

Міністерство освіти і науки України
Чернівецький національний університет
імені Юрія Федьковича



ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою
факультету історії, політології та міжнародних відносин
Чернівецького національного університету
імені Юрія Федьковича
протокол № 11/25 від 28 листопада 2025 р.

Голова Вченої ради

Василь КАРПО

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ
факультету історії, політології та міжнародних від-
носин Чернівецького національного університету
імені Юрія Федьковича
на 2026 – 2030 роки

I. ВІЗІЯ

Факультет історії, політології та міжнародних відносин – **передова освітньо-наукова інституція з функціоналом think tank**, яка формує інтелектуальний простір суспільного діалогу, задає тренди у сфері гуманітарної та суспільної освіти, науки та аналітики, активно сприяє становленню демократичної політичної культури, громадянської свідомості та європейської інтеграції України.

Факультет виступає **інтелектуальним і аналітичним центром**, який консулює органи державної влади, місцевого самоврядування, громадські організації, впроваджуючи результати досліджень у сфері історії, політики, міжнародних відносин і культурної спадщини в практику сучасної України.

II. МІСІЯ

Формувати нову генерацію фахівців із глибоким історичним мисленням, політичною культурою, аналітичним потенціалом і глобальною відповідальністю, здатних передавати знання наступним поколінням, зміцнювати державність України, підтримувати демократичні інституції та зберігати національну ідентичність у європейському контексті.

Факультет покликаний бути **платформою для інноваційних рішень** у сфері історичної освіти, публічної політики та культурної дипломатії, а також центром експертизи з питань **реінтеграції тимчасово окупованих територій, культурної пам'яті, суспільної стійкості та регіональної політики** України на європейському транскордонні.

III. ЦІННОСТІ

1. **Академічна доброчесність і незалежність думки** – дотримання принципів об'єктивності, етичності та неупередженості в дослідженнях і викладанні.

2. **Людиноцентричність** – повага до особистості студента, викладача й дослідника як ключового ресурсу університетської спільноти. Людина – носій сенсів і джерело довіри. Збереження наукового активу факультету – це не лише кадрова стратегія, а форма національної безпеки. Кожен викладач є носієм культурного коду університету, тому завдання факультету – підтримати його як творця, наставника й громадянина.

3. **Європейська інтегрованість** – розвиток мобільності, партнерств і міжкультурного діалогу в межах NEOLAIA та UNITA.

4. **Інноваційність і відкритість до змін** – упровадження новітніх освітніх технологій, цифрових інструментів, міждисциплінарних підходів.

5. **Суспільна відповідальність** – орієнтація на служіння суспільству, участь у формуванні політики пам'яті, культури та демократичного врядування.

6. **Повага до історичної спадщини та культурного розмаїття** – утвердження традицій Буковини як простору толерантності й співіснування культур.

IV. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

1. Освітній процес

Мета: Створити інноваційний, людиноцентричний та компетентнісний освітній простір, який поєднує класичні гуманітарні традиції з сучасними європейськими стандартами та сприяє формуванню покоління фахівців, здатних критично мислити, діяти відповідально, навчатися впродовж життя й застосовувати знання для розбудови демократичного суспільства.

Завдання:

- оновити освітні програми за спеціальностями *Історія та археологія, Політологія, Міжнародні відносини, Публічне управління та адміністрування, Середня освіта (історія та громадянська освіта)*;
- запровадити міждисциплінарні та англomовні курси для студентів усіх освітніх програм з метою розвитку міжнародної академічної мобільності;
- удосконалити систему студентських практик;
 - розвивати індивідуальні траєкторії навчання і дуальної освіти.

2. Наукові дослідження

Факультет історії, політології та міжнародних відносин створює “екосистему знань” – відкриту, динамічну і стійку до викликів. Її ядром є дослідницькі центри, грантові програми та наукові школи, а рушієм – люди, здатні поєднувати академічну традицію з інноваційним мисленням і громадянською відповідальністю.

Мета: утвердити факультет як впливовий центр історичних, політичних і міждисциплінарних досліджень.

Завдання:

- розвивати кафедральні наукові теми у взаємозв’язку з державною гуманітарною та суспільною політикою;
- Зберегти чинний статус фахових видань категорії **Б**, забезпечивши відповідність усім критеріям наукової доброчесності, редакційної якості й міжнародних стандартів академічного рецензування. Розробити дорожню карту для інтеграції журналів факультету до міжнародних наукометричних баз **Scopus** та **Web of Science**, що включає: підвищення частки англomовних публікацій, розширення кола міжнародних авторів і рецензентів, індексацію у додаткових дисциплінарних базах, цифровізацію редакційних процесів та розвиток політики відкритого доступу;
- підтримувати публікації у Scopus, WoS, фахових журналах України. Збільшити кількість співробітників факультету, які мають не менше 5 публікацій у Scopus, WoS;
- розвивати грантову діяльність (Horizon Europe, COST, Jean Monnet, Erasmus+);
- стимулювати діяльність постійно діючих науково-дослідних центрів як ключових майданчиків академічної, аналітичної та міжкультурної взаємодії. Такі структури, як **Центр стратегічних комунікацій, Центр канадських студій імені Рамона Гнатишина, Центр американських студій, Центр Буковинознавства, Східна школа польських студій імені Антона Кохановського, Центр румунських студій, Центр євроатлан-**

тичної інтеграції та безпеки формують дослідницьку екосистему факультету, що забезпечує сталість наукової роботи, міжнародну співпрацю, підготовку молодих учених і впровадження результатів досліджень у навчальний процес та суспільну практику.

- підтримувати молодих учених, студентів та аспірантів через конкурсні фонди та інституційні гранти.

3. Міжнародна співпраця

Мета: сформувати відкритий міжнародний простір для спільних досліджень, інноваційних освітніх проєктів і стратегічної дипломатії, інтегруючи факультет у європейську науково-освітню мережу, створюючи простір глобального партнерства.

Завдання:

- розширити партнерства в межах мереж **UNITA, UNight Horizon, RestPoll, COST Actions**;
- розробити спільні освітні програми з університетами ЄС;
- забезпечити науково-освітню мобільність викладачів і студентів;
- залучати іноземних лекторів до викладання й спільних досліджень;
- популяризувати факультет через міжнародні форуми, публічні лекції, літні школи.

4. Цифровізація освітнього процесу

- впровадження цифрових освітніх платформ (Moodle, Microsoft Teams, iDoc, Цифровий університет тощо) як базових інструментів комунікації та навчання;
- автоматизований моніторинг стратегічних показників розвитку факультету
- регулярні тренінги з цифрових компетентностей для викладачів та адміністративних працівників
- формування культури етичного використання штучного інтелекту та цифрових технологій в освіті й науці.

5. Громадська та культурно-просвітницька діяльність

Мета: утвердити факультет як відкриту платформу громадянського діалогу, науки і культури.

Завдання:

- реалізовувати проєкти *Наукові пікніки, University Weekend, Європейські дні кар'єри, Science Talks*;
- налагодити системну співпрацю з музеями, архівами, школами, громадами;
- створити власні медіа-продукти (відеолекції, подкасти, цифрові виставки);
- підтримувати ініціативи студентського самоврядування та Ради молодих вчених;
- упровадити волонтерські та просвітницькі програми.

6. Кадровий розвиток

Мета: забезпечити професійне зростання, мотивацію й добробут викладачів та працівників факультету, визнаючи людину найвищою цінністю та головним стратегічним активом університету.

Завдання:

- Людиноцентрична кадрова політика.
- Мотивація та утримання наукового активу.
- створити моральну й матеріальну систему відзнак;
- розвивати корпоративну культуру та командну взаємодію;
- підтримувати академічну мобільність через Erasmus+ Staff Mobility.

7. Фінансова стійкість та залучення додаткових ресурсів

Мета: розширити позабюджетні джерела фінансування діяльності факультету.

Завдання:

- розробити систему грантового менеджменту;
- залучати спонсорські, благодійні, меценатські кошти на проекти, конференції, публікації;
- створити систему платних освітніх сертифікатів;
- розвивати краудфандингові ініціативи на підтримку науки та студентських проектів.

V. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ ДО 2030 РОКУ

До 2030 року факультет історії, політології та міжнародних відносин Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича має утвердитися як **центр академічної свободи, аналітичного мислення та міжнародної взаємодії**, що формує гуманітарний та суспільний простір майбутнього України:

- Поступова інтеграція освітніх програм у європейський простір вищої освіти.
- Підвищення цитованості науковців факультету в міжнародних базах.
- Залучення не менше 5 міжнародних грантів і проектів.
- Збільшення частки англійських дисциплін.
- Розширення міжнародної мобільності.
- Посилення іміджу факультету як центру демократичних практик.

VI. МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ

Ефективна реалізація стратегічного плану факультету ґрунтується на принципах прозорості, колегіальності, персональної відповідальності та постійного вдосконалення професорсько-викладацького складу та адміністрації. Система впровадження стратегії має забезпечити не лише виконання завдань, а й створення культури стратегічного мислення всередині академічної спільноти:

- Розробка річних планів кафедр відповідно до стратегічних напрямів.

- Створення Ради стейкхолдерів.
- Щорічний моніторинг КРІ декана та завідувачів кафедр і публічний звіт про досягнення.
- Інтеграція стратегії у систему внутрішнього забезпечення якості освіти.
- Розвиток партнерств із державними, освітніми та міжнародними структурами.

VII. ЗАКЛЮЧНІ ПОЛОЖЕННЯ

Стратегічний план факультету історії, політології та міжнародних відносин відображає прагнення до розвитку університетської спільноти як простору вільної думки, професійної досконалості та суспільної відповідальності. Його реалізація стане важливим внеском у відбудову України, зміцнення її демократичних інститутів і міжнародного авторитету.