

ЗАТВЕРДЖЕНО
наказом Міністерства освіти і науки,
молоді та спорту України
від 29 березня 2012 року № 384

Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича
(повне найменування вищого навчального закладу)

ЗАТВЕРДЖУЮ

завідувач кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування



проф. Галушка З.І.

"16"

вересня 2025 року

ПЛАН РОБОТИ КАФЕДРИ

ЕКОНОМІЧНОЇ ТЕОРІЇ, МЕНЕДЖМЕНТУ І АДМІНІСТРУВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ФАКУЛЬТЕТУ

на 2025 / 2026 навчальний рік

План обговорено і схвалено на засіданні кафедри, протокол № 2 від "16" вересня 2025 року

1. КОРОТКА ДОВІДКА ПРО КАФЕДРУ

1.1. Штат науково-педагогічного (педагогічного) персоналу кафедри на 2025-2026 навчальний рік затверджено у кількості 28,00 ставок, із них:

Всього ставок	Розподіл за джерелами фінансування									
	загальний фонд					спеціальний фонд				
	Всього	у тому числі				Всього	у тому числі			
		професорів	доцентів	ст. викладачів	асистентів		професорів	доцентів	ст. викладачів	асистентів
28	5	1	1,75		2,25	23	3	8,50		11,5

1.2. Штат навчально-допоміжного персоналу затверджено у кількості 2,0 ставок

У момент складання плану роботи кафедри (циклової комісії):

штат НДС і НДЛ _____ осіб;

докторантів _____ осіб;

очних аспірантів 19 осіб;

заочних аспірантів _____ осіб;

здобувачів _____ осіб.

Всього на кафедрі (комісії) _____ осіб.

1.3. У розпорядженні кафедри (циклової комісії) знаходяться приміщення загальною площею _____ кв. м.,

у тому числі:

навчальних лабораторій _____ кімнат площею _____ кв. м.;

лабораторій НДС _____ кімнат площею _____ кв. м.;

навчальних полігонів _____ площею _____ кв.м.

1.4. Обсяг навчальної роботи кафедри (циклової комісії) складає

год., із них:

Семестр	Форма навчання	Читання лекцій	Проведення практичних занять	Проведення лабораторних занять	Проведення семінарських занять	Проведення індивідуальних занять	Проведення консультацій протягом семестру	Проведення екзаменаційних консультацій	Перевірка контрольних (модульних) робіт, що виконуються під час аудиторних занять	Перевірка контрольних (модульних) робіт, що виконуються під час самостійної роботи	Керівництво і приймання індивідуальних завдань:			Проведення заліку	Проведення семестрових екзаменів	Керівництво навчальною і виробничою практикою	Проведення державних екзаменів	Керівництво, консультування, рецензування та проведення захисту дипломних проектів (робіт)	Керівництво аспірантами, здобувачами та стажуванням викладачів	Всього
											рефератів, аналітичних оглядів, перекладів	розрахункових, графічних та розрахунково-графічних	курсівих робіт і проектів							
I	денна	1134	2759				216,6	144					300	52	573,2	104		923		6205,9
	заочна (дистанційна)	180	154				40	42					126	24	115,8	3		426		1110,9
	разом	1314	2913				257	186					426	76	689	107		1359		7316,8
II	денна	779	1606				132,7	78						44	320,1	247,5		1147,5		4374,9
	заочна (дистанційна)	128	66				23,3	12						24	38	18,8		450		760
	разом	907	1672				156	90						68	358,1	266,3		1597,5		5134,9
Всього за рік	денна	1913	4365				349,7	222					300	96	893,3	351,5		2070,5		10560,8
	заочна (дистанційна)	308	220				63,3	54					126	48	153,3	21,8		876		1870,8
	разом	2221	4585				413	276					426	144	1047	373,3		2946,5		12451,6

Примітка: керівництво кафедрою 20 год

2. ЗАСІДАННЯ КАФЕДРИ

№ з/п	Основні питання	Строк проведення	Відмітка про виконання
1	2	3	4
	I семестр		
1	1. Про організацію навчального процесу, розподіл функціональних обов'язків, а інших видів роботи викладачів на 2025-2026 навчальний рік	серпень 2025 року	
	2. Про переведення студентів спеціальності «Менеджмент» на індивідуальний графік навчання		
	3. Про підготовку до 150-річчя ЧНУ та проведення Шумпетерівського форуму «Економіка змін: Інновації, Стійкість, Майбутнє»		
	4. Затвердження робочих програм навчальних дисциплін за ОП бакалавра, магістра й доктора філософії та екзаменаційних білетів на 2025-2026 навчальний рік		
	5. План постакредитаційних заходів щодо реалізації ОПП "Менеджмент організацій і адміністрування" ОР Магістр на 2025-2026 навчальний рік		
	6. Про інформаційне представлення освітніх програм кафедри у публічному просторі		
	7. Аналіз ефективності розподілу навчального навантаження та якості його виконання (із врахуванням п.37, 38 Ліцензійних вимог)		
	8. Звіт доц. Терлецької ОЮ. про міжнародне стажування		
2	1. Затвердження плану роботи кафедри на 2025-2026 навчальний рік (організаційна, навчально-методична, наукова та виховна робота)	вересень 2025 року	
	2. Затвердження плану роботи методичного та наукового семінарів кафедри на 2025-2026 навчальний рік		
	3. Затвердження індивідуальних планів роботи викладачів на 2025-2026 навчальний рік.		
	4. Затвердження графіків проведення консультацій, взаємовідвідування занять та відкритих лекцій викладачами кафедри на 2025-2026 навчальний рік.		
	5. Підготовка до проходження виробничої/переддипломної практики студентами-магістрами спеціальності «Менеджмент»		
	6. Затвердження тематики курсових, бакалаврських та магістерських робіт для студентів спеціальності "Менеджмент"		
	7. Про результати вибору навчальних дисциплін студентами, які стали здобувачами ОП «Менеджмент» першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти з вересня 2025 року		
	8. Затвердження плану роботи кафедрального студентського наукового гуртка на 2025-2026 навчальний рік		
	9. Оцінка якості знань студентів за результатами літньої екзаменаційної сесії		
	10. Звіт асистента кафедри Тимчак В.С. про міжнародне стажування		
	11. Обговорення дисертаційного дослідження Варвуса		
	12. Затвердження плану проходження асистентської практики аспірантів 2-го року навчання		
	13. Напрями розвитку мотивації студентів для покращення успішності навчання, наукової та науково-дослідної роботи, розвитку творчої ініціативи та підвищення рівня громадської й соціальної активності студентів в умовах воєнного стану		

3	1. Затвердження наукових керівників, тем дисертаційних досліджень й індивідуальної траєкторії навчання здобувачів першого роуу навчання третього освітньо-наукового рівня вищої освіти спеціальності С1 Економіка 2. Результати анкетування студентів спеціальності "Менеджмент" щодо якості викладання та критеріїв оцінювання знань студентів з фахових дисциплін 3. Напрями роботи кафедри зі стейкхолдерами у 2025-2026 навчальному році 4.Хід написання студентами III-IV курсів курсових робіт з фахових дисциплін 5. Хід підготовки кваліфікаційних робіт студентами другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності "Менеджмент" 6.Затвердження тем та наукових керівників кваліфікаційних робіт здобувачів спеціальності 073 Менеджмент першого та другого рівнів вищої освіти 7. Обговорення першого варіанту дисертаційного дослідження Клипача А.Я 8. Аналіз ведення облікової документації та її висвітлення на сайті кафедри. 9.Про заходи щодо підготовки ОП "Менеджмент організації і адміністрування" першого (бакалаврського) рівня вищої освіти до акредитації. 10. Якісні характеристики інформаційної роботи кафедри.	жовтень 2025 року	
4	1. Оцінка методичного рівня роботи викладачів та студентів у системі MOODLE 2. Результати проходження виробничої (переддипломної) практики студентами спеціальності "Менеджмент" другого (магістерського) рівня вищої освіти 3. Результати НДР викладачів кафедри за 2025 рік 4. Результати перевірки на плагіат та підготовки до захисту магістерських робіт студентів спеціальності "Менеджмент" . Рекомендація студентів до отримання дипломів з відзнакою 5. Стан підготовки викладачами кафедри навчально-методичних матеріалів та затвердження плану видання навчально-методичної літератури на 2026 рік 6. Про дотримання принципів академічної доброчесності та етично-академічних норм у науковій та педагогічній роботі викладачів кафедри 7. Про підготовку та проведення зимової екзаменаційної сесії 8.Обговорення розділів дисертаційних досліджень аспірантів третього року навчання	листопад 2025 року	
5	1. Результати захисту магістерських робіт. Затвердження звіту голови Екзаменаційної комісії . 2.Результати захисту курсових робіт курсових робіт студентів III-IV курсів спеціальності "Менеджмент" 3. Результати обговорення зі студентами змісту освітніх програм та шляхи забезпечення їх відповідності потребам ринку 4. Рівень забезпечення навчально-методичними матеріалами самостійної роботи ЗдВО 5. Затвердження звіту про виконання навчального навантаження викладачами кафедри за перший семестр 2025-2026 навчального року 6.Діяльність студентського самоврядування та його роль в житті факультету 7. Оцінка рівня підготовки освітньої програми "Менеджмент організацій і адміністрування" ОР «бакалавр» до акредитації. 8. Підсумки виконання плану роботи кафедри за перший семестр 2024-2025 навчального року 9. Обговорення дисертаційних досліджень аспірантів кафедри 10. Затвердження теми НДР за темою на на 2026-2030 рр.	грудень 2025 року	

1	2	3	4
	II семестр		
6	1. Стан підготовки до акредитації ОП "Менеджмент організацій і адміністрування" першого (бакалаврського) рівня вищої освіти 2. Хід виконання індивідуальних планів роботи викладачами кафедри та звіти про їх виконання за перший семестр 3. Про організацію та проведення виробничої практики студентів III-IV курсів денної форми навчання спеціальності "Менеджмент" 4. Стан наповнення електронного сайту кафедри, репозитарію та власних наукових профілів викладачів кафедри 5. Хід написання кваліфікаційних робіт студентами IV курсу спеціальності "Менеджмент" 6. Наявність та якість навчально-методичного забезпечення дисциплін, що викладаються у II семестрі 2025-2026 навчального року на платформі MOODLE 7. Затвердження звітів аспірантів кафедри за освітньо-науковою програмою Економіка про виконання індивідуальних планів за поточний семестр навчального року	лютий 2026 року	
7	1. Хід виконання плану виховної роботи кафедри 2. Стан викладання та забезпечення навчально-методичними та науковими публікаціями вибіркового дисциплін для студентів спеціальності "Менеджмент" 3. Напрями та завдання міжнародної діяльності кафедри 4. Результати анкетування студентів щодо рівня викладання та дотримання принципів академічної доброчесності у процесі навчання 5. Ефективність роботи аспірантури за спеціальністю "Економіка" 6. Ефективність роботи студентського наукового гуртка «Сучасний менеджмент: тенденції, проблеми та перспективи розвитку»	березень 2026 року	
8	1. Затвердження змін до робочих навчальних планів першого (та другого) рівнів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент на 2026-2027 навчальний рік 2. Організація заходів з комунікації зі стейкхолдерами 3. Аналіз успішності та відвідування занять студентів спеціальності "Менеджмент" 4. Результати проходження виробничої практики студентами III-IV курсів спеціальності "Менеджмент" денної та заочної форм навчання 5. Хід виконання плану видання навчально-методичної літератури викладачами кафедри 6. Обговорення розділів дисертацій аспірантів II року навчання 7. Про практику збирання та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП за спеціальністю «Менеджмент»	квітень 2026 року	

	1. Аналіз успішності та відвідування занять студентів спеціальності "Менеджмент"	травень 2026 року
	2. Підсумки перевірки кваліфікаційних робіт на антиплагіат та допуск до ЕК	
	3. Про зміни у робочих навчальних планах на 2023-2024 навчальний рік	
	4. Напрями профорієнтаційної роботи кафедри та завдання на вступну компанію 2026 року	
	5. Звіти викладачів кафедри про роботу у зв'язку із закінченням дії попередніх контрактів	
	6. Про зарахування результатів неформальної освіти студентів в оцінюванні їх успішності з професійних дисциплін	
	7. Про участь кафедри у проведенні Дня відкритих дверей ЧНУ та святкуванні Дня факультету	
10	1. Результати проведення літньої екзаменаційної сесії	червень 2026 року
	2. Звіти викладачів про хід виконання індивідуальних планів роботи за 2025-2026 навчальний рік	
	3. Звіт про виконання плану роботи кафедри за 2025-2026 навчальний рік	
	4. Затвердження графіку роботи викладачів кафедри в приймальній комісії під час вступної компанії та планування відпусток	
	5. Затвердження звіту про виконання навчального навантаження за II семестр та весь навчальний рік	
	6. Звіт голови ЕК про роботу державної екзаменаційної комісії спеціальності "Менеджмент"	
	7. Обговорення постакредитаційних напрямків удосконалення ОП бакалавра	

3. МЕТОДИЧНІ СЕМІНАРИ

№ з/п	Теми	Виконавці	Строк проведення	Відмітка про виконання
1	2	3	4	5
I	"Формування та оновлення вибіркової складової ОП як елемент системи внутрішнього забезпечення якості освіти".	Бойда С.В.	вересень 2025 р.	
II	"Тенденції і перспективи трансформації освітньої галузі"	Сторощук Б.Д.	листопад 2025 р.	
III	"Особливості забезпечення програмних результатів навчання і формування програмних компетентностей на перших курсах підготовки бакалавра з менеджменту"	Клевчик Л.Л.	березень 2026 р.	
IV	"Особливості забезпечення програмних результатів навчання і формування програмних компетентностей на завершальному етапі підготовки бакалавра з менеджменту"	Грунтковський В.Ю.	травень 2026 р.	

4. НАУКОВІ СЕМІНАРИ

№ з/п	Теми	Виконавці	Строк проведення	Відмітка про виконання
1	2	3	4	5
I	Гендерні аспекти економічного розвитку	Карп О.Д.	жовтень 2025 р.	
II	Ефективне управління проектами: європейський досвід	Тимчак В.С.	листопад 2025 р.	
III	Прийняття рішень в умовах динамічних безпекових ризиків на місцевому рівні	Сторощук Б.Д.	березень 2026 р.	
IV	Розвиток наукового середовища Карпатського регіону як рушія інноваційних трансформацій	Антохов А.А.	квітень 2026 р.	

5. МЕТОДИЧНА РОБОТА

№ з/п	Вид роботи	Підсумковий результат (рукопис, друкована праця, обсяг, тираж тощо)	Виконавець	Строк виконання	Відмітка про виконання
1	2	3	4	5	6
I	1. Організація заходів підготовки до акредитації ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.		Сторощук Б.Д. Група забезпечення	Вересень 2025 р.	
	2. Рекомендація до друку підручників, навчальних посібників і монографій.		Заволічна Т.Р., Запущляк В.М.		
II	1. Стан підготовки акредитаційної справи ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.		Сторощук Б.Д. Група забезпечення	Жовтень 2025 р.	
	2. Аналіз стану навчально-методичного забезпечення навчальних дисциплін у системі «Moodle».		Кузьмук І.Я.		
	3. Формування каталогу вибіркових дисциплін та удосконалення підходів щодо можливостей диференціації та індивідуалізації навчання студентів, створення можливостей для реалізації		Сторощук Б.Д.		
III	1. Стан підготовки акредитаційної справи ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.		Сторощук Б.Д. Група забезпечення	Листопад 2025 р.	
	2. Затвердження плану навчально-методичних публікацій викладачів кафедри на 2026 рік.		Галушка З.І., Бойда С.В.		
	3. Підготовка документації до атестації випускників (перевірка кваліфікаційних робіт/проектів на плагіат, їх рецензування).		Грунтковський В.Ю., Клевчик Л.Л.		
IV	1. Стан підготовки акредитаційної справи ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.		Сторощук Б.Д. Група забезпечення	Грудень 2025 р.	
	2. Реалізація заходів щодо забезпечення академічної доброчесності під час поточного та підсумкового оцінювання результатів навчання здобувачів.		Галушка З.І.		
V	1. Аналіз стану підготовки до акредитації ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.		Сторощук Б.Д. Група забезпечення	Січень 2026 р.	
	2. Про стан методичного забезпечення організації вибору навчальних дисциплін.		Сторощук Б.Д.		
	3. Результати взаємовідвідування, проведення відкритих навчальних занять.		Бойда С.В.		
VI	1. Обговорення результатів перевірки дотримання принципів академічної доброчесності у навчальному процесі та при підготовці здобувачами кваліфікаційних та інших письмових робіт.		Клевчик Л.Л.	Лютий 2026 р.	
	2. Методичне забезпечення проведення профорієнтаційної роботи та розробка заходів щодо популяризації освітньо-професійних програм кафедри		Заволічна Т.Р.		
VII	1. Обговорення постакредитаційних заходів за ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.		Група забезпечення	Березень 2026 р.	
	2. Зміни до освітніх програм та навчальних планів на 2026-2027 н.р.		Галушка З.І., Сторощук Б.Д., Поченчук Г.М.		

VIII	1. Напрями роботи з роботодавцями щодо консультування, проведення гостьових лекцій, керівництва практикою, стажування науково-педагогічних працівників, працевлаштування випускників.		Білик Р.Р., Заволічна Т.Р.	Квітень 2026 р.	
	2. Оцінка методичного забезпечення та організації проведення різних видів практик.		Терлецька Ю.О.		
IX	1. Про підготовку, форми та методи проведення літньої екзаменаційної сесії, захисту кваліфікаційних робіт.		Галушка З.І.	Травень 2026 р.	
	2. Розподіл і закріплення за викладачами дисциплін, які будуть викладатися у 2025-2026 н.р.		Сторощук Б.Д.		
	3. Аналіз навчально-методичної роботи за 2025-2026 н.р. і визначення завдань на наступний навчальний рік.		Бойда С.В.		

6. НАУКОВА РОБОТА

№ з/п	Вид роботи	Підсумковий результат (рукопис, друкована праця, обсяг, тираж тощо)	Виконавець	Строк виконання	Відмітка про виконання
1	2	3	4	5	6
1	Завершення п'ятого етапу НДР «Удосконалення управління соціо-еколого-економічними системами в у контексті трендів розвитку сучасного світу». Робота над першим етапом нової теми НДР кафедри		Галушка З.І. Запихляк В.М. викладачі	протягом року	
2	Визначення нової теми та плану НДР кафедри на п'ятирічний період	План НДР	Галушка З.І., Запихляк В.М. викладачі	листопад 2025	
3	Формування звіту про виконання НДР кафедри за п'ять років	Звіт	Галушка З.І., Запихляк В.М.	грудень 2025	
4	Підготовка до друку наукових статей згідно наукової тематики кафедри у т.ч. в рейтингових журналах та закордонних виданнях та тих, що входять до міжнародних наукометричних баз	20 статей	викладачі	протягом року	
5	Підготовка тез і доповідей та участь у роботі конференцій, які охоплюють своєю тематикою наукові інтереси викладачів кафедри	20 тез	викладачі	протягом року	
6	Участь в організації та проведенні V Шумпетерівського форуму		Галушка З.І., Запихляк В.М., Сторошук Б.Д.	вересень-жовтень 2025	
7	Публікація кафедральної монографії «Управління розвитком мікро- та макроекономічних систем в умовах нестабільності»		Галушка З.І., Запихляк В.М.	жовтень 2025	
8	Затвердження тем та наукових керівників дисертаційних досліджень аспірантів 1-го року навчання		Галушка З.І. наукові керівники	жовтень 2025	
9	Обговорення матеріалів кандидатських дисертацій аспірантів 3-го року навчання		Галушка З.І., наукові керівники	березень-червень 2026	

10	Участь у роботі наукових семінарів кафедри та факультету		Галушка З.І., Запухляк В.М., викладачі	протягом року	
11	Керівництво науковою роботою студентів у рамках участі у I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт		викладачі	грудень 2025-січень 2026	
12	Рецензування авторефератів дисертаційних досліджень та підготовка відгуків на них, участь в опонуванні дисертацій		Галушка З.І. Викладачі	протягом року	
13	Керівництво науковою роботою студентів, підготовка ними статей та тез доповідей на науково-практичні конференції		наукові керівники	протягом року	
14	Участь у роботі редколегії Наукового вісника ЧНУ, Серія Економіка		Галушка З.І., Антохов А.А., Поченчук Г.М.	протягом року	
15	Проведення секційних засідань в рамках щорічної студентської наукової конференції ЧНУ		Запухляк В.М.	квітень 2025 р.	
16	Організація роботи студентського наукового гуртка «Сучасний менеджмент: тенденції, проблеми та перспективи розвитку»		Запухляк В.М.	протягом року	

7. ОРГАНІЗАЦІЙНА РОБОТА

№ з/п	Вид роботи	Підсумковий результат	Виконавець	Строк виконання	Відмітка про виконання
1	2	3	4	5	6
1	Робота у Вченій раді економічного факультету		Галушка З.І. Запухляк В.М. Заволічна Т.Р. Сторошук Б.Д. Поченчук Г.М.	протягом року	
2	Робота у Вченій раді ЧНУ імені Юрія Федьковича		Галушка З.І.		
3	Заступник декана з цифрової трансформації		Запухляк В.М.		
4	Заступник декана з організаційної роботи		Клевчік Л.Л.		
5	Профорг економічного факультету ЧНУ		Заволічна Т.Р.		
6	Робота у методичній раді факультету		Галушка З.І. Сторошук Б.Д. Бойда С.В.		
7	Заступник зав.кафедри з методичної роботи, голова методичної комісії кафедри		Бойда С.В.		
8	Робота в редколегії Наукового вісника ЧНУ Серія Економіка		Галушка З.І. Запухляк В.М.		
9	Старший куратор кафедри, відповідальна за виховну роботу студентів		Лусте О.О.		
10	Виконання обов'язків куратора студентів заочного відділення		Антохов А.А.		
11	Виконання обов'язків заступника зав.кафедри з наукової роботи		Запухляк В.М.		
12	Керівництво роботою методичного та наукового семінарів кафедри		Сторошук Б.Д. Запухляк В.М.		
13	Організація профорієнтаційної роботи на кафедрі		Заволічна Т.Р. Антохов А.А.		
14	Профорг кафедри		Заволічна Т.Р.		
15	Виконання обов'язків куратора		Білик Р.Р., Карп О.Д., Грунтковський В.Ю., Сторошук Б.Д., Клевчік Л.Л., Кузьмук І.Я., Лусте О.О., Заволічна Т.Р., Поченчук Г.М., Бойда С.В., Запухляк В.М.	протягом року	

16	Організація роботи студентського наукового гуртка "Сучасний менеджмент: тенденції, проблеми та перспективи розвитку"		Запухляк В.М.		
17	Секретар ЕК		Грунтковський В.Ю.	грудень 2025 р. червень 2026 р.	
18	Відповідальний за представлення кафедри в системі MOODLE		Кузьмук І.Я.	протягом року	
19	Відповідальні за комунікацію кафедри зі стейкхолдерами		Галушка З.І., Білик Р.Р., Поченчук Г.М., Заволічна Т.Р.		
20	Організація роботи щодо підтримання академічної доброчесності викладачами і студентами кафедри та перевірка навчально-методичних матеріалів і студентських робіт на схожість		Клевчік Л.Л.		

8. ПІДВИЩЕННЯ ПРОФЕСІЙНОГО РІВНЯ НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ

№ з/п	Форма підвищення професійного рівня	Прізвище та ініціали працівника	Строк виконання	Відмітка про виконання
1	2	3	4	5
1	Науково-педагогічне міжнародне онлайн-стажування у Міжнародному економічному інституті (м. Есеніце, Чехія).	Терлецька Ю.О.	літо 2025 р.	
2	Науково-педагогічне стажування з виїздом за кордон (м. Кельн, Німеччина)	Тимчак В.С.	літо 2025 р.	

9. ЗМІНИ ДО ПЛАНУ

[illegible]

Перший семестр

Завідувач кафедри

Галушка З.І.

(підпис)

(прізвище та ініціали)

Другий семестр

Завідувач кафедри

Галушка З.І.

(підпис)

(прізвище та ініціали)