 47 с. https://bup.chnu.edu.ua/media/wudb2tlo/prohrama-vyrobnchoi-pereddyplomnoi-praktyky-ta-metodychni-rekomendatsii-shchodo-oformlennia-zvitu.pdf 3. <i>Управління конкурентоспроможністю підприємства: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни</i>. Укладачі: Лопатинський Ю.М., Вербівська Л.В., Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 84 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10696 Електронні курси дисциплін на освітній платформі Moodle: Корпоративне управління https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2913 Управління конкурентоспроможністю підприємства https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2825 Методологія HR-інжинірингу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5017 Методологія наукових досліджень (Економічний факультет) https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3205 Вступ у спеціальність (076, 051) https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2881 П.7 2013-2021 - Заступник голови спеціалізованої вченої ради К 76.051.12 у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича ((Наказ МОНМСУ про створення №54 від 25.01.2013 р., наказ МОН № 1714 від 28.12.2017 р., зі змінами наказ МОН 22.07.2020 № 946, зі змінами наказ МОН від 23.04.2021 № 462, наказ МОН від 22.09.2021 № 1012)).https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0054736-13#Text https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/atestatsiya-kadriv-vyshchoi-kvalifikatsii/2018/01/03/1-sr-perelik121217.dochttps://mon.gov.ua/static-objects/mon/uploads/public/661/692/232/6616922328a77268437895.pdf https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/atestatsiya-kadriv-vyshchoi-kvalifikatsii/2021/10/spets-rad-sayt-stanom-na-27092021.doc
--	--	--	--	--

				https://mdpu.org.ua/wp-content/uploads/2022/11/spets-rad-sayt-stanom-na-27092021.pdf Голова разової спеціалізованої вченої ради ДФ 76.051.053. Захист дисертації 12.02.2025 у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича. Здобувач наукового ступеня доктора філософії: Євчук Христина-Ірина Василівна. Спеціальність: 051 Економіка. Тема дисертації: Організаційний механізм управління відходами аграрного сектору в умовах еколого-економічного зростання. https://svr.naq.gov.ua/#/defense/7238 Офіційний опонент дисертації: 1. Павлова І.О., д.е.н., спеціальність 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Спеціалізована вчена рада Д41.088.05 в Одеському національному технологічному університеті. Захист 26 березня 2025 року. https://ontu.edu.ua/download/dissertation/abstract/2025/Abstract-Pavlova_IO.pdf 2. Воронько-Невіднича Т.В., д.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством. Спеціалізована вчена рада Д 26.350.01, Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки» (17.12.2024). http://www.iae.org.ua/images/iae/vchena_rada_01/2021/2024.12.17_areref_voronko-nevidnycha.pdf 3. Мініна В.О., доктор філософії в галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка», Разова СВР ДФ 41.088.034, Одеський національний технологічний університет (27.02.2024). https://ontu.edu.ua/download/dissertation/phd/order-469-01-27-12-23.pdf https://ontu.edu.ua/download/dissertation/phd/order-469-01-27-12-23.pdf 4. Кулаковська Т.А., д.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 41.177.02, Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАНУ (23.09.2021) http://www.impeer.od.ua/images/Avtoreferaty/2021/aref_Kulakovskaya.pdf 5. Кононенко О.М., к.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 26.350.01, ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААНУ (14.05.2021) http://www.iae.org.ua/images/iae/vchena_rada_01/2021/2021.05.14_kononenko_aref.pdf 6. Білокінна І.Д., к.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 05.854.03, Вінницький національний аграрний університет МОНУ (05.04.2021) https://vsau.org/assets/images/content/nauka/specrady/aref-bilokinna.pdf 7. Костецький Я.І., д.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 58.082.01, Тернопільський національний економічний університет МОНУ (23.04.2020) http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/38581/1/aref-na-sait-kostetskuy.pdf 8. Бурляй А.П., д.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 38.806.01, Миколаївський національний аграрний університет МОНУ (17.09.2020) https://www.mnau.edu.ua/files/spec_vchen_rad/d_38_806_01/aref_burlyaj.pdf П.8 1. Науковий керівник НДР: Інституційне середовище розвитку інноваційних бізнес-процесів в умовах соціальних викликів. № держреєстрації – 0120U105379. Термін виконання роботи 01.01.2021 – 31.12.2025 https://drive.google.com/file/d/1I5FnBb7bot9tg0mgzBaZhVcO4H2fxWKg/view?usp=sharing
--	--	--	--	--

				2. Член редакційної колегії «Науковий вісник Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича. Серія Економіка» https://ef.chnu.edu.ua/diialnist/naukova/naukovyi-visnyk/ 3. Рецензент іноземного рецензованого наукового видання у 2025 році: Open Agriculture (2025-04-30). ISSN / eISSN: 2391-9531. Review date: 2025-04-30 https://publons.com/wos-op/review/author/DC4fPxmz/ IEEE access : (2025-05-02) other-id: https://publons.com/wos-op/review/author/x3ExzJSs/ 4. Рецензент іноземних рецензованих наукових видань у 2024 році: 4.1) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: Jan. 28, 2024 4.2) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: March 24, 2024 4.3) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: April 3, 2024 4.4) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: Jun. 12, 2024 4.5) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: July 9, 2024 4.6) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: Aug. 2, 2024 4.7) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: Sept. 2, 2024 4.8) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: Sept. 25, 2024 Verified Peer Reviews - 8 Source: https://www.webofscience.com/wos/author/record/D-2827-2016 5. Рецензент іноземних рецензованих наукових видань у 2023 році: 5.1) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: 2023-11-02 5.2) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: 2023-11-01 5.3) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: 2023-07-03 5.4) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: 2023-06-26 5.5) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: 2023-06-25 Source: https://www.webofscience.com/wos/author/record/D-2827-2016 6. Рецензент іноземного рецензованого наукового видання у 2022 році: 6.1) IEEE Access, ISSN: 2169-3536, Review date: 2022. Review identifier(s) OTHER-ID: x3ExzJSs. Convening organization Publons (Wellington, NZ). Source: Web of Science, Scopus. https://publons.com/wos-op/review/author/x3ExzJSs/ 6.2) Journal of Eastern European and Central Asian Research (JEECAR), ISSN: 2328-8272 (print) ISSN: 2328-8280 (online), Review date: 2022. Convening organization: Reviewer Credits (Berlin, Germany). Source: Web of Science, Scopus. https://www.reviewercredits.com/user/yurii-lopatsynskyi/ 6.3) WSEAS Transactions on Business and Economics, ISSN: Print ISSN: 1109-9526, E-ISSN: 2224-2899. Review date: 2022. Convening organization: WSEAS Publication (Houston, Texas, USA). Source: Scopus.
--	--	--	--	--

				https://drive.google.com/file/d/1m0ZA_ud93HN_wpKEroK6U6WMVJ3ZMjg/view?usp=drive_link 7. Рецензент іноземного рецензованого наукового видання у 2021 році: WSEAS Transactions on Biology and Biomedicine, ISSN: 2224-2902, Review date: 2021. Review identifier(s) OTHER-ID: mqRgCCZG. Convening organization Publons (Wellington, NZ). Source: Web of Science, Scopus. https://publons.com/wos-op/review/author/mqRgCCZG/ П.9 1. Участь у фаховій експертизі МОН стандарту вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня ступеня вищої освіти доктора філософії галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка (наказ МОН від 10 травня 2022 року №424) https://asp.knu.ua/doc/Standart_PhD/051-Ekonomika.dokt.fil.424-10.05.2022.pdf 2. Участь у фаховій експертизі МОН стандарту вищої освіти другого (магістерського) рівня галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка (наказ МОН від 4 березня 2020 року №382) https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2020/03/051-ekonomika-M.pdf П.12 1. Лопатинський Ю.М. Людський капітал у підприємництві. <i>Теорія і практика розбудови екосистеми соціальної сфери в умовах повоєнного відродження України</i>: зб. тез доп. Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 17-18 квіт. 2024 р.). М-во освіти і науки України, Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана. Київ: КНЕУ, 2024. С. 216-218. https://ir.kneu.edu.ua/items/57101671-54b7-4d59-b6cd-61c40507f64a 2. Лопатинський Ю.М., Белей С.І. Циркулярна економіка як модель сталого розвитку суб'єктів підприємницької діяльності на сільських територіях. XII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств». Проблематика 2023: «Функціонування сільськогосподарських підприємств на засадах циркулярної економіки»: матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції, ЛНУП. Дубляни, 6-7 червня 2023 р. / за ред. проф. Г.В. Черевка. Львів: Галицька видавнича спілка, 2023. С. 112-119. https://docs.google.com/document/d/1ScA-WrZQS8mFwixhGK0wnUgnqHdwDiiKiBRUZdDsif8/edit?usp=sharing 3. Lopatynskyi Y. Sustainable finance. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 5-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 27 квітня 2023 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С. 469-472. URL: https://archer.chnu.edu.ua/jspui/handle/123456789/7313 4. Lopatynskyi Y. Economic security as an element of national security: threats and prospects. Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення : Мат. X Всеукраїн. наук.-практ. конф. (25–27 травня 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 128 с., С. 11-13. https://drive.google.com/file/d/1ZCyiw2h9fWI0V1yvIP6_AoO-ujaiA5DD/view?usp=sharing 5. Лопатинський Ю. Фактори розвитку аграрного підприємництва : Організаційно-економічні та соціальні складові розвитку підприємництва: матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції, 24 травня 2023 р. Львів: ЛНУП, 2023. С. 22-24. https://drive.google.com/file/d/1eV3HqHg_cTUrrO9P7kjOPWfaMctXeDAv/view?usp=sharing 6. Лопатинський Ю. Інституції та інститути сталого розвитку. Сталий розвиток економіки, суспільства та підприємництва : матеріали Міжнар.наук.-практ. конф., Івано-Франківськ, 27-	
--	--	--	--	---	--

					28 квітня 2023 р. За ред. І. Перевозової. Львів: Видавець Кошовий Б.-П.О., 2023. С. 646-647. https://drive.google.com/file/d/1v36DbIQUrByFrzvYg61AooDw9FEEmi_Fp/view 7. Лопатинський Ю.М. ESG-стратегія аграрних підприємств. <i>Економіка підприємства: сучасні проблеми теорії та практики</i>: матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції. 8 вересня 2023 р. Одеса: ОНЕУ, 2023. С. 652-653. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8221 П. 14 Наукове керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Центр креативного підприємництва та лідерства» https://econom.chnu.edu.ua/naukovyi-gurtok-tsentru-kreatyvno-go-pidpryyemnytstva-ta-liderstva Волошина Т., Мартишук О. - диплом переможця І туру у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Управління персоналом та економіка праці» за наукову роботу «Впровадження сучасних технологій управління персоналом» (науковий керівник Лопатинський Ю.М.), 2022 рік https://www.chnu.edu.ua/nauka/studentu/naukovi-konkursy/ https://drive.google.com/file/d/1i1j5HxYezA4qViQ5BOxQKl6ng2AsOWDU/view?usp=sharing П.19 Член Громадської організації «Соціально-економічні ініціативи і проекти». https://drive.google.com/file/d/1-b102b8sW4MUiFkY7itMzG9wz7g8Ds4Y/view?usp=sharing	
Члени проектної групи						
Зибарева Оксана Василівна	професор кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1995 р., спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація – економіст, ЛП ВЕ №001004 від 17 червня 1995 р.	Доктор економічних наук , 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, диплом ДД № 003648 від 23.09.2014 р. Тема дисертації: «Девіантна соціалізація економіки регіонів України», Професор кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності,	28 років	П. 1 1. Zybareva, O., Shylepnytskyi, P., Belei, S., Korzhenivska, N., & Kravchuk, I. (2024). Corporate resource management system of business projects under the sustainable development conditions. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i>, 46 (2), 166–173. https://doi.org/10.15544/mts.2024.17 (Web of Science) 2. Tulchynska S., Pohrebniak A., Zybareva O., Pozhydaieva M., Solosich O., Vakulenko A. (2024). Analysis of the Security Development of Business Entities in the conditions of Artificial Intellectualization of the Global Space. <i>Journal of Theoretical and Applied Information Technology</i>. Vol.102. No. 21. URL: https://www.jatit.org/volumes/Vol102No21/24Vol102No21.pdf (Scopus) 3. Nikishyna, O., Bondarenko, S., Zybareva, O., Verbivska, L., Zerkina, O., & Chebotarova, N. (2024). A Circular Ecosystem in the implementation of Sustainable Development Goals based on Extended Producer Responsibility. <i>Multidisciplinary Science Journal</i>, 7 (3). URL: https://malque.pub/ojs/index.php/msj/article/view/2640/2576 (Scopus) 4. Zybareva, O., Popadiuk, O., Yaskal, O., Yaskal, I. (2023). Internal Social Responsibility: an assessment based on official reporting data. <i>Studia Regionalne i Lokalne</i>. Special Issue on Ukraine. pp. 68-88. URL: https://studreg.uw.edu.pl/dane/web_sril_files/1960/2023_si_ua_zybareva_popadiuk.pdf (Scopus) 5. Zybareva, O., Shylepnytskyi, P., Ozarko, K., Kravchuk, I., Nahorniuk, O. (2023). The organizational and economic mechanism of attraction of digital technologies in the innovation activity of companies in the conditions of international competition. <i>Revista de la Universidad del Zulia</i>. Vol. 14, No. 39. pp. 415-431. URL: https://produccioncientificaluz.org/index.php/rluz/article/view/39476/44522 DOI: http://dx.doi.org/10.46925/rdluz.39.23 (Web of Science)	1. ВНЗ Укркоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі», Міжгалузовий інститут підвищення кваліфікації та перепідготовки спеціалістів, навчально-науковий інститут проектів та підвищення кваліфікації за акредитованою спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

		АП № 002801 від 15.04.2021 р., (протокол №3/2/від 1.03.2021 р.)	6. Zybareva, O., Shylepnytskyi, P., Krylov, D., Arefiev, S., Ozarko, K., Hryhorkiv, M. (2022). Management of Business Projects of the Enterprise as a Factor of Increasing International Competitiveness in the Conditions of Global Sustainability. <i>International Journal of Sustainable Development and Planning</i>. Vol. 17, No. 7, pp. 2023-2032. URL: https://www.iieta.org/journals/ijstdp/paper/10.18280/ijstdp.170703 DOI: https://doi.org/10.18280/ijstdp.170703 (Scopus) 7. Lagodiienko, V., Popelo, O., Zybareva, O., Samilenko, H., Mykytyuk, Y. & Alsawwafi, F. (2022). Peculiarities of the Management of the Foreign Economic Activity of Enterprises in Current Conditions of Sustainability. <i>International Journal of Sustainable Development and Planning</i>. Vol. 17, No. 4, pp. 1215-1223. URL: https://www.iieta.org/journals/ijstdp/paper/10.18280/ijstdp.170420 (Scopus) 8. Zybareva, O., Shevchenko, I., Tulchynska, S., Popov, O., Yangulov, E. (2022). Assessment of spatial challenges of the economic security system of industrial enterprises. <i>International Journal of Safety and Security Engineering</i>, Vol. 12, No. 4, pp. 421-428. https://doi.org/10.18280/ijssse.120402 (Scopus) 9. Zybareva, O., Kravchuk, I., Pushak, Ya., Verbivska, L., Makeieva, O. (2021). Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 2021, 39 (5). URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4972/4782 (Scopus) 10. Zybareva, O.V., Shylepnytskyi, P.I., Verbivska, L.V., Belei, S.I., Parubchak, I.O. (2020). Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine. <i>Journal of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine</i>, 27(4), 121-133. URL: http://visnyk.kh.ua/en/article/mistseve-partnerstvo-yak-instrument-stimulyuvannya-rozvitku-silskikh-rayoniv-ukrayini (Scopus) 11. Bondarenko, S., Ivanchenkova, L., Okhrimenko, O., Zybareva, O., Karpitskaya, M., Huz, M. (2020). Risk Management of Enterprise Restructuring Strategy (Scopus). <i>International Journal of Advanced Research in Engineering and Technology (IJARET)</i>. Volume 11, Issue 5, May 2020, pp. 14-25. URL: http://www.iaeme.com/MasterAdmin/Journal_uploads/IJARET/VOLUME_11_ISSUE_5/IJARET_11_05_003.pdf (Scopus) 12. Shylepnytskyi, P., Zybareva, O. & Lopatynskyi, Y. (2022). "People First" Public-Private Partnership as an Instrument for Sustainable Development of Rural Areas. <i>Agricultural Economics and Rural Development (AERD)</i>. Vol. 2, pp. 193-204. URL: http://www.eadr.ro/eng_index.htm https://drive.google.com/file/d/1LDG66F0FoEuhq122_3TPF7MaSJ2OC3B/view?usp=share_link 13. Зибарева, О. В. (2025). Оцінка рівня соціальної безпеки України через призму сталого розвитку. <i>Вісник Академії праці, соціальних відносин і туризму. Серія: економіка, психологія та управління</i>, 3. https://doi.org/10.54929/3041-2390-2025-03-01-04 14. Зибарева О.В., Пашняк Є.В., Кравчук І.П. (2024). Концепції та моделі управління проєктно-орієнтованим бізнесом. <i>Науковий вісник Полісся</i>, 1 (28). С. 434-446. http://nvp.stu.cn.ua/article/view/311978/303082 15. Зибарева О. В. Еволюція концепції соціальної безпеки: від національного до глобального контексту. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління</i>. 2024. №16. https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-16-03-04	за темами «Компетентнісно-орієнтований підхід у підготовці сучасного фахівця», «Методика викладання у вищій школі», «Тренінгові технології та техніки у роботі викладача», «Активізація навчально-пізнавальної діяльності студентів», «Дистанційні технології навчальної діяльності», «Інноваційні методики викладання дисциплін», Свідчення про підвищення кваліфікації № ПК 01597997/00973-2023 від 03 березня 2023 р. 180 год. https://drive.google.com/file/d/1rxmnTz9EQ69MxNYUBjKbLnicViRwfMmL/view?usp=share_link 2. Міжнародне науково-педагогічне онлайн-стажування на тему "Research and teaching activities in contemporary higher education: trends, challenges, directions of change" в Білостоцькому університеті (14.10.2024 р. – 22.11.2024 р, м.
--	--	---	--	--

			16. Зибарева О.В. (2023). Управління ризиками бізнес-проектів в умовах цифровізації. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління</i>, (10). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-10-04-09 17. Зибарева О.В., Підгірна В.Н., Пушак Я.Я. Сталий розвиток туризму: управління проектами у практичному вимірі. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2024. № 80. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2024/80_2024/25.pdf 18. Підгірна В.Н., Зибарева О.В., Чубрей О.С. Проектна діяльність з впровадження циркулярних бізнес-моделей для конкурентоспроможності на засадах сталого розвитку. <i>Економіка та суспільство</i>. 2024. Вип. 67. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4740/4681 19. Зибарева О.В., Шилепницький П.І. Характеристика складових потенціалу конкурентоспроможності підприємства в умовах глобалізації економіки. <i>Економіка та суспільство</i>. 2023. Вип. 56. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-85 20. Зибарева О.В., Воронюк Т.А. Потенціал соціальної відповідальності підприємства в системі управління його конкурентоспроможністю. <i>Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки</i>. 2022. Вип. I (85). С. 106-124. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v1/9.pdf 21. Зибарева О.В., Воронюк Т.А. Потенціал внутрішньофірмової інтеграції в системі управління підприємством (на прикладі кав'ярні). <i>Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки</i>. 2022. Вип. II (86). С. 110-124. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v2/8.pdf 22. Шилепницький П. І., Зибарева О. В., Петрова І.П. Державно-приватне партнерство як інструмент післявоєнної відбудови економіки України. <i>Науковий вісник Чернівецького університету</i>. 2022. Випуск 844. Економіка. С. 11-17. https://drive.google.com/file/d/1reYrofQVEh8um80BAJxX_33IQLTtMv9q/view 23. Зибарева О.В., Гольцова І.І. Ключові аспекти та сучасні тренди розвитку цифрових технологій в діяльності підприємств України. <i>Ефективна економіка</i>. 2020. №12. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8444 24. Зибарева О.В., Мельниченко Г.М., Чечетова-Терашвілі Т.М., Чечетова Н.Ф. Інноваційний розвиток туризму в регіоні: проблеми і можливості. <i>Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту</i>. Чернівці: ЧТЕІ КНТЕУ, 2020. Вип. I-II (77-78). Економічні науки. 336 с., С. 99-109. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2020/v1_2/8.pdf 25. Зибарева О.В., Пінюкас А.О. Проблеми діагностики фінансової стійкості підприємства легкої промисловості в сучасних умовах господарювання. <i>Економічні студії. Науково-практичний журнал</i>. 2020. № 4 (30). С. 29-35. URL: http://www.lef.lviv.ua/files/archive/journal/2020/4(30)_2020.pdf П.2 1. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving» авторів Зибаревої О.В., Кравчук І.П., Пушака Я.Я., Вербівської Л.В., Макеєвої О.М. №115446 від 25 жовтня 2022 року https://drive.google.com/file/d/1RJ-P3YNQReaovk4nnUcOqNjr-ZFUqaZW/view?usp=sharing 2. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Public-Private Partnership in the field of innovations as an effect of Social Responsibility» авторів Шилепницького	Білосток, Польща), 180 годин, 6 кредитів. Сертифікат №49 від 22.11.2024 року https://drive.google.com/file/d/1zCWLz5pWSjbCrmxiYPA04x2y0EBYm-2n/view?usp=sharing 3. ДУ “Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти” МОН України. Підвищення кваліфікації на тему “Професійний розвиток педагога в умовах освітніх трансформацій” (3-7 березня, 2025 року, 30 год., 1 кредит). Сертифікат №ПК 38282994/2351-25 https://drive.google.com/file/d/1v113EFVGGws59npOZGL0wtieU8ZPJzaD/view?usp=sharing 4. Підвищення кваліфікації на базі Асоціації інноваційної та цифрової освіти за підтримки МОН України (січень 2025 року), 15 годин, 0,5 кредиту. Сертифікат №31279816 від 29.01.2025 року https://drive.google.com/file/d/1ipN3TkrhVyeMAoqW4JJ0Xti5Xk64Xr6n/view?usp=sharing 5. Міжнародне підвищення кваліфікації на тему: «Академічна
--	--	--	--	---

				П.І., Зибаревої О.В., Попадюк О.В. № 117911 від 6 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1RJ-P3YNQReaovk4nmUcOqNjr-ZFUqaZW/view?usp=sharing 3. Свідомство про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Корпоративна соціальна відповідальність в контексті сталого розвитку підприємництва» авторів Зибаревої О.В., Вербівської Л.В. №117966 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1cwCpmW68MzRVxii_qLusb-8TCUj5Z3nN/view?usp=sharing 4. Свідомство про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Management of business projects of the enterprise as a factor of increasing international competitiveness in the conditions of global sustainability» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., Крилова Д.В., Ареф'єва С.О., Озарко К.С., Григорків М.В. №117967 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1aU-rfthHF_0eDJlkuzBxtXSuy99ALtx/view?usp=sharing 5. Свідомство про реєстрацію авторського права на твір на монографію «Формування механізму мережевої економіки на підприємствах» авторів Зибаревої О.В., Кравчук І.П. №117969 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1BkPovvddy_qg7_6MShGn2WwlbI80A17s/view?usp=sharing 6. Свідомство про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «The organizational and economic mechanism of attraction of digital technologies in the innovation activity of companies in the conditions of international competition» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., Озарко К.С., Кравчук І.П., Нагорнюк О.В. №117970 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/11PyZc4i2uw_E9MOCnCNq0J2IbVZFdCHel/view?usp=sharing 7. Свідомство про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., Вербівської Л.В., Белей С.І., Парубчака І.О. №117971 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1AFGFdju5j1x4_4dJy4EDxP0VSjVefBE6/view?usp=sharing П.3 1. Зибарева О.В. Соціальна відповідальність бізнесу як джерело формування його конкурентних переваг. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: колективна монографія / за заг. ред. Лопатинського Ю.М., Зибаревої О.В. Чернівці: Технодрук, 2023. 572 с., С. 45-80. ISBN 978-617-8034-45-0 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/9862?show=full&locale-attribute=uk 2. Зибарева О.В., Гайдукова О.О. Організація електронної торгівлі у сфері харчової промисловості / Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021. 356 с., С. 174-205. ISBN 978-617-8034-23-8 https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZTz-hK/view 3. Шилепницький П.І., Зибарева О.В., Петрова І.П. Співпраця держави та приватного бізнесу у сфері інновацій // Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021. 356 с., С. 7-27. ISBN 978-617-8034-23-8 https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZTz-hK/view 4. Зибарева О.В., Кравчук І.П. Формування механізму мережевої економіки на підприємствах : Монографія. Чернівці: Технодрук, 2020. 276 с. ISBN 978-617-7611-92-8 https://drive.google.com/file/d/1dU4avstpzM354eAbabzWSMZcMUkCG2a/view?usp=sharing	добросесність при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (PhD) в країнах Європейського Союзу та Україні (11-18 вересня 2023 року, 1,5 кредити). Сертифікат ESN №15766 від 18.09.2023 р. https://drive.google.com/file/d/1wkqbGzhipU0oa48D1xbkfZ6BKTb5UsYs/view?usp=sharing
--	--	--	--	---	---

				П.4 1. Інноваційний розвиток підприємства: навчальний практикум /Укладачі: Зибарева О.В., Вербівська Л.В. Чернівці: Технодрук, 2021. 112 с. ISBN 978-617-8034-18-4 https://docs.google.com/document/d/1vKSINsJy_UZvE2jKfUiQ8hHG6dWIZlcpSEbu4DVHxfk/edit?usp=sharing 2. Соціальна відповідальність: навчальний посібник /Укладачі: Зибарева О.В., Вербівська Л.В. Чернівці: Технодрук, 2021. 148 с. ISBN 978-617-8034-19-1 https://docs.google.com/document/d/13aSnW5a0Kz9gTuCwJ6ZQ9CCdsDv_DAH0HlXMqy85xi8/edit?usp=sharing 3. Програма виробничої (переддипломної) практики та методичні рекомендації щодо оформлення звіту для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: д.е.н., проф. Лопатинський Ю.М., д.е.н., проф. Зибарева О.В., д.е.н., доцент Вербівська Л.В., к.е.н., доцент Кобеля З.І. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 47 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8495 4. Управління та діагностування бізнес-проектів: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни. Укладачі: Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Кравчук І.П. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 72 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8553 5. Основи стандартизації, метрології та управління якістю: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни. Укладачі: Вербівська Л.В., Зибарева О.В., Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 81 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10698 6. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту випускних кваліфікаційних робіт (проектів) для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: Ю.М. Лопатинський, О.В.Зибарева, Л.В. Вербівська, З.І. Кобеля. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 82 с. https://docs.google.com/document/d/1ibT-R9tif1lrpRCSjep1o1fxWRhfuUfa/edit?usp=share_link&ouid=105611328658984716138&rtpof=true&sd=true 7. Електронні курси дисциплін на освітній платформі Moodle: Потенціал і розвиток підприємницької діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4171 Антикризове управління підприємством https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4205 Управління та діагностування бізнес-проектів https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2753 Соціальна відповідальність бізнесу	
--	--	--	--	--	--

				https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3132 Тайм-менеджмент https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4204 П.6 Науковий керівник захищених 6 дисертацій, в т.ч. за останні 5 років: 1. Воронюк Т.А., кандидат економічних наук, 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)», «Формування механізму управління конкурентоспроможністю підприємств ресторанного господарства», диплом ДК № 055058 від 16.12.2019 р., виданий Одеською національною академією харчових технологій МОН України. https://card-file.onaft.edu.ua/bitstream/123456789/10318/1/Voronyuk.pdf 2. Попадюк О.В., кандидат економічних наук, 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)», «Соціальна відповідальність бізнесу в контексті стратегічного розвитку підприємств харчової промисловості», диплом ДК № 050647 від 05.03.2019 р., виданий Одеською національною академією харчових технологій МОН України; https://card-file.onaft.edu.ua/bitstream/123456789/5972/1/Popadyuk.pdf П.7 1. 2018-2021 - член постійної спецради Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук за спеціальністю 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка (наказ МОН №1412 від 18.12.2018 р., додаток 4, С. 25) https://drive.google.com/file/d/1x4SCrYEvYm9ePutPF04ierj9KkZ3wHYJ/view?usp=sharing 2. офіційний опонент 1. Кучинський В.А., д.е.н., спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеському національному технологічному університеті МОН України (25.03.2024 р.) https://ontu.edu.ua/download/dissertation/review/2025/Review-Zybareva_OV.pdf 2. Підвальна О.Г., д.е.н., спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, спеціалізована вчена рада Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України (05.02.2021 р.) https://drive.google.com/file/d/1PQtX-uKg2vFjFfAqnmnLouRxxg1UggAij/view?usp=sharing 3. Лучин О.М., к.е.н., спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, спеціалізована вчена рада Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України (13.05.2021 р.) https://drive.google.com/file/d/1SBQVXZ5xyFqoLnWTwkUWFOlpq9V7Uj-/view?usp=sharing 4. Франів І. А., д.е.н., спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, спеціалізована вчена рада Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України (26.06.2019 р.) https://drive.google.com/file/d/1smpnfkh7MOPGEFVybEusbLCTNQw9dqz/view?usp=sharing 5. Довгаль О. В., д.е.н., спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній академії харчових технологій МОН України (20.12.2019 р.) https://card-file.onaft.edu.ua/bitstream/123456789/11267/1/Dovgal.pdf	
--	--	--	--	---	--

				П.8 1. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту», http://herald.chite.edu.ua/ 2. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Наукові праці МАУП. Економічні науки», http://journals.maup.com.ua/index.php/economics/editorial П.11 Наукове консультування ТОВ «АРТЕС ПОЛІТЕХНІКА УКРАЇНА» (Довідка від 5.10.2022 р. №15) https://drive.google.com/file/d/1llh_MWxdm1Fw40FMt_DUFziUK7_ZeiaO/view?usp=sharing П.12 1. Зибарева О.В., Підгірна В.Н., Пашняк Є.В. Гібридні моделі управління проєктно-орієнтованим бізнесом : <i>Економічні та соціальні аспекти розвитку України</i> : матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції (17-18 жовтня 2024 року, м. Одеса). Одеса: Одеський національний технологічний університет, 2024. 563 с., С. 367-369. https://ontu.edu.ua/download/konfi/2024/Collection_of_abstracts_ekonom_2024.pdf 2. Зибарева О.В., Ванзяк Б.В., Присяжнюк О.В. Ризик як атрибут конкурентоспроможності та соціальної відповідальності підприємства. <i>Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні</i> : Мат. X Всеукраїн. наук.-практ. конф. (29 листоп. 2024 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2024. С. 67-69. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/11107 3. Пашняк Є.В., Зибарева О.В. Методологія та стандарти управління проєктами в умовах нестабільного середовища : <i>Новітні підходи до забезпечення економічної стабільності</i> : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції/ Східноєвропейський центр наукових досліджень (Суми, 14 червня 2024 р). Research Europe, 2024. 122 с., С. 50-52. URL: https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2024/06/re-14.06.2024.pdf 4. Пашняк Є.В., Зибарева О.В. Концепції та моделі управління проєктно-орієнтованим бізнесом : The 24th International scientific and practical conference “Technologies of scientists and implementation of modern methods” (June 18 – 21, 2024) Copenhagen, Denmark. International Science Group. 2024. 431 p. С. 81-82. URL: https://isg-konf.com/technologies-of-scientists-and-implementation-of-modern-methods/ ISBN – 979-8-89443-781-1 5. Зибарева О.В., Лопашук І.А., Присяжнюк О.В. Потенціал соціальної відповідальності в системі управління конкурентоспроможністю підприємства : The XXVIII International scientific and practical conference «Prospects of Innovative Development in Science and Technology» (June 19-21, 2024) Gothenburg, Sweden. International Scientific Unity, 2024. 233 p., С. 57-59. https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2024/06/Prospects_of_innovative_development_in_science_and_technology_June_19_21_2024_Gothenburg_Sweden.pdf 6. Пашняк Є.В., Зибарева О.В. Проєктний підхід як ключовий фактор успіху в сучасному управлінні організаціями : The 31th International scientific and practical conference “Science, worldview and modern youth” (August 08 – 11 , 2023) San Francisco, USA. International Science Group. 2023. 142 p., С. 45-48. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8469 7. Пашняк Є.В., Зибарева О.В. Роль лідерства та комунікацій в антикризовому управлінні організацій : The XXXI International Scientific and Practical Conference «Technologies, ideas and ways of learning development in modern conditions», August 07-09, 2023, Munich, Germany. 170 p., С. 43-46. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8470	
--	--	--	--	---	--

				8. Зибарева О.В., Новак Т.М. Інтернет речей (IOT) у політиці управління основним капіталом підприємств : <i>Актуальні проблеми економіки, фінансів та права в умовах сучасних викликів</i>: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 30 травня 2023 р.): у 2 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2023. Ч. 1. 63 с., С. 40-41. URL: https://drive.google.com/file/d/1sHes4UIfE9cmzrjd9m-KJTs-OiVCK40t/view?usp=drive_link 9. Зибарева О.В. Особливості управління проектами в сучасних умовах : Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. IX Всеукраїн. наук.-практ. конф. (23–25 листоп. 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 200 с., С. 60-62. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8471 10. Палагнюк С., Зибарева О. Застосування Інтернету речей у роздрібній торгівлі: від побудови до інноваційних рішень : <i>Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення</i> : Мат. X Всеукраїн. наук.-практ. конф. (25–27 травня 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 128 с., С. 73-75. URL: https://drive.google.com/file/d/1ZCyw2h9IW10V1yvIP6_AoO-ujaiA5DD/view?usp=sharing 11. Зибарева О.В., Лучик П.О. Шляхи покращення соціальної відповідальності підприємництва в умовах рецесивного відновлення економіки : матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Потенціал сталого розвитку в умовах сучасних регіональних та глобальних викликів» (м. Чернівці (Україна) – м. Сучава (Румунія), 11-13 травня 2022 року). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2022. 132 с., С. 71-72. URL: https://drive.google.com/file/d/1p-4my1TZevq-wbQ3b71hkRJE-zMWQMnH/view?usp=sharing 12. Зибарева О.В., Гайдукова О.О. Застосування WORDPRESS в процесі реалізації продуктів харчування: <i>Підприємництво і торгівля: тенденції розвитку</i>: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції. м. Одеса, 21-22 травня 2020 року. Одеса: Одеський національний політехнічний університет, 2020. 217с., С. 103-105. URL: https://drive.google.com/file/d/1mRYBDltAQdAWqE7gAe5gN_tsenWzfwWV/view?usp=sharing 13. Зибарева О.В., Воловідник К.Т. Особливості підприємницької діяльності в сільському господарстві. Проблеми та шляхи їх вирішення: <i>Підприємництво в аграрній сфері: глобальні виклики та ефективний менеджмент</i>: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Запоріжжя, 12-13 лютого 2020 року. Запоріжжя: ЗНУ, 2020. С. 79-82. URL: http://feb.tsatu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/CHASTINA1-konferentsiya-ZNU.pdf#page=80 П. 14 1. Хортюк В.В. – диплом III ступеня у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «бакалавр»), 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1vbUGZ8SisrwJltJub8ykasLteiNvUMx/view?usp=sharing 2. Гольцова І.І. – грамота за перемогу у номінації «За високий рівень апробації досягнутих результатів дослідження» у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1CB4kjuFl19x4bbUNbmeCNct9KWLJ83jZ/view?usp=sharing 3. Лучик П.О. – грамота «За комплексність наукового пошуку» у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка», 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1TTHaQhvYIKGrzp-GEfPiUsNxI8GS-QN/view?usp=sharing	
--	--	--	--	---	--

					4. Хортюк В.В. – грамота «За комплексність наукового пошуку» у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка», 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1Lp8fudIEIxRQh4kXcdyLdSlsAxaGt8AF/view?usp=sharing 5. Полієва А.Ю. – диплом І ступеня у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2020 рік https://drive.google.com/file/d/1jOYqLHd86-LXtoMaaxNkPYMht1kjFIU5/view?usp=sharing 6. Демчук Г.М. – грамота за перемогу у номінації «За висвітлення актуальних проблем розвитку галузі» у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2020 рік https://drive.google.com/file/d/1YOzMtTPUqK7pHVDJg0gWubVfvVJTz3c_/view?usp=sharing П.19 членкиня Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (свідоцтво №1656 від 11 квітня 2025 року) https://drive.google.com/file/d/1gObmBmW3Euucz1taJM9mkiD5et-YWmia/view?usp=sharing членкиня ГО «Центр креативності та інтелектуального розвитку» https://drive.google.com/file/d/1driOCTzQ8aPBomAVdJcrn7OwSidhHV6-/view?usp=sharing	
Водянка Любов Дмитрівна	завідувач кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 2005 р., спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація - магістр з економіки РН № 27854215	Кандидат економічних наук, 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), диплом ДК № 000388 10.11.2011 р. Тема дисертації: «Формування інноваційного потенціалу підприємств харчової промисловості» Доцент	20	П 1 1. Водянка Л. Д., Скуляк В. М., Сторцун К. М., Чуса Г. І. Трансформація трудового законодавства України в умовах коронакризи. <i>Економіка та держава</i>. 2021. № 6. С. 78–81. http://www.economy.in.ua/?op=1&z=4959&i=12 2. Lopatynskiy Yu., Kobelia Z., Vodianka L., Antokhova I., Halytskyi, A. (2021). <i>Scenario Forecasting of Agriculture Institutional Transformation on Sustainable Development Base</i>. <i>Wseas Transactions on Environment and Development</i>, 2021, Vo. 17. pp. 574-582 https://wseas.com/journals/articles.php?id=163 3. Vodianka, L., Antokhov A., Podluzhna N., Antokhova I., Saichuk V., Kobelia Z. (2021) Influence of Structural Age Shifts of Population on Sectoral Structure of Employment. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 2021, 39(5), 5018 http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/5018 4. Водянка Л. Д., Антохова І.М., Ксьондз С.В. Фріланс як сучасна форма зайнятості. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2022. № 8. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/408/411 5. Водянка Л. Д., Гринюк А.А., Філіпчук Н.В. Практика застосування аутплейсменту в українському бізнесі. <i>Економіка та держава</i>. 2022. № 7. С. 78–83., URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/economy/article/view/181 6. Водянка Л.Д., Суховецька Д. А., Занюк А. А. Поняття емоційного вигорання та його профілактика. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2022. № 3. С. 49–53., URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/3_2022/9.pdf 7. Водянка Л. Д., Харовська А. В. Вплив цифрової економіки на тенденції сучасного ринку праці. <i>Ефективна економіка</i>. 2022. № 1. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9889 8. Водянка Л. Д., Ратушняк Д.В., Лусте О.О. Інноваційні методи підбору персоналу в умовах диджиталізації. <i>Бізнес Інформ</i>. 2022. № 1. С. 403–409. URL: https://www.business-inform.net/article/?year=2022&abstract=2022_1_0_403_409 9. Водянка Л., Паламарюк А. Практика застосування гейміфікації в HR. <i>Ефективна</i>	1. Міжнародне стажування у Західному університеті Тімішоари, м. Тімішоара, Румунія з 24.10.2022-28.10.2022 рр. 180 годин (6 кредитів) «Особливості інтернаціоналізації під час кризи: проблематика сучасних наукових досліджень, інноваційні методи викладання економічних дисциплін та інструментарій психолого-педагогічної майстерності» Сертифікат № 70652 від 28.10.2022 р. https://drive.google.com/file/d/1FgbNeYLLc

			кафедри економіки підприємства 12ДЦ № 038062 від 14.02.2014 р. Сертифікат про рівень володіння іноземною мовою B2 № К-0047 від 31.05.2018 р.	економіка. № 3. 2023. https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1304/1314 10. Водянка Л., Стахова Н. Цифровізація як сучасний фактор розвитку інтелектуального бізнесу. <i>Ефективна економіка</i>. № 7. 2023 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1864 11. Водянка Л., Філіпчук Н. Необхідність розвитку емоційного інтелекту для ефективного врегулювання конфліктів у бізнес-середовищі. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. № 14. 2023. С. 90-96 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/1811 12. Водянка Л., Філіпчук Н., Табак О. Значення м'якої сили са репутації країни у міжнародній торгівлі й успішності брендів. <i>Ефективна економіка</i>. № 11. 2023 https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2519 13. Водянка Л., Малюта К. Вплив розвитку технологій на HR процеси компаній. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. № 11. 2023 https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/2438/2474 14. Водянка Л., Кобеля З. Особливості формування та удосконалення соціально-психологічного клімату у підприємницьких структурах. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. № 5. 2023. С. 60-65 https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/1193 15. Кобеля З., Водянка Л. Соціальне підприємництво як інноваційна модель розвитку економіки. <i>Агросвіт</i>. 2023. № 5-6. С. 54-65. https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/1212/1221 16. Водянка Л.Д., Лопатинський Ю.М., Хіль Р.В. Розвиток екосистем стартапів в Україні на прикладі Чернівецької області. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. № 3, 2024. С.37-42. https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2928 17. Водянка Л., Стахова Н., Грунтковський В. Методичний інструментарій відбору та масштабування стартапів. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. № 6, 2024. С. 90-95 https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3266 18. Водянка Л.Д., Стахова Н.П. HR-тренди в умовах цифровізації. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. № 9. https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4655 19. Водянка Л.Д., Поляк Є. Стахова Н.П. Цифрові інструменти управління адаптацією співробітників в сучасних умовах. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. № 11. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5127/5172 20. Водянка Л. Д., Хіль А. В., Ксьондз С.В. Особливості фінансування стартапів в умовах військового стану. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. № 2. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3118 21. Водянка Л.Д., Стахова Н.П., Козак В.С. Психологічна безпека персоналу в епоху цифрових змін: виклики та можливості. <i>Фінансовий простір</i>. 2024. 1-2 (53). С. 229-240 http://fp.lnu.edu.ua/index.php/fp/article/view/973 22. Козак В.С., Водянка Л.Д., Стахова Н.П. Системний підхід до моніторингу та планування прибутку підприємницької діяльності в умовах війни. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2025. № 8. С. 82-87. https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/6173 П.2 1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 116666 від. 2 березня 2023 р. https://drive.google.com/file/d/1yZR2XE3BDpDhXfklpI0wq2mQEPhCoPIuJ/view?usp=share_link 2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 122930 від. 17 січня 2024 р. https://drive.google.com/file/d/1SY_rvVJh5kavvZafRr_TLqHK96xeEbkB/view?usp=sharing 3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 122996 від. 17 січня 2024 р.	WtokSFEiWt2fIFa0lAlaPu/view?usp=sharing 2. Підвищення кваліфікації на 180 год. з “Оцінювання інновацій” березень 2023 р. https://drive.google.com/file/d/1_ZJk1dVYvny-fVKZn622PyYBBPnjBRB/view?usp=share_link 3. Підвищення кваліфікації на 180 год. з “Успішний стартап від ідеї до масштабування” лютий-березень 2023 р. https://drive.google.com/file/d/1xJlfi5La2RgP8SmaSfpjpyk3ytxqPdk7/view?usp=share_link 4. Міжнародне стажування у Сучасському університеті ім. Штефана чел Маре (Румунія), кафедра бізнесу, адміністрування та менеджменту у період 9.10.2023-30.10.2023 на тему «Інноваційні аспекти розвитку підприємництва та системи управління персоналом:
--	--	--	---	--	---

				https://drive.google.com/file/d/11hr7BzbBR0hX4cnupuq_IUI3XWMLD_hI/view?usp=sharing 4. Свідомство про реєстрацію авторського права на твір № 122924 від. 17 січня 2024 р. https://drive.google.com/file/d/1X-3qfcbKTMzNISYMF0-2I2tp6B_P_3i/view?usp=sharing 5. Свідомство про реєстрацію авторського права на твір № 122925 від. 17 січня 2024 р. https://drive.google.com/file/d/1xuLiSa0-eG4EotvJmUAuVwoyXRvr4voQ/view?usp=sharing П.3 1. Водянка Л.Д., Антохова І.М., Прокопєць Л.В. Вплив цифровізації економіки на ринок праці України. Сучасні аспекти науки: V-ий том колективної монографії / за ред. Є.О. Романенка, І.В. Жукової. - Київ; Братислава: ФОП КАНДИБА Т.П., 2021.188 с. С. 69-84 ISBN 978-9934-8585-2-9 chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2Fvadnd.org.ua%2Fapp%2Fuploads%2F2021%2F02%2F5-%25D1%2582%25D0%25BE%25D0%25BC.pdf&clen=4908694&chunk=truie 2. Vodianka L., Prokopets L. Features of personnel management in the health care system. Science for modern man: physics, mathematics, chemistry, medicine, biology, ecology, agriculture, geology. Monographic series «European Science». Book 4. Part 5. 2021. P. 119-129 ISBN 978-3-949059-13-1 https://www.sworld.com.ua/simpge4/sge4-05.pdf 3. Vodianka L., Stakhova N. Development Of The Outplacement System As An Innovative Method Of Hr Technologies. Anti-crisis management: global trends and national peculiarities: Scientific monograph. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2022. 400 p. P. 75-90 ISBN 978-9934-26-272-2 http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/311/8582/17947-1 4. Водянка Л.Д. Концептуальні засади стратегії розбудови цифровізаційноорієнтованих стартапів в інтересах інноваційного розвитку конкурентоспроможного підприємництва України. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці: Технодрук, 2023. 572 с. С. 337-374 ISBN 978-617-8034-45-0 5. Liubov Vodianka, Nataliia Stakhova. Investments in technology startups: conceptual principles and strategic imperatives. Modernisation of the Economy and Financial System: Problems, Opportunities, Prospects : Collective monograph. Part 2. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2025. Pp. 298-340 ISBN 978-9934-26-540-2 П.4 1. Водянка Л.Д. Кар'єра та технології працевлаштування. Підприємництво та організація власного бізнесу : навч. посібник / За ред. Р.І. Грешка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 580 с. ISBN 978-966-7957-29-2 2. HR-технології : навч. посібник / Зоряна Кобеля, Любов Водянка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с. ISBN 978-966-423-692-5 3. Водянка Л.Д. Бізнес-планування стартапу: від ідеї до провайдингу та комерціалізації. Організація власного бізнесу : навч. посібник / За ред. Є.В. Ткача. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 264 с.	проблематика сучасних наукових досліджень, новітні методи викладання економічних дисциплін та інструментарій психолого-педагогічної майстерності» Сертифікат № 008 від 30.10.2023 р. на 128 год. https://drive.google.com/file/d/1OAZtWgqt6DbJ4suZLNCh01a8E6tGkVZg/view?usp=drive_sdk 5. Підвищення кваліфікації на базі RESOURCE STUDIO на тему «Комплексна програма розвитку особистісного і професійного становлення майбутнього фахівця» 60 год (2 кредити) від 25 травня 2023 р. https://drive.google.com/file/d/13UTdqZ7d9jJ5txVcct7sOE24vHXmiWw/view?usp=sharing 6. Міжнародне стажування як локального інструктора у проєкті CERGE-EI, лютий - 2024 р. Водянка Л.Д.
--	--	--	--	---	---

				ISBN 978-966-423-764-9 4. Водянка Л.Д. Сучасні HR-технології. Організація власного бізнесу : навч. посібник / За ред. С.В. Ткача. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 264 с. ISBN 978-966-423-764-9 5. Методичні рекомендації для підготовки здобувачів вищої освіти до єдиного фахового вступного випробування (ЄФВВ) у магістратуру: блок підприємництво / за заг.ред. Ю. Лопатинського, 2023, 192 с. 6. Кобеля З., Антохова І., Водянка Л. Рекрутинг персоналу: навчальний посібник. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 203 с. 7. Антохова І., Водянка Л., Кобеля З. Розвиток персоналу: навчальний посібник. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 214 с. 8. Електронні курси дисциплін на освітній платформі Moodle:1. HR-технології https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3766 2. Планування і контроль соціально-економічних процесів https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1582 3. Intelligent business https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1584 4. Консалтинговий бізнес https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1589 5. Організація інноваційних бізнес-процесів та управління стартапами https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1000 6. Управління персоналом https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2162 7. Організація праці https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1586 8. Планування персоналу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1582 9. Інноваційне підприємництво та управління стартап проєктами https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5892 10. Управління стартапами https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2162 11. Економіка та організація біотехнологічних виробництв https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3111 12. Інтелектуальна власність та захист авторських прав https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8460 13. Консалтингові технології у підприємницькій діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8461 П. 9 1. Участь у роботі регіональної комісії з оцінки та забезпечення проведення попереднього конкурсного відбору інвестиційних проєктів регіонального розвитку 2020-2021 н.р. (Розпорядження Чернівецької обласної ради від 11.05.2021 р. № 507-р) 2. Участь у робочій групі Чернівецької ОДА щодо вирішення проблемних питань діяльності мікро та малого бізнесу, 2021 н. р. (Розпорядження Чернівецької обласної ради від 27.01.2021 р. № 105-р) 3. Участь у робочій групі щодо лібералізації трудових відносин у складі Ради з питань	https://drive.google.com/file/d/1fuQI--XKaya7-k3jWziurTTjZHDnWUHB/view?usp=sharing https://drive.google.com/drive/folders/1YxWebbSGUzv8SlsDueuNTiKJTzWMs2eC 7. Міжнародне стажування на тему «Мікрокваліфікації», квітень 2024 р., Польща – Водянка Л.Д. https://drive.google.com/file/d/1zllCts7sVdeLpSUWXibWnHTqVzNrKh/view?usp=sharing https://econom.chnu.edu.ua/novyny-kafedry-ep-ta-up/18285 8. Міжнародне стажування проєкту TURBO “BASIC PROGRAM”, 23 квітня 2024 р. – 21 червня 2024 р. (130 год.) https://drive.google.com/file/d/1P712xy6vS65XjMstYcFrFumYA9TTO5v-/view?usp=sharing
--	--	--	--	--	--

				сприяння розвитку малого підприємництва при Президентіві України, 2020-2021 н.р. 4. Участь у робочій групі щодо лібералізації трудових відносин у складі Ради з питань сприяння розвитку малого підприємництва при Президентіві України, 2020-2024 н.р. 5. Водянка Л.Д. - експерт Міністерства освіти і науки України для проведення наукової та науково-технічної експертизи об'єктів експертизи у сфері наукової та науково-технічної діяльності за науковими напрямками, за якими буде здійснюватися експертиза (Наказ МОН від 12.07.2024 №982) П.10 1. Участь у Міжнародному норвезько-українському проєкті «Норвегія-Україна. Професійна адаптація. Інтеграція в державну систему» Наказ ЧНУ ім. Ю. Федьковича 2022 рік: Наказ ЧНУ №1085-К від 03.10.2022 р. Наказ ЧНУ №274 від 03.10.2022 р. https://drive.google.com/file/d/1u-0OUoROOgc9kce2_8H1qNnFBaa5_05U/view 2. Участь у міжнародному проєкті CERGE-EI Foundation pedagogical course for distance learning program local instructors (15 hour). 15-18.02.2024. https://drive.google.com/file/d/180uHdIugb8jFuJ5JS28rPIQsgd1pWWzk/view?usp=sharing 3. Координатор курсів «Innovation Economics (2023 р.) та «Health Economics» (2024 р.) міжнародний освітньо-інтеграційний проєкт фонду CERGE-EI Foundation (Center for Economic Research and Graduate Education – Economics Institute / Центр економічних досліджень та післядипломної освіти – Інститут економіки) https://drive.google.com/file/d/180uHdIugb8jFuJ5JS28rPIQsgd1pWWzk/view?usp=sharing 4. Участь у програмі міжнародної співпраці EU4Business: відновлення, конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП. Грантовий конкурс виконує Фонд розвитку підприємництва, стратегічним виконавцем програми є німецька федеральна компанія GIZ Ukraine. проєкт “Бізнес та влади сильні разом” https://www.facebook.com/share/p/15zpUjKxlc/ 5. Участь як інструктора у міжнародному проєкті EU4Youth «Відновлення через соціальне підприємство» лютий 2024 р. по теперішній час доц. Водянка Л.Д. https://ja-ukraine.org/v-ukraini-zapratsiuiut-15-novykh-sotsialnykh-biznesiv/ https://econom.chnu.edu.ua/advert/peremoga-v-natsionalnomu-finali-proyektu-vidnovlennya-cherez-sotsialne-pidpriyemnytstvo https://econom.chnu.edu.ua/advert/16525 https://drive.google.com/file/d/1c4Nwn17E3wxZUI-VbgSDYgDWtL9fgMNR/view?usp=sharing папка із сертифікатами студентів https://drive.google.com/drive/folders/1mseadkczEmYqojJyBYvRn-ak3THC_NAp?usp=sharing 6. Виконавець міжнародного проєкту TURBO “BASIC PROGRAM”, квітень 2024 р. по теперішній час «The Universities’ Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises» (TURBO) https://turbo.chnu.edu.ua/komanda/ П. 11 1. Наукове консультування торговельного підприємства ПП «Престиж» з 2017 р. по теперішній час, наказ № 24 від 2.07.2017 р. 2. Наукове консультування My Wiza з 2021 р. по теперішній час, наказ від 12.12.2021 р.	
--	--	--	--	--	--

				https://drive.google.com/file/d/1Itv5HDtcQEGmnMbxX1EkCqW3uc9-J4yc/view?usp=sharing П.12 1. Водянка Л.Д. Міграційні процеси в Україні: виклики, наслідки та перспективи Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 7-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 10 квітня 2025 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 449-451 ISBN 978-966-423-959-9 2. Хіль А., Водянка Л. (2024). Стартапи в умовах воєнного стану: фінансові виклики та перспективи. Науковий збірник «InterConf» , (203), 14–17. Отримано з https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/article/view/6371 3. Хіль, Р., Водянка, Л. (2024). Створення та розвиток стартап-екосистем в Україні: досвід Чернівецької області. Науковий збірник «InterConf» , (202), 18–21. Отримано з https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/article/view/6222 4. Водянка Л.Д. Бечко А.М. (2023) Ровиток цифрових технологій та питання захисту інтелектуальної власності / «Proceedings of the 11th International Scientific and Practical Conference «Challenges in Science of Nowadays» (May 26-28, 2023). Washington, USA p. 555-557 https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/article/view/3534 ISBN 979-1-293-10109-3 https://is.chnu.edu.ua/web/#id=41538&cids=1&menu_id=308&action=456&active_id=320&model=op.scientific_activity&view_type=form 5. Водянка Л., Мудряк Д. (2023) Вплив “e-commerce” на розвиток національної економічної екосистеми. Scientific practice: modern and classical research methods p. 24-25 https://lib.udau.edu.ua:8443/server/api/core/bitstreams/3aa9e92c-87b4-4772-9598-d16f4069e35c/content ISBN 979-8-88955-788-3 https://is.chnu.edu.ua/web/#id=19646&cids=1&menu_id=308&active_id=320&model=op.publication&view_type=form 6. Водянка, Л., Хіль, А. (2023) “Сучасні тенденції діджиталізації системи HR”, Scientific Collection «InterConf», (164), pp. 18–21. https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/article/view/4111 7. Водянка, Л., Хіль, Р. (2023). Розвиток стартапів як прогресивної форми інтелектуального бізнесу. Scientific Collection «InterConf», (162), 11–14. https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/article/view/4025 8. Водянка Л. Д., Бортняк І. О. Вплив емоційного інтелекту на результативність діяльності співробітників // Modern research in science and education. Proceedings of the 3rd International scientific and practical conference. BoScience Publisher. Chicago, USA. 2023. Pp. 946-951. https://sci-conf.com.ua/iii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-modern-research-in-science-and-education-9-11-11-2023-chicago-ssha-arhiv/ 9. Водянка Л.Д., Занюк А.А., Суховецька Д.А. Діджиталізація HR та 9 методів її введення. Science, innovations and education: problems and prospects. Proceedings of the 6th International scientific and practical conference. CPN Publishing Group. Tokyo, Japan. 2022. Pp. 604-609. URL: https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-science-innovations-and-education-problems-and-prospects-13-15-yanvarya-2022-goda-tokio-yaponiya-arhiv/. ISSN 978-4-9783419-3-8	
--	--	--	--	---	--

					10. Водянка, Л., Галанесі, О. (2021). Проблеми та шляхи подолання інфляційних процесів в Україні. Scientific Collection «InterConf», (94):with the Proceedings of the 5thInternational Scientific and Practical Conference «Science, Education, Innovation: Topical Issues and Modern Aspects» (December25-26, 2021). Tallinn, Estonia: Ühingu Teadus juhatus, 2021.pp. 108-112 https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/interconf/article/view/17736 ISSN 978-5-7983-4322-517 11. Водянка Л.Д., Юрій Т.П., Сибирка Л.А. Цифровізація аграрного сектору в умовах сталого розвитку економіки. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матеріали III міжнародної науково-практичної конференції (14 квітня 2021 р.). – Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2021. С. 287 ISBN 978-617-7611-99-7 П. 13 Інтелектуальний бізнес (Intelligent business) (ОПП “Підприємництво та торгівля” другого (магістерського) рівня) П.14 1. Керівництво студентським проєктом, який зайняв 3 місце за бізнес-ідею – „Приготування страв з харчових відходів у ресторанному бізнесі“ на Всеукраїнському конкурсі інноваційних проєктів „Авіатори бізнесу“, 2021 р. http://econom.chnu.edu.ua/advert/nashi-studenty-pryzery 2. Унгурян О. - диплом переможця національного фіналу проєкту “Відновлення через соціальне підприємництво”, (науковий керівник Водянка Л.Д.), 2024 рік https://econom.chnu.edu.ua/advert/peremoga-v-natsionalnomu-finali-proyektu-vidnovlennya-cherez-sotsialne-pidpryemnytstvo П. 19 1. ГО «Центр соціальних, наукових та ділових ініціатив». https://clarity-project.info/edr/44172558 2. Член «Центру співпраці з підприємцями», створеного на базі економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича від 24.09.2013 р. по теперішній час (розпорядження № 2 від 24.09.2013 р.) 3. Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво № 1659 від 11 квітня 2025 року. https://drive.google.com/file/d/1aFu_m6wcZryVjj5Ref1GWaFCL0iLVes2/view?usp=sharing	
Шпикуляк Олександр Григорович	зовнішній стейкхолдер Учений секретар, завідувач відділу підприємни цтва, кооперації та агропромис лової інтеграції,	Вінницький державний аграрний університет, 2000 р., спеціальність «Менеджмент організацій», кваліфікація економіст- організатор сільськогоспод	Доктор економічних наук 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, 2010 р., Національний науковий центр «Інститут аграрної	21	П.1 1. Sakovska, O., Shpykuliak, O., Iuliia Ushkarenko, Iu., Anna Chmut, A. Socio-economic institutions for development of cooperation. <i>Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики</i>. 2018. Т. 4, № 27. С. 513-521. URL : http://fkd.org.ua/article/view/154368 (Web of Science) 2. Oleksandr Shpykuliak, Ilona Bilokinna (2019). “Green” cooperatives in the formation of an institutional mechanism of development of alternative power engineering in the agrarian sector of the economy. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>, Volume 5. Number 2. pp. 249 – 255. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2019-5-2-249-255 (Web of Science) 3. Malik, M., Shpykuliak, O., Nepochatenko, O., (...), Ptashnyk, S., Tretiakova, S. Formation of effective organizational and economic environment of innovative support of enterprise competitiveness in Ukraine. Proceedings of the 33rd International Business Information Management Association Conference, IBIMA 2019: Education Excellence and Innovation Management through	Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки» Свідоцтво про підвищення кваліфікації (стажування) №16051975 Дата видачі – 16 травня 2019 р.

	Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки»	арського виробництва Диплом ЛБ ВС №005860 Дата видачі – 16 червня 2000 р	економіки», м. Київ, тема дисертації: «Інституції у розвитку та регулюванні аграрного ринку: теорія, методологія і організація» Диплом: ДД №008291 Дата видачі – 26 травня 2010 р. Професор зі спеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, 2015 р. Атестат 12ПР №010211 Дата видачі – 26 лютого 2015 р. Член-кореспондент НААН Відділення аграрної економіки і продовольства (Підприємництво, торгівля та біржова діяльність), 2020 р.	Vision 2020. 33rd IBIMA Conference: 10-11 April 2019 Granada, Spain. Editor Khalid S. Soliman. 2019. P. 332-342 (Scopus) 4. Sakovska O., Shpykuliak O. State regulation of the functioning and development of agricultural cooperatives in the grain market. Proceedings of the 33rd International Business Information Management Association Conference, IBIMA 2019: Education Excellence and Innovation Management through Vision 2020. 33rd IBIMA Conference: 10-11 April 2019 Granada, Spain. Editor Khalid S. Soliman. 2019. P. 8316-8321. URL: http://www.scopus.com/inward/record.url?eid=2-s2.0-85074096591&partnerID=MN8TOARS (Scopus) 5. Raisa Kozhukhivska, Olena Sakovska, Oleksandr Shpykuliak, Svitlana Podzihun, Olga Harbar (2019). Social Customer-Oriented Technologies in the Tourism Industry: An Empirical Analysis. <i>TEM Journal</i>, Vol.8, No.4, November 2019. pp. 1371-1383. URL: http://www.temjournal.com/content/84/TEMJournalNovember2019_1371_1383.pdf (Scopus, Web of Science) 6. Shpykuliak O., Sakovska O. (2020). Agricultural cooperation as an innovation for rural development. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>. Vol. 6. No. 3. pp. 183-189. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2020-6-3-183-889. (Web of Science). 7. Sakovska O., Shpykuliak O. The importance and role of cooperation in the development of the agricultural market. Proceedings of the 35th International Business Information Management Association Conference, IBIMA 2020: Education Excellence and Innovation Management: A 2025 Vision to Sustain Economic Development during Global Challenges. 35rd IBIMA Conference: 1-2 April 2020 Seville, Spain. Editor Khalid S. Soliman. 2020. P. 2120-2127. URL: https://ibima.org/accepted-paper/the-importance-and-role-of-cooperation-in-the-development-of-the-agricultural-market/ (Web of Science). 8. Димчек Р., Шпикуляк О., Грицаєнко М., Саковська О., Грицаєнко Г. (2021). Соціальний капітал аграрної сфери: індикатори виміру умов формування та результатів використання. <i>Agricultural and Resource Economics</i>. Vol. 7. № 4. Pp. 115–137. https://doi.org/10.51599/are.2021.07.04.07. URL: https://are-journal.com/are/article/view/481/3150 (Scopus, Web of Science) 9. Shelenko D., Balaniuk I., Shpykuliak O., Sas L., Humeniuk M., Matkovskiy P. Simulation of change in performance indicators (net profit, land area, number of employees) of agricultural cooperatives of Ukraine. <i>Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development</i>. 2022. Vol. 22, Issue 1. p. 569-578. http://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.22_1/volume_22_1_2022.pdf (Web of Science). 10. Levandivskiy, O. ., Shpykuliak, O. ., Balaniuk, I. ., Svytnous, I. ., & Shelenko, D. (2022). MODELING OF ADDED VALUE AS A FINANCIAL INDICATOR OF ACTIVITY OF AGRICULTURAL ENTERPRISES IN THE REGIONS OF UKRAINE. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i>, 44(3), 288–301. https://doi.org/10.15544/mts.2022.30 (Web of Science). 11. Lupenko, Yu., Khodakivska, O., Nechyporenko, O., & Shpykuliak, O. (2022). The state and trends of agricultural development in the structure of the national economy of Ukraine. <i>Scientific Horizons</i>, 25 (6), 121-128. URL: https://sciencehorizon.com.ua/web/uploads/pdf/Scientific%20Horizons_2022_Vol.%2025,%20No.%206-121-128.pdf (Scopus)
--	--	---	---	--

				12. Pryshliak N, Dankevych V, Tokarchuk D, Shpykuliak O. (2023). The sowing and harvesting campaign in Ukraine in the context of hostilities: challenges to global energy and food security. <i>Polityka Energetyczna – Energy Policy Journal</i>. No. 26(1):145-168. URL : https://epj.min-pan.krakow.pl/pdf-161794-88590?filename=The%20sowing%20and%20harvesting.pdf (Scopus) 13. Balaniuk, I., Shelenko, D., Shpykuliak, O. ., Sas, L. ., Cherneviy, Y. ., & Diuk, A. . (2023). DETERMINANTS OF PERFORMANCE INDICATORS OF AGRICULTURAL ENTERPRISES. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i>, 45(1), 25–36 https://doi.org/10.15544/mts.2023.04 (Web of Science) 14. Шпикуляк О.Г., Малік М.Й. Інституціональний аналіз розвитку підприємництва в аграрному секторі економіки: методичний аспект. <i>Економіка АПК</i>. 2019. №6. С. 73-82. 15. Шпикуляк О.Г., Малік М.Й. Становлення організаційно-економічної моделі сімейного фермерства в Україні: інституційні засади, проблеми та пріоритети. <i>Економіка АПК</i>. 2019. №9. С. 86 – 98. 16. Шпикуляк О.Г., Білокінна І.Д. Інституційне регулювання у забезпеченні розвитку аграрного сектору і підприємництва. <i>Економіка. Фінанси. Менеджмент: актуальні питання науки і практики</i>. 2019. №7. С. 7-15. 17. Малік М., Шпикуляк О., Мамчур В. Реалізація цілей сталого розвитку України в контексті трансформації особистих селянських господарств у сімейні фермерські. <i>Економіка природокористування і сталий розвиток</i>. 2020 №7(26). С. 21 – 31. 18. Шпикуляк О. Г., Білокінна І. Д. Формування інституційних складових кооперативного розвитку альтернативної енергетики в аграрному секторі економіки. <i>Економіка АПК</i>. 2020. №8. С. 72 – 81. 19. Шпикуляк О. Г., Іванченко В. О. Формування індексів та індикаторів сталого розвитку підприємництва в сільському господарстві: теоретико-методичні підходи. <i>Економіка АПК</i>. 2020. № 9. С. 114 — 122. 20. Ходаківська О.В., Пугачов М.І., Патики Н.І., Шпикуляк О.Г., Могильний О.М. Вплив COVID-19 на аграрний сектор та продовольчу безпеку держави. <i>Економіка АПК</i>. 2020. № 12. С. 6 – 21. 21. Шпикуляк О. Г., Ігнатенко М. М., Швець А. А. Концептуальні оцінки реалізації засад інклюзивного розвитку сільських територій за участі агрохолдингових інтегрованих формувань. <i>Економіка АПК</i>. 2021. № 3. С. 97-111. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202103096 22. Шпикуляк О.Г., Алексєєва О.В. Розвиток фермерських господарств в організаційно-економічному забезпеченні зайнятості населення. <i>Економіка АПК</i>. 2021. № 4. С. 95 – 107. DOI: https://doi.org/10.32317/2221-1055.202104095 23. Шпикуляк О.Г., Ходаківська О.В., Пугачов М.І., Грищенко О.Ю. Розвиток аграрного сектору економіки України в умовах впливу пандемії COVID – 19. <i>Економіка АПК</i>. 2021. № 6. С. 26 – 41. DOI: https://doi.org/10.32317/2221-1055.202106026 24. Пугачов М.І., Ходаківська О.В., Шпикуляк О.Г., Патики Н.І., Грищенко О.Ю. Гарантування продовольчої безпеки в умовах поширення COVID-19. <i>Економіка АПК</i>. 2021. № 7. С. 16 – 27. DOI: https://doi.org/10.32317/2221-1055.202107016 25. Лупенко Ю.О., Малік М.Й., Шпикуляк О.Г. Теоретико-методологічні засади розвитку сільськогосподарської кооперації в Україні. <i>Економіка АПК</i>. 2021. № 8. С. 31 – 39. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202108031	
--	--	--	--	--	--

				26. Шпикуляк О.Г., Іванченко В.О., Хвесик Ю.М. Концепт організаційно-інституційного забезпечення розвитку зеленої економіки. <i>Економіка природокористування і сталий розвиток</i>. 2021 №10 (29). С. 16 – 24. URL: https://ecops.kiev.ua/files/2021(10)/Shpykuliak.pdf 27. Malik, M., Shpykuliak, O., Kravchenko, S., Shelenko, D., & Ksenofontova, K. (2022). Establishment of anorganisational and economic mechanism for integration and cooperation in the agricultural sector: A systemic approach. <i>Ekonomika APK</i>, 29 (3), 10-22. URL.: https://eapk.com.ua/uk/journals/tom-29-3-2022/pobudova-organizatsiyno-ekonomichnogo-mekhanizmu-integratsiyi-i-kooperatsiyi-v-agrarniy-sferi-sistemny-pidkhd 28. Шпикуляк О. Г., Шеленко Д. І., Алексеева О. В., Ксенофонтowa К. Ю., Суховій А. І. Роль ринку і підприємництва у забезпеченні сталого розвитку сільських територій. <i>Агросвіт</i>. 2022. №20. С. 3 – 12. DOI: 10.32702/2306-6792.2022.20.3 29. Лопатинський Ю., Шпикуляк О., Шеленко Д., Кифяк В., Дюк А. Організаційно-інституційні практики посилення ролі селянських господарств у продовольчому забезпеченні населення в сучасних умовах. <i>Аграрна економіка</i>, 2022 Т. 15. № 3-4. С. 3-13. 30. Шпикуляк О., Алексеева О., Мазур К., Ксенофонтowa К., Суховій А. Концептуалізація інституційної ролі підприємництва у формуванні механізму зайнятості населення для сталого розвитку сільських територій. <i>Аграрна економіка</i>, 2022 Т. 15. № 3-4. С. 75-84. 31. Калетнік Г., Шпикуляк О., Білокінна І., Хвесик Ю. Розвиток кооперації у реалізації потенціалу відновлюваних джерел енергії для впровадження «зеленого» курсу і сталого розвитку сільських територій. <i>Економіка природокористування і сталий розвиток</i>, 2022, 12 (31), С. 26-38. 32. Malik M., Kravchenko S., Shpykuliak O., Malik L., Yuzhykova V. (2022). Adaptation of business entities in the agrarian sector of the economy to activities in wartime conditions. <i>Ekonomika APK</i>. Vol. 29, No. 6. pp. 28-40. URL : https://eapk.com.ua/web/uploads/pdf/Ekonomika%20APK_2022_Vol.%2029,%20No.%206_28-40.pdf 33. Malik, M., Shpykuliak, O., Kravchenko, S., Malik, L., & Yuzhykova, V. (2023). Development of farms in wartime conditions. <i>Ekonomika APK</i>, 30 (1), 40-50. URL : https://eapk.com.ua/web/uploads/pdf/30_1_2023%20(2)-40-50.pdf П.3 1. Довідник економіста сільськогосподарського підприємства / Лупенко Ю.О., Захарчук О.В., Пугачов М.І., Шпикуляк О.Г.; за ред. Ю.О. Лупенка та О.В. Захарчука. Київ. ННЦ «ІАЕ». 2018. 600 с. 2. Організаційно-економічне забезпечення розвитку сімейних фермерських господарств: монографія / [Лупенко Ю.О., Малік М.Й., Шпикуляк О.Г. та ін.]. Київ : ННЦ «ІАЕ», 2019, 212 с. 3. Розвиток сільськогосподарської кооперації та інтеграційні процеси в аграрному секторі економіки: монографія / Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки» [Малік М.Й., Шпикуляк О.Г., Мамчур В.А. та ін.]; за ред. М.Й. Маліка. К. : ННЦ «ІАЕ», 2019. 374 с. 4. Перспективні форми організації господарської діяльності на селі: наукова доповідь / Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки» / [кол. авторів: Ю.О. Лупенко, О.Г. Шпикуляк, В.Я. Месель-Веселяк, та ін.] К. : ННЦ «ІАЕ», 2019. 114 с.	
--	--	--	--	---	--

				5. Організація сімейних фермерських господарств: методичні рекомендації / укладачі [Ю.О. Лупенко, М.Й. Малік, О.Г. Шпикуляк та ін.]. К. : ННЦ «ІАЕ», 2020. 92 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1uPcj9oPu1AQ_jUrD0yc7wc5fBY7Eyzfu/view 6. <i>Economic aspects of energy efficient and environmentally safe directions for the development of rural areas: collective monograph</i> / G.M. Kaletnik, I.D. Bilokinna, N.V. Pryshliak, O.G. Shpykuliak, D.M. Tokarchuk, N.G. Zdyrko. Sofia: VUZF Publishing House "St. Grigorii Bogoslov", 2021. 215 p. 7. Формування та функціонування інтегрованих структур в аграрному секторі економіки України на засадах сталого розвитку сільських територій / [Ю. О. Лупенко, О. Г. Шпикуляк, М. Й. Малік та ін.]. за ред. О.Г. Шпикуляка. Київ: ННЦ „ІАЕ”, 2022. 52 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1crPij70fLbcl1LVLCFS7wnStXwcc2N2c/view П. 6 Науковий керівник захищених дисертацій: 1. Іванченко Віталій Олександрович – спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, д.е.н 2. Удовиченко Світлана Миколаївна – спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, к.е.н. 3. Мамчур Володимир Анатолійович – спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, к.е.н. 4. Материнська Ольга Андріївна – спеціальність 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), к.е.н. 5. Грицаєнко Микола Ігорович - спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством. – к.е.н. 6. Задорожна Лариси Михайлівна - спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством – к.е.н. 7. Лузан Олександр Юрійович – спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, к.е.н. 8. Горбатюк Олександр Вікторович – спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, к.е.н. 9. Білокінна Ілона Дмитрівна - 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, к.е.н. 10. Алексеева Ольга Вікторівна - 076 "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність", доктор філософії П.7 1. 2018-2023 - член, з 2020 року вчений секретар постійної спецради Д 26.350.01 у Національному науковому центрі "Інститут аграрної економіки" (м. Київ) з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття доктора (кандидата) економічних наук за спеціальностями: 08.00.03 - економіка та управління національним господарством; 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). 2. З 2010 року й по даний час - член спеціалізованої вченої ради Д 05.854.03 у Вінницькому національному аграрному університеті (м. Вінниця) з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття доктора (кандидата) економічних наук за спеціальностями: 08.00.03 - економіка та управління національним господарством; 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності).	
--	--	--	--	--	--

				3. Участь у роботі разових спеціалізованих вчених рад з атестації претендентів на здобуття ступеня доктора філософії у: Львівському національному аграрному університеті; Уманському національному університеті садівництва; Поліському національному університеті; Національному науковому центрі «Інститут аграрної економіки». 4. офіційний опонент на захисті дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (з 2010 року) і кандидата економічних наук (з 2005 року) - Костецький Я.І., д.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 58.082.01, Тернопільський національний економічний університет МОНУ (23.04.2020) http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/38581/1/aref-na-sait-kostetskuy.pdf - Новицький І.В., к.е.н., спеціальність 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, разова спеціалізована вчена рада в Уманському національному університеті садівництва МОНУ (14.08.2020) https://drive.google.com/file/d/16pv1nTZCDrsalZpVD42-dceKSvHppfi4/view?usp=share_link П.8 Науковий керівник НДР: 1. «Розробити теоретичні і методичні засади розвитку підприємництва та кооперації аграрної сфери економіки в умовах євроінтеграції» (2016-2020 р.р., номер д. р. 0116U003105) 2. Теоретико-методологічні засади інституціоналізації підприємництва для забезпечення сталого розвитку сільських територій (2021 -2023 рр. номер д. р. 0121U108392) Відповідальний виконавець НДР: 1. Розробити організаційно-економічні засади розвитку сімейного фермерства на кооперативній основі (2019-2020 рр., номер д. р. 0119U001109) 2. <i>Забезпечення розвитку сімейних фермерських господарств на засадах соціально-економічної інклюзивності та сталості</i> (2021 -2023 рр. номер д. р. 0121U108397) Заступник головного редактора «Міжнародного науково-виробничого журналу «Економіка АПК» (Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки», м. Київ), категорія Б Член редакційної колегії: - наукового видання «Економіка. Фінанси. Менеджмент: актуальні питання науки і практики», (Вінницький національний аграрний університет, м. Вінниця), категорія Б - наукового журналу «Економіка природокористування і сталий розвиток» (Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України», м. Київ)		
Палагнюк Сергій Юрійович	внутрішній стейкхолдер	Буковинський державний фінансово-економічний університет, 2015 р., спеціальність «Банківська справа»,	-	5	1. здобувач третього року денної форми навчання наукового ступеня доктора філософії спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність 2. Палагнюк С.Ю. Аналіз моделі інтенсивного масштабування та її вплив на діяльність підприємств галузі інформаційних технологій. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління.</i> 2024. №14. https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-14-04-03 3. Палагнюк С.Ю. Управління прибутковістю підприємства галузі інформаційних технологій як базовий інструмент інтенсивного розвитку в системі інноваційних бізнес моделей : <i>Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні</i> : Матеріали VIII Всеук-раїн-ської науково-практичної конфе-ренції (м. Львів, 24-26 листопада 2022 р.). Львів, УАД. 2022. С. 79-80.	

		диплом магістра М15 №010477 від 26 червня 2015 року		4. Палагнюк С.Ю. Вплив інтегральної динаміки на систему управління персоналом на підприємствах ІТ галузі в умовах воєнного стану : <i>Соціально-економічний розвиток і безпека України: стан та перспективи</i> : матеріали міжвузівської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих вчених (м. Львів, 23 березня 2023 р.) / за заг.ред. М.І. Копитко. Львів : ЛьвДУВС, 2023. 167 с., С. 93-95. 5. Палагнюк С., Зибарева О. Застосування Інтернету речей у роздрібній торгівлі: від побудови до інноваційних рішень : <i>Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення</i> : Мат. Х Всеукраїн. наук.-практ. конф. (25–27 травня 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 128 с., С. 73-75. 6. Палагнюк С.Ю. Інноваційні підходи до побудови маркетингових стратегій підприємств галузі інформаційних технологій : <i>Фінансово-економічний потенціал країни і регіонів: механізми функціонування в сучасних умовах</i>: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Одеса, 2 лютого 2024 року) / за заг.ред. С.О. Якубовського. Львів-Торунь, 2024. С. 136-140. 7. Палагнюк С.Ю. Цифрова трансформація процесу управління персоналом підприємства галузі інформаційних технологій: відмінності та сучасні технологічні практики: <i>Problems of integration of education, science and business in globalization</i> : матеріали V міжнародної науково-практичної конференції (м. Софія, Болгарія 5-7 лютого 2024 року). С. 173-177. 8. Палагнюк С.Ю. ІТ-Рекрутинг в умовах воєнного стану: економічні перспективи та сучасні підходи : <i>Нові напрямки розвитку науки та техніки в умовах глобальної кризи</i> : CXXXVIII Міжнародна науково-практична конференція (м. Вінниця, 9 лютого 2024 року). С. 91-96. 9. директор ТОВ «ДЛП ГРУП», м. Чернівці, вул. Руська, 1А, оф. 305. 10. Член громадської організації «Чернівецька бізнес група» https://drive.google.com/file/d/1RNA5o1cCwBSfhow22FsaW-UkwbBegTae/view?usp=sharing	
--	--	---	--	---	--

I. Профіль освітньої програми за спеціальністю 076 «Підприємництво та управління бізнесом» наукового ступеня доктора філософії

1. Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Економічний факультет Кафедра бізнесу та управління персоналом
Рівень вищої освіти	Третій (освітньо-науковий) рівень
Ступінь вищої освіти	Доктор філософії
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність	D3 Менеджмент
Форми здобуття освіти	Очна (денна, вечірня) та заочна
Освітня кваліфікація	Доктор філософії з менеджменту
Кваліфікація в дипломі	Науковий ступінь Доктор філософії D Бізнес, адміністрування та право D3 Менеджмент
Цикл/рівень програми	Восьмий кваліфікаційний рівень Національної рамки кваліфікацій FQ-EHEA – третій цикл, EQF-LLL – 8 рівень; НРК України – 8 рівень
Передумови	Наявність ступеня магістра (освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста)
Термін дії освітньої програми	4 роки
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://bup.chnu.edu.ua/studentu/osvitni-prohramy/osvitni-prohramy-2025/osvitno-naukovyi-riven-phd/pidpriemnytstvo-ta-upravlinnia-biznesom/
2. Мета освітньої програми	
Мета програми (з врахуванням рівня кваліфікації)	Освітньо-наукова програма спрямована на підготовку наукових. науково-педагогічних працівників, професіоналів, здатних ініціювати й виконати наукові дослідження, що спрямовані на вирішення актуальних проблем розвитку підприємництва, відрізняються оригінальністю ідей, містять елементи наукової новизни, теоретичне та практичне значення; комерціалізувати їх результати та використовувати в освітньому процесі, науковій діяльності, сферах державного управління та бізнесу
3. Характеристика освітньої програми	
Опис предметної області	<i>Об'єкт діяльності (дослідження):</i> діяльність суб'єктів господарювання підприємницьких, торговельних та біржових

	структур з орієнтацією на інноваційну наукову (дослідницьку) та педагогічну діяльність. <i>Цілі навчання:</i> підготовка висококваліфікованих фахівців для підприємницьких, торговельних та біржових структур, що потребують наявності ступеня доктора філософії, які здатні продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми, проводити власні фундаментальні та/або прикладні дослідження, що передбачають глибинне переосмислення наявних та створення нових цілісних знань і професійних практик, здійснювати наукову та педагогічну діяльність. <i>Теоретичний зміст предметної області:</i> теоретико-методологічні, науково-методичні, фундаментальні та прикладні основи підприємницької, торговельної та біржової діяльності, які забезпечують прийняття обґрунтованих професійних рішень з її розвитку. <i>Методи, методики та технології:</i> система загальнонаукових і спеціальних методів, методик та технологій для досліджень та/або інноваційної діяльності в підприємницьких, торговельних та біржових структурах. <i>Інструментарій та обладнання:</i> сучасні інформаційні системи (хмарні технології, комунікаційні технології передачі та обміну інформацією), спеціалізоване програмне забезпечення, прилади та обладнання, необхідні для виконання інноваційної науково-дослідної, педагогічної, професійної діяльності в підприємницьких, торговельних та біржових структурах.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-наукова програма доктора філософії має академічну орієнтацію
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Спеціальна освіта та дослідження в галузі підприємництва. Фокусується на формуванні у здобувачів системи компетентностей щодо генерування нових ідей, проведення наукових досліджень, управління бізнес-проектами у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, результати яких використовуватимуться в освітній (у викладанні фахових дисциплін) та практичній діяльності. Ключові слова: підприємництво, управління, бізнес, інноваційне підприємництво, соціально відповідальний бізнес.
Особливості програми	Особливість (унікальність) ОП полягає в тому, що вона: - ґрунтується на результатах сучасних наукових досліджень та новітніх тенденціях розвитку сфери підприємництва, що поглиблює фаховий наукових світогляд, сприяє формуванню дослідницького потенціалу здобувачів; - імплементує положення концепції сталого розвитку, забезпечує оптимальне поєднання опанування професійних навичок дослідника із соціально-гуманістичними цінностями, що є важливим у майбутній професійній діяльності; - забезпечує опанування загальних та фахових компетенцій для набуття здобувачами професійних навичок й умінь викладача закладу вищої освіти; - спрямована на розвиток творчого мислення здобувачів, пошук нестандартних проєктних рішень задля використання науково-практичних результатів інноваційно-дослідницької діяльності здобувачів для вирішення актуальних проблем розвитку підприємництва; - надає можливість оптимального поєднання фундаментальної та практичної підготовки через реалізацію можливостей участі

	здобувачів у НДР випускової кафедри, грантових та освітніх проєктах, програмах міжнародної мобільності та стажування тощо..
Академічні права випускників	Здобуття наукового ступеня доктора наук в докторантурі чи самостійно. Набуття додаткових кваліфікацій у системі післядипломної освіти та освіти дорослих.
Професійні права випускників	Професійна діяльність згідно з отриманою освітньою кваліфікацією
Працевлаштування випускників	Працевлаштування на посадах наукових і науково-педагогічних працівників в наукових установах, закладах вищої освіти, інших посадах, що потребують кваліфікації доктора філософії з менеджменту. Зокрема, випускник ОНП здатний виконувати професійні види робіт згідно з Національним класифікатором України ДК 003:2010 (зі змінами №10 від 25.10.2021 р.) на посадах керівників (1210.1 - Керівники, підприємств, установ та організацій, 1210.2 - Начальник відділу, 1224 - Керівники виробничих підрозділів в оптовій та роздрібній торгівлі, 1227 - Керівники виробничих підрозділів у комерційному обслуговуванні, 1229.4 - Керівники підрозділів у сфері освіти та виробничого навчання, 1238 - Керівники проєктів та програм, 131 - Керівники малих підприємств без апарату управління, 14 - Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів) та професіоналів (231 - Викладачі закладів вищої освіти, 2441.1 - Молодший науковий співробітник (економіка)).
4. Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Викладання здійснюється на засадах проблемно-орієнтованого, студентоцентрованого та інтерактивного навчання з використанням сучасних підходів, освітніх технологій і методик, орієнтованих на розуміння предметної області та професійної діяльності, поглиблення навичок критичного мислення, інноваційності, креативності, лідерства, самостійного виконання поставлених завдань на засадах академічної доброчесності, професійної етики, соціальної відповідальності. Форми навчання: лекції, семінарські й практичні заняття, самостійна та індивідуальна робота, наукові семінари, опрацювання наукових публікацій вітчизняних і закордонних вчених у сфері підприємництва та торгівлі, консультації з викладачами, участь у проєктній та науково-дослідній роботі випускової кафедри, підготовка дисертаційного дослідження.
Оцінювання	поточний контроль, екзамени, заліки, усні опитування, комп'ютерне тестування, усні презентації, захист проєктів, атестація за кожний рік навчання, захист педагогічної практики, захист дисертації.

II. Вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за освітніми програмами відповідної спеціальності, та їх результатів навчання

Для здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності D3 Менеджмент можуть вступати особи, що здобули освітній ступінь магістра (освітньо-кваліфікаційний рівень спеціаліста). Програма фахових вступних випробувань повинна передбачати перевірку набуття особою компетентностей та результатів навчання, що визначені стандартом вищої освіти для другого (магістерського) рівня вищої освіти.

III. Обсяг кредитів ЄКТС, необхідних для здобуття відповідного ступеня вищої освіти

Освітньо-наукова програма складається з освітньої та наукової складових. Нормативний строк підготовки доктора філософії в аспірантурі становить чотири роки.

Обсяг освітньої складової освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії становить 48 кредитів ЄКТС.

IV. Перелік компетентностей випускника

Інтегральна компетентність	Здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, що передбачає глибоке переосмислення наявних і створення нових цілісних знань та/або професійних практик, застосовувати новітні методології наукової, педагогічної, професійної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.
Загальні компетентності	ЗК01. Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері підприємницької, торговельної та біржової діяльності на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності. ЗК02. Здатність працювати в міжнародному контексті. ЗК03. Здатність працювати автономно. ЗК 04 Здатність до міжособистісної взаємодії. ЗК05. Здатність розробляти проекти та управляти ними.
Спеціальні (фахові) компетентності	СК01. Здатність планувати і виконувати оригінальні дослідження на відповідному рівні, досягати наукових результатів, які можуть бути опубліковані у провідних наукових виданнях, впроваджені у практичну діяльність, що створюють нові знання у підприємницьких, торговельних та біржових структурах та/або дотичних до них міждисциплінарних напрямках. СК02. Здатність продукувати, обґрунтовувати нові ідеї, гіпотези і моделі та приймати науково обґрунтовані рішення у підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності. СК03. Здатність здійснювати науково-педагогічну діяльність у закладах вищої освіти. СК04. Здатність усно та/або письмово презентувати, обговорювати, апробувати результати досліджень, розробок, проєктів українською та іноземною мовами. СК05. Здатність до критичного переосмислення і розвитку сучасних теорій, методологій, об'єктів досліджень й практик, із застосуванням системного підходу до врахування неекономічних аспектів з різних галузей знань, у підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності. СК06. Здатність застосовувати сучасні інформаційно-комунікативні технології (інформаційні системи, хмарні технології, комунікаційні технології передачі та обміну інформацією), прилади та обладнання (в тому числі комп'ютерна техніка, апаратно-програмне забезпечення), необхідні для виконання інноваційної науково-дослідної, педагогічної, професійної діяльності в підприємницьких, торговельних та біржових структурах.

Додаткові спеціальні (фахові) компетентності, визначені ЗВО для освітньо-наукової програми	СК07*. Здатність ініціювати, розробляти і реалізовувати комплексні наукові проєкти у підприємницьких, торговельних та біржових структурах та/або дотичних до них міждисциплінарних напрямках, проявляти лідерство та відповідальність при їх реалізації; комерціалізувати результати наукових досліджень та забезпечувати дотримання прав інтелектуальної власності. СК08*. Здатність виявляти і трактувати сучасні тенденції у сфері реалізації електронного бізнесу, обізнаність із технологіями цифрової економіки, методами пошуку і дослідження інформації з використанням інформаційно-комунікаційних технологій. СК09*. Здатність розвивати інноваційні соціальні навички, ефективно поєднувати наукові здобутки та педагогічну майстерність, використовувати сучасні технології і методи навчання у викладанні економічних дисциплін. СК10*. Здатність до професійної комунікації, ведення дискусії, переконливого та аргументованого відстоювання власної думки з повагою до індивідуального та культурного різноманіття й системи цінностей в умовах міжособистісної та міжкультурної взаємодії.
--	--

V. Нормативний зміст підготовки доктора філософії, сформульований у термінах результатів навчання

Програмні результати навчання	РН01. Мати передові концептуальні, методологічні знання у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності та/або на межі предметних галузей, а також дослідницькі навички, які є достатніми для проведення наукових, прикладних досліджень на рівні актуальних світових досягнень, отримання нових знань та/або здійснення інноваційної професійної діяльності. РН02. Глибоко розуміти загальні принципи та методи економічних наук, методологію наукових досліджень, застосовувати їх в процесі проведення власних досліджень у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, а також у викладацькій практиці. РН03. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні, економіко-математичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційно-комунікативні технології, прилади та обладнання. РН04. Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні, комп'ютерні моделі процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, а також у дотичних міждисциплінарних напрямках. РН05. Застосовувати сучасні методи та інструменти наукових досліджень та інноваційної діяльності для отримання нових знань та/або розв'язання комплексних проблем у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, а також у дотичних міждисциплінарних напрямках. РН06. Приймати ефективні, етичні та соціально відповідальні рішення, забезпечувати лідерство, автономність та міжособистісну взаємодію у їх реалізації в професійній діяльності. РН07. Аналізувати та оцінювати стан, тенденції розвитку підприємництва, торгівлі, біржової діяльності, застосовувати сучасні методології, методи та інструменти для вирішення актуальних проблем у професійній практиці.
---	---

	РН08. Формулювати та перевіряти гіпотези, використовувати для обґрунтування висновків належні докази, зокрема, актуальні літературні та інформаційні джерела, результати теоретичного аналізу, моделювання, експериментальних досліджень. РН09. Планувати і виконувати теоретичні та/або емпіричні дослідження з використанням сучасних методів й інструментів, здійснювати критичний аналіз результатів власних або сторонніх досліджень у контексті усього комплексу сучасних знань щодо проблем у сфері підприємництва, торгівлі, біржової діяльності та дотичних міждисциплінарних напрямів, з дотриманням норм академічної і професійної етики. РН10. Ініціювати, розробляти, реалізовувати наукові та/або інноваційні проекти, які дають можливість переосмислити наявні та/або отримати нові цілісні знання, розв'язувати проблеми підприємництва, торгівлі та біржової діяльності з урахуванням етичних, соціальних, економічних, екологічних і правових аспектів. РН11. Вільно презентувати, обговорювати державною та іноземними мовами результати досліджень, наукові та/або прикладні проблеми підприємництва, торгівлі, біржової діяльності, оприлюднювати їх у наукових публікаціях провідних міжнародних видань або впроваджувати у практичну діяльність. РН12. Організовувати і здійснювати освітній процес у закладах освіти, розробляти і впроваджувати спеціальні освітні компоненти зі сфери підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.
Додаткові результати, визначені ЗВО для освітньо-наукової програми	РН13*. Ініціювати, адаптувати і вдосконалювати бізнес-процеси у сфері підприємництва, торгівлі, біржової діяльності на основі врахування сучасних теоретичних концепцій, досвіду економічно розвинених країн, потреб сталого розвитку та євроінтеграційних процесів РН14*. Формувати індивідуальну траєкторію особистісного й фахового розвитку, самонавчання та професійної поведінки.

VI. Ресурсне забезпечення реалізації програми

Кадрове забезпечення	Кадрове забезпечення освітнього процесу та наукового керівництва здобувачами ОНП відповідає чинним Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності і враховує вимоги щодо постійного моніторингу рівня професійних досягнень і наукової активності НПП; відповідності наукових спеціальностей НПП галузі знань та спеціальності; забезпечення підвищення кваліфікації викладачів, проходження стажування та підвищення кваліфікації з подальшим впровадженням їх результатів у освітній процес; досвіду наукової та освітньої діяльності, підготовки кадрів вищої кваліфікації; практичної роботи у сфері підприємництва та торгівлі.
Матеріально-технічне забезпечення	1. Приміщення для проведення навчальних занять та контрольних заходів – 2,4 кв. м. на одну особу. 2. Мультимедійне обладнання для одночасного використання в навчальних аудиторіях – 30% від загальної кількості студентів. 3. Бібліотека, в т.ч. читальний зал. 4. Пункт харчування, актовий зал, спортивний зал. 5. Гуртожиток – 70% від мінімальної потреби. 6. Комп'ютерні робочі місця, лабораторії, обладнання, устаткування, необхідне для виконання навчальних планів.
Інформаційне та навчально-	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення відповідає вимогам щодо освітньої діяльності у сфері вищої освіти. Ефективному управлінню

методичне забезпечення	освітньою діяльністю сприяє Єдина державна електронна база з питань освіти; використання системи електронного (в т.ч. для забезпечення дистанційного формату) навчання на платформі Moodle; система автоматизації навчального, наукового та інших процесів в ЧНУ «Цифровий університет»; організація доступу (в тому числі й бездротового) співробітників та студентів університету до мережі Internet; наявність електронного репозитарію (Archer); використання сучасних прикладних програм за підтримки головного інформаційно-телекомунікаційного центру ЧНУ.
Навчально-методичне забезпечення	Навчально-методичне забезпечення за освітньо-науковою програмою включає: стандарт вищої освіти для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, навчальний план, робочий навчальний план, індивідуальні плани виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії здобувачів, силабуси навчальних дисциплін, програму педагогічної практики, інші ресурси (підручники, навчальні посібники електронні курси із застосуванням платформ дистанційного навчання Moodle, Google Classroom, Zoom, конспекти лекцій, інші навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану).

VII. Академічна мобільність

Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх угод між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та закладами вищої освіти України.
Міжнародна кредитна мобільність	У рамках програми ЄС Еразмус+ на основі двосторонніх угод між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та закладами вищої освіти країн-партнерів.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Можливе за умови вивчення здобувачем української мови; за умови акредитації освітньо-наукової програми, що передбачено чинним законодавством України та Правилами прийому до Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

VIII. Перелік компонент освітньо-наукової програми та їх логічна послідовність

1. Перелік компонент ОНП

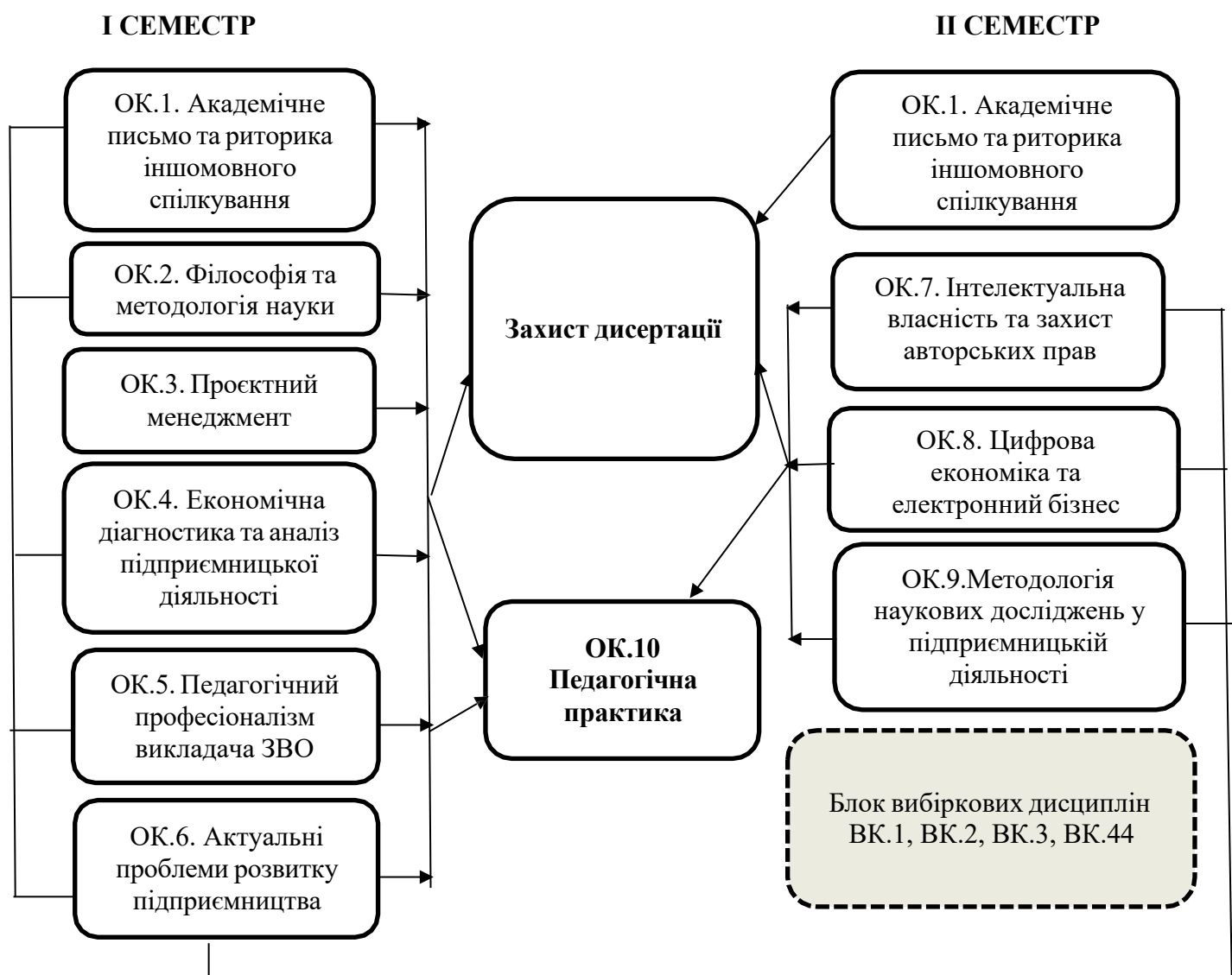
Код н/д	Компоненти освітньо-наукової програми (навчальні дисципліни, педагогічна практики, дисертаційна робота доктора філософії)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
Цикл загальної підготовки			
ОК. 1	Академічне письмо та риторика іншомовного спілкування	6	Екзамен
ОК. 2	Філософія та методологія науки	4	Екзамен
ОК. 3	Проектний менеджмент	3	Залік
ОК. 4	Економічна діагностика та аналіз підприємницької діяльності	4	Залік
ОК. 5	Педагогічний професіоналізм викладача ЗВО	3	Залік
Усього		20	
Цикл професійної підготовки			
ОК. 6	Актуальні проблеми розвитку підприємництва	3	Екзамен
ОК. 7	Інтелектуальна власність та захист авторських прав	3	Екзамен
ОК. 8	Цифрова економіка та електронний бізнес	3	Екзамен
ОК. 9	Методологія наукових досліджень у професійній діяльності	3	Екзамен
Усього		12	
Цикл практичної підготовки			

ОК.10	Педагогічна практика	4	Залік
Усього		4	
Дисертаційна робота доктора філософії			Захист
Цикл дисциплін вільного вибору аспірантів			
ВК. 1	Дисципліна вільного вибору 1	3	Залік
ВК. 2	Дисципліна вільного вибору 2	3	Залік
ВК. 3	Дисципліна вільного вибору 3	3	Залік
ВК. 4	Дисципліна вільного вибору 4	3	Залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		12	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ			48

2. Каталог вибірових дисциплін

№ з/п	Вибіркові компоненти ОП	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	Інституційна економіка	3	залік
2	Глобальні стратегії розвитку підприємництва та торгівлі	3	залік
3	Поведінкова економіка	3	залік
4	Європейські цінності та традиції економічної науки	3	залік
5	Антикризове управління та економічна безпека підприємницької діяльності	3	залік
6	Сталий розвиток підприємництва та соціальна відповідальність бізнесу	3	залік
7	Конкурентоспроможність та ринкова поведінка підприємницьких структур	3	залік
8	Державно-приватне партнерство	3	залік
9	Інновації та стартапи у підприємстві та торгівлі	3	залік
10	Технологія оформлення грантових заявок та патентних прав	3	залік
11	Академічна доброчесність та якість освіти	3	залік
12	Управління науковими проектами та фінансування досліджень	3	залік
13	Цифрові наукові комунікації	3	залік
14	Аграрне підприємництво та біоекономіка	3	залік
15	Циркулярна економіка	3	залік
16	Венчурний бізнес	3	залік
17	Управління ризиками підприємницької діяльності	3	залік
18	Соціальне підприємництво	3	залік
19	Інформаційні методи і моделі в підприємстві і торгівлі	3	залік
20	Цифрові технології у підприємстві та торгівлі	3	залік
21	Сучасні моделі фінансування бізнесу	3	залік
22	Проектування підприємницької діяльності	3	залік
23	Управління проектами розвитку міст і регіонів	3	залік
24	Критичне та креативне мислення в науковій діяльності	3	залік
25	Управління опором змін у підприємницькій діяльності	3	залік
26	Консалтингові технології у підприємницькій діяльності	3	залік
27	Технології впливу в діловій комунікації	3	залік
28	Репутаційний капітал підприємства	3	залік
29	Емоційний інтелект	3	залік
30	Лідерство та «team-building»	3	залік
31	Самоменеджмент	3	залік
32	Культура наукового мовлення	3	залік

3. Структурно-логічна схема освітньо-наукової програми



IX. Наукова складова

Наукова складова освітньо-наукової програми оформлюється у вигляді індивідуального плану наукової роботи і є невід'ємною частиною навчального плану аспірантури. Індивідуальний план наукової роботи, в якому визначено тему дисертаційного дослідження та обґрунтовано її вибір, має бути погоджений з науковим керівником. З метою забезпечення повноцінної наукової підготовки аспіранта до його керівництва може бути залучений ще один науковий керівник (для отримання консультацій щодо виконання окремих розділів дослідження). В індивідуальному плані наукової роботи визначено зміст та обсяг науково-дослідницької діяльності аспіранта, зазначаються терміни, вимоги та форма запланованих і виконаних здобувачем дій, зарахованих до його проміжної атестації.

№ з/п	Зміст та обсяг науково-дослідницької діяльності аспіранта	Термін виконання
1.	Затвердження Вченою радою факультету, Науково-технічною радою теми дисертації доктора філософії	Упродовж 2-х місяців після зарахування
2.	Проведення науково-дослідницької роботи за темою дослідження. Виконання дисертації доктора філософії	I-IV роки навчання
3.	Публікація статей за темою дисертації доктора філософії	I-IV роки навчання
4.	Апробація результатів дисертаційного дослідження доктора філософії: - участь у роботі міжнародних та вітчизняних наукових конференціях; - публікація тез за результатами участі у роботі наукових конференцій	I-IV роки навчання
5.	Стажування у провідних закордонних та вітчизняних університетах (наукових установах)	I-IV роки навчання (за необхідності)
6.	Оформлення дисертаційної роботи	IV рік навчання
7.	Презентація результатів дослідження на міжкафедральному семінарі (попередній захист дисертаційної роботи)	IV рік навчання
8.	Підсумкова атестація (публічний захист дисертаційної роботи у разовій спеціалізованій вченій раді)	по завершенню освітньо-наукової програми

Проміжна атестація аспірантів відбувається двічі на рік у формі звітування на засіданні кафедри, відповідальної за підготовку аспірантів, з метою оцінювання виконання здобувачем вимог щодо набуття відповідної наукової кваліфікації, опанування загальних та фахових компетенцій, досягнення програмних результатів навчання, визначених освітньо-науковою програмою. Під час навчання на ОНП здобувачі мають широкий доступ щодо апробації та презентації результатів дисертаційного дослідження. Критеріями оцінювання виконання індивідуального плану наукової роботи є підготовка та публікація наукових статей у вітчизняних фахових виданнях за темою дисертації, у міжнародних реферованих журналах, індексованих в наукометричних базах, участь у конференціях з подальшою публікацією тез, наукових семінарах, круглих столах, спільних дослідницьких проектах, науково-дослідній роботі випускової кафедри тощо.

Тематики наукових досліджень здобувачів

1. Інституційні засади розвитку аграрного підприємництва в умовах суспільних флуктуацій.
2. Розвиток людського капіталу в аграрному підприємстві.
3. Інноваційні бізнес-моделі в системі управління конкурентоспроможністю підприємств.
4. Організаційно-економічні засади формування економічної безпеки підприємства в умовах сталого розвитку.

5. Інноваційні підходи до формування соціальної відповідальності бізнесу в умовах глобальних викликів

6. Організаційні засади електронної торгівлі в діяльності підприємств харчової промисловості

7. Особливості застосування електронного бізнесу суб'єктами економічної діяльності

8. Становлення електронного бізнесу в процесі євроінтеграції України

9. Трансформаційні процеси підприємницької діяльності в умовах цифрової економіки

10. Цифрові технології як інструмент розвитку ефективної логістичної діяльності суб'єктів господарювання

11. Концептуальні засади розвитку електронного трейдингу на біржовому ринку України

12. Безпеково-орієнтоване управління бізнес-проектами у підприємстві.

13. Механізм формування проектного підходу в аграрному підприємстві.

14. Організаційно-економічні засади використання державно-приватного партнерства суб'єктами підприємницької діяльності.

15. Державно-приватне партнерство як інструмент комплексного розвитку підприємництва сільських територій України.

16. Потенціал мережових бізнес-моделей торговельних підприємств в умовах цифрової трансформації.

17. Управління персоналом в інноваційних бізнес-процесах з урахуванням соціальних викликів та цифрових можливостей.

18. Забезпечення сталого розвитку аграрного підприємництва.

19. Імплементация цифрових технологій для синхронізації виробництва та стратегій продажів.

20. Трансформаційні процеси підприємницької діяльності в умовах цифрової економіки.

21. Інституційне забезпечення стратегічного розвитку аграрного бізнесу в умовах флуктуацій.

22. Формування та реалізація потенціалу розвитку підприємництва на сільських територіях.

23. Цифровізація як інституція розвитку бізнесу в умовах нових соціальних викликів.

24. Інституційні засади розвитку аграрного підприємництва в умовах економічної невизначеності.

25. Організаційно-економічні засади управління проектно-орієнтованим бізнесом в умовах нестабільного середовища.

26. Технології інтегрованого управління соціальною відповідальністю бізнесу на основі проактивного підходу.

27. Формування гібридних моделей малого бізнесу у поствоєнній економіці.

28. Цифрові технології як інструмент розвитку ефективної логістичної діяльності суб'єктів господарювання.

29. Розвиток соціального підприємництва в регіонах України.

30. Розвиток стартап-підприємництва в умовах індустрії 4.0.

31. Цифровізація гнучкості бізнесу в сервісній економіці.

32. Механізм підвищення бізнес-стійкості в системі антикризового управління підприємством.

33. Стратегічні напрями адаптації бізнес-моделей розвитку підприємств в умовах циклічних коливань.

34. Формування та розвиток інструментів управління кадровим потенціалом підприємства в умовах невизначеності

35. Еколого-економічний розвиток аграрного підприємництва в умовах невизначеності.

36. Розвиток підприємництва на сільських територіях в умовах цифрової трансформації.

Х. Форми атестації здобувачів вищої освіти

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здобувачів освітнього рівня доктора філософії здійснюється: - за умови успішного виконання індивідуального плану за освітньою складовою шляхом складання поточного та підсумкового контролю з дисциплін навчального плану освітньо-наукової програми; - за умови успішного виконання індивідуального плану за науковою складовою освітньо-наукової програми у формі публічного захисту дисертації.
Вимоги до кваліфікаційної роботи (дисертації) на здобуття ступеня доктора філософії	Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії є самостійним розгорнутим дослідженням, яке пропонує розв'язання комплексної проблеми в сфері підприємницької, торговельної та біржової діяльності або на його межі з іншими спеціальностями, результати якого мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення; оприлюднені у відповідних публікаціях згідно з вимогами МОН Дисертація не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації, має пройти попередню експертизу на предмет її відповідності вимогам МОН до кваліфікаційних робіт на здобуття ступеня доктора філософії. Обсяг основного тексту дисертації має становити 6,5-9 авторських аркушів. Електронний примірник дисертації має бути розміщений на офіційному веб-сайті університету згідно з вимогами чинного законодавства щодо процедури та умов проведення її публічного захисту

Таблиця 1

**Матриця відповідності визначених Стандартом компетентностей
дескрипторам НРК**

Класифікація компетентностей за НРК	Знання	Уміння	Комунікація	Автономія та відповідальність
Перелік компетентностей	ЗН1 Концептуальні та методологічні знання в галузі чи на межі галузей знань або професійної діяльності.	УМ1 Спеціалізовані уміння/навички і методи, необхідні для розв’язання значущих проблем у сфері професійної діяльності, науки та/або інновацій, розширення та переоцінки вже існуючих знань і професійної практики.	К1 Вільне спілкування з питань, що стосуються сфери наукових та експертних знань, з колегами, широкою науковою спільнотою, суспільством загалом	АВ1 Демонстрація значної авторитетності, інноваційність, високий ступінь самостійності, академічна та професійна доброчесність, послідовна відданість розвитку нових ідей або процесів у передових контекстах професійної та наукової діяльності.
		УМ2 Започаткування, планування, реалізація та коригування послідовного процесу ґрунтовного наукового дослідження з дотриманням належної академічної доброчесності.	К2 Використання академічної української та іноземної мови у професійній діяльності та дослідженнях.	АВ2 Здатність до безперервного саморозвитку та самовдосконалення.
		УМ3 Критичний аналіз, оцінка і синтез нових та комплексних ідей.		
Загальні компетентності				
ЗК01	ЗН1			АВ2
ЗК02		УМ1	К1	АВ1
ЗК03	ЗН1	УМ2	К1	АВ2
ЗК04	ЗН1	УМ2	К1	АВ1, АВ2
ЗК05	ЗН1	УМ2	К1	АВ1
Спеціальні (фахові) компетентності				
СК01	ЗН1	УМ2	К1	АВ1
СК02	ЗН1	УМ3	К1	АВ1
СК03	ЗН1	УМ1	К2	АВ2
СК04	ЗН1	УМ2	К2	АВ2
СК05	ЗН1	УМ1	К1, К2	АВ2
СК06	ЗН1	УМ1		АВ2
СК07	ЗН1	УМ1	К1, К2	АВ1
СК08*	ЗН1	УМ3	К2	АВ1
СК09*		УМ2	К1, К2	АВ1, АВ2
СК010*	ЗН1	УМ1, УМ3	К1, К2	АВ1, АВ2

Таблиця 2

Матриця відповідності визначених Стандартом результатів навчання та компетентностей

РН	Програмні результати навчання	Компетентності														
		Інтегральна компетентність														
		Загальні компетентності					Спеціальні (фахові) компетентності									
		ЗК 01	ЗК 02	ЗК 03	ЗК 04	ЗК 05	СК 01	СК 02	СК 03	СК 04	СК 05	СК 06	СК 07*	СК 08*	СК 09*	СК 10*
RH01	Мати передові концептуальні, методологічні знання у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності та/або на межі предметних галузей, а також дослідницькі навички, які є достатніми для проведення наукових, прикладних досліджень на рівні актуальних світових досягнень, отримання нових знань та/або здійснення інноваційної професійної діяльності.	+					+	+	+			+	+	+	+	
RH02	Глибоко розуміти загальні принципи та методи економічних наук, методологію наукових досліджень, застосовувати їх в процесі проведення власних досліджень у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, а також у викладацькій практиці.	+		+			+	+	+						+	
RH03	Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні, економіко-математичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційно-комунікативні технології, прилади та обладнання.	+		+	+			+			+		+	+		
RH04	Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні, комп'ютерні моделі процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, а також у дотичних міждисциплінарних напрямках.			+	+		+		+		+	+		+		
RH05	Застосовувати сучасні методи та інструменти наукових досліджень та інноваційної діяльності для отримання нових знань та/або розв'язання комплексних проблем у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, а також у дотичних міждисциплінарних напрямках.	+			+			+		+			+	+		
RH06	Приймати ефективні, етичні та соціально відповідальні рішення, забезпечувати лідерство, автономність та міжособистісну взаємодію у їх реалізації в професійній діяльності.	+		+		+		+					+		+	+
RH07	Аналізувати та оцінювати стан, тенденції розвитку підприємництва, торгівлі, біржової діяльності, застосовувати сучасні методології, методи та інструменти для вирішення актуальних проблем у професійній практиці.		+	+					+		+	+	+			

PH08	Формулювати та перевіряти гіпотези, використовувати для обґрунтування висновків належні докази, зокрема, актуальні літературні та інформаційні джерела, результати теоретичного аналізу, моделювання, експериментальних досліджень.	+					+				+	+				+
PH09	Планувати і виконувати теоретичні та/або емпіричні дослідження з використанням сучасних методів й інструментів, здійснювати критичний аналіз результатів власних або сторонніх досліджень у контексті усього комплексу сучасних знань щодо проблем у сфері підприємництва, торгівлі, біржової діяльності та дотичних міждисциплінарних напрямів, з дотриманням норм академічної і професійної етики.	+	+				+	+			+	+		+		+
PH10	Ініціювати, розробляти, реалізовувати наукові та/або інноваційні проекти, які дають можливість переосмислити наявні та/або отримати нові цілісні знання, розв'язувати проблеми підприємництва, торгівлі та біржової діяльності з урахуванням етичних, соціальних, економічних, екологічних і правових аспектів.	+	+			+		+					+	+		
PH11	Вільно презентувати, обговорювати державною та іноземними мовами результати досліджень, наукові та/або прикладні проблеми підприємництва, торгівлі, біржової діяльності, оприлюднювати їх у наукових публікаціях провідних міжнародних видань або впроваджувати у практичну діяльність.	+	+				+									+
PH12	Організовувати і здійснювати освітній процес у закладах освіти, розробляти і впроваджувати спеціальні освітні компоненти зі сфери підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.			+	+			+							+	+
PH13*	Ініціювати, адаптувати і вдосконалювати бізнес-процеси у сфері підприємництва, торгівлі, біржової діяльності на основі врахування сучасних теоретичних концепцій, досвіду економічно розвинених країн, потреб сталого розвитку та євроінтеграційних процесів	+	+	+		+	+				+	+	+	+		
PH14*	Формувати індивідуальну траєкторію особистісного й фахового розвитку, самонавчання та професійної поведінки.				+			+	+	+					+	+

Таблиця 3

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	ОК. 1	ОК. 2	ОК. 3	ОК. 4	ОК. 5	ОК. 6	ОК. 7	ОК. 8	ОК. 9	ОК. 10	Дисертаційна робота доктора філософії
ЗК01	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК02	+					+	+	+		+	+
ЗК03		+	+					+	+	+	+
ЗК04	+		+		+	+				+	+
ЗК05			+	+		+		+		+	+
СК01		+		+		+	+	+	+	+	+
СК02		+		+		+		+	+	+	+
СК03					+					+	+
СК04	+		+		+				+	+	+
СК05		+				+	+	+	+	+	+
СК06			+	+		+		+		+	+
СК07			+			+	+			+	+
СК08*				+		+		+		+	+
СК09*					+				+	+	+
СК10*	+				+	+			+	+	+

Таблиця 4

5. Матриця відповідності результатів навчання компонентам освітньої програми

	ОК. 1	ОК. 2	ОК. 3	ОК. 4	ОК. 5	ОК. 6	ОК. 7	ОК. 8	ОК. 9	ОК. 10	Дисертаційна робота доктора філософії
PH01		+		+		+	+			+	+
PH02		+	+	+	+	+			+	+	+
PH03			+	+		+		+		+	+
PH04			+	+		+		+		+	+
PH05		+		+			+		+	+	+
PH06					+	+	+			+	+
PH07			+	+		+		+		+	+
PH08	+	+			+				+	+	+
PH09		+	+	+	+	+	+		+	+	+
PH10			+	+		+	+			+	+
PH11	+	+	+	+	+		+		+	+	+
PH12	+		+		+					+	+
PH13*			+			+		+		+	+
PH14*	+				+		+			+	+