

# Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича

(повне найменування закладу вищої освіти)

(назва інституту/факультету)

Кафедра економічної теорії, менеджменту і адміністрування

(назва кафедри)

## СИЛАБУС

навчальної дисципліни

### Проектний менеджмент

(вказіть назву навчальної дисципліни (іноземною, якщо дисципліна викладається іноземною мовою))

(вказати: обов'язкова)

Освітньо-професійна програма \_\_\_\_\_

(назва програми)

Спеціальність \_\_\_\_\_

(вказати: код, назва)

Галузь знань \_\_\_\_\_

(вказати: шифр, назва)

Рівень вищої освіти третій (освітньо-науковий)

(вказати: перший (бакалаврський)/другий (магістерський)/третій (освітньо-науковий))

\_\_\_\_\_  
(назва факультету/інституту, на якому здійснюється підготовка фахівців за вказаною освітньо-професійною програмою)

Мова навчання українська

(вказати: на яких мовах читається дисципліна)

Розробник: Галушка З.І., доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування

\_\_\_\_\_  
(вказати авторів (викладач (ів)), їхні посади, наукові ступені, вчені звання)

Профайл викладача (-ів) <http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/galushka-zoya-ivanivna>

Дайте лінк на профайл викладача, або викладачів курсу

(посилання на сторінку кафедри з інформацією про викладача (-ів))

Контактний тел. [+380506775300](tel:+380506775300)

E-mail: [zoyagalushka@ukr.net](mailto:zoyagalushka@ukr.net)

Сторінка курсу в Moodle <http://e-learning.econom.chnu.edu.ua/enrol/index.php?id=152>

Консультації

Очні консультації: за попередньою домовленістю.

(понеділок з 11.00 до 13.00).

**1. Анотація дисципліни (призначення навчальної дисципліни).** «Проектний менеджмент» - це дисципліна, вивчення якої допомагає Phd-студенту здобути теоретичні знання та практичні навички для забезпечення прикладного характеру його наукових досліджень.

**2. Мета навчальної дисципліни:** формування у майбутніх фахівців належних практичних умінь і навичок застосування наукового інструментарію розробки та реалізації універсальних проектів з метою забезпечення ефективного розвитку організації.

**3. Завдання** – забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами основних інструментів управління проектами організації; надання студентам можливість розвинути свої якості дослідників-науковців; на основі наближення формату навчання в магістратурі до найкращих західноєвропейських стандартів забезпечити отримання слухачами навичок роботи у команді, обґрунтування та прийняття управлінських рішень та формування проектів їх реалізації, набуття майстерності презентації.

**4. Пререквізити.** Вказуються дисципліни чи сертифіковані курси, які здобувач вищої освіти має вивчити до початку або разом із цією дисципліною, що підвищує ефективність засвоєння курсу.

**5. Результатом** вивчення дисципліни «Управління проектами» є формування у майбутніх фахівців належної компетентності з ефективного управління проектами і програмами в організаціях. У результаті вивчення курсу студенти повинні:

**знати:** основні теоретичні, методичні та організаційні основи проектного менеджменту; методи управління проектами у всіх областях знань проекту; інструментарій УП в діяльності суб'єктів господарювання; особливості управління проектами при ініціації, розробці та реалізації проектів у будь-якій предметній області; найважливіші чинники і критерії, які враховуються на різних стадіях життєвого циклу проекту;

**вміти:** розробляти, обґрунтовувати та презентувати проекти, що стосуються спеціальності Phd- студента та його майбутньої професії; виробити практичні навички щодо процедур, прийомів і методів, які використовуються міжнародними, державними та приватними організаціями при розробці та експертизі проектів; сформувати правильне економічне мислення у прийнятті рішень щодо розвитку діяльності у сфері економіки; використовувати інформаційні технології і ЕОМ, автоматизувати процес управління проектами.

### 3. Опис навчальної дисципліни

#### 3.1. Загальна інформація

Назва навчальної дисципліни _____												
Форма навчання	Рік підготовки	Семестр	Кількість			Кількість годин					Вид підсумкового контролю	
			кредитів	годин	містових модулів	лекції	практичні	семінарські	лабораторні	самостійна робота		індивідуальні завдання
Денна	1	2	3	90	2	5	10			75		залік
Заочна												

#### 3.2. Дидактична карта навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин													
	денна форма							заочна форма						
	усього	у тому числі					усього	у тому числі						
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		
Теми лекційних занять	Змістовий модуль 1. (Назва)													

Тема 1. Управління проектами в системі менеджменту організації.		1				5							
Тема 2. Обґрунтування проекту			2			5							
Тема 3. Планування проекту.			1			5							
Тема 4. Управління часом виконання проекту		1	1			5							
Разом за ЗМ1		2	4			20							
<b>Теми лекційних занять</b>	<b>Змістовий модуль 2. (Назва)</b>												
Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту		1	2			15							
Тема 6. Управління персоналом у проектах		1	1			10							
Тема 7. Контроль виконання проекту			1			10							
Тема 8. Управління ризиками в проектах			1			10							
Тема 9. Управління якістю проектів		1	1			10							
Разом за ЗМ 2		3	6			55							
<b>Усього годин</b>		5	10			75							

### 3.2.1. Теми семінарських або практичних, або лабораторних занять

№	Назва теми
1	Обґрунтування проекту
2	Планування проекту. Управління часом виконання проекту
3	Планування ресурсного забезпечення проекту
4.	Управління персоналом у проектах та контроль виконання проекту
5	Управління ризиками в проектах та управління якістю проектів

### 3.2.2. Тематика індивідуальних завдань

№	Назва теми
1	Розробка, обґрунтування та презентація проекту (розробляється з метою забезпечити практичну значимість дисертаційного дослідження Phd-студента)

### 3.2.3. Самостійна робота

№	Назва теми
1	Піраміда проектного менеджменту: механізми, інструменти, методи, засоби, функції
2	Структура та зміст проектного завдання.

3	Складові системи планування та контролю проєкту.
4	Види витрат по проєкту, методика їх обчислення. Особливості планування витрат у часі. Планування бюджету у часі.
5	Організаційна культура проєкту. Організаційний стиль.
6	Адміністрування контрактів.
7	Управління конфліктами в проєкті.
8	Технологія оцінки проєктної діяльності.
9	Можливості зниження та протидії ризикам.
10	Управління забезпеченням якості проєкту.

#### 4. Система контролю та оцінювання

##### Види та форми контролю:

- 1) Усні відповіді на практичних заняттях;
- 2) письмова (проєкт) робота Phd-студента.
- 3) Формою підсумкового контролю презентація та захист проєкту.

**Засоби оцінювання:** теоретичні фіксовані виступи; проєкти (наскрізні проєкти; індивідуальні та командні проєкти; дослідницько-творчі та ін.); аналітичні звіти; розрахункові, графічні, розрахунково-графічні роботи; презентації результатів виконаних завдань та досліджень.

##### Розподіл балів за виконання проєкту

Виклад та розуміння основних положень змісту роботи	Презентація змісту роботи	Захист роботи	Сумарна к-ть балів
до 20	до 10	до 10	До 40

##### Критерії оцінювання результатів навчання з навчальної дисципліни

Оцінювання студентів з курсу «Управління проєктами» здійснюється за 100-бальною шкалою. При визначенні оцінки враховується оцінка за виконання студентом завдань кожного модуля. 1 модуль оцінюється за результатами проведення практичних занять (до 20 балів). 2 модуль – робота на практичних заняттях (до 20 балів) та письмове виконання ІНДЗ (до 20 балів). Залік – презентація та захист проєкту (до 40 балів).

##### Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне оцінювання (аудиторна та самостійна робота)									Кількість балів (залік)	Сумарна к-ть балів
Змістовий модуль №1				Змістовий модуль № 2						
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	40	100
5	5	5	5	5	5	5	5	20		

**T1, T2 ... T9 – теми змістових модулів.**

## 5. Рекомендована література

### 5.1. Базова (основна)

1. Галушка З.І. Волощук О.А. Проектний менеджмент. Навчальний посібник. Чернівці, ЧНУ. – 2018. 120 с.
2. Менеджмент і адміністрування. Підручник для магістрів / за ред. Галушки З.І., Запужляка В.М. Чернівці. Том 3. 2014.
3. Ноздріна Л.В. Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник / За заг. ред. Л.В.Ноздріної. К.: Центр учбової літератури, 2010. 432с.
4. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. –Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. 220 с.
5. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. – К.:КПІм.ІгоряСікорського, 2017. 420с.
6. Шишковський С.В., Якимів А.І., Самуляк, С.В. Проекти і програми як інструменти розвитку підприємств. *Вісник Одеського національного університету ім. І.І. Мечникова. Серія «Економіка».* Одеса : Гельветика, 2013. Т. 18. Вип. 2/1. С. 231–235.

### 5.2. Допоміжна

1. Галушка З.І. Концепція інтегрованого розвитку міст: необхідність та можливості застосування в Україні /Галушка З.І., Соколов В.О.// Проблеми системного підходу в економіці. – 2019. №1(69) Част. 1. С. 80-85
2. Багашова Н.В. Світові та вітчизняні тенденції розвитку управління проектами / Н.В. Багашова // Ефек-тивна економіка. – 2015. – № 6.
3. Концепція інтегрованого розвитку міст: необхідність та можливості застосування в Україні /Галушка З.І., Соколов В.О.// Проблеми системного підходу в економіці. – 2019. №1(69) Част. 1. С. 80-85.
4. Крайнік О.М.. Планування проектних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДІА спеціальності 8.18010013“Управління проектами» денної форми навчання / О.М. Крайнік, Н.І. Тахтаджієва. Запоріжжя, ЗДІА, 2015. 80 с.
5. Онишкевич О.В., Актуальність проектного підходу в управлінні підприємствами [Електронний ресурс] / Онишкевич О.В.,. // Економіка і суспільство – 2016 – Випуск 6. Режим доступу: [http://economyandsociety.in.ua/journal/6\\_ukr/34.pdf](http://economyandsociety.in.ua/journal/6_ukr/34.pdf)
6. Проектний менеджмент: регіональний зріз. Бутко М. П.; Мурашко М. І.; Олійченко І. М.; Оліфіренко Л. Д.; Чернігівський національний технологічний університет; Чернігів. нац. технол. ун-т.
7. Підтримка політики регіонального розвитку в Україні. Посібник з підготовки проектів EuropeAid/132810/C/SER/UA.

### 6. Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт Міжнародної асоціації управління проектами (IPMA) [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.ipma.world/>
2. <http://management.com.ua> – Бібліотека з менеджменту
3. [www.bscol.com](http://www.bscol.com) – Сайт про збалансовану систему показників
4. <http://window.edu.ru> – Єдине вікно доступу до освітніх ресурсів
5. [http://www.cfin.ru/finanalysis/invest/appraisal\\_inproject](http://www.cfin.ru/finanalysis/invest/appraisal_inproject) – оцінка ефективності інвестиційних проектів
6. <http://www.investgazeta.net> – журнал «Інвестгазета»
7. <http://office.ua/> – журнал ефективного керівника