

Затверджено за засіданні кафедри
Протокол № 17 від 29 червня 2026 року
Завідувач кафедри _____ проф. Галушка З.І.

ЗВІТ

**завідувача кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування
проф. ГАЛУШКИ З.І. про виконання плану роботи кафедри за 2025-2026 н.р.**

Організаційна робота

Відповідно до плану кафедри на 2025-2026 н.р. та нагальності поточних завдань протягом навчального року проведено 16 засідань. Додаткові до плану засідання кафедри проводилися у зв'язку з обговоренням дисертацій аспірантів та необхідністю підведення підсумків роботи ЕК щодо захисту бакалаврських робіт.

Головними напрямками організаційної роботи були такі:

1. Затвердження Стратегічного плану роботи кафедри на 2026-2030 роки.
2. Організація роботи кафедри щодо акредитації ОП бакалавра. Освітня програма бакалавра пройшла умовну акредитацію. Кафедрою прийнято низку постакредитаційних заходів щодо повторної акредитації у 2027 році.
3. Започаткування міжфакультетської ОП «Менеджмент у спорті і фітнесі».
4. Організація низки заходів зі стейкхолдерами освітніх програм. Зокрема:
 - Кафедра уклала угоду з колегами Полтавського державного аграрного університету про академічну мобільність;
 - Викладачі кафедри у рамках Договору про співробітництво з Національним університетом «Запорізька політехніка» проводили партнерські заняття для студентів цього університету.
 - Проводилися волонтерські заходи у рамках Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти. Кафедра організувала збір коштів на потреби воєнного підрозділу В.В. Кравця.
 - З колегами з Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), КНЕУ ім. Вадима Гетьмана, Поліського національного університету кафедра організувала підготовку та проведення наукової конференції «Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера» у рамках Шумпетерівського форуму та взяла участь у проведенні Нетворкінгу «Професійний діалог: обмін думками та обговорення проблем вищої освіти»
5. Завершення 5-річного плану наукової роботи кафедри за темою «Управління розвитком мікро- та макроекономічних систем в умовах нестабільності», за результатами якого опубліковано кафедральну монографію.
6. Затвердження теми наукової роботи кафедри на 2026-2030 рр. - «Інноваційні моделі управління стійким економічним розвитком: адаптивність, цифровізація, відновлення».
7. Організація наукової роботи студентів й аспірантів кафедри (робота студентського наукового гуртка, затвердження тематики дипломних робіт, заслуховування звітів аспірантів, публікації здобувачів та їх участь у науково-практичних конференціях).
8. Організація навчального процесу аспірантів (викладання дисциплін та проведення асистентської практики).
9. Затвердження тем дисертацій аспірантів I року навчання.
10. Обговорення дисертацій аспірантів 2 і 3 років навчання.
11. Організація та проведення усіх видів практик студентів, сесій та захисту дипломних робіт.

12. Проведення низки заходів з академічної доброчесності та організаційних заходів безпеки студентів і викладачів відповідно до діючих Положень ЧНУ.

13. 03 червня 2026 р. відбувся Всеукраїнський форум «MANAGEMENT 2026 НАВІГАТОР ЗМІН», започаткований кафедрою економічної теорії, менеджменту і адміністрування. Форум зібрав представників бізнесу відомих українських та міжнародних компаній, освіти та студентства (3 червня 2026 р.). Спікери форуму:

Василь Яворський – співзасновник та CEO компанії Vasara;

Діана Кермач - Enterprise Customer Success Manager у Poster;

Олена Лусте – Rnd-стратег компанії MINIMAL, підприємця, бізнес-тренерка;

Петро Порчук – Vict-President Nort Europe, SoftServe;

Дмитро Шкільнюк – CEO Чернівецького IT Кластеру, Technical Project Manager компанії Valtech;

Марія Нікітіна – Голова правління ГО «Чернівецьке об'єднання «Захист». Експертка з питань безбар'єрності, коректної комунікації та інклюзивного розвитку;

Антон Гушилик – Генеральний директор компанії «Сито»;

Володимир Крижановський – Голова ГО «Молодь Буковини», фасилітатор, ментор команд, тренер у сфері молодіжної політики, проєктного менеджменту та розвитку команд;

Валентин Гаврилюк – ветеран, кар'єрний консультант UNIT 6.0.

У результаті підготовки та проведення форуму «MANAGEMENT 2026 - НАВІГАТОР ЗМІН» започатковано новий бренд кафедри та відкритий майданчик для діалогу освіти, бізнесу і студентства.

Наукова робота та міжнародна діяльність

За звітний період план наукової роботи кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування в цілому виконано.

- Завершено роботу над п'ятирічною темою НДР кафедри «Управління розвитком мікро- та макроекономічних систем в умовах нестабільності», сформовано відповідний звіт, який поданий та успішно пройшов верифікацію в УкрІНТЕІ.

- За результатами виконання НДР кафедри опубліковано колективну монографію за ред. проф. Галушки З.І. та доц. Запихляка В.М., обсягом 328 стор.

- Визначено нову тему НДР кафедри на 2026-2030 рр. («Інноваційні моделі управління стійким економічним розвитком: адаптивність, цифровізація, відновлення»), сформовано відповідний п'ятирічний план. Розпочато роботу над першим етапом – **«Концептуалізація теоретико-методологічних основ інноваційного управління стійким економічним розвитком на мікро- та макрорівні»**.

- Сумарна кількість опублікованих статей і тез доповідей на конференціях перевершує встановлені на звітний період планові показники. Зокрема, станом на червень 2026 р. було сумарно опубліковано (подано до друку) більше 30 статей (у вітчизняних наукових фахових виданнях (категорія Б) та у виданнях, що індексуються у міжнародних наукометричних базах Scopus / WoS).

- Згідно із планом обговорювались результати роботи над дисертаціями аспірантів попередніх років навчання. Затверджено теми дисертаційних досліджень здобувачів ОНР PhD 1-го року навчання за спеціальністю 051 Економіка.

- За звітний період кафедра економічної теорії, менеджменту і адміністрування виступила організатором / співорганізатором низки наукових заходів, у тому числі загальноукраїнського рівня:

- V Шумпетерівський форум «Економіка змін: Інновації, Стійкість, Майбутнє», 1-3 жовтня 2025 р., м. Чернівці (співорганізатор);

- Перший Всеукраїнський форум «Менеджмент 2026: навігатор змін», 03 червня 2026 р.

- За звітний період здійснювалось керівництво науковою роботою здобувачів різних рівнів щодо підготовки ними статей та тез доповідей на науково-практичні конференції. У

щорічній студентській науковій конференції ЧНУ у 2026 р. прийняло участь 10 студентів із підготовкою відповідної кількості тез. Також, за участі учасників студентського наукового гуртка, було проведено секційне засідання в рамках даної наукової конференції.

- Робота студентського наукового гуртка «Сучасний менеджмент: тенденції, проблеми та перспективи розвитку» у суттєво оновленому складі велась відповідно до сформованого плану.

- Проф. Галушка З.І., проф. Антохов А.А., проф. Поченчук Г.М. входять до складу редакційної колегії видання «Науковий вісник ЧНУ. Серія «Економіка», котрий включений до переліку наукових фахових видань (категорія «Б»).

Кафедрою велась активна робота щодо розширення міжнародної діяльності та урізноманітнення її видів і напрямків. Викладачі кафедри взяли участь в організації та проведенні таких міжнародних наукових заходів:

У листопаді 2025 року викладач кафедри Лусте О.О. пройшла науково-педагогічне стажування, а студенти спеціальності «Менеджмент» продовжують навчання у програмі французько-українського диплому за спеціальністю «Міжнародний менеджмент та торгівля» у Бізнес-школі ІАЕ Університету Лотарингії (м. Мец, Франція). Студенти, крім програмного навчання, проходили тренінг з проєктного менеджменту у формі симуляційної бізнес-гри на платформі Cesim у Школі менеджменту ІАЕ Разом з представниками Університету Лотарингії та Школи менеджменту ІАЕ м. Мец, політичними лідерами та студентами різних країн було проведено низку заходів, присвячених ситуації в Україні. Під час навчання студенти зможуть взяти участь в онлайн-конференціях під керівництвом професіоналів мережі Global Ukraine, які працюють у різних європейських та міжнародних установах і компаніях (Рада Європи, Світовий банк, Facebook, Google, Amazon, SpaceX, NASA, Стенфордський університет, Гарвардський університет, посольства, Arcelor Mittal тощо).

Крім того, проф. Галушка З.І. є учасницею міжнародного наукового проєкту: SWorld за Програмою SWM-Редактор (Україна, Молдова, Болгарія, Німеччина та ін.). Член оргкомітету: Міжнародні науково-практичні конференції та симпозиуми (Україна, Болгарія, Німеччина), які проводяться науковим проєктом SWorld. Член редколегії: міжнародних наукових журналів, що входять до наукометричних баз IndexCopernicus, GoogleScholar («Modern engineering and innovative technologies», «ScientificWorldJournal») Сертифікат: Ref. red-24030005 March 07, 2024.

- Наукове стажування за кордоном:

доц. Тимчак В.С. – міжнародне стажування в межах програми Європейського Союзу Erasmus for Young Entrepreneurs за підтримки міжнародної консалтингової компанії Civitta (civitta.com), з 28 липня по 28 серпня 2025 року на базі компанії **Unicom GmbH (м. Кельн, Німеччина)** під керівництвом директора **Mr. Pavel Frish**. 180 годин/6 кредитів. Сертифікат №28/08/01.

доц. Терлецька Ю.О. – міжнародне наукове онлайн-стажування у Міжнародному економічному інституті (м. Есеніце, Чехія). Тема: «Scientific perspectives and innovations in education: experience of the Czech Republic». З 04.06.2025 по 21.07.2025 р., 180 годин/6 кредитів. Сертифікат №CZ 236/07/2025.

- Починаючи із 2024 року, доценти Запихляк В.М. та Сторощук Б.Д. брали участь у реалізації проєкту TURBO «Реакція університетів на великі перешкоди: Створення стійкої вищої освіти для реагування та управління суспільними кризами». Проєкт отримав фінансування від Європейського Союзу (ERASMUS-EDU-2023-CBHE) згідно Грантової угоди №101129315.

Методична робота

І. Участь в акредитаційному процесі.

1. Підготовлена кафедрою акредитаційна справа ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» першого (бакалаврського) рівня освіти; одержано Сертифікат про умовну акредитацію № 21580 (дійсний до 25.06.2027 р.).

На основі звіту експертної групи за наслідками експертного оцінювання ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, що проводилося Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти, проєктною групою здійснено ряд заходів для удосконалення ОП з метою можливості подальшої акредитації. Найбільшу увагу приділено усуненню недоліків за критеріями 2 та 8. Зокрема:

- проєктною групою проведено верифікацію тексту ОП 2025 р., 2024 р. у редакції 2025 р. (спец. 073), узгодження навчальних дисциплін, перевірку дотримання матриці відповідності компетенцій за ОК;

- розроблено проєкт ОП 2026 р. з врахуванням зауважень і рекомендацій експертів;

- удосконалено механізм контролю за процедурою оновлення ОП;

- здійснюється систематичний контроль за рівнем публікаційної активності викладачів і забезпечення ОК науковими та навчально-методичними працями.

2. Функції експерта НАЗЯВО виконував к.е.н, доц. Сторощук Б.Д. (спеціальності 073 «Менеджмент», 051 «Економіка»).

II. Розвиток методичного забезпечення навчального процесу:

1. Перелік виданих навчально-методичних праць (з грифом ВР ЧНУ):

1. Менеджмент і адміністрування : підручник для бакалаврів / за ред. Т.Р. Заволічної та В.М. Запихляка Чернівці : Вид-во Чернівець. нац. уні-ту ім. Юрія Федьковича. 2025. 1339 с.

2. Проєктний менеджмент : навч. посібник. / З.І. Галушка, І.Я. Кузьмук, В.С. Тимчак. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича. 2025. 344 с.

3. Галушка З. І., Поченчук Г. М. Економічна теорія : навч. посіб. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича. 2026. 420 с. 23 або 24,

2. Кількість навчальних дисциплін (у тому числі з них забезпечені навчально-методичними працями):

- обов’язкових – 28 (усі дисципліни забезпечені);

- вибірових – 28 (80% дисциплін забезпечені).

3. Кафедра організовує проведення та навчально-методичне забезпечення 5 видів практик:

1. Навчальна практика «Вступ у спеціальність» (IV семестр, 2 тижні).

2. Виробнича практика «Менеджмент» (VI семестр, 3 тижні).

3. Виробнича практика «Операційний менеджмент» (VIII семестр, 4 тижні).

4. Виробнича (переддипломна) практика для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент організацій і адміністрування» (III семестр, 8 тижнів).

5. Асистентська практика аспірантів.

4. Взаємовідвідування занять здійснювалося згідно затвердженого графіка.

III. Ряд викладачів кафедри проходили стажування /підвищення кваліфікації:

1. Великокредитні (на 6 кредитів):

1. Тимчак В.С. – міжнародне стажування в межах програми Європейського Союзу Erasmus for Young Entrepreneurs (erasmus-entrepreneurs.eu) за підтримки міжнародної консалтингової компанії Civitta (civitta.com). 28 липня - 28 серпня 2025 року на базі компанії Unicom GmbH (м. Кельн, Німеччина) під керівництвом директора Mr. Pavel Frish. 180 годин/6 кредитів. Сертифікат №28/08/01.

2. Терлецька Ю.О. – міжнародне наукове онлайн-стажування у Міжнародному економічному інституті (м. Есеніце, Чехія). Тема: «Scientific perspectives and innovations in education: experience of the Czech Republic». 04.06.2025-21.07.2025 р. 180 годин/6 кредитів. Сертифікат №CZ 236/07/2025.

3. Данилюк В.С. – Стажування за програмою PSYCHOLOGICAL RESILIENCE AND EFFECTIVE COMMUNICATION IN EDUCATION IN CRISIS SITUATIONS (період 21.02.2026-05.04.2026, 180 годин /6 кредитів).

4. Поченчук Г.М. Міжнародне науково-педагогічне стажування на тему «Сучасні тенденції управління на макро, мезо та мікрорівні: синергія технологій та людського

капіталу» (організатори – Нідерландська бізнес академія та Україно-Американська асоціація працівників вищої школи) обсягом **180 год (6 кредитів)**. 12.01.2026р.-22.02.2026р. Сертифікат № NL-26-427.

2. *Малокредитні:*

1. Галушка З.І. Тренінговий курс «Штучний інтелект в освітній та науковій діяльності». 45 годин/1,5 кредити. Сертифікат Т№004-0046-25 від 6.11.2025 р.
2. Лусте О.О. Школа Менеджменту Університету Лотарингії (м. Мец, Франція). Тема: «Міжнародний менеджмент і торгівля». жовтень-листопад 2025 р., 30 год./1 кредит. За рахунок проекту Erasmus+.
3. Мінічев О. Курси підвищення кваліфікації для науково-педагогічних працівників (Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича) за темою: «Інноваційні практики як інструмент розвитку потенціалу учасників освітнього процесу», 12.01.2026-18.01.2026, 60 год (2 кредити ECTS).
4. Мінічев О. Курс підвищення кваліфікації: Prof2IT. Курс підвищення кваліфікації «Цифрова трансформація професійної діяльності» (Реалізований Kharkiv IT Cluster за підтримки Міністерства цифрової трансформації України, Eastern Ukraine EDIH, альянсу Tech Synergy та WINWIN EdTech Center of Excellence.), 05.05.2026-10.06.2026, 90 год (3 кредити ECTS)
5. Жук Н. Курси підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників (Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича) за темою: «Грантова екосистема університету: від стратегічного планування наукової роботи до участі у міжнародних консорціумах». Сертифікат серія ПК-НПП-012026 №140 від 09 лютого 2026 р. з 02 лютого 2026 року по 08 лютого 2026 року, 60 год (2 кредити ECTS)
6. Данилюк В.С. Курси підвищення кваліфікації для науково-педагогічних працівників (Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича) за темою: «Інноваційні практики як інструмент розвитку потенціалу учасників освітнього процесу», 12.01.2026-18.01.2026, 60 год (2 кредити ECTS).
7. Данилюк В.С. Participated in a study tour on the implementation of climate-resilient and green practices in horticulture at the “Y. Khraplyvy Zalishchyky vocational college of the National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine” 18 hours (0,6 credits) / 18 hours (0,6 ECTS) Zalishchyky, April 24, 2026.
8. Данилюк В.С. Курс підвищення кваліфікації «Цифрова трансформація професійної діяльності» (Реалізований Kharkiv IT Cluster за підтримки Міністерства цифрової трансформації України, Eastern Ukraine EDIH, альянсу Tech Synergy та WINWIN EdTech Center of Excellence.), 05.05.2026-10.06.2026, 90 год (3 кредити ECTS).
9. Заволічна Т.Р. Підвищення кваліфікації з теми «Квест-курс «Освіта без дискримінації» (30 год/1 ЄКТС), Сертифікат № 0042-01496-2026-139547 від 20.04.2026 р. на Національній платформі можливостей підвищення кваліфікації педагогічних працівників «Вектор»
10. Поченчук Г.М. Програма підвищення кваліфікації від ІТ-компанії Genesis для поновлення сертифікації з курсу «Менеджмент в продуктовому ІТ», 29.10.2025 р.-16.12.2025 р., 30 годин (1 кредит). Сертифікат 0b9f571bf3482b4247f20feb26631a60.
11. Поченчук Г.М. Підвищення кваліфікації через участь у освітньому проєкті «Наука і ШІ: нова парадигма» від ГО «Прогресивні», 30 годин (1 кредит). 24 листопада - 28 листопада 2025 р. Сертифікат НШНП/25-1490.
12. Поченчук Г.М. Підвищення кваліфікації через участь у освітньому проєкті від ТОВ «Академія цифрового розвитку» на тему «Академія ШІ для освітян від Google», 1 кредит. Сертифікат № AIAFEC2-10794. 29 жовтня - 21 листопада 2025 р.
13. Поченчук Г.М. Курс підвищення кваліфікації «Цифрова трансформація професійної діяльності», який реалізовувався Kharkiv IT Cluster за підтримки Міністерства цифрової трансформації обсягом 90 год (3 кредити) з 5.05.26 по 18.06.26. Сертифікат ІТК-26/1071
14. Поченчук Г.М. Воркшоп «Академічна доброчесність і ШІ: як розробити політику

закладу освіти відповідно до нових вимог законодавства», який проводило Національне агентство із забезпечення якості вищої освіти спільно з Харківським ІТ Кластером на міжнародній освітній платформі Ukraine Global Faculty, 0,5 кредитів (15 год.) 24.06.26-26.06.26. Сертифікат ІТК-26/2976

15. Поченчук Г.М. Програма «Сертифікація Google з професійного використання ШІ», без кредитів. Травень 2026. Сертифікат <https://coursera.org/verify/professional-cert/F2HRZ9ZP3DB8>

IV. Проведені кафедрою заходи навчально-методичного характеру:

виїзні заходи/ круглі столи/ майстер-класи/ воркшопи:

1. Молодіжний креативний захід «Культура спілкування: мистецтво лідерства і взаємодії» для студентів спеціальності «Менеджмент», організований кафедрою економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича у співпраці з громадською організацією «ВірСвіт». (Центр культури «Вернісаж» м. Чернівці, 27 жовтня 2025 р.)

2. Тренінг зі штучного інтелекту, організований ГО «ВірСвіт» у межах співпраці з кафедрою економічної теорії, менеджменту і адміністрування. Тренінг провів Ярослав Вихлюк – представник кафедри систем штучного інтелекту Національного університету «Львівська політехніка», доктор технічних наук, експерт зі штучного інтелекту та освітніх технологій, розробник AI-курсів для IBM та індивідуалізованих навчальних систем (21 листопада 2025 р.).

3. Нетворкінг-сесія «Освітні програми з менеджменту 2026+: компетентності, практичність, цифрові рішення та партнерства» за участю понад 30 представників управлінської науки України (завідувачів кафедр менеджменту, гарантів ОП, викладачів) з різних ЗВО міст Житомира, Києва, Львова, Полтави, Чернівців (23 січня 2026 р.). Ініціаторами та співорганізаторами заходу виступили:

1) Завідувач кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету ім. Юрія Федьковича проф. З.І. Галушка.

2) Завідувач кафедри менеджменту Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана проф. М.П. Сагайдак.

3) Професор кафедри менеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності КНУ імені Тараса Шевченка О.І. Жилінська.

4) Доцент кафедри менеджменту Поліського національного університету О.Ф. Присяжнюк.

4. Захід «Анатомія держави: Rothbard», присвячений ідеям Мюррея Ротбарда - економіста та філософа, чий погляд на державу, свободу та ринок і сьогодні викликають гострі дискусії. Модератор - Богдан Сторощук - кандидат економічних наук, доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування економічного факультету (14 березня 2026р.)

5. Освітньо-практичний захід «Емоційний інтелект сучасного менеджера: внутрішня опора», приурочений до 55-річчя економічного факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Захід організовано кафедрою економічної теорії, менеджменту і адміністрування за підтримки економічного факультету ЧНУ імені Юрія Федьковича та у співпраці з Громадською організацією «ВірСвіт», Центр культури «Вернісаж» (22 квітня 2026 р.)

бінарні/ гостьові заняття:

1. Бінарне заняття у межах вивчення дисципліни «Вступ у спеціальність» для студентів першого курсу спеціальності «Менеджмент». Заняття провели д.е.н., доц. кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування Білик Р.Р. та директор ТОВ «Епіцентр К» у місті Чернівці – Д.В. Лифар (9 жовтня 2025 р.)

2. Практичне заняття з дисципліни «Менеджмент малого і середнього бізнесу» (викладач – Поченчук Г.М.) для студентів спеціальності «Менеджмент», проведене на базі

приватного медико-діагностичного підприємства «Камея» з метою використання методу кейсів на прикладі реального бізнесу (3 листопада 2025 р.)

3. У межах спільної міжкафедральної комунікації кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування та кафедри психології ФППСР Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича відбувся тренінг для студентів магістерської програми «Соціальна психологія», «Соціальна психологія управління» на тему «Психологічна безпека в команді: довіра як стратегія управління». Тренінг проведено у форматі професійного діалогу між представниками двох кафедр – завідувачкою кафедри психології, кандидаткою психологічних наук, доценткою Ярославою Андрєєвою та Вірою Тимчак, кандидаткою економічних наук, бізнес-психологинею, представницею кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування. (12 листопада 2025 р.)

4. Викладачі кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування доцент Богдан Сторощук та асистент Олександр Мінічев організували і провели для студентів-менеджерів II-го курсу бінарне заняття із засновником та директором приватного підприємства «МАХІМА» Маріном Гуралюком (18 листопада 2025 р.)

5. Гостьове заняття у рамках вивчення дисципліни «Державне та регіональне управління» для студентів 2 курсу на базі Головного управління Пенсійного фонду України в Чернівецькій області (викладач Данилюк В.С., 24 березня 2026р.).

6. Викладачкою кафедри економічної теорії, менеджменту та адміністрування Вірою Тимчак організовано гостьову зустріч для студентів 2 курсу спеціальності «Менеджмент» із молодією підприємницею Юліаною Єреміцею – засновницею українського бренду одягу Zaya Brand (11 травня 2026 р.).

7. Колоквіум студентів ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування» під менторством аспірантів ОНП «Економіка» в рамках вивчення дисциплін «Цифрова економіка та управління» (освітній рівень бакалавр) та «Цифрова трансформація економіки» (освітній рівень PhD), викладач Галина Поченчук (11 травня 2026 р.)

інноваційні відкриті заняття:

1. Менеджмент-практикум у форматі колективної творчої сесії: Данилюк В.С. «Технологія прийняття управлінських рішень» 11 листопада 2025 р. гр. 275-4

2. Інтерактивна майстерня з управління проєктами із залученням бізнес-експертів для студентів I курсу магістратури спеціальностей «Менеджмент» і «Маркетинг» (12 листопада 2025 р.). Організатори: кафедра економічної теорії, менеджменту і адміністрування: проф. Галушка З.І., ас. Тимчак В.С.

Запрошені гості:

Жук Назар Олегович, головний інженер ПП «Сігма Люкс», керівник відділу продажів
Данилюк Віктор Сергійович – директор ПП «Заліщицькі сади»

Мінічев Олександр Володимирович, співвласник готелю Luxor Inn&Suites

Семенович Богдан Степанович, ФОП «Семенович Богдан Степанович», консультант з управління проєктами компанії Threecolts

Навчально виховна робота

У 2025–2026 навчальному році навчально-виховна робота кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування здійснювалася відповідно до плану роботи кафедри, загальноуніверситетських пріоритетів та актуальних потреб студентства. Її зміст було спрямовано на поєднання якісної фахової підготовки з громадянським, етичним і соціальним розвитком здобувачів освіти, підтриманням безпечного освітнього середовища та формуванням готовності діяти відповідально в умовах тривалої суспільної невизначеності.

Робота проводилася у взаємодії викладачів, кураторів академічних груп, студентського активу та інших структурних підрозділів університету. Під час реалізації запланованих завдань враховувалися безпекові обмеження, особливості змішаного навчання, потреба в оперативному інформуванні студентів і необхідність індивідуальної підтримки в складних життєвих обставинах.

1. Організаційна та кураторська робота

Кураторський супровід був зосереджений на системній комунікації зі студентами та своєчасному реагуванні на питання, що впливають на навчання, адаптацію і взаємодію в академічних групах. Куратори підтримували зв'язок зі здобувачами освіти, доводили до відома актуальні рішення університету, консультували щодо організації освітнього процесу та сприяли конструктивному вирішенню проблемних ситуацій:

- 1) проводилося інформування щодо навчального графіка, правил внутрішнього розпорядку, безпекових вимог і доступних каналів підтримки;
- 2) відстежувалися питання відвідування, академічної успішності, адаптації першокурсників та комунікації всередині груп;
- 3) за потреби надавалися індивідуальні консультації й організовувалася взаємодія з відповідними університетськими підрозділами.

2. Громадянське та національно-патріотичне виховання

В умовах воєнного стану пріоритетним залишалося формування відповідальної громадянської позиції, поваги до української державності, культури й історичної пам'яті. Виховна робота сприяла усвідомленню особистої відповідальності за стійкість громади, розвитку взаємоповаги та готовності підтримувати суспільно важливі ініціативи:

- 1) обговорювалися питання громадянської відповідальності, волонтерства, культури пам'яті та поваги до захисників і захисниць України;
- 2) підтримувалася участь студентів у благодійних, волонтерських і соціально корисних ініціативах;
- 3) акцентувалася важливість медіаграмотності, критичного сприйняття інформації та безпечної поведінки в цифровому середовищі.

3. Академічна доброчесність і культура навчання

Окремий напрям роботи становило утвердження академічної доброчесності як щоденної норми освітньої діяльності. Студентам роз'яснювали вимоги до самостійного виконання завдань, коректного використання джерел, оформлення запозичень і відповідальності за порушення академічної етики. Увага приділялася також відповідальному застосуванню цифрових інструментів і технологій штучного інтелекту: їх використання має доповнювати власний аналіз, а не підмінювати авторську роботу студента. У межах навчальних дисциплін і кураторської взаємодії підтримувалися принципи взаємної поваги, аргументованої дискусії, дотримання професійної етики та відповідального ставлення до результатів командної роботи.

4. Професійна орієнтація та практична підготовка

Навчально-виховна робота була пов'язана з формуванням професійної суб'єктності студентів: розумінням власної освітньої траєкторії, вимог ринку праці та ролі менеджера й економіста у відновленні та розвитку України. Практична підготовка спрямовувалася на застосування теоретичних знань під час аналізу реальних управлінських ситуацій і діяльності організацій:

- 1) під час практики студенти аналізували організаційні структури, бізнес-процеси та управлінські рішення підприємств і установ;
- 2) у навчальній роботі використовувалися прикладні завдання, професійні кейси, групові проекти та презентації результатів;
- 3) підтримувалася профорієнтаційна комунікація щодо працевлаштування, підготовки резюме, співбесіди, професійного розвитку й підприємницької активності.

Залучення практичного контексту сприяло розвитку аналітичного мислення, комунікаційних і командних навичок, здатності обґрунтовувати рішення та оцінювати їх економічні й соціальні наслідки.

5. Психологічна безпека, інклюзивність і культура взаємодії

Виховна робота передбачала підтримання доброзичливої, недискримінаційної та психологічно безпечної атмосфери. У комунікації зі студентами порушувалися питання толерантності, поваги до особистих меж, недопущення приниження й стигматизації, а

також відповідального ставлення до власного психоемоційного стану. Студентів інформували про можливості звернення по допомогу та заохочували своєчасно повідомляти про обставини, що ускладнюють навчання.

Під час організації взаємодії враховувалися різні освітні потреби, досвід внутрішнього переміщення, поєднання навчання з роботою або волонтерством та інші чинники, які можуть впливати на залученість студентів.

6. Студентська ініціативність і позааудиторна діяльність

Студентський актив залучався до обговорення актуальних питань життя кафедри, комунікації в академічних групах та підготовки ініціатив. Позааудиторна робота підтримувала розвиток самоорганізації, лідерства, відповідальності за спільний результат і навичок командної взаємодії. Заохочувалися освітні, культурні, соціальні та волонтерські формати, у яких студенти могли виступати не лише учасниками, а й ініціаторами та організаторами.

Заплановані напрями навчально-виховної роботи реалізовано з урахуванням змін в організації освітнього процесу та безпекової ситуації. Зміст окремих заходів коригувався відповідно до актуальних потреб академічних груп, що дало змогу зберегти системність роботи та її практичну доцільність.