

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича



ОСВІТНЯ ПРОГРАМА
«ЕКОНОМІКА ТА ОРГАНІЗАЦІЯ БІЗНЕСУ»
першого (освітнього) рівня вищої освіти

за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля
галузі знань 07 Управління та адміністрування



ЗАТВЕРДЖЕНО Вченою радою
Голова Вченої ради

Руслан БІЛОСКУРСЬКИЙ
(Протокол № 15 від «24» листопада 2025 р.)

ВВОДИТЬСЯ В ДІЮ з «02» лютого 2026 р.

Ректор



Руслан БІЛОСКУРСЬКИЙ
(Попередній № 377 від «25» листопада 2025 р.)

Чернівці – 2025 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

«РОЗРОБЛЕНО» Робочою групою кафедри бізнесу та управління персоналом Керівник робочої групи  Світлана БЕЛЕЙ від «23» вересня 2025 р.	«УХВАЛЕНО» На засіданні кафедри бізнесу та управління персоналом Завідувач кафедрою  Любов ВОДЯНКА Протокол № 2 від «23» вересня 2025 р.
«СХВАЛЕНО» Вченою радою економічного факультету Голова Вченої ради  Роман ГРЕШКО Протокол № 2 від «24» вересня 2025 р.	«ПОГОДЖЕНО» Начальник навчального відділу  Ярослав ГАРАБАЖІВ «28» листопада 2025 р.
«РЕКОМЕНДОВАНО» Комісією Вченою ради з навчально- методичної роботи ЧНУ імені Юрія Федьковича Голова комісії університету  Ольга МАРТИНЮК Протокол № 4 від «20» листопада 2025 р.	

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма розроблена на основі: Стандарту вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», затвердженого та введеного в дію Наказом Міністерства освіти і науки України № 1243 від 13.11.2018 р. <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/076-pidpriemn-torg.birzh-diyn-bakalavr-1.pdf> та Наказом Міністерства освіти і науки України № 392 від 05.04.2023 р. про особливості запровадження змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 16 грудня 2022 року № 1392 <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0806-23#Text>

Гарант освітньої програми: Світлана БЕЛЕЙ, доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, кандидат економічних наук, доцент

Члени проєктної групи:

1. Юрій ЛОПАТИНСЬКИЙ, професор кафедри бізнесу та управління персоналом, доктор економічних наук, професор.
2. Вікторія КИФЯК, доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, кандидат економічних наук, доцент.
3. Наталія СТАХОВА, доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, кандидат економічних наук, доцент.
4. Стейкголдер: Сергій ТИМЧУК, власник та директор підприємства ПП «Грандем»
5. Стейкголдер: Сергій ТИМОШ, власник та СЕО мережі магазинів «JoyMarket»
6. Стейкголдер: Дмитро ТЕРЕЩУК, Комерційний директор компанії «Бакара»
7. Стейкголдер: Вадим КОМОВ, комерційний директор ТОВ «Інновейшн Віндоорс»
8. Стейкголдер: Валентин ДУНАЄВСЬКИЙ, Директор Департаменту регіонального розвитку Чернівецької ОДА
9. Випускник: Андрій БІЛАК, випускник 2025 року спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»
10. Випускник: Марія ГЕОРГІУ, випускник 2025 року спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»
11. Випускник: Євген БРОДСЬКИЙ, випускник 2025 року спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»
12. Здобувач освіти: Богдана БУРТИН, студентка 4-го курсу спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»

13. Здобувач освіти: Єлизавета Гребенюк, студентка 3-го курсу спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» ОП «Економіка та організація бізнесу»

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

1. Кармен НАСТАСЕ, проф. декан факультету економіки, управління та бізнесу Сучавського університету ім. Штефана чел Маре;
2. Іван БАЛАНЮК, д.е.н., проф. Прикарпатський національний університет ім. В. Стефаника;
3. Олександр ШПИКУЛЯК, д.е.н., проф. член кореспондент НААН, учений секретар, завідувач відділу підприємництва, кооперації та агропромислової інтеграції, Національний науковий цент «Інститут аграрної економіки»
4. Віктор ЩЕРБАНЬ, в.о. директора ТОВ «Євро Віндоус»
5. Сергій ТИМОШ, CEO мережі магазинів «JoyMarket»
6. Сергій ТИМЧУК, директор ПП «Грандем»

Профіль освітньої програми
«Економіка та організація бізнесу»
зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»

1 - Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Економічний факультет Кафедра бізнесу та управління персоналом
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Перший (бакалаврський) рівень Бакалавр з підприємництва та торгівлі Освітня програма «Економіка та організація бізнесу»
Офіційна назва освітньої програми	«Економіка та організація бізнесу»
Тип диплому, обсяг, термін освітньої програми, форми здобуття освіти	Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС, - на базі повної загальної середньої освіти - 240 кредитів ЄКТС; - на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати не більше, ніж 120 кредитів ЄКТС, отриманих в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста); - на основі ступеня «фаховий молодший бакалавр» заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих за попередньою освітньою програмою фахової передвищої освіти. Прийом на основі ступенів «молодший бакалавр», «фаховий молодший бакалавр» або освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст» здійснюється за результатами зовнішнього незалежного оцінювання в порядку, визначеному законодавством. Термін навчання: 3 роки 10 місяців. Форми здобуття освіти: денна, дуальна та заочна форма здобуття освіти.
Наявність акредитації	Міністерство освіти і науки України; Україна. ОПП акредитована до 17.05.2024
Цикл/рівень	НРК України - 6 рівень, FQ-EHEA – перший цикл, EQF LLL – 6 рівень
Передумови	Для здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти приймаються особи, які здобули: - повну загальну середню освіту; - освітній ступінь молодшого бакалавра (ОКР “молодший спеціаліст”), фахового молодшого бакалавра.
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	3 2023 року
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://bup.chnu.edu.ua/studentu/osvitni-prohramy/osvitni-prohramy-2021-2024/osvitnii-riven-bakalavr/ekonomika-ta-orhanizatsiia-biznesu/
2 - Мета освітньої програми	
Метою освітньої програми є формування у здобувачів вищої освіти теоретичних і практичних знань з організації та ведення підприємницької діяльності на засадах інноваційності, збалансованого розвитку, шляхом визначення пріоритетних напрямів і організації власного бізнесу, прийняття ефективних підприємницьких рішень на внутрішніх і зовнішніх ринках, а також здатності застосовувати набуті знання з питань підприємництва	

та торгівлі та біржових операцій у практичній діяльності, що сприятиме відбудові та модернізації України через упровадження новаторських підходів, використання результатів сучасних наукових досліджень і активну співпрацю з бізнесом, суспільством та академічною спільнотою.	
3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	галузь знань 07 “Управління та адміністрування” спеціальність 076 “Підприємництво та торгівля” Освітня програма “Економіка та організація бізнесу” Об’єкти вивчення: діяльність з організації та функціонування підприємницьких, торговельних та біржових структур, що здійснюється для досягнення економічних і соціальних результатів. Цілі навчання: підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі з підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Теоретичний зміст предметної області: наукові теорії, положення, концепції, принципи підприємництва, торгівлі та біржової діяльності і методологія їхнього використання для організації та ефективного функціонування підприємницьких, торговельних, біржових структур. Методи, методики та технології: загальнонаукові й спеціальні методи, професійні методики і технології, застосування яких дозволяє вирішувати практичні завдання з організації, ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних і біржових структур. Інструменти та обладнання: інформаційно-комунікаційні системи та технології, прилади та обладнання, необхідні для формування професійних компетентностей бакалавра підприємництва та торгівлі.
Тип та орієнтація освітньої програми	Тип освітньої програми: освітньо-професійна програма для бакалавра (за денною, дуальною та заочною формою здобуття освіти) Орієнтація освітньої програми: програма має прикладну орієнтацію
Основний фокус освітньої програми	Підготовка фахівців, здатних ініціювати, розробляти та ефективно реалізовувати підприємницькі проекти та стратегії розвитку бізнесу в умовах динамічного ринкового середовища із використанням сучасних цифрових технологій та інструментів інноваційного управління. Ключові слова: підприємництво, організація бізнесу, торгівля.
Особливості програми	Поєднання компетентностей за різними напрямками – підприємництво, торгівля, організація бізнесу: - інтеграція інноваційних методів управління проектами в освітній процес з акцентом на формування практичних навичок командної взаємодії та досягнення синергії в реалізації бізнес-проектів; - застосування сучасних цифрових технологій у організації та розвитку підприємницької діяльності, запуску та супроводі стартапів з урахуванням принципів сталого розвитку; - системний підхід до підготовки здобувачів, який поєднує економічні, управлінські знання та організаційні навички для забезпечення здатності створювати та реалізовувати конкурентоспроможні інноваційні проекти в умовах ринкових трансформацій; - практикоорієнтованість через інтеграцію реальних бізнес-кейсів, симуляцій та проектного навчання, що сприяє цілеспрямованому формуванню у здобувачів системи прикладних компетентностей і професійних навичок, необхідних для ефективної

	реалізації фахової діяльності в сучасних соціально-економічних умовах. Особливістю освітньої програми є можливість (починаючи з п'ятого семестру) навчання за дуальною формою здобуття освіти, яка реалізується через такі умови: 1. Наявність партнерської угоди між закладом вищої освіти та підприємством (установою, організацією), яка визначає права й обов'язки сторін щодо організації освітнього процесу, графіка навчання, тривалості та обсягів практичної підготовки (від 25 до 60 % загального обсягу освітньої програми), а також умов оплати праці здобувачів під час проходження практичних елементів навчання згідно з трудовим або цивільно-правовим договором. 2. Індивідуальна освітня траєкторія здобувача, що передбачає поєднання навчання у закладі освіти з професійною діяльністю на підприємстві за спеціальністю, часткове перенесення аудиторних занять у виробниче середовище, виконання завдань практичного спрямування та оцінювання результатів навчання з урахуванням практичних здобутків. 3. Наявність матеріально-технічної бази підприємства, яка відповідає вимогам освітньої програми та забезпечує умови для формування професійних компетентностей відповідно до стандарту вищої освіти, проведення навчання під керівництвом кваліфікованих фахівців підприємства й здійснення моніторингу результатів практичної підготовки. 4. Готовність здобувача до участі в дуальній формі навчання, що підтверджується позитивними результатами навчання, рекомендацією кафедри та наявністю укладеної тристоронньої угоди між університетом, підприємством і здобувачем вищої освіти з визначенням індивідуального графіка, умов навчання та оплати праці. Реалізація дуальної освіти в умовах сучасних трансформацій ринку праці сприяє підвищенню практичної готовності здобувачів, формуванню гнучких професійних компетентностей, розвитку адаптивності до змін бізнес-середовища та забезпечує їхню успішну інтеграцію у професійну діяльність.
4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Випускник з професійною кваліфікацією бакалавр з підприємництва та торгівлі може працевлаштуватися на посади згідно з чинною редакцією Національного класифікатора України: Класифікатор професій (ДК 003:2010), International Standard Classification of Occupations 2008 (ISCO-08) за різними видами економічної діяльності відповідно до Національного класифікатора України Класифікація видів економічної діяльності (КВЕД:2010). Бакалавр з підприємництва та торгівлі може обіймати посади керівників та менеджерів структурних підрозділів суб'єктів господарювання, фахівців з питань економіки, планування та організації бізнесу, спеціалістів з стратегічного та поточного планування, розробки і оцінювання проєктів, консультантів та експертів з економічних питань на підприємствах; можуть започаткувати і розвивати власний бізнес; може виконувати наступну професійну роботу: товарознавець, організатор з постачання, організатор із збуту, інспектор-товарознавець,

	інспектор торговельний, агент комерційний, агент торговельний. Фахівець здатний виконувати зазначені професійні роботи згідно з Національним класифікатором професій ДК 003:2010: 1453 – Менеджери (управителі) в роздрібній торгівлі побутовими та непродовольчими товарами та їх ремонті 1454 – Менеджери (управителі) в роздрібній торгівлі продовольчими товарами 2419.2 – Професіонали у сфері маркетингу, ефективності господарської діяльності, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності та інноваційної діяльності 2441 – Професіонали в галузі економіки 2441.2 – Економісти 2447 – Професіонали у сфері управління проектами та програмами 3413 – Агенти з торгівлі майном 3415 – Технічні та торговельні представники 131 – Керівники малих підприємств без апарату управління 1231 – Керівники фінансових, бухгалтерських, економічних підрозділів 3436 – Помічники керівників
Подальше навчання	Мають право продовжити навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студентсько-центроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання через виробничу практику, навчання за дуальною формою тощо. Лекції, лабораторні роботи, семінарські заняття, практичні заняття (практичні заняття на базі підприємств-партнерів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій, консультації із викладачами, атестаційний екзаме́н. Навчально-методичне забезпечення і консультування самостійної роботи здійснюється через університетське віртуальне навчальне середовище: archer.chnu.edu.ua, Moodle.chnu.edu.ua, is.chnu.edu.ua, Google.meet.
Оцінювання	Поточний контроль, проміжний контроль, підсумковий контроль у різних формах, письмові та усні екзамени, заліки, курсові / проєктні роботи, есе, презентації, тестування, проєктна робота, захист звітів з навчальної та виробничої практик, захист бакалаврської роботи. Система підсумкового оцінювання будується на умовах академічної доброчесності та прозорості.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та проблеми у сферах підприємницької, торговельної та біржової діяльності або в процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів організації і функціонування підприємницьких, торговельних, біржових структур і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК 2. Здатність застосовувати отримані знання в практичних ситуаціях. ЗК 3. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і

	письмово. ЗК 4. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК 5. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК 6. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. ЗК 7. Здатність працювати в команді. ЗК 8. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість. ЗК 9. Прагнення до збереження навколишнього середовища. ЗК 10. Здатність діяти відповідально та свідомо. ЗК 11. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. ЗК 12. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. ЗК 13. Здатність ухвалювати рішення і діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.
Спеціальні компетентності (СК)	СК 1. Критичне осмислення теоретичних засад підприємницької, торговельної та біржової діяльності. СК 2. Здатність обирати та використовувати відповідні методи, інструментарій для обґрунтування рішень щодо створення, функціонування підприємницьких, торговельних і біржових структур. СК 3. Здатність здійснювати діяльність у взаємодії суб'єктів ринкових відносин. СК 4. Здатність застосовувати інноваційні підходи в діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур. СК 5. Здатність визначати та оцінювати характеристики товарів і послуг в підприємницькій, торговельній, біржовій діяльності. СК 6. Здатність здійснювати діяльність з дотриманням вимог нормативно-правових документів у сфері підприємницької, торговельної та біржової діяльності. СК 7. Здатність визначати і виконувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур. СК 8. Здатність застосовувати основи обліку та оподаткування в підприємницькій, торговельній, біржовій діяльності. СК 9. Здатність до організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких, торговельних і біржових структур. СК 10. Здатність до бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків і результатів діяльності у сфері підприємництва, торгівлі та біржової практики з урахуванням ризиків. Компетентності, визначені освітньою програмою СК 11. Здатність обґрунтовувати економічні рішення на основі розуміння закономірностей економічних систем і процесів та із застосуванням сучасного методичного інструментарію. СК 12. Здатність застосовувати інструментарій планування та науково обґрунтовувати розробку бізнес-планів, інноваційно-інвестиційних проєктів і стратегій діяльності суб'єктів господарювання. СК 13. Здатність розв'язувати практичні завдання і приймати

	обґрунтовані рішення для підвищення результативності діяльності суб'єктів бізнесу, набуті в процесі навчання через поєднання теоретичної підготовки та практичного досвіду.
7 - Програмні результати навчання	
Спеціальні компетентності (ПРН)	ПРН 1. Використовувати базові знання з підприємництва, торгівлі і біржової діяльності й уміння критичного мислення, аналізу та синтезу в професійних цілях. ПРН 2. Застосовувати набуті знання для виявлення, постановки та вирішення завдань за різних практичних ситуацій в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності. ПРН 3. Мати навички письмової та усної професійної комунікації державною й іноземною мовами. ПРН 4. Використовувати сучасні комп'ютерні і телекомунікаційні технології обміну та розповсюдження професійно спрямованої інформації у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. ПРН 5. Організовувати пошук, самостійний відбір, якісну обробку інформації з різних джерел для формування банків даних у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. ПРН 6. Вміти працювати в команді, мати навички міжособистісної взаємодії, які дозволяють досягати професійних цілей. ПРН 7. Демонструвати підприємливість в різних напрямках професійної діяльності та брати відповідальність за результати. ПРН 8. Застосовувати одержані знання й уміння для ініціювання та реалізації заходів у сфері збереження навколишнього природного середовища і здійснення безпечної діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур. ПРН 9. Знати вимоги до діяльності за спеціальністю, зумовлені необхідністю забезпечення сталого розвитку України, її зміцнення як демократичної, соціальної і правової держави. ПРН 10. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально на основі етичних, культурних, наукових цінностей і досягнень суспільства. ПРН 11. Демонструвати базові й структуровані знання у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності для подальшого використання на практиці. ПРН 12. Володіти методами та інструментарієм для обґрунтування управлінських рішень щодо створення й функціонування підприємницьких, торговельних і біржових структур. ПРН 13. Використовувати знання форм взаємодії суб'єктів ринкових відносин для забезпечення діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур. ПРН 14. Вміти застосовувати інноваційні підходи в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності. ПРН 15. Оцінювати характеристики товарів і послуг у підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності за допомогою сучасних методів. ПРН 16. Знати нормативно-правове забезпечення діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур і застосовувати його на практиці. ПРН 17. Вміти вирішувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур і розв'язувати проблеми у кризових ситуаціях з урахуванням зовнішніх та внутрішніх впливів. ПРН 18. Знати основи обліку та оподаткування в підприємницькій, торговельній і біржовій діяльності. ПРН 19. Застосовувати знання й уміння для забезпечення

	ефективної організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур з урахуванням ринкової кон'юнктури і діючих правових норм. ПРН 20. Знати основи бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків та результатів діяльності підприємницьких, торговельних і біржових структур з урахуванням ризиків. Програмні результати визначені освітньою програмою: ПРН 21. Використовувати відповідний науково-методичний інструментарій для бізнес-аналізу та обґрунтування на його основі економічних рішень щодо розвитку підприємств у різних сферах економіки. ПРН 22. Застосовувати аналітичний та методичний інструментарій для проектного аналізу, науково обґрунтованої розробки бізнес-планів, інвестиційних, інноваційних проектів і стратегій розвитку суб'єктів господарювання. ПРН 23. Використовувати набуті в процесі навчання, у тому числі за дуальною формою, практичні навички розроблення бізнес-проектів; розв'язувати прикладні завдання й ухвалювати обґрунтовані рішення для підвищення результативності та конкурентоспроможності діяльності суб'єктів бізнесу.
8- Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Наявність кафедри, відповідальної за підготовку здобувачів вищої освіти. Наявність у складі кафедри, відповідальної за підготовку здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників, на яких покладено відповідальність за підготовку здобувачів вищої освіти. Робоча група: 1 доктор наук, професор; 3 кандидати наук, доценти; зовнішні стейкхолдери, здобувачі вищої освіти та випускники ОП. Усі науково-педагогічні працівники є штатними викладачами ЧНУ Наявність у керівника кафедри (гаранта освітньої програми): наукового ступеня та/або вченого звання за відповідною або спорідненою спеціальністю та стажу науково-педагогічної та/або наукової роботи не менше як 10 років. Проведення лекцій з навчальних дисциплін науково-педагогічними працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи: 1. Які мають науковий ступінь та/або вчене звання – 100 % від загальної кількості дисциплін; 2. Які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора – 46 % від загальної кількості дисциплін. Проведення лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, науково-педагогічними працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом – не менше 19% від загальної кількості дисциплін. Проведення лекцій, практичних, семінарських та лабораторних занять, здійснення наукового керівництва курсовими, бакалаврськими роботами науково-педагогічними працівниками (практичними працівниками підприємств-партнерів за дуальної форми навчання), що забезпечує інтеграцію академічних знань і професійного досвіду.
Матеріально-технічне забезпечення	Приміщення для проведення навчальних занять та контрольних заходів – 2,4 кв. м. на одну особу. Мультимедійне обладнання для одночасного використання в навчальних аудиторіях – 30% від загальної кількості студентів. Бібліотека, в т.ч. читальний зал. Пункт харчування, актовий зал, спортивний зал.

	Гуртожиток – 70% від мінімальної потреби. Комп’ютерні робочі місця, лабораторії, полігони, обладнання, устаткування, необхідне для виконання навчальних планів.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Наявність інформаційного забезпечення: 1. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в тому числі в електронному вигляді. 2. Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю. 3. Офіційний веб-сайт закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня / освітньо-наукова / видавнича / атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація. 4. Електронний ресурс закладу освіти, який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану. 5. Використання віртуального навчального середовища ЧНУ імені Юрія Федьковича та авторських розробок професорсько-викладацького складу. Наявність навчально-методичного забезпечення: 1. Навчальний план. 2. Робоча програма (силабус) з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі опис навчальної дисципліни, результати навчання, програма, тематичний план навчальної дисципліни, теми семінарських (практичних) занять, завдання для самостійної роботи, індивідуальні завдання, методи контролю, схема нарахування балів, рекомендована література (основна, допоміжна), інформаційні ресурси в Інтернеті. 3. Комплекс навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі навчальний контент (конспект або розширений план лекцій), плани практичних (семінарських) занять, завдання для лабораторних робіт, самостійної роботи, питання, задачі, завдання або кейси для поточного та підсумкового контролю знань і вмінь студентів, комплексної контрольної роботи, після атестаційного моніторингу набутих знань і вмінь з навчальної дисципліни. 4. Програми практичної підготовки, робочі програми практики. 5. Навчальні матеріали з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі підручники, навчальні посібники, конспекти лекцій згідно з переліком рекомендованої літератури з розрахунку один примірник на п’ять осіб фактичного контингенту студентів або їх наявність в електронній формі для необмеженої кількості користувачів. 6. Методичні матеріали для проведення атестації здобувачів.
9 - Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між ЧНУ імені Юрія Федьковича та університетами України.
Міжнародна кредитна мобільність	У рамках програми ЄС Еразмус+ та на основі двосторонніх договорів між ЧНУ ім. Ю.Федьковича та навчальними закладами країн-партнерів
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти здійснюється на загальних підставах

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

Код освітнього компоненту	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові роботи / проекти, практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
Обов'язкові компоненти ОП			
ОК 1	Актуальні питання історії та культури України	4	Екзамен
ОК 2	Українська мова	3	Екзамен
ОК 3	Економічна теорія	4	Екзамен
ОК 4	Вища математика	4	Екзамен
ОК 5	Інформатика	4	Екзамен
ОК 6	Іноземна мова	6	Залік Екзамен
ОК 7	Фізичне виховання	3	Залік
ОК 8	Макроекономіка	4	Екзамен
ОК 9	Статистика	4	Екзамен
ОК 10	Філософія	4	Екзамен
ОК 11	Регіональна економіка	6	Екзамен
ОК 12	Економічний аналіз	4	Екзамен
ОК 13	Правознавство	4	Залік
ОК 14	Командоутворення	5	Екзамен
ОК 15	Вступ в спеціальність	6	Залік
ОК 16	Підприємництво та власний бізнес	5	Екзамен
ОК 17	Мікроекономіка	4	Екзамен
ОК 18	Менеджмент	4	Екзамен
ОК 19	Економіка підприємства	5	Екзамен
ОК 20	Податкова система	4	Екзамен
ОК 21	Маркетинг	5	Екзамен
ОК 22	Економіка торгівлі	5	Екзамен
ОК 23	HR технології	5	Екзамен
ОК 24	Облік і аудит	4	Екзамен
ОК 25	Зовнішньоекономічна діяльність	4	Залік
ОК 26	Товарознавство та товарна експертиза	4	Екзамен
ОК 27	Організація інноваційних бізнес-процесів та управління start-up	4	Екзамен
ОК 28	Біржова діяльність	5	Екзамен
ОК 29	Потенціал і розвиток підприємницької діяльності	5	Екзамен
ОК 30	Стратегія підприємництва	5	Екзамен
ОК 31	Організація торгівлі	5	Екзамен
ОК 32	Організація виробництва	4	Екзамен
ОК 33	Планування і контроль соціально-економічних процесів	5	Екзамен
ОК 34	Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків	5	Екзамен
ОК 35	Економіка бізнесу	4	Екзамен
ОК 36	Навчальна практика	3	Залік
ОК 37	Міждисциплінарна курсова робота 1	3	Екзамен
ОК 38	Міждисциплінарна курсова робота 2	3	Екзамен
ОК 39	Виробнича практика з «Економіка та організації бізнесу»	3	Екзамен
ОК 40	Виробнича практика з «Економіки та організації торгівлі»	4	Екзамен
ОК 41	Атестаційний екзамен		Екзамен
ОК 42	Кваліфікаційна робота	6	Екзамен
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		180	

Код освітнього компоненту	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові роботи / проекти, практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
Вибіркові компоненти ОП			
ВК 1	Вибіркова навчальна дисципліна 1	3	Залік
ВК 2	Вибіркова навчальна дисципліна 2	3	Залік
ВК 3	Базова загальновійськова підготовка (теоретична підготовка) / Вибіркова навчальна дисципліна 3	3	Залік
ВК 4	Вибіркова навчальна дисципліна 4	3	Залік
ВК 5	Вибіркова навчальна дисципліна 5	3	Залік
ВК 6	Вибіркова навчальна дисципліна 6	3	Залік
ВК 7	Вибіркова навчальна дисципліна 7	3	Залік
ВК 8	Вибіркова навчальна дисципліна 8	3	Залік
ВК 9	Вибіркова навчальна дисципліна 9	3	Залік
ВК10	Вибіркова навчальна дисципліна 10	3	Залік
ВК 11	Вибіркова навчальна дисципліна 11	3	Залік
ВК 12	Вибіркова навчальна дисципліна 12	3	Залік
ВК 13	Вибіркова навчальна дисципліна 13	3	Залік
ВК 14	Вибіркова навчальна дисципліна 14	3	Залік
ВК 15	Вибіркова навчальна дисципліна 15	3	Залік
ВК 16	Вибіркова навчальна дисципліна 16	3	Залік
ВК 17	Вибіркова навчальна дисципліна 17	3	Залік
ВК 18	Вибіркова навчальна дисципліна 18	3	Залік
ВК 19	Вибіркова навчальна дисципліна 19	3	Залік
ВК 20	Вибіркова навчальна дисципліна 20	3	Залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		60	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		240	

*Примітка: ОК – освітній компонент;

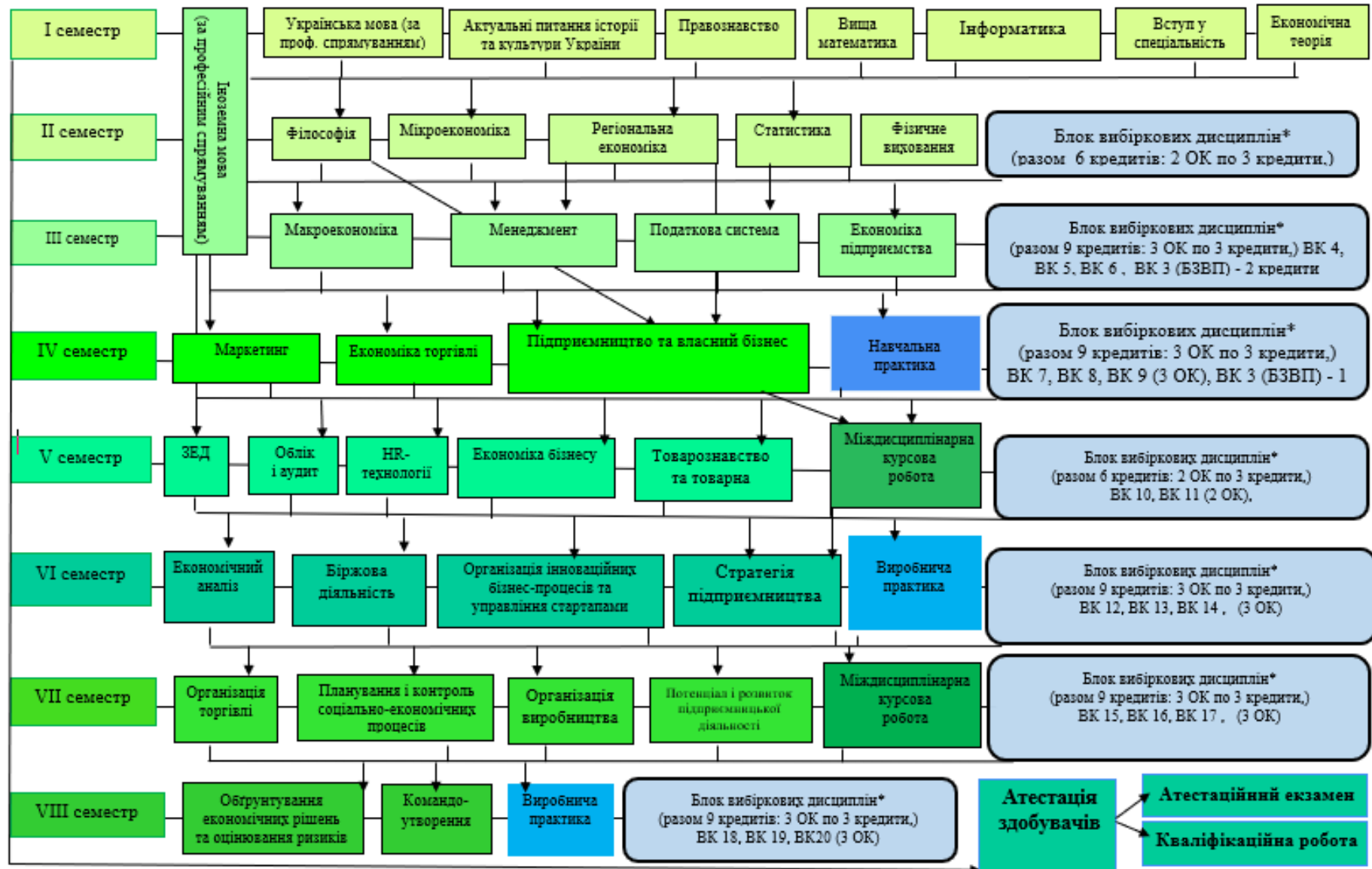
ВК. 1-20 – ОК каталогу дисциплін кафедрального / факультетського рівня:

<https://ef.chnu.edu.ua/studentu/vybirkovi-dystsypliny/>;

ОК каталогу курсів загальноуніверситетського рівня:

<https://www.chnu.edu.ua/navchannia/uchasnykam-osvitnoho-protsesu/studentu/kataloh-zahalnouniversytetskykh-vybirkovykh-dystsyplin/>

СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ПІДГОТОВКИ



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньої програми «Економіка та організація бізнесу» спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» проводиться у формі атестаційного екзамєну та захисту кваліфікаційної роботи й завершується видачею документу встановленого зразка про присудження ступеня бакалавра із присвоєння кваліфікації: Бакалавр. Підприємництво та торгівля (освітня програма: «Економіка та організація бізнесу»).

Атестація здійснюється відкрито і публічно.

Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестаційний екзамєн.

Атестаційний екзамєн проводиться як комплексна перевірка знань студентів письмово за тестами, контрольними завданнями, складеними відповідно до програми атестації. Атестаційна комісія створюється щорічно і діє протягом календарного року, до її складу можуть включатися представники роботодавців та їх об'єднань.

Атестація здійснюється відкрито і гласно. Результати складених атестаційних екзамєнів відображаються у відомостях обліку успішності і зберігаються в деканаті.

Атестаційний екзамєн передбачає оцінювання результатів навчання, визначених Стандартом та освітньою програмою «Економіка та організація бізнесу».

Кваліфікаційний іспит повинен забезпечити оцінювання результатів навчання та рівня сформованості загальних і фахових компетентностей у відповідності з Положенням про атестацію здобувачів вищої освіти та організацію роботи Екзамєнаційної комісії, затвердженим Вченою радою Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича.

Кваліфікаційна робота бакалавра.

Атестація здійснюється у формі публічного захисту (демонстрації) кваліфікаційної роботи

Вимоги до кваліфікаційної роботи

Кваліфікаційна робота бакалавра має передбачати розв'язання прикладної задачі або проблеми у сфері підприємництва та торгівлі, що потребує проведення аналітичного дослідження та/або розроблення практичних рекомендацій з елементами інноваційного підходу. Об'єктом вивчення є суб'єкти господарювання – підприємства, установи, організації, фермерські господарства, фізичні особи-підприємці, що представляють різні галузі економіки (промисловість, сільське господарство, транспорт, торгівля, послуги, будівництво, туризм тощо), а також регіони й територіальні громади з урахуванням специфіки їх економічного розвитку. У межах дослідження необхідно формулювати конкретні практичні завдання, спрямовані на вирішення актуальних проблем їх економічної діяльності та сталого розвитку.

У процесі виконання роботи необхідно вивчити законодавчий, методичний та інструктивний матеріали, літературні джерела з теми, теоретично обґрунтувати актуальність теми, проаналізувати роботу підприємства, організації, установи із заданої теми, сформулювати конкретні висновки та дати обґрунтовані пропозиції для прийняття обґрунтованих професійних рішень за умов невизначеності та мінливості зовнішнього середовища з урахуванням резервів та можливостей інноваційного розвитку внутрішнього середовища підприємства, установи, організації на основі широкого використання сучасних інформаційних технологій.

У процесі виконання кваліфікаційної роботи необхідно здійснити вивчення законодавчих, методичних та інструктивно-методичних матеріалів, а також наукових і фахових літературних джерел за обраною тематикою; обґрунтувати актуальність дослідження, провести аналіз діяльності об'єкта дослідження відповідно до теми роботи, сформулювати обґрунтовані висновки та розробити пропозиції, спрямовані на прийняття ефективних професійних рішень в умовах невизначеності та динамічних змін зовнішнього середовища з урахуванням резервів і можливостей інноваційного розвитку внутрішнього потенціалу суб'єкта господарювання на основі широкого застосування сучасних інформаційних технологій.

Специфіка перевірки на плагіат.

У кваліфікаційній роботі не повинно бути академічного плагіату, фабрикації та

фальсифікації. Робота повинна бути оригінальною, мати творчий характер, містити елементи наукових досліджень, виконуватися самостійно. Робота повинна мати практичну спрямованість.

Кваліфікаційна робота оприлюднюється на офіційному сайті або в репозиторії закладу вищої освіти. Оприлюднення кваліфікаційних робіт, що містять інформацію з обмеженим доступом, здійснюється у відповідності до вимог чинного законодавства.

4. Вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича відповідає вимогам Європейських стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості вищої освіти (ESG), Закону України «Про вищу освіту», Закону України «Про освіту».

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича функціонує на п'яти організаційних рівнях відповідно до розроблених нормативних документів, що розміщені на веб-сайті ЗВО:

<https://www.chnu.edu.ua/>

<https://www.chnu.edu.ua/media/zhsdt0jf/polozhennia-pro-rozroblennia-ta-realizatsiiu-osvitnikh-prohram-chnu.pdf>

<https://www.chnu.edu.ua/universytet/normatyvni-dokumenty/polozhennia-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu/>

<https://www.chnu.edu.ua/universytet/normatyvni-dokumenty/polozhennia-pro-systemu-vnutrishnoho-zabezpechennia-iakosti-osvitnoi-diialnosti-ta-iakosti-vyshchoi-osvity/>

<https://www.chnu.edu.ua/universytet/normatyvni-dokumenty/polozhennia-pro-vyavlennia-ta-zapobihannia-akademichnomu-plahiatu-u-chernivetskomu-natsionalnomu-universyteti-imeni-yurii-fedkovycha/>

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича передбачає здійснення таких процедур і заходів:

- визначення принципів і процедур забезпечення якості вищої освіти;
- моніторинг якості освітньої діяльності;
- систематичне оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти, результативності роботи науково-педагогічних працівників, кафедр та інших структурних підрозділів Університету, регулярне оприлюднення показників оцінювань на офіційному веб-сайті Університету, на інформаційних стендах та іншими способами;
- забезпечення підвищення кваліфікації наукових і науково-педагогічних працівників;
- забезпечення необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, в тому числі самостійної роботи студентів, за кожною освітньою програмою, наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом;
- забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації;
- використання ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових працях працівників Університету і здобувачів вищої освіти;
- участь Університету в національних і міжнародних рейтингових дослідженнях закладів вищої освіти;
- здійснення інших процедур і заходів.

Пояснювальна записка

Таблиця 1

Матриця відповідності визначених Стандартом компетентностей дескрипторам НРК (за 6-м рівнем, бакалаврським) зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»

Компетентності	Класифікація компетентностей за НРК	Знання	Уміння	Комунікація	Автономія та відповідальність
	Зн1 Концептуальні знання, набуті у процесі навчання та професійної діяльності, включаючи певні знання сучасних досягнень Зн2 Критичне осмислення основних теорій, принципів, методів і понять у навчанні та професійній діяльності	Ум1 Розв'язання складних непередбачуваних задач і проблем у спеціалізованих сферах професійної діяльності та/або навчання, що передбачає збирання та інтерпретацію інформації (даних), вибір методів та інструментальних засобів, застосування інноваційних підходів	К1 Донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень та власного досвіду в галузі професійної діяльності К2 Здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію	АВ1 Управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах АВ2 Відповідальність за професійний розвиток окремих осіб та/або груп осіб АВ3 Здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності	
Загальні компетентності					
ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.	Зн2	Ум1		АВ3	
ЗК2. Здатність застосовувати отримані знання в практичних ситуаціях.	Зн1	Ум1	К2	АВ1	
ЗК3. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.	Зн1		К2		
ЗК4. Здатність спілкуватися іноземною мовою.	Зн1	Ум1	К2	АВ3	
ЗК5. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.	Зн1	Ум1	К1	АВ1	
ЗК6. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.	Зн1	Ум1		АВ1	
ЗК 7. Здатність працювати в команді.	Зн2	Ум1	К2	АВ2	

ЗК 8. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість.	Зн2	Ум1	К1	
ЗК 9. Прагнення до збереження навколишнього середовища.	Зн1	Ум1	К1	АВ1
ЗК 10. Здатність діяти відповідально та свідомо.	Зн2	Ум1		АВ 3
ЗК 11. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Зн2	Ум1	К2	АВ3
ЗК 12. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.	Зн1	Ум1		АВ3
Спеціальні (фахові) компетентності				
СК1. Критичне осмислення теоретичних засад підприємницької, торговельної та біржової діяльності.	Зн2	Ум1		АВ1
СК2. Здатність обирати та використовувати відповідні методи, інструментарій для обґрунтування рішень щодо створення, функціонування підприємницьких, торговельних і біржових структур.	Зн2	Ум1	К1	АВ2

СК3. Здатність здійснювати діяльність у взаємодії суб'єктів ринкових відносин.	Зн1	Ум1		АВ1
СК4. Здатність застосовувати інноваційні підходи в діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.	Зн1	Ум1	К1	АВ1
СК5. Здатність визначати та оцінювати характеристики товарів і послуг в підприємницькій, торговельній, біржовій діяльності.	Зн1	Ум1	К1	АВ1
СК 6. Здатність здійснювати діяльність з дотриманням вимог нормативно- правових документів у сфері підприємницької, торговельної та біржової діяльності.	Зн1	Ум1		АВ1
СК 7. Здатність визначати і виконувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.	Зн2	Ум1	К2	АВ2
СК 8. Здатність застосовувати основ обліку та оподаткування в підприємницькій, торговельній, біржовій діяльності.	Зн1	Ум1		
СК 9. Здатність до організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких, торговельних і біржових структур.	Зн1	Ум1		АВ3
СК 10. Здатність до бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків і результатів діяльності у сфері підприємництва, торгівлі та біржової практики з урахуванням ризиків.	Зн1	Ум1	К1	АВ1

Таблиця 2

Матриця відповідності визначених

Стандартом результатів навчання та компетентностей зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»

Компетентності Програмні результати навчання	Інтегральна компетентність	Компетентності																							
		Загальні компетентності												Спеціальні (фахові) компетентності											
		ЗК 1	ЗК 2	ЗК 3	ЗК 4	ЗК 5	ЗК 6	ЗК 7	ЗК 8	ЗК 9	ЗК 10	ЗК 11	ЗК 12	СК 1	СК 2	СК 3	СК 4	СК 5	СК 6	СК 7	СК 8	СК 9	СК 10		
1. Використовувати базові знання з підприємництва, торгівлі і біржової діяльності й уміння критичного мислення, аналізу та синтезу в професійних цілях.	+	+												+											
2. Застосовувати набуті знання для виявлення, постановки та вирішення завдань за різних практичних ситуацій в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності.	+		+												+										
3. Мати навички письмової та усної професійної комунікації державною й іноземною мовами.	+			+	+																				
4. Використовувати сучасні комп'ютерні і телекомунікаційні технології обміну та розповсюдження професійно спрямованої інформації у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.	+					+														+					
5. Організовувати пошук, самостійний відбір, якісну обробку інформації з різних джерел для формування банків даних у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.	+						+											+							
6. Вміти працювати в команді, мати навички міжособистісної взаємодії, які дозволяють досягти професійних цілей.	+							+																	
7. Демонструвати підприємливість в різних напрямках професійної діяльності та брати відповідальність за результати.	+								+		+									+					

8. Застосовувати одержані знання й уміння для ініціювання та реалізації заходів у сфері збереження навколишнього природного середовища і здійснення безпечної діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.	+		+							+	+												
9. Знати вимоги до діяльності за спеціальністю, зумовлені необхідністю забезпечення сталого розвитку України, її зміцнення як демократичної, соціальної і правової держави.	+												+						+				
10. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально на основі етичних, культурних, наукових цінностей і досягнень суспільства.	+																			+			
11. Демонструвати базові й структуровані знання у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності для подальшого використання на практиці.	+		+											+								+	
12. Володіти методами та інструментарієм для обґрунтування управлінських рішень щодо створення й функціонування підприємницьких, торговельних і біржових структур.	+								+						+								
13. Використовувати знання форм взаємодії суб'єктів ринкових відносин для забезпечення діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.	+							+								+							
14. Вміти застосовувати інноваційні підходи в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності.	+		+			+											+						
15. Оцінювати характеристики товарів і послуг у підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності за допомогою сучасних методів	+		+															+					
16. Знати нормативно-правове забезпечення діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур і застосовувати його	+												+							+			

[illegible]

Інформація про членів проєктної групи

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проєктної групи	Найменування посади, місце роботи	Найменування закладу, який закінчив викладач, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту*	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідній роботі, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проєктної групи						
Белей Світлана Іванівна	доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1997 р., спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація – економіст, ЛІЗ №001051 від 27 червня 1997 р.	Кандидат економічних наук , 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), диплом ДК № 047024 від 02.07.2008 р. Тема дисертації: «Шляхи відродження сільського господарства передгірної та гірської зон Карпат» Доцент кафедри	28	П.1 1. Labenko, O., Lyamar, V., Faichuk, O., Dolzhenko, I., Hutsol, T., Belei, S. , Parafiniuk, S., Kwasniewski, D., Tabor, S., & Kiurcheva, L. (2024). Assessment of the efficiency of the financial mechanism of environmental management. <i>Production Engineering Archives</i> , 30(3), 314–325. URL: https://doi.org/10.30657/pea.2024.30.31 (Scopus) 2. Kukharets, V., Cingiene, R., Juočiūnienė, D., Kukharets, S., Blažauskas, E., Szufa, S., Muzychenko, A., Belei, S. , Lahodyn, N., Hutsol, T. Regression analysis of the impact of foreign direct investments, adjusted net savings, and environmental tax revenues on the consumption of renewable energy sources in EU countries. <i>Energies</i> . 2024, 17, 4465. URL: https://doi.org/10.3390/en17174465 (Scopus) 3. Ivanyshyn, V., Poprozman, N., Haibura, Yu., Niskhodovska, O., & Belei, S. (2024). Development of recommendations for Ukrainian farming crediting based on the experience of other countries. <i>Scientific Horizons</i> , 27(8), 122-136. doi:10.48077/scihor8.2024.122. URL: http://ir.polissiauniver.edu.ua/bitstream/123456789/16103/1/SH_2024_27_8_122-136.pdf (Scopus) 4. Zybareva, O., Shylepnytskyi, P., Belei, S. , Korzhenivska, N., & Kravchuk, I. (2024). Corporate resource management system of business projects under the sustainable development conditions. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i> , 46(2), 166–173. https://doi.org/10.15544/mts.2024.17	1. Підвищення кваліфікації в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича з 27.01.2025 р. по 09.02.2025 р. за програмою “Розвиток професійно-особистісного потенціалу викладача ЗВО: психолого-педагогічні, дослідницькі, цифрові компетентності” Загальний обсяг програми 90 год (3 кредити ЄКТС). Форма

			економіки підприємств і соціально-трудових відносин, 12 ДЦ № 026131 від 15.04.2011 р., (протокол №3/13-Д від 20.01.2011 р.)	URL:https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/5962 (WoS) 5. Yurii Lopatynskyi, Svitlana Belei, Iryna Kapelista, Lyudmila Denysiuk and Marianna Pavlyshyn. The Effectiveness of the Management System in the Conditions of War and its Influence on the Development of Agribusiness. . <i>Review of Economics and Finance</i>: vol.21.2023. available at: https://refpress.org/ref-vol21-a102/(Scopus) 6. Lutsiak V, Hutsol T, Kovalenko N, Kwaśniewski D, Kowalczyk Z, Belei S, Marusei T. Enterprise Activity Modeling in Walnut Sector in Ukraine. <i>Sustainability</i>. 2021; 13(23):13027. URL: https://doi.org/10.3390/su132313027 (Scopus) 7. Ivanenko, Olena; Bugaychuk, Vita; Belei, Svitlana; Grynchuk, Nataliia; Kulinich, Tetiana. Financial equalization of territorial development east european countries and its impact on quality of life. <i>International Journal for Quality Research</i>; Kragujevac Vol. 15, Iss. 4, (2021): 1301-1316. URL: http://www.ijqr.net/paper.php?id=963 (Scopus) 8. Ksonzhyk, I., Taran, Y., Monastyrskyi, G., Vasina, A., Sytnytska, O., & Belei, S. (2021). Implementation of the principles of sustainable development of territorial communities: Decision making. <i>Journal of management Information and Decision Sciences</i>. 24(3), 1-12. . URL: https://www.abacademies.org/articles/implementation-of-the-principles-of-sustainable-development-of-territorial-communities-decision-making-10271.html (Scopus) 9. Grinenko Ju., Melnychuk D., Mykhalchyshyna L., Belei S., Yevtushenko N. (2021). Improving Transfer Pricing in Ukraine using American Experience. <i>Independent Journal of Management & Production</i>. VOL. 12 NO. 3 pp..205-231. URL: http://www.ijmp.jor.br/index.php/ijmp/article/view/1524 DOI: https://doi.org/10.14807/ijmp.v12i3.1524 (Web of Science) 10. Tarasenko, D., Tsyklauri, O., Belei, S., Mazurkevych, I., Bashlai, S. Social-economic development of the united territorial communities and development of a strategy for sustainable development (case of Ukraine). <i>WSEAS Transactions on Business and Economics</i>, 2021, 18, pp. 581–594. URL: https://wseas.org/cms.action?id=23245 (Scopus) 11. Zybarena, O.V., Shylepnytskyi, P.I., Verbivska, L.V., Belei, S.I., Parubchak, I.O. Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine. <i>Journal of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine</i>, 2020, 27(4), pp. 121–133. URL: http://visnyk.kh.ua/en/article/mistseve-partnerstvo-yak-instrument-	підвищення кваліфікації - інституційна (очна). Сертифікат про підвищення кваліфікації: серія ПК-НПП №007 від 10.02.2025 р. URL:https://drive.google.com/file/d/1SofHyAgkEx9VO8yW53JGFoRllgYbTYh/view?usp=sharing 2. Підвищення кваліфікації за програмою «Інноваційні методики і практики в освіті: інтелектуальні системи та цифрові технології» у Приватному вищому навчальному закладі «Європейський університет» з 24.02.2025 р. до 4.04.2025 р. Загальний обсяг програми 180 год (6 кредитів ЄКТС). Свідоцтво про підвищення
--	--	--	--	---	---

				stimulyuvannya-rozvitku-silskikh-rayoniv-ukrayini (Scopus) 12. Petrunenko, IV, Belei, SI, Petchenko, MV, Kovalenko, NV, Bodnar, OA, Maslak, NG (2020). Organizational and financial principles for the development of Euroregions. <i>International Journal of Economics and Business Administration</i>, 8 (3), 150-160. URL: https://www.um.edu.mt/library/oar/handle/123456789/63028 (Scopus) 13. Лопатинський Ю.М., Белей С.І., Кобеля З.І. Корпоративне управління сільськогосподарськими підприємствами холдингового типу. <i>Агросвіт</i>. 2023. №14. С. 3-12. URL: https://doi.org/10.32702/2306-6792.2023.14.3 14. Лопатинський Ю.М., Белей С.І., Кіндзерський В. В. Відтік людського капіталу в умовах асиметричного розвитку сільських територій. <i>Ефективна економіка</i>. 2023. № 5. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1556/1566 15. Белей С.І. Розвиток сільських територій в умовах децентралізації. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. № 1. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8503 16. Белей С.І. Фандрайзингова діяльність – інноваційний інструмент формування фінансово-економічного потенціалу розвитку сільських територій в умовах децентралізації. <i>Міжнародний науковий журнал "Інтернаука"</i>. Серія: "Економічні науки". 2021. №1. URL: https://www.inter-nauka.com/ua/issues/economic2021/1/6816 17. Белей С.І., Лужинський В.О. Сільські території – центри економічної активності євро регіонального співробітництва в системі гарантування економічної безпеки. <i>Міжнародний науковий журнал «Інтернаука»</i>. Серія: «Економічні науки». 2020. №1. С. 53-60. URL: https://www.inter-nauka.com/ua/issues/economic2020/1/ П.2 1. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., Вербівської Л.В., Белей С.І., Парубчака І.О. №117971 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1AFGFdju5j1x4_4dJy4EDxP0VSjVefBE6/view?usp=sharing 2. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Розвиток сільських територій в умовах децентралізації» автора Белей С.І. № 121130 від 7 серпня 2023 року. https://drive.google.com/file/d/1q3eIB7MZmUOpJBZcQJWM1nhAU064Q	кваліфікації серія ПК № 24366800/001637- 25 від 04.04.2025 р.. URL: https://drive.google.com/file/d/1MtAFE0AIJ2pdbJFqbssEsYbaVp_tay/view?usp=sharin 3. Міжнародне підвищення кваліфікації наукових, науково-педагогічних працівників ЗВО та працівників закладів освіти. Участь у Міжнародній зимовій школі «Соціальні виміри європейських студій» в рамках імплементації проєкту Кафедра Жана Монне «Соціальні та культурні аспекти Європейських Студій»(SCAES) - 620635-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR, 17-21 січня 2022 року (м. Київ).
--	--	--	--	--	---

				NTs/view?usp=sharing 3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Теоретичні підходи до сутності концепту «механізм розвитку сільських територій» автора Белей С.І. №о 121131 від 7 серпня 2023 року. https://drive.google.com/file/d/1wnjUwXSCJ-j8SboEs8a9ym3bNjM8KYE4/view?usp=sharing 4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Фандрайзингова діяльність - інноваційний інструмент формування фінансово-економічного потенціалу розвитку сільських територій в умовах децентралізації» автора Белей С.І. No 102076 від 27 січня 2021 р. https://drive.google.com/file/d/1Sb6Nb3uQIcLIVMxg8DXFhdiISeke7pUP/view?usp=sharing 5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір - Розділ колективної монографії «Rural community as a subject of local government» автора Белей С.І. No 102330 4 лютого 2021 р. https://drive.google.com/file/d/1-iBk_b3LOp8uuXRwlV8fUaPmj1bfni2F/view?usp=sharing П.3 1. Белей С.І. Роль біржової торгівлі в агробізнесі: сучасні тенденції її розвитку. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: : колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці: Технодрук, 2023. 572 с. С. 277-308. ISBN 978-617-8034-45-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862. 2. Белей С.І. Середовище розвитку підприємництва на сільських територіях: теоретичні та практичні засади. Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021. 356с. (Особистий внесок автора п.1.5 с. 137-174, 1,8 др.арк.). URL: https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZTz-hK/view 3. Економічна теорія: навчальний посібник для студентів усіх спеціальностей галузі знань «Управління та адміністрування»/ укладачі: М.І. Колосінська, С.І. Белей, С.В. Бойда. Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича, 2020. 152 с. URL:	(120 годин) https://drive.google.com/file/d/1D8aIEjAvZjbAqxwdjIAxN2kuvdXs5Klt/view?usp=share_link 4. Міжнародне підвищення кваліфікації наукових, науково-педагогічних працівників ЗВО та працівників закладів освіти на тему: «Дистанційні засоби навчання на прикладі платформ ZOOM та MOODLE» 15.02-22.02.2021 р. (м. Люблін, Республіка Польща) (45 годин) https://drive.google.com/file/d/1oIqjYjGxPql-alM1UnGGZgzCRcuPSJPX/view?usp=sharing Інститут Науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку та IESF
--	--	--	--	---	---

				https://drive.google.com/file/d/1CYbxLVfhw_5lWrc54AwBEkVJVAPnniDu/view 4. Глобальна економіка: навч. посібник для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня усіх спеціальностей. Укл.: С.І. Белей, С.В. Бойда, М.І. Колосінська. Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича, 2020. 227 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1Bb4rMSYE2o_Hb8LYiGv8xnN32wkZBbdQ/view П.4 1. Методичні вказівки з самостійної роботи для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня усіх спеціальностей з дисципліни «Глобальна економіка» / Укл.: д.е.н., проф. Шилепницький П.І., к.е.н, доц. Белей С.І. Чернівці, ЧНУ ім. Юрія Федьковича, 2021. 24 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1MAfXa_8ulM-vQyGkfJ9Rli9cuveORVfn/view 2. Методичні вказівки для семінарських занять з дисципліни «Глобальна економіка» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня усіх спеціальностей / Укл.: д.е.н., проф. Шилепницький П.І., к.е.н, доц. Белей С.І. Чернівці, ЧНУ ім. Юрія Федьковича, 2021. 32с. URL: https://drive.google.com/file/d/1lu12F9XwHaJ_W9lFX1_THYoJlI3Qh6CE/view 3. Робоча програма асистентської практики магістрантів галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» освітньо-професійної програми «Управління проектами з економіки та безпеки підприємства») [розробники: Белей С.І., Колосінська М.І., Бойда С.В.]. Чернівці. 2020. 42с. URL: https://drive.google.com/file/d/1PlwC5_9BX4HOF-fvlq4RaH78mK_BP0to/view 4. Електронні курси на освітній платформі Moodle з дисциплін: 1 Вступ в спеціальність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2881 2. Агроконсалтинг та бізнес моделі в АПК https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3978 3. Аналіз і прогнозування біржового ринку https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3076 4. Біржова діяльність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=234	Міжнародна фундація науковців та освітян 5. Міжнародне наукове стажування на базі Вищої школи менеджменту та інформаційних технологій (Business Incubator ISMA University у м. Рига (Латвія)) з 7 липня по 06 листопада 2020 року. Тема стажування: «Нові технології та інновації у вищій освіті. Активне викладання та навчання». Міжнародний сертифікат №1-22/66-20 (180 годин) https://drive.google.com/file/d/1o9TEFaU6hQHeAey0URFmy6QSO2QEMvZv/view?usp=sharing
--	--	--	--	--	---

				5. Корпоративне управління https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2913 6. Критичне мислення https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5016 7. Лідерство і партнерство у підприємницькій діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5257 8. Методологія HR-інжинірингу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5017 9. Особливості підприємництва за видами економічної діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=358 10. Регіональна економіка https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=6267 11. Методологія наукових досліджень https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3205 12. Циркулярна економіка: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8152 13. Кадрове діловодство: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2880 П. 8 1. Член редколегії журналу: URL:Journal of Economics and Management Sciences. URL:https://j.ideasspread.org/index.php/jems/about/editorialTeam 2. Член редколегії журналу Global Journal of Research in Business Management (GJRBM) URL:https://drive.google.com/file/d/12oRb7WAKcls9rny_dR5DNR-CvWp7Jvu6/view?usp=sharing 3. Рецензент наукового видання «Journal of Policy & Governance» ISSN: 2564-212X; URL:https://grassrootsjournals.org/jpg-reviewers-board.php#reviewers-board URL:https://drive.google.com/file/d/1jOTRSp0fJKyZZegBlgotqhR3xc5Qf_cQA/view?usp=sharing 4. Рецензент наукового видання «Ekonomika poljoprivreda-economics of agriculture» ISSN / eISSN: 0352-3462, Index: Web of Science Core Collection: URL:https://www.ea.bg.ac.rs/index.php/EA/LIST_OF_REVIEWERS_2021 П.10	
--	--	--	--	--	--

				1. Участь в інтенсив-курсі «Експорт крок за кроком» (Школа експортера) у якості спікера (тема: «Бізнес-етики та культуру експортера») в рамках міжнародної навчальної програми, що проходив 21-22 листопада 2023 року. Програма створена Департамент регіонального розвитку Чернівецької ОДА за сприяння Програми розвитку ООН в рамках реалізації проєкту «Підтримка інклюзивного економічного розвитку в Україні шляхом поєднання просування експорту з регіональним розвитком та Цілями сталого розвитку», який фінансується урядом Німеччини і реалізується німецькою федеральною компанією Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. 2. Участь у «Summer Field School (Hybrid) on MOUNTAIN ECOSYSTEMS & RESOURCE MANAGEMENT» 11-20 September 2023. Carpathian Mountains, Hungary/ Designed for PhD Students, Research Scholars, Early Career Practitioners and Young Teachers, https://www.grassrootsglobal.net/mer2023/schedule.html#day8TECHNICAL_SESSION_8.3 (18 September 2023), speaker Svitlana Belei «Circular Economy and its Impact on Mountainous Rural Areas (Ukraine)» https://drive.google.com/file/d/1jw5zIS_EaqzrjKNbUZm7-748z6J67tYk/view?usp=sharing II. 11 Наукове консультування підприємства МПП «ПроекАНТ» (довідка № 18 від 31.10.2019 р.) по теперішній час. URL: https://drive.google.com/file/d/1_a_bllkoEgCi4crXJGsjMaL2Sz5Wd1SN/view?usp=sharing II.12 1. Belei, S., Lopatynskyi, Y., Lahodyn, N., Nezhyd, Y., Petrukha, N. (2024). The role of uneven agricultural business growth in shaping the socio-economic landscape of rural regions. <i>AAD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research</i>, 14(2, Special Issue XLV), pp. 212–223. https://doi.org/10.5281/zenodo.14048661 URL: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140245/papers/G_31.pdf 2. Белей С.І., Лагодин Н.В. Підприємницький потенціал сільських територій: сучасні реалії. The 4th International scientific and practical conference «Contemporary challenges of society and ways to overcome them» (January 30 - February 02, 2024) Tallinn, Estonia. International Science Group. 2024. p.43-45.	
--	--	--	--	--	--

					<a href="https://drive.google.com/file/d/1B97tU_G6EH-
xdHcXC7_adPW3T6sF_s6d/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/1B97tU_G6EH- xdHcXC7_adPW3T6sF_s6d/view?usp=sharing 3. Белей С.І., Лагодин Н.В. Підприємницький потенціал сільських територій. VIII International scientific and practical conference «Scientific Research as a Mechanism of Effective Human Development» (January 31-February 2, 2024) Sofia, Bulgaria, International Scientific Unity. 2024. 379 p. с.60-63 https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2024/03/Scientific-research-as-a-mechanism-of-effective-human-development_Jan_31_Feb_2_2024_Sofia_Bulgaria.pdf 4. Лопатинський Ю.М., Белей С.І. Циркулярна економіка як модель сталого розвитку суб'єктів підприємницької діяльності на сільських територіях. XII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств». Проблематика 2023: «Функціонування сільськогосподарських підприємств на засадах циркулярної економіки»: матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції, ЛНУП, Дубляни, 6-7 червня 2023 р. / за ред. проф. Г.В. Черевка. Львів: Галицька видавнича спілка, 2023. С. 112-119. URL: https://docs.google.com/document/d/1ScA-WrZQS8mFwixhGK0wnUgnqHdwDiiKiBRUZdDsif8/edit?usp=sharing 5. Белей С.І. Роль біржової торгівлі у сільській економіці та сучасні тенденції її розвитку. Глобалізаційні виклики економіки, обліку, фінансів та права: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 14 вересня 2023 р.). Полтава: ЦФЕНД, 2023. с. 26-28. URL: https://drive.google.com/file/d/1FpSizhPBuxFXFVZWP8iLJY_-4k-0pNO6/view?usp=sharing 6. Белей С.І. Товарна біржа елемент сприяння розвитку сільської економіки. 1st International Scientific and Practical Internet Conference Achievements of 21st Century Scientific Community: Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Internet Conference, September 14-15, 2023. FOP Marenichenko V.V., Dnipro, Ukraine. p.51-52 URL: http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2023/09/Conference-Proceedings-September-14-15-2023.pdf 7. Белей С., Корженівська Н. Навички (skills) та їх значення для досягнення успіху в новій бізнес-реальності. <i>Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. VIII Всеукраїн. наук.-практ. конф. (24–26 листоп. 2022 р., м. Львів) /</i> упоряд. А. М. Штангре. Львів: Укр. акад. друкарства, 2022. 141 с, с. 16-18
--	--	--	--	--	---

					URL:https://drive.google.com/file/d/1VyEXvEzf16l5KQqusvgBCHP8CbQfzprR/view?usp=sharing 8. Белей С., Корженівська Н. Роль HR-менеджера в побудові ефективної роботи підприємства у сучасному мінливому середовищі. <i>Інноваційний розвиток аграрного сектору економіки в умовах глобальних викликів: зб. наук. праць Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 50-річчю Навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів. 28 жовтня 2022 р.</i> Кам'янець-Подільський, 2022. 632 с, с. 9-11 URL:https://drive.google.com/file/d/17qiUgHQOzh2O9Taq6MDKJvjQbuJrdBKF/view?usp=sharing 9. Корженівська Н., Белей С., Осадчук І. Ризик-менеджмент економічної діяльності аграрних підприємств. <i>Інноваційний розвиток аграрного сектору економіки в умовах глобальних викликів: зб. наук. праць Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 50-річчю Навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів. 28 жовтня 2022 р.</i> Кам'янець-Подільський, 2022. 632 с, с. 241-244 URL:https://drive.google.com/file/d/17qiUgHQOzh2O9Taq6MDKJvjQbuJrdBKF/view?usp=sharing 10. Belei S., Kohutnytsky B. Basic principles, forms, methods and factors of formation of financial and economic potential of rural territorial community. // The world of science and innovation. Abstracts of the 6th International scientific and practical conference. Cognum Publishing House. London, United Kingdom. 2021. Pp. 41-54. URL: https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-the-world-of-science-and-innovation-14-16-yanvarya-2021-goda-london-velikobritaniya-arhiv/. 11. Belei S., Kohutnytsky B. Assessment of the state of development of rural territorial communities in Ukraine in conditions of decentralization. // Fundamental and applied research in the modern world. Abstracts of the 6th International scientific and practical conference. BoScience Publisher. Boston, USA. 2021. Pp. 66-74. URL: https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-fundamental-and-applied-research-in-the-modern-world-20-22-yanvarya-2021-goda-boston-ssha-arhiv/. 12. Belei S. Rural community as a subject of local government. Economy, finance, law: current problems and development prospects: collective monograph. Anisiia Tomanek OSVČ. 2020. 134 p., p. 100-110. URL:https://www.inter-nauka.com/issues/monograph/economy-2020/7028	
--	--	--	--	--	---	--

					13. Belei S., Kohutnytsky B. Theoretical fundamentals of formation of financial and economic potential of rural areas. // World science: problems, prospects and innovations. Abstracts of the 4th International scientific and practical conference. Perfect Publishing. Toronto, Canada. 2020. Pp. 35-43. URL: https://sci-conf.com.ua/iv-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-world-science-problems-prospects-and-innovations-23-25-dekabrya-2020-goda-toronto-kanada-arhiv/. 14. Белей С.І., Вікнянська А.О. Транскордонна співпраця в контексті економічної безпеки. <i>«Тенденції та перспективи розвитку економіки, підприємництва, торгівлі, біржової діяльності»</i>: зб. тез Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф. науковців та здобувачів вищої освіти (Кам'янець-Подільський, 30 листопада 2020 року). Кам'янець-Подільський, ПДАТУ, 2020. 497 с, с. 33-38 URL: https://drive.google.com/file/d/1ubpvHc2trv_Y9xldJYApKh55QbT6c8ZZ/view?usp=sharing 15. Белей С.І., Корженівська Н.Л. Теоретичні аспекти проектноорієнтованого підходу до управління розвитком сільських територій. <i>«Тенденції та перспективи розвитку економіки, підприємництва, торгівлі, біржової діяльності»</i>: зб. тез Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф. науковців та здобувачів вищої освіти (Кам'янець-Подільський, 30 листопада 2020 року). Кам'янець-Подільський, ПДАТУ, 2020. 497 с, с. 38-43 URL: https://drive.google.com/file/d/1ubpvHc2trv_Y9xldJYApKh55QbT6c8ZZ/view?usp=sharing 16. Вікнянська А.О., Белей С.І. Бюджетне фінансування соціальної сфери України. <i>«Тенденції та перспективи розвитку економіки, підприємництва, торгівлі, біржової діяльності»</i>: зб. тез Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф. науковців та здобувачів вищої освіти (Кам'янець-Подільський, 30 листопада 2020 року). Кам'янець-Подільський, ПДАТУ, 2020. 497 с, с. 81-85 URL: https://drive.google.com/file/d/1ubpvHc2trv_Y9xldJYApKh55QbT6c8ZZ/view?usp=sharing 17. Корженівська Н., Белей С., Беспалий І. Теоретичні підходи до формування механізму екологічно сталого розвитку сільських територій. <i>«Тенденції та перспективи розвитку економіки, підприємництва, торгівлі, біржової діяльності»</i>: зб. тез Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф. науковців та здобувачів вищої освіти (Кам'янець-Подільський, 30 листопада 2020 року). Кам'янець-Подільський, ПДАТУ, 2020. 497 с, с. 234-238 URL: https://drive.google.com/file/d/1ubpvHc2trv_Y9xldJYApKh55QbT6c8ZZ/view?usp=sharing	
--	--	--	--	--	---	--

					П. 14 1. Лужинський В.О.: диплом III ступеня на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка сільського господарства та АПК», 26-28 березня 2020 року Подільському державному аграрно-технічному університеті, м. Кам'янець-Подільський. URL: https://drive.google.com/file/d/1vsVEQVj3u22Wflr3ckzkOUNbvCOEEqoT/view?usp=sharing 2. Калугарь А: диплом II ступеня на Міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (вересень – листопад 2021 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат). URL: https://drive.google.com/file/d/1_qX2fws2EOO4sApF6KPLwwVXjoks7i7s/view?usp=sharing URL: https://kdu.md/ru/struktura-universiteta/fakultety/ekonomicheskij-fakultet/kafedra-ekonomiki/novosti-kaf-ekonomiki/item/2301-mezhdunarodnyj-konkurs-studencheskikh-rabot 3. Сопівник Л: диплом II ступеня на Міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (вересень – листопад 2021 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат). URL: https://drive.google.com/file/d/1g1erNa1fziZ06WYrZoOWfaAxnuNDofP/view?usp=sharing URL: https://kdu.md/ru/struktura-universiteta/fakultety/ekonomicheskij-fakultet/kafedra-ekonomiki/novosti-kaf-ekonomiki/item/2301-mezhdunarodnyj-konkurs-studencheskikh-rabot 4. Книжник А. диплом III ступеня на четвертому міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (вересень – листопад 2022 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат) URL: https://drive.google.com/file/d/1AIn80MWLBeSksmIXrTLb_w4h0Fmnt_Ip/view?usp=sharing 5. Рудик К.В. - диплом II ступеня на п'ятому міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (24 листопад 2023 року) на	
--	--	--	--	--	---	--

					базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат) (науковий керівник Белей С.І.) https://drive.google.com/file/d/1MKZo-rgKHCF9h5eh8KYC4jXPWLHHGKLL/view?usp=sharing П.19 1. Член Федерації аудиторів, бухгалтерів і фінансистів АПК України (Україна, м. Київ), (довідка №04-01/10 від 31.10.2019 р.) URL: https://drive.google.com/file/d/1ECxf3bk5KoJ-uOVZ-jg1FST557GhwLP-/view?usp=sharing 2. Член Громадської наукової організації «Міжнародний центр з розвитку науки і технологій» з «08» квітня 2020 року, на підставі Рішення Правління Громадської наукової організації «Міжнародний центр з розвитку науки і технологій» № 73 від «08» квітня 2020 року. https://drive.google.com/file/d/1kKw9zaPD8DtrCjWE1tKPmonCrEcf5YET/view?usp=sharing П. 20 ФОП Матвеев Володимир Олександровича, (за сумісництвом), посада економіст з бухгалтерського обліку та аналізу господарської діяльності, з 12 березня 2015 року (згідно наказу №5 від 12 березня 2015 року) по теперішній час. https://drive.google.com/file/d/1mzNzq01JItHkDIoGvxXoxB9NmZkAo0Kv/view?usp=sharing	
Члени проектної групи						
Лопатинський Юрій Михайлович	Професор кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет, 1986 р., спеціальність «Планування сільського господарства», кваліфікація – економіст, ЖВ-І №126776 від 21 червня 1986 р.	Доктор економічних наук, 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством, диплом ДД № 006209 від 08.11.2007 р. Тема дисертації: «Інституціональна трансформація аграрного сектора», Професор	31	П.1 1. Lopatynskiy, Yurii; Humeniuk, Mariana; Shpykuliak Oleksandr; Shelenko, Diana; Nemish, Dmytro. Organisational and economic adaptation of small agricultural enterprises to institutional changes in wartime conditions. <i>Ekonomika APK</i>. 2025. Vol. 32, No. 1, pp. 10-19. https://doi.org/10.32317/ekon.apk/1.2025.10 (Scopus). 2. Lopatynskiy Yurii, Belei Svitlana, Kapelista Iryna, Denisyuk Lyudmila and Pavlyshyn Marianna. The Effectiveness of the Management System in the Conditions of War and its Influence on the Development of Agribusiness. <i>Review of Economics and Finance</i>. 2023, 21, 932-940. https://doi.org/10.55365/1923.x2023.21.102 (Scopus). 3. Lopatynskiy Yu., Shpykuliak O., Kyfyak V., Shelenko D., Diuk A. Socio-economic role and institutional capacity of family farms in the implementation of the sustainable development goals. <i>Ekonomika APK</i>. 2023. 30(3), 18-28. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202303018 (Scopus). 4. Lopatynskiy Y., Kobelia Z., Vodianka L., Antokhova I., Halytskyi A. Scenario Forecasting of Agriculture Institutional Transformation on Sustainable Development	Програма великої трансформації. Освіта 4.0: український світанок. Курси підвищення кваліфікації «Інноваційні методики і практики в освіті: інтелектуальні системи та цифрові технології». Європейський університет. 2025 (24 лютого 2025 – 04 квітня 2025). Сертифікат ПК No 24366800/001643-25 від

			кафедри економіки підприємства 12ПР № 006163 від 09.11.2010 р., протокол №3/17-П	Base. WSEAS Transactions on Environment and Development. 2021. Volume 17, Art. Vol. 55, pp. 574-582. https://wseas.com/journals/ead/2021/b125107-1368.pdf (Scopus) 5. Nianko V., Purtov V., Yekimov S., Lopatynskiy Y. and Nemtsova A. The problem of state support and increasing the investment attractiveness of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 2021. Volume 839, Agribusiness, Economics and Organization. Sci. 839 (2021) 022007. https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/839/2/022007/pdf (Scopus) 6. Sergey Yekimov, Viktoriia Nianko, Ihor M Pistunov, Yurii Lopatynskiy, Shevchenko Valentyna. Improving the Quality of Transport Services of Urban Public Transport. Transportation Research Procedia. 2022. Volume 61. Pages 78-82. https://doi.org/10.1016/j.trpro.2022.01.014 (Scopus) 7. Лопатинський Ю.М. Детермінанти трансформації сільсько-міських агломерацій на засадах інклюзивності. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2024. Випуск 79. С. 113-118. https://doi.org/10.32782/infrastructure79-19 8. Лопатинський Ю. Розвиток сільсько-міських агломераційних утворень на засадах інклюзивності: український та міжнародний контекст. <i>Причорноморські економічні студії</i>. 2024. Випуск 88. С. 18-24. https://doi.org/10.32782/bses.88-3 9. Лопатинський Ю.М., Парасій Д.С., Буринський В.М. Пріоритети інклюзивного розвитку сільсько-міських агломерацій. <i>Український економічний часопис</i>. 2024. Випуск 6. С. 39-43. https://doi.org/10.32782/2786-8273/2024-6-6 10. Belei, S., Lopatynskiy, Y., Lahodyn, N., Nezhyd, Y., Petrukha, N. The role of uneven agricultural business growth in shaping the socio-economic landscape of rural regions. <i>AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research</i>, 2024, 14 (2, Special Issue XLV), pp. 212-223. https://doi.org/10.5281/zenodo.14048661 11. Лопатинський Ю.М., Водянка Л.Д., Хіль Р.В. Розвиток екосистеми стартапів в Україні. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2024. №3. С. 37-42. https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2928 12. Лопатинський Ю.М. Розвиток малого та середнього інклюзивного підприємництва. <i>Ефективна економіка</i>. 2023. №7. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.7.2 13. Лопатинський Ю. М., Белей С. І., Кобеля З. І. Корпоративне управління сільськогосподарськими підприємствами холдингового типу. <i>Агросвіт</i>. 2023. №14. С. 3-12. https://doi.org/10.32702/2306-6792.2023.14.3 14. Лопатинський Ю.М. Стратегічне управління конкурентоспроможністю підприємства на засадах контролінгу. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія Економіка та управління</i>. 2023. № 10. URL: https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2023-10-04-07/2023-10-04-07 15. Лопатинський Ю.М., Белей С.І., Кіндзерський В.В. Відтік людського капіталу в умовах асиметричного розвитку сільських територій. <i>Ефективна економіка</i>, 2023, № 5, DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.5.13 16. Shylepnytskyi, P., Zybareva, O. & Lopatynskiy, Y. "People First" Public-Private Partnership as an Instrument for Sustainable Development of Rural Areas.	«04» квітня 2025 р. Реєстраційний номер 422/25 https://drive.google.com/file/d/1RN9QU-jFO5Hu9uOQLhc3y27s6waAIjP/view?usp=sharing
--	--	--	---	--	---

				Agricultural Economics and Rural Development (AERD). 2022. Vol. 2, pp. 193-204. http://www.eadr.ro/eng_index.htm, https://drive.google.com/file/d/1LDG66F0FoEuhq122_3TPF7MaSj2OC3B/view?usp=share_link 17. Лопатинський Ю., Шпикуляк О., Шеленко Д., Кифяк В., Дюк А. Організаційно-інституційні практики посилення ролі селянських господарств у продовольчому забезпеченні населення в сучасних умовах. Аграрна економіка. 2022. Т. 15. №3-4. С.3-13. http://agrarianeconomy.lnup.edu.ua/index.php/en/archiveeng/59-english/archive/2022-t-15-3-4-en/444-1 18. Лопатинський Ю.М., Водянка Л.Д., Шелюжак І.Г. Аутплейсмент персоналу як необхідний елемент кадрової політики. Науковий вісник Одеського національного економічного університету: Збірник наукових праць. 2021. № 1-2 (278-279), С. 108-114. http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/13310/1/108-114.pdf 19. Лопатинський Ю.М., Кобеля З.І., Галицький А.Е. Структурно-функціональні засади розвитку підприємництва на сільських територіях. Економіка АПК. 2021. № 12. С. 65-73. URL: https://doi.org/10.32317/2221-1055.202112065 (Scopus) П.3 1. Лопатинський Ю., Кифяк В. <i>Стратегічне управління людськими ресурсами</i>: навч.-метод. посіб. / Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 216 с. ISBN 978-966-423-878-3. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10468 2. <i>Вступ до спеціальності: підприємництво й управління</i>. Навч. пос. в ілюстр. Лопатинський, Юрій; Кифяк, Вікторія; Кіндзерський, Віталій. Чернівці : Чернівець. нац.ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 169 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8441 3. Інтелектуальний бізнес: в схемах і таблицях [Intelligent Business: in diagrams and tables] : навч. посібник для підготовки магістрів / Ю. Лопатинський, Л. Водянка, Л. Сибирка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 192 с. ISBN 978-966-423-652-9 https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=view_citation&hl=uk&user=se1I2qkAAAAJ&scstart=20&pagesize=80&citation_for_view=se1I2qkAAAAJ:RuPIJ_LggDgC 4. Лопатинський Ю.М., Гуменюк М.М., Неміш Д.В. <i>Розвиток малого аграрного підприємництва в умовах інституційних змін</i>: монографія. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2024. 184 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9963 5. Лопатинський Ю. Фактори конкурентоспроможності аграрного підприємництва в умовах економічної невизначеності та соціальних викликів. <i>Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва</i>: колективна монографія / за заг. ред. Лопатинського Ю.М.,	
--	--	--	--	--	--

				Зибаревої О.В. Чернівці: Технодрук, 2023. С. 375-405. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862 П.4 1. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту випускних кваліфікаційних робіт (проектів) для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: Ю.М. Лопатинський, О.В.Зибарева, Л.В. Вербівська, З.І. Кобеля. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 82 с. https://docs.google.com/document/d/1ibT-R9tif1lrpRCSjep1o1fxWRhfUfa/edit?usp=share_link&ouid=105611328658984716138&rtfpof=true&sd=true 2. Програма виробничої (переддипломної) практики. Укладачі: Лопатинський Ю.М., Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Кобеля З.І. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 47 с. https://bup.chnu.edu.ua/media/wudb2tlo/prohrama-vyrobnycchoi-pereddyplomnoi-praktyky-ta-metodychni-rekomendatsii-shchodo-oformlennia-zvitu.pdf 3. Управління конкурентоспроможністю підприємства: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни. Укладачі: Лопатинський Ю.М., Вербівська Л.В., Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 84 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10696 Електронні курси дисциплін на освітній платформі Moodle: Корпоративне управління https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2913 Управління конкурентоспроможністю підприємства https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2825 Методологія HR-інжинірингу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5017 Методологія наукових досліджень (Економічний факультет) https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3205 Вступ у спеціальність (076, 051) https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2881 П.7 2013-2021 - Заступник голови спеціалізованої вченої ради К 76.051.12 у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича ((Наказ МОНМСУ про створення №54 від 25.01.2013 р., наказ МОН № 1714 від 28.12.2017 р., зі змінами наказ МОН 22.07.2020 № 946, зі змінами наказ МОН від 23.04.2021 № 462, наказ МОН від 22.09.2021 № 1012)). https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0054736-13#Text https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/atestatsiya-kadri-vyshchoi-kvalifikatsii/2018/01/03/1-sr-perelik121217.doc https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/atestatsiya-kadri-vyshchoi-kvalifikatsii/2018/01/03/1-sr-perelik121217.doc	
--	--	--	--	--	--

				objects/mon/uploads/public/661/692/232/6616922328a77268437895.pdf https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/atestatsiya-kadriv-vyshchoi-kvalifikatsii/2021/10/spets-rad-sayt-stanom-na-27092021.doc https://mdpu.org.ua/wp-content/uploads/2022/11/spets-rad-sayt-stanom-na-27092021.pdf Голова разової спеціалізованої вченої ради ДФ 76.051.053. Захист дисертації 12.02.2025 у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича. Здобувач наукового ступеня доктора філософії: Євчук Христина-Ірина Василівна. Спеціальність: 051 Економіка. Тема дисертації: Організаційний механізм управління відходами аграрного сектору в умовах еколого-економічного зростання. https://svr.naqa.gov.ua/#/defense/7238 Офіційний опонент дисертації: 1. Павлова І.О., д.е.н., спеціальність 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Спеціалізована вчена рада Д41.088.05 в Одеському національному технологічному університеті. Захист 26 березня 2025 року. https://ontu.edu.ua/download/dissertation/abstract/2025/Abstract-Pavlova_IU.pdf 2. Воронько-Невіднича Т.В., д.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством. Спеціалізована вчена рада Д 26.350.01, Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки» (17.12.2024). http://www.iae.org.ua/images/iae/vchena_rada_01/2021/2024.12.17_arerf_voronko-nevidnycha.pdf 3. Мініна В.О., доктор філософії в галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка», Разова СВР ДФ 41.088.034, Одеський національний технологічний університет (27.02.2024). https://ontu.edu.ua/download/dissertation/phd/order-469-01-27-12-23.pdf https://ontu.edu.ua/download/dissertation/phd/order-469-01-27-12-23.pdf 4. Кулаковська Т.А., д.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 41.177.02, Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАНУ (23.09.2021) http://www.impeer.od.ua/images/Avtoreferaty/2021/aref_Kulakovskaya.pdf 5. Кононенко О.М., к.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 26.350.01, ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААНУ (14.05.2021) http://www.iae.org.ua/images/iae/vchena_rada_01/2021/2021.05.14_kononenko_aref.pdf 6. Білокінна І.Д., к.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 05.854.03, Вінницький національний аграрний університет МОНУ (05.04.2021) https://vsau.org/assets/images/content/nauka/specrady/aref-bilokinna.pdf 7. Костецький Я.І., д.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 58.082.01,	
--	--	--	--	---	--

				Тернопільський національний економічний університет МОНУ (23.04.2020) http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/38581/1/aref-na-sait-kostetskuy.pdf 8. Бурляй А.П., д.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 38.806.01, Миколаївський національний аграрний університет МОНУ (17.09.2020) https://www.mnau.edu.ua/files/spec_vchen_rad/d_38_806_01/aref_burlyaj.pdf П.8 1. Науковий керівник НДР: Інституційне середовище розвитку інноваційних бізнес-процесів в умовах соціальних викликів. № держреєстрації – 0120U105379. Термін виконання роботи 01.01.2021 – 31.12.2025 https://drive.google.com/file/d/115FnBb7bot9tg0mgzBaZhVcO4H2fxWKg/view?usp=sharing 2. Член редакційної колегії «Науковий вісник Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича. Серія Економіка» https://ef.chnu.edu.ua/diialnist/naukova/naukovyi-visnyk/ 3. Рецензент іноземного рецензованого наукового видання у 2025 році: Open Agriculture (2025-04-30). ISSN / eISSN: 2391-9531. Review date: 2025-04-30 https://publons.com/wos-op/review/author/DC4fPxmz/ IEEE access : (2025-05-02) other-id: https://publons.com/wos-op/review/author/x3ExzJS/ 4. Рецензент іноземних рецензованих наукових видань у 2024 році: 4.1) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: Jan. 28, 2024 4.2) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: March 24, 2024 4.3) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: April 3, 2024 4.4) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: Jun. 12, 2024 4.5) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: July 9, 2024 4.6) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: Aug. 2, 2024 4.7) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: Sept. 2, 2024 4.8) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: Sept. 25, 2024 Verified Peer Reviews - 8 Source: https://www.webofscience.com/wos/author/record/D-2827-2016 5. Рецензент іноземних рецензованих наукових видань у 2023 році: 5.1) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: 2023-11-02 5.2) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: 2023-11-01 5.3) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: 2023-07-03	
--	--	--	--	---	--

				5.4) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: 2023-06-26 5.5) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: 2023-06-25 Source: https://www.webofscience.com/wos/author/record/D-2827-2016 6. Рецензент іноземного рецензованого наукового видання у 2022 році: 6.1) IEEE Access, ISSN: 2169-3536, Review date: 2022. Review identifier(s) OTHER-ID: x3ExzJSs. Convening organization Publons (Wellington, NZ). Source: Web of Science, Scopus. https://publons.com/wos-op/review/author/x3ExzJSs/ 6.2) Journal of Eastern European and Central Asian Research (JEECAR), ISSN: 2328-8272 (print) ISSN: 2328-8280 (online), Review date: 2022. Convening organization: Reviewer Credits (Berlin, Germany). Source: Web of Science, Scopus. https://www.reviewercredits.com/user/yurii-lopatynskyi/ 6.3) WSEAS Transactions on Business and Economics, ISSN: Print ISSN: 1109-9526, E-ISSN: 2224-2899. Review date: 2022. Convening organization: WSEAS Publication (Houston, Texas, USA). Source: Scopus. https://drive.google.com/file/d/1m0ZA_ud93HN_wpKEroK6U6WMVJ3ZMjg/view?usp=drive_link 7.Рецензент іноземного рецензованого наукового видання у 2021 році: WSEAS Transactions on Biology and Biomedicine, ISSN: 2224-2902, Review date: 2021. Review identifier(s) OTHER-ID: mqRgCCZG. Convening organization Publons (Wellington, NZ). Source: Web of Science, Scopus. https://publons.com/wos-op/review/author/mqRgCCZG/ П.9 1. Участь у фаховій експертизі МОН стандарту вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня ступеня вищої освіти доктора філософії галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка (наказ МОН від 10 травня 2022 року №424) https://asp.knu.ua/doc/Standart_PhD/051-Ekonomika.dokt.fil.424-10.05.2022.pdf 2. Участь у фаховій експертизі МОН стандарту вищої освіти другого (магістерського) рівня галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка (наказ МОН від 4 березня 2020 року №382) https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2020/03/051-ekonomika-M.pdf П.12 1. Лопатинський Ю.М. Людський капітал у підприємстві. <i>Теорія і практика розбудови екосистеми соціальної сфери в умовах повоєнного відродження України</i>: зб. тез доп. Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 17-18 квіт. 2024 р.). М-во освіти і науки України, Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана. Київ: КНЕУ, 2024. С. 216-218. https://ir.kneu.edu.ua/items/57101671-54b7-4d59-b6cd-61c40507f64a 2. Лопатинський Ю.М., Белей С.І. Циркулярна економіка як модель сталого розвитку суб'єктів підприємницької діяльності на сільських територіях. XII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств». Проблематика 2023:	
--	--	--	--	---	--

				«Функціонування сільськогосподарських підприємств на засадах циркулярної економіки»: матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції, ЛНУП, Дубляни, 6-7 червня 2023 р. / за ред. проф. Г.В. Черевка. Львів: Галицька видавнича спілка, 2023. С. 112-119. https://docs.google.com/document/d/1ScA-WrZQS8mFwixhGK0wnUgnqHdwDiiKiBRUZdDsif8/edit?usp=sharing 3. Lopatynskiy Y. Sustainable finance. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 5-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 27 квітня 2023 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С. 469-472. URL: https://archer.chnu.edu.ua/jspui/handle/123456789/7313 4. Lopatynskiy Y. Economic security as an element of national security: threats and prospects. Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення : Мат. X Всеукраїн. наук.-практ. конф. (25–27 травня 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 128 с., С. 11-13. https://drive.google.com/file/d/1ZCyw2h9IW10V1yvIP6_AoO-UIaiA5DD/view?usp=sharing 5. Лопатинський Ю. Фактори розвитку аграрного підприємництва : Організаційно-економічні та соціальні складові розвитку підприємництва: матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції, 24 травня 2023 р. Львів: ЛНУП, 2023. С. 22-24. https://drive.google.com/file/d/1eV3HqHg_cTUrrO9P7kjOPWfaMctXeDAv/view?usp=sharing 6. Лопатинський Ю. Інституції та інститути сталого розвитку. Сталий розвиток економіки, суспільства та підприємництва : матеріали Міжнар.наук.-практ. конф., Івано-Франківськ, 27-28 квітня 2023 р. За ред. І. Перезової. Львів: Видавець Кошовий Б.-П.О., 2023. С. 646-647. https://drive.google.com/file/d/1v36DbIQUrByFrzvYg61AooDw9FEmi_Fp/view 7. Лопатинський Ю.М. ESG-стратегія аграрних підприємств. <i>Економіка підприємства: сучасні проблеми теорії та практики</i>: матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції. 8 вересня 2023 р. Одеса: ОНЕУ, 2023. С. 652-653. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8221 П. 14 Наукове керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Центр креативного підприємництва та лідерства» https://econom.chnu.edu.ua/naukovyji-gurtok-tsentr-kreatyvnoho-pidpryemnytstva-ta-liderstva Волошина Т., Мартищук О. - диплом переможця I туру у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Управління персоналом та економіка праці» за наукову роботу «Впровадження сучасних технологій управління персоналом» (науковий керівник Лопатинський Ю.М.), 2022 рік https://www.chnu.edu.ua/nauka/studentu/naukovi-konkursy/ https://drive.google.com/file/d/1i1j5HxYezA4qViQ5BOxQKl6ng2AsOWDU/view?usp=sharing П.19	
--	--	--	--	--	--

					Член Громадської організації «Соціально-економічні ініціативи і проекти». https://drive.google.com/file/d/1-b102b8sW4MUiFkY7itMzG9wz7g8Ds4Y/view?usp=sharing	
Кифяк Вікторія Іванівна	доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет імені Ю. Федьковича, 2009, Економіка підприємства, магістр з економіки Чернівецький національний університет імені Ю. Федьковича, 2010, спеціальність «Правознавство», кваліфікація магістр права.	Кандидат економічних наук , 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, диплом ДК №019764. Тема дисертації: «Інституційний механізм розвитку аграрного сектора національної економіки», Доцент кафедри економіки підприємства та управління персоналом АД №002477	17	ПІ 1. Mykhaylyna, D., Rogovska-Ischuk, I., & Kyfyak, V. (2024). Financial market's role in determining the value of international business intangible assets. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>, 10(3), 237-244. https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-234-244. http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2502 2. Kyfyak, V., Kindzerskyi, V., Todoriuk, S., Klevchik, L., & Luste, O. The role of economics and management in the development of sustainable business models of agricultural enterprises. <i>Scientific Horizons</i>. 2024. 27(6). Pp. 152-162. Scopus. doi: 10.48077/scihor6.2024.152. https://sciencehorizon.com.ua/en/journals/tom-27-6-2024/rol-ekonomiki-ta-menedzhmentu-u-rozvitku-stalikh-biznes-modeley-agrarnikh-pidpriyemstv https://www.scopus.com/sourceid/21101062495 3. Filippov V. , Kyfyak, V., Tanashchuk, K., Krylov, D., Mandra, V. and Skomorovskyi, A. 2023. Adaptive management of the innovative development of enterprises in the conditions of the national economy digitalization. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. Web of Science</i>. №45, 2 (Jun. 2023), 105–112. DOI:https://doi.org/10.15544/mts.2023.11. 4. Kyfyak O., Kyfyak V., Kindzerskyi V., Kovbas H., Finagina O., & Todoriuk S. (2023). The role of digital marketing and logistics in the optimization of business processes of agricultural enterprises. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i>. №45(3). 213–220. https://doi.org/10.15544/mts.2023.21 5. Kyfyak O., Kyfyak V., Petrenko O., Harvat O., Bilousko T. (2022). Internet advertising as an important tool for business development. <i>Ad Alta: journal of interdisciplinary research</i>. 2022. Vol. 12, Issue 2, Special issue XXXI. P. 110-115. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120231/PDF/120231.pdf. Scopus. 6. Kyfyak V., Kindzerskyi V. And Antokhova I. <i>Socio-Economic Determinants of Migration Processes and the Mechanism of Their Regulation. Review of Economics and Finance</i>. 2022. 20, pp. 269-276. DOI: https://doi.org/10.55365/1923.x2022.20.32. Scopus. 7. Kyfyak V., Verbivska L., Alioshkina L., Galunets N., Kucher L., Skrypnyk S. The Influence of the Social and Economic Situation on Agribusiness. <i>WSEAS</i>. 2022. Vol. 18. Transactions on Environment and	Стажування без відриву від виробництва у Вищій школі бізнесу Національного університету Луї в м. Новий Сонч (Польща), а рамках програми «Дистанційна освіта: інноваційні методи та цифрові технології» з 21.09.20 по 30.10.20 Сертифікат №063839 «Академічна доброчесність в університеті» (0.1 кредитів), 8.11.2021. Сертифікат XI-12-190293846-20 On being a Scientist Course by European Academic of Sciences and Research (10 hours), Hamburg, Germany, 2021.

				Development. Pp. 1021-1035. DOI: 10.37394/232015.2022.18.98. https://wseas.com/journals/ead/2022/c045115-845.pdf Scopus. 8. Kyfyak V., Vynnychuk O., Sybyrka L., Vodianka L. Measuring entrepreneurship determinants: empirical analysis. <i>Agricultural and Resource Economics</i>. 2021. Vol. 7. No. 2. Pp. 40–58. https://doi.org/10.51599/are.2021.07.02.03. Web of Science 9. Kyfyak V., Antokhov A., Todoriuk S. Business model as a value management tool. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>. 2021. Volume 7. Number 2. P. 110-117. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742. Web of Science. 10. Lopatynskyi, Yu., Shpykuliak, O., Kyfyak, V., Shelenko, D., & Diuk, A. (2023). Socio-economic role and institutional capacity of family farms in the implementation of the sustainable development goals. <i>Ekonomika APK</i>. №30 (3). 18-28. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202303018. 11. Кифяк В.І., Дубінський Р.О. Блокчейн як технологія архітектури інституційного середовища розвитку агробізнесу: можливості та загрози. <i>Ефективна економіка</i>. 2025. № 1. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5579/5635 . DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.1.59 12. Кифяк В.І., Олійник О.Б. Інтеграція принципів циркулярної економіки в сталий розвиток бізнес-моделей аграрного сектору в умовах цифровізації. <i>Економічний простір</i>. 2025. №197. С. 38-45. DOI: https://doi.org/10.30838/EP.197.38-45 https://economic-prostir.com.ua/wp-content/uploads/2025/02/197-38-45-kyfyak.pdf 13. Кифяк В.І. Сутність та особливості цифрової трансформації аграрної сфери. <i>Бізнес-інформ</i>. 2024. №9. С. 109-115. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-9-108-115 14. Кифяк В. І. Концептуальні засади формування екосистеми інновацій в агробізнесі. <i>Проблеми економіки</i>. 2024. № 3 (61). С. 102-110. https://www.problecon.com/export_pdf/problems-of-economy-2024-3_0-pages-102_110.pdf 15. Кифяк В. (2024). Концептуальні підходи дослідження структури системи агробізнесу. <i>Економіка та суспільство</i>. (66). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-23. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4548 16. Кифяк В. І. Теоретико-прикладні аспекти цифровізації сфери агробізнесу. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2024. № 2(38). С. 79-92. 17. Кифяк В. Теоретичні положення обґрунтування сутності та особливостей розвитку агробізнесу. <i>Науковий вісник Полісся</i>. 2024. №	Сертифікат Distance Learning Program міжнародного проекту CERGE-EI Foundation pedagogical course for distance learning program local instructors (15 hour). 15-22.09.2022. https://drive.google.com/file/d/1naj4lqNlZ134a5NyASmpwU8vJf-1bknQ/view?usp=sharing Сертифікат Серія ТМ №2022/02023. «Вдосконалення викладання у вищій освіті: інституційний та індивідуальний вимір». Львів, 2022., SoftServe. Кифяк В.І., Пройшли міжнародне стажування в рамках проекту TURBO “BASIC PROGRAM”, 23 квітня 2024 р. – 21
--	--	--	--	---	--

				1(28). С. 56-71. 18. Кифяк В.І., Олійник О.Б., Журавель А.С. Цифрові моделі управління фінансовими потоками на підприємстві. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. №3. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.3.80. https://www.nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/3373/3409. 19. Кифяк В., Дубінський Р. Інституційна система сталого розвитку аграрного сектора: механізм адаптації в умовах флуктуацій. <i>Сталий розвиток економіки</i>. 2024. №1. С. 220-227. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-31. 20. Кифяк В. Стратегії інноваційного сталого розвитку бізнесу: модель реалізації. <i>Економіка і суспільство</i>. 2024. Вип. 59. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-57. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3431/3359 21. Кифяк В.І., Унгурян О. В. Управління інноваційними проєктами у контексті змін у сучасному бізнес-середовищі. <i>Проблеми системного підходу в економіці</i>. 2024. Вип. 3 (96). С. 40-48. DOI: https://doi.org/10.32782/2520-2200/2024-3-6. https://doi.org/10.32782/2520-2200/2024-3-6 22. 23. Кифяк В. Стратегії інноваційного сталого розвитку бізнесу: модель реалізації. <i>Економіка і суспільство</i>. 2024. Вип. 59. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59- https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3431/3359 24. Попело О. В., Кифяк В. І. (2023). Державне регулювання у сфері використання земельних ресурсів в умовах мінливого безпечного середовища. <i>Economic Synergy</i>, (4), 23–36. https://doi.org/10.53920/ES-2023-4-2. 25. Кифяк В.І., Лусте О.О. Емоційний інтелект як інструмент управління бізнес-командами в умовах флуктуацій. <i>Наука і техніка сьогодні</i>. 2023. №1 (15). С. 47-61. http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/3509/3529. 26. Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Довіра як інституція розвитку бізнесу в умовах нових соціальних викликів. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2023. № 10. С69-76. DOI: 10.32702/2306-6814.2023.10.69V. 27. Кифяк В.І. Стратегічне управління конкурентними перевагами аграрних підприємств в умовах цифровізації. <i>Агросвіт</i>. 2023. №7-8. С. 70-77. DOI: 10.32702/2306-6792.2023.7-8.70 28. Лопатинський Ю., Шпикуляк О., Шеленко Д., Кифяк В., Дюк А. Організаційно-інституційні практики посилення ролі селянських господарств у продовольчому забезпеченні населення в сучасних умовах. <i>Аграрна економіка</i>. 2022. Т. 15. № 3-4. С. 3-14.	червня 2024 р. (100 год.) Стажування відбулося в рамках реалізації міжнародного проєкту 101129315-TURBO-ERASMUS-ED-2023-CBHE «Реакція університетів на великі перешкоди: створення стійкої вищої освіти для реагування та управління суспільними кризами» (TURBO). https://drive.google.com/file/d/1jkQiyZmlWwsxv6HrHuFq0-ZqLfwsxqVv/view?usp=sharing Вікторія Кифяк навчалася в рамках програми стажування «Capacity building and competence improving for Ukrainian universities» робочого компоненту 2 проєкту TURBO-ERASMUS-EDU-2023-CBHE «The
--	--	--	--	--	--

					http://agrarianeconomy.lnup.edu.ua/index.php/en/archiveeng/59-english/archive/2022-t-15-3-4-en/444-1. 29. Кифяк В.І. Інституційне забезпечення управління ризиками бізнесу в умовах цифровізації. <i>Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку</i>. 2022. № 28. С. 85-98. DOI: 10.33813/2224-1213.28.2022.8. ISSN 2224-1213 30. Кифяк В.І., Загул О.І., Кашул О.В. Управління ризиками в умовах зростаючої невизначеності. <i>Ефективна економіка</i>. 2022. №6. URL: https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/115/117. 31. Прокопець Л. В., Кифяк В. І. Розвиток електронної біржової торгівлі в Україні. <i>Ефективна економіка</i>. 2022. № 5. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10299. 32. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?jmlId=24783678&org=%20,p24783678,3.html ICV 2021: 54.48 33. Прокопець Л.В., Кифяк В.І., Чуса Г. Аналіз впливу впровадження іноземного досвіду в сфері управління персоналом на національних підприємствах. <i>Економіка та держава</i>. 2022. №5. С. 105-109. DOI: 10.32702/2306-6806.2022.5.105. 34. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=34848&lang=pl 35. Кифяк В.І., Шелюжак І.Г. Інституційні проблеми корпоративного управління на державних підприємствах. <i>Проблеми системного підходу в економіці</i>. 2021. №5 (85). С. 15-21. 36. Кифяк В. І., Карп А. Г. Інституційне середовище корпоративного управління як фактор розвитку економіки. <i>Підприємництво і торгівля</i>. 2021. №32. С. 26-32.2. 37. Кифяк В. І., Галюк Є. В. Механізм антикризового управління в корпораціях. <i>Інтернаука. Серія: Економічні науки</i>. 2021. №11. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2021-11-7686. 38. Кифяк В. І., Запужляк В. М. Інструменти HR-інжинірингу в управлінні організаціями. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. № 10. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9434. 39. Кифяк В.І., Геренда О. А. Партисипативне управління як інструмент забезпечення стратегічного розвитку підприємств. <i>Бізнес-навігатор</i>. 2021. Вип. 3 (64). С. 33-38. DOI: https://doi.org/10.32847/business-navigator.64-5. 40. Кифяк В. І., Тодоріко І. М. Імплементация зарубіжного досвіду мотивації праці у діяльність українських підприємств. <i>Проблеми економіки</i>. 2021. № 1 (47). С. 72-77. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2021-1-72-77. 41. Водянка Л.Д., Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Поява нових	Universities' Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises» https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/spivrobitnyky-ekonomichnoho-fakultetu-vzialy-uchast-v-treninhakhta-vorkshopakh-v-universyteti-kozminskoho/. Стажування відбулося в рамках реалізації міжнародного проекту 101129315-TURBO-ERASMUS-ED-2023-CBHE «PInternal Control and the COSO framework: Application to the university sector» (TURBO), 5 червня 2024 р. – 15 вересня 2024 р. https://drive.google.com/file/d/1yGLYgwHf9wo9unzD2aBVXnOt1QnbsZ8n/view?usp=sharing
--	--	--	--	--	--	--

				професій на ринку праці в умовах цифровізації економіки. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2021. Вип. 21. С. 146-152. http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/52_2021/28.pdf 42. Кифяк В. І., Кобеля З. І., Мельник Я. В. Побудова динамічної стохастичної моделі загальної рівноваги національної економіки України. <i>Економіка та держава</i>. 2021. № 2. С. 92–99. DOI: 10.32702/2306-6806.2021.2.92. 43. Кифяк В. І., Кіндзерський В. В. Управління персоналом як основний бізнес-процес підприємств. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету</i>. Серія Економіка. 2020. № 827. С. 40-41. http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/download/124/88/ 44. Кифяк В. І., Лакуста О. О., Водянка Л. Д. Реінжиніринг як процес виходу підприємств з коронакризи. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2020. № 19-20. С. 88–95. DOI: 10.32702/2306-6814.2020.19-20.88. 45. Кифяк В. І., Тодорюк С. І., Борис Р. Р. Імплементация сучасних підходів нормування робочого часу на підприємствах. <i>Ефективна економіка</i>. 2020. №1. DOI: 10.32702/2307-2105-2020.1.50. 46. 30. Кифяк В. І., Малиш Л. Б. Соціальне підприємництво: проблеми та перспективи. <i>Бізнес інформ</i>. №5. 2020. №5. С. 275 – 280. http://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2020-5_0-pages-275_280.pdf. ПЗ. 1. Лопатинський Ю. М., Кифяк В. І. Стратегічне управління людськими ресурсами: навч.-метод. посіб. / Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 216 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10468 2. Кифяк В. І. Інноваційні персонал-технології: навч.-метод. посіб. / Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 216 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/11134 3. Кифяк В. І., Кобеля З. І. Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків: посібник-практикум. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 192 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8490 4. Кифяк В. І. Канвас бізнес-модель. Бізнес-план – запорука успішного бізнесу. Командоутворення (тимбілдинг) як інструмент досягнення успіху в бізнесі / Організація власного бізнесу: навч. посіб.: за ред. К. е. н., доц. Є. В. Ткача. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т.	В. Кифяк взяла участь у VI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONGRESS “SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023” та успішно завершила INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PEDAGOGICAL INTERNSHIP 90 годин (3 ECTS CREDITS), 20 Листопад 2023- 15 грудень 2023, https://drive.google.com/file/d/1OAl6L3_xYFHsjRxJXivHlwB-6KHpLaYg/view?usp=sharing В. Кифяк взяла участь у програмі міжнародної мобільності викладачів в Клузькому університеті імені Бабеша-Бойяї (м. Клуж-Напока) в рамках проекту Еразмус + з 17 по 23.07.2022 р.; https://drive.google.com/file/d/1uAd6BV
--	--	--	--	---	--

				ім. Ю.Федьковича. 2023. 264 с. 5. Вступ до спеціальності: підприємництво й управління Навч. пос. В ілюстр. / Ю. Лопатинський, В. Кифяк, В. Кіндзерський. Чернівці : Чернівець. Нац.ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 169 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8441 6. Ксьондз С.В., Кифяк В.І., Кіндзерський В.В. Діагностика бізнес-проектів та бізнес-інжиніринг : навч. посібник. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с. ISBN 978-966-423-705-2 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5588. 7. Кифяк В.І. Бізнес-планування. Підприємництво та організація власного бізнесу : навч. посібник / За ред. Р.І. Грешка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 580 с. С. 324-368. ISBN 978-966-7957-29-2 https://drive.google.com/file/d/1z6OHUNbUknPfHayWWhrtt-fPT3s9adBv/view 8. Вікторія КИФЯК. Інструменти командування. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т імені Юрія Федьковича, 2022. 245 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4821 9. Соціологія праці : навчально-методичний посібник / уклад. : Кифяк В.І., Водянка Л.Д., Прокопець Л.В. Чернівці : Чернівецький нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 136 с. 7. Ціноутворення у підприємницькій діяльності: навч. посібник / Вікторія Кифяк, Любов Водянка, Людмила Сибирка. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. 192 с. 8. Інновації: навч. посібник / Любов Водянка, Віра Підгірна, Людмила Сибирка, Вікторія Кифяк. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2019. 364 с. 9. Шпикуляк О., Лопатинський Ю., Кифяк В., Баланюк І., Шеленко Д., Дюк А., Ксенофонтова К. Соціально-економічний та інституційний потенціал фермерських господарств у реалізації цілей сталого розвитку. Розвиток фермерських господарств у сучасних умовах функціонування аграрного сектору економіки України: колективна монографія]; за редакцією О. Шпикуляка та М. Маліка. Київ: ННЦ «ІАЕ», 2023. 160 с., С. 50-61. 10. Курсова робота (міждисциплінарна): навчально-методичний посібник / Укл. : Кифяк В.І., Кобеля З.І. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т імені Юрія Федьковича, 2023. 91 с. 11. Лакуста О., Кифяк В. Системний підхід до управління	B31NNMmzbFqJk30xFXIHjgfaWD/view?usp=sharing В. Кифяк взяла участь у програмі міжнародної мобільності викладачів в Університеті Бат-Спа (Велика Британія) в рамках проекту Еразмус + з 8 по 19.05.2023 р.; https://drive.google.com/file/d/146aGkd7J9OUAAExiw-tEGP6WWetp0JDS/view?usp=sharing
--	--	--	--	--	--

					логістичною діяльністю на підприємстві. Національні та регіональні складові розвитку підприємництва : монографія. За ред. Ю.М. Лопатинського. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. С. 70-87. https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/1439/1/1021_%D0%9A%D0%BE%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D0%B0%20%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%9B%D0%BE%D0%BF%D0%B0%D1%82%D0%B8%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9.pdf. 12. Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Довіра як інституція розвитку бізнесу в умовах нових соціальних викликів. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва : колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці : Технодруk, 2023. 572 с. С. 139-167. ISBN 978-617-8034-45-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862. 13. Кифяк В.І. Цифровізація інституційного середовища розвитку бізнесу в умовах ризиків. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва : колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці : Технодруk, 2023. 572 с. С. 244-276. ISBN 978-617-8034-45-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862. П4. 1. Вікторія Кифяк. Бізнес-інжиніринг: інструкція для підприємців-початківців: методичні вказівки. Чернівці, Чернівецький нац. Ун-т, 2021. 20 с. Електронні курси на платформі Moodle 1. Командоутворення https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1369 2. Бізнес-інжиніринг https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=290 3. Реінжиніринг персоналу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5726 4. Вступ в спеціальність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2881 5. Агроконсалтинг та бізнес моделі в АПК https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3978 6. Аграрні ринки і ризики виробництва продовольства	
--	--	--	--	--	--	--

				https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4001 7. Ціноутворення у підприємницькій діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=572 8. Корпоративне управління https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2913 9. Нормування праці https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2640 10. Обґрунтування підприємницьких рішень та оцінювання ризиків https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=605 11. Підприємництво в аграрних формуваннях https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4002 П7 2017-2021 – Член Спецради К 76.051.12 із захисту кандидатських дисертацій (Наказ МОН про створення: № 1714 від 28.12.2017 р. (зі змінами Наказ МОН від 23.04.2021 № 462). П9 Член експертної ради МОН з експертизи проектів наукових робіт, науково-технічних (експериментальних) розробок молодих вчених, які працюють (навчаються) у ЗВО та НУ, що належить до сфери управління МОН. Наказ Міністерства освіти України <u>№1014 від 22.09.2021 р. (с. 38)</u> https://drive.google.com/file/d/1SgnEs1nf6kZUM8rsGGdK_jeDTZ9TPTD1/view?usp=sharing Наказ №1014 від 22.09.2022 року, Про затвердження персонального складу Експертної ради МОН, її секцій за фаховими напрямками та визнання окремих пунктів наказів Міністерства освіти і науки України такими, що втратили чинність. Наказ №1111 від 12.12.2022 року, Про затвердження списків експертів з експертизи проектів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, що подаються для участі у конкурсах, які проводитиме Міністерство освіти і науки України, та звітів про їх виконання за тематичними напрямками. (Наказ МОН від 12.07.2024 №982) П10. 1. Виконавець Міжнародного норвезько-українського проекту «Перепідготовка та соціальна адаптація військовослужбовців та членів їх сімей в Україні» Наказ ЧНУ ім. Ю. Федьковича. 2020 рік:	
--	--	--	--	---	--

					Наказ ЧНУ № 478-к від 08.04.2020р.; Наказ ЧНУ № 873-к від 16.09.2020р. 2021 рік: Наказ ЧНУ № 259-к від 16.02.2021р.; Наказ ЧНУ № 997-к від 16.09.2021р.;16.09.2021р. 2. Участь у міжнародному проєкті CERGE-EI Foundation pedagogical course for distance learning program local instructors (15 hour). 15-22.09.2022. https://drive.google.com/file/d/1naj4lqNIZ134a5NyASMpwU8vJf-1bknQ/view?usp=sharing 3. Участь у проєкті «Формування мережі молодіжних інтеграційних просторів на Буковині», Курс реалізовує ГО «Світимо».Програма «U-LEAD з Європою» спільно фінансується ЄС та його державами-членами Німеччиною, Польщею, Швецією, Данією, Естонією та Словенією для підтримки України на її шляху до зміцнення місцевого самоврядування. 4. Координатор курсів «Labor Economics» (2022 р.) та «Development Economics» (2023 р.) міжнародний освітньо-інтеграційний проєкт фонду CERGE-EI Foundation (Center for Economic Research and Graduate Education – Economics Institute / Центр економічних досліджень та післядипломної освіти – Інститут економіки) https://econom.chnu.edu.ua/advert/14767. 5. «ВОНА хаб», проєкт, що реалізується UNFPA, Фондом ООН у галузі народонаселення в Україні за фінансової підтримки Бюро гуманітарної допомоги USAID’s Bureau for Humanitarian Assistance https://www.facebook.com/vona.chernivtsi/posts/pfbid02fjjJ4Vw4jcgh6ad8XqEu4LugcWksijx9dar2i2KWHKU2JAzotB3NNS31LbVs3U5tl. 6. Участь у програмі міжнародної співпраці EU4Business: відновлення, конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП. Грантовий конкурс виконує Фонд розвитку підприємництва, стратегічним виконавцем програми є німецька федеральна компанія GIZ Ukraine. 7. Відповідальний виконавець Localizing Economic Education for V4 Countries and Beyond. https://visegrad.webflow.io/ . Напрямок – Ethics and Finance. Учасниця від кафедри – Вікторія Кифяк. https://drive.google.com/file/d/1BujoNXnLPu6th7o2W49d_Sir2d0ZKBuJ/view?usp=drive_link . 8. ERASMUS-ED-2023-CBHE «Реакція університетів на великі	
--	--	--	--	--	--	--

					перешкоди: створення стійкої вищої освіти для реагування та управління суспільними кризами». Строк реалізації - 01.01.2024 - 31.12.2026. Фінансування від Європейського Союзу. https://turbo.chnu.edu.ua/komanda/. 9. Учасниця проекту «Посилене партнерство для сталого відновлення» (ESPR), що фінансується Урядом Швеції в особі Шведського агентства з міжнародної співпраці та розвитку SIDA та виконується Програмою розвитку ООН (ПРООН) в Україні. https://acc.cv.ua/news/chernivtsi/u-cherniveckiy-oblasti-proveli-nizku-treningiv-dlya-pidpriemciv-ta-aktivnih-gromadyan-106270 П11. Наукове консультування торговельного підприємство ПП «Грандем» з 15.05.2017 по теперішній час. (оновлена довідка від 25.10.2019 р.) https://drive.google.com/file/d/1W7pmd7AuuhPEBeYumVUyXiwT6piozyY4/view?usp=drive_link Кифяк В.І учасник проекту з розробки та реалізації програми USAID (USAID Ukraine – USAID Україна) Мріємо та діємо, яка виконується IREX (IREX in Ukraine). https://www.facebook.com/watch/?v=3863891793879111&rdid=c4MyOvhsS1IWcuXE https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=542387808646750&id=100086266072000&rdid=S2aky9dDIG66zNmy# П12. 1. Дубінський Р.О., Кифяк В.І. Регіональні особливості інституційної системи розвитку бізнесу в Україні: стратегії агробізнесу. <i>Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами. X Міжнародна науково-практична конференція Луцький національний технічний університет.</i> 6 грудня 2024 року. С. 255-257. 2.Кифяк Вікторія, Олійник Олег. Цифрові інституції як інструмент розвитку бізнесу. <i>Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. X Всеукраїн. наук.-практ. конф. (29 листоп. 2024 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет.</i> Львів: НУ «Львівська політехніка», 2024. 206 с. С. 79-81. 3.Кифяк В.І., Дубінський Р. Застосування блокчейн-технологій в розвитку аграрного сектору. Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств». <i>Проблематика 2023: «Функціонування сільськогосподарських підприємств на засадах</i>	
--	--	--	--	--	---	--

					циркулярної економіки»: матеріали міжнар. Наук.-практ. Інтернет-конференції, ЛНУП, Дубляни, 6-7 червня 2023 р. / за ред. Проф. Г.В. Черевка. Львів: Галицька видавнича спілка, 2023. 178 сС. 36-39. 4. Кифяк В.І., Грішка В.В. Гнучкі організаційні структури управління командного типу як засіб розвитку бізнесу. Науковий простір: актуальні питання, досягнення та інновації матеріали III Міжнародної наукової конференції, м. Хмельницький , 13 травня, 2022 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. – Вінниця: Європейська наукова платформа, 2022. 602 с. С. 110-112. URL: https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/mcnd/issue/view/13.05.2022/743. 5. Кифяк В. І. Соціальність відповідальність як інструмент побудови бізнес-моделі в умовах цифровізації. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці: Чернівецький нац. Ун-т, 2022. –132 с. С.74-76. 6. Кифяк В.І., Грішка В.В. Гнучкі організаційні структури управління командного типу як засіб розвитку бізнесу. Науковий простір: актуальні питання, досягнення та інновації матеріали III Міжнародної наукової конференції, м. Хмельницький , 13 травня, 2022 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. – Вінниця: Європейська наукова платформа, 2022. 602 с. С. 110-112. URL: https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/mcnd/issue/view/13.05.2022/743 7. Кифяк В.І., Круліковська С.В. Особливості формування моделі корпоративного управління в Україні. Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences: Collection of scientific papers «ΛΟΓΟΣ» with Proceedings of the II International Scientific and Practical Conference (Vol. 1), Cambridge, October 29, 2021. Cambridge-Vinnitsia: P.C. Publishing House & European Scientific Platform, 2021. С. 26-29. https://doi.org/10.36074/logos-29.10.2021.v1.07. 8. Кифяк В.І. Палагнюк Я.В. Корпоративне управління як фактор розвитку економіки у період коронакризи. Scientific Collection «InterConf», (80): with the Proceedings of the 11-th International Scientific and Practical Conference «Science and Practice: Implementation to Modern Society» (October 18-19, 2021). Manchester, Great Britain: Peal Press Ltd., 2021. 293 р. С. 2-27. https://doi.org/10.36074/logos-29.10.2021.v1 ISBN 978-617-7991-92-1	
--	--	--	--	--	---	--

				9. Кифяк В. І., Геренда О. А. Психологічні інструменти при формуванні тактики ціноутворення. The 2-nd International scientific and practical conference – Achievements and prospects of modern scientific researchl (January 11-13, 2021) Editorial EDULCP, Buenos Aires, Argentina. 2021. 618 p. С. 525-531. https://sci-conf.com.ua/i-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-achievements-and-prospects-of-modern-scientific-research-11-13-yanvary-2021-goda-buenos-ajres-argentina-arhiv/ 10. Кифяк В.І. Соціальний капітал як передумова розвитку регіону. Маркетинг як основа формування стратегії соціально-економічного розвитку прикордонного регіону: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Чернівці (Україна). М. Сучава (Румунія), 11-9 листопада 2020 р. Чернівці: Технодрук, 2020.С. 223-226. 11. Кифяк В.І., Якович О.В. Роль маркетингових досліджень на ринку праці. Модернізація та наукові дослідження: парадигма інноваційного розвитку суспільства і технологій : Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 24–25 січня 2020 р.) / ГО «Інститут інноваційної освіти»; Науково-навчальний центр прикладної інформатики НАН України. Київ : ГО «Інститут інноваційної освіти», 2020. С. 88-90. https://novaosvita.com/wp-content/uploads/2020/01/ModScResParadigm-Kyiv-Jan2020.pdf. П14 1.Паламарюк Т. – диплом III ступеня у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт за напрямом “Управління персоналом і економіка праці”, 2021 рік (науковий керівник Кифяк В.І.) https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/Spysok-peremozhstv-Vseukrayinskogo-konkursu-studentskyh-naukovyh-robit-Upravlinnya-personalom-ta-ekonomika-pratsi.pdf. 2.Паламарюк А. - диплом переможця I туру у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей (науковий керівник Кифяк В.І.), 2024 рік https://drive.google.com/drive/folders/1lkkNt_ZfYanrtg6vKfk-gxfSRf1urRJa 3. Член організаційного комітету та журі конкурсу бізнес-ідей на базі Управління освіти Чернівецької міської ради. Наказ №302 від 4.11.2022 р. https://osvita.cv.ua/wp-content/uploads/2022/11/N_302.pdf 4.Експерт конкурсу бізнес-ідей на базі Чернівецького фахового коледжу технологій та дизайну.	
--	--	--	--	---	--

					https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=pfbid0BSrXYhFmL7KSkQzXGdqSmdcTRw933w2ByLVm2JDzF3XNe8eCbPC7JsAeEfzMVMpfl&id=100083091081254 П19. Член ГО «Центр економічного розвитку та соціальної адаптації» https://drive.google.com/file/d/1nCe1N59559_wRiKRjrb509TLv-MM1Sh2/view?usp=sharing	
Стахова Наталія Петрівна	доцент кафедри бізнесу та управління персоналом	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2005 р., спеціальність «Економіка підприємства» , кваліфікація - магістр з економіки РН № 27854218	Кандидат економічних наук, 08.00.03 - економіка та управління національним господарством ДК № 000148 від 10.11.2011 Тема кандидатської дисертації: “Управління оборотним капіталом в економіці України” Доцент кафедри економіки та підприємництва 12ДЦ № 034522 від 01.03.2013 Сертифікат про рівень володіння іноземною	20 років	П1. 1. N. Stakhova , L. Vodianka, L. Sybyrka. The economy in Ukraine: the essence, causes, ways of solving. Science and Education a New Dimension. Humanities and Social Sciences. ISSUE: VII(33), P.7-10 URL: https://seanewdim.com/wpcontent/uploads/2021/04/The-economy-inUkraine-the-essencecauses-ways-of-solvingL.-Vodianka-N.- Stakhova-L.- Sybyrka.pdf Web of Science 2. Стахова Н.П. , Гаватюк Л.С. Проблеми та чинники формування привабливого інвестиційного клімату України. Науково- практичний журнал «Інвестиції: практика та досвід», № 21/2022. С. 66-72. URL: https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/5610/Inv%2b21-2022_St10.pdf?sequence=1&isAllowed=y Web of Science 3. Водянка Л.Д., Стахова Н.П. Цифровізація як сучасний фактор розвитку інтелектуального бізнесу. Електронний журнал "Ефективна економіка". 2023. № 7. URL: https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/7334/29Vodianka%2b%20%bf%20%b5%20%87%20%b0%20%82%20%8c.pdf?sequence=1&isAllowed=y Web of Science 4. Водянка Л., Стахова Н. Цифровізація як сучасний фактор розвитку інтелектуального бізнесу. Ефективна економіка. № 7. 2023. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1864 Web of Science 5. Водянка Л., Стахова Н. , Грунтковський В. Методичний інструментарій відбору та масштабування стартапів. Інвестиції: практика та досвід. № 6, 2024. С. 90-95 https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3266 Web of Science 6. Водянка Л.Д., Стахова Н.П. HR-тренди в умовах цифровізації. Ефективна економіка. 2024. № 9. https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4655 Web of Science 7. Водянка Л.Д., Поляк Є. Стахова Н.П. Цифрові інструменти управління адаптацією співробітників в сучасних умовах. Ефективна економіка. 2024. №11. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5127/5172 Web of Science	1. Інститут підвищення кваліфікації Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного за темою: «Дослідження соціально- економічних систем» тривалістю 60 год (2 кредити ЄКТС). Період 31 березня – 15 квітня 2025 року Сертифікат № 00493698 / FEB0166-25 https://drive.google.com/drive/folders/1Qd4HfA-Knlv2HSHr5h4rBHmJbol6KNU3 2. Інститут підвищення кваліфікації Таврійського державного агротехнологічного

			мовою В2 № 500/1926/0 від 10.02.2025	8. Водянка Л.Д., Стахова Н.П., Козак В.С. Психологічна безпека персоналу в епоху цифрових змін: виклики та можливості. Фінансовий простір. № 1-2(53), 2024. С. 229-240. URL:http://fp.lnu.edu.ua/index.php/fp/article/view/973 Web of Science 9. Vodianka L., Khill R., Stakhova N. Industry 4.0 in Ukraine and Romania: Challenges, Opportunities, and Pathways to Integration // Baltic Journal of Economic Studies. 2025. Vol. 11, No.3. P. 253-260 Scopus http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2965/2942 10. Liubov Vodianka, Nataliia Stakhova. Investments in technology startups: conceptual principles and strategic imperatives. Modernisation of the Economy and Financial System: Problems, Opportunities, Prospects : Collective monograph. Part 2. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2025. Pp. 298-340 ISBN 978-9934-26-540-2 http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/596/16160/34069-1 Web of Science 11. Стахова Н.П., Водянка Л.Д., Антохова І.М. Переговори як метод регулювання конфліктів в організації. Бізнес-навігатор. Випуск 2 (79) 2025. С. 43-48. URL:https://doi.org/10.32782/business-navigator.79-8 Web of Science 12. Козак В.С., Водянка Л.Д., Стахова Н.П. Системний підхід моніторингу та планування прибутку підприємницької діяльності в умовах війни. Інвестиції: практика та досвід. № 8, 2025. С. 82-87. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/6173 Web of Science 13. Водянка Л.Д., Стахова Н.П., Козак В.С. Формування HR-бренду компанії як стратегічний інструмент залучення та утримання персоналу. Державне управління: удосконалення та розвиток. № 8. 2025. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/7249/7 Web of Science ПЗ 1. Liubov Vodianka, Nataliia Stakhova. Investments in technology startups: conceptual principles and strategic imperatives. Modernisation of the Economy and Financial System: Problems, Opportunities, Prospects : Collective monograph. Part 2. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2025. Pp. 298-340 ISBN 978-9934-26-540-2 http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/596/16160/34069-1 2. Наталія Стахова, Любов Водянка. Концептуальні засади формування конкурентних переваг сучасного підприємства в контексті розвитку систем управління якістю. Трансформація глобалізаційних процесів в умовах імплементації світової економіки	університету імені Дмитра Моторного за темою: «Дослідження соціально-економічних систем» тривалістю 60 год (2 кредити ЄКТС). Період 31 березня – 15 квітня 2025 року Сертифікат № 00493698 / FEB0166-25 https://drive.google.com/drive/folders/1Qd4HfA-Knlv2HSHr5h4rBHmJboI6KNU3 3. Стажування в Чернівецька торгово-промислова палата за темою «Економіка підприємства і підприємництво» (Довідка Вих.№125а від 22.12.2021 р.) URL:https://drive.google.com/file/d/1fd43F9HY2ABg-AkIEWXmcOyGT3K46hSF/view?usp=s_haring 4. Стажування на 180 год. на кафедрі
--	--	--	--	---	--

				та цифровізації: колективна монографія науковців. Буковинський університет. Чернівці. 2025. 440 с. https://bukuniver.edu.ua/wp-content/themes/bukuniver/docs/kolektyvna_monographiia_2025.pdf 3. Стахова Н.П., Водянка Л.Д., Козак В.С. Переговори та прийняття рішень: навч.-метод. посібник / Уклад.: Стахова Н.П., Водянка Л.Д., Козак В.С. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2025. 212 с. П4 Курси в MOODLE : 1. Переговори та прийняття рішень https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7536 2. Економіка і управління харчових виробництв https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8028 3. Економіка торгівлі https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1638 4. Підприємництво та власний бізнес https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=184 5. Економічна безпека https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8086 П11 1. Наукове консультування Чернівецької ТПП з 18 вересня 2023 р. по теперішній час (Угода про співпрацю від 18.09.2023 р. видана президентом Чернівецької торгово-промислової палати В. Ляхович) URL: https://drive.google.com/file/d/1dKrPBjKaVDWa98KCwjPVzg9smX8oz_V9/view?usp=sharing П12 1. Vodianka L., Stakhova N. Development of the outplacement system as an innovative method of HR technologies. Anti-crisis management: global trends and national peculiarities: Scientific monograph. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2022. 400 p. P. 75-90. http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/311/8582/17947-1 2. Natalia Stakhova Liubov Vodianka Anti-crisis management: global trends and national peculiarities. Scientific monograph edited by R. Bendaravičienė, K. Shaposhnikov 75-89, 2022 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/6643/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE_%D0%9F%D1%80%D0%B8%D1%87%D0%BE%D1%80%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%80%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9%20%D1%96%D0%BD%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%82%D1%83%D1%82_%D0%93%D0%A0%D0%A3%D0%94%D0%95%D0%9D%D0%AC_2022.pdf?seq	бізнесу та управління персоналом Чернівецького національного університету ім. Ю.Федьковича за темою “Новітні аспекти розвитку підприємництва: проблематика сучасних наукових досліджень, інноваційні методики викладання економічних дисциплін та інструментарій психолого-педагогічної майстерності” (Довідка від 28.06.2024 № 02/17-1966, 180 год., 6 кредитів) https://drive.google.com/file/d/1P6WdldgiJRw0YXSe-wp09Q5nEow9Qk9V/view?usp=sharing 5. Міжнародне наукове стажування за період 12.11.2022 - 18.12.2022 на тему «Фандрейзинг та
--	--	--	--	--	---

				uence=1&isAllowed=y 3. Стахова Н.П. Розвиток системи аутплейсменту, як інноваційного методу HR технологій. Збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції «Економіка, фінанси, облік і аудит: проблеми та перспективи». 2023. С.69-77. URL:https://bukuniver.edu.ua/economics-finance-accounting-and-auditing/ 4. Стахова Н. Формування HR-бренду компанії як стратегічний інструмент залучення та утримання персоналу. Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 3rd International Scientific and Practical Conference «Achievements of Science and Applied Research» (July 21- 23, 2025. Dublin, Ireland). European Open Science Space, 2025. P.25-27 https://www.eoss-conf.com/wp-content/uploads/2025/07/Dublin_Ireland_21.07.25.pdf 5. Стахова Н.П. Розвиток системи аутплейсменту, як інноваційного методу HR технологій. Збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції «Економіка, фінанси, облік і аудит: проблеми та перспективи». 2023. С. 69-77. https://drive.google.com/file/d/1opITgfcies5woQ5IYU8NH2FQ-45vhTbJ/view?usp=sharing 6. Стахова Н.П. Розвиток системи аутплейсменту, як інноваційного методу HR технологій. Збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції «Економіка, фінанси, облік і аудит: проблеми та перспективи». 2023. С. 69-77. https://drive.google.com/file/d/1opITgfcies5woQ5IYU8NH2FQ-45vhTbJ/view?usp=sharing 7. Стахова Н.П. Професійне навчання персоналу в системі управління організаційним розвитком. "Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера": міжнародна науково-практична конференція (1-3 жовтня 2025 р.). Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2025. П. 19. 1.Член Чернівецького регіонального відділення Спілки економістів України з 2012 року по теперішній по теперішній час (довідка від 01 березня 2024 № 2) https://drive.google.com/file/d/1CqP4iYqggumQwSduT6VsW1RAsBhbkkFt/view?usp=sharing 2. Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво № 1660 від 11 квітня 2025 року.	організація проектної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» (Польща-Україна) “Fundraising and organization of project activities in educational establishments: European experience” (Certificate number SZFL-002259) URL:https://drive.google.com/file/d/1gwYgLAD_e5de4rb7zQBZoF_F2LJA_T/vi https://drive.google.com/file/d/1ZHmCGa15A7eddMoE7aYgwocZZ3Ik5Sh/view?usp=sharing https://drive.google.com/file/d/1dGzSUN-Kc37uqyl-oHsL5kYPSLa0qfA/view?usp=sharing 6. Міжнародне стажування Університет SWPS, грудень 2024 р. м. Варшава (Польща) (90 год., 3 кредити)
--	--	--	--	--	--

					https://drive.google.com/file/d/1wp00CxsfkPGcRoGpV7h-5QjZRzzm8krA/view?usp=drive_link	https://drive.google.com/file/d/1At3-rc3pe8o0GS73JHbkmKYwmjMS6Zb/view?usp=sharing https://drive.google.com/file/d/1xb-CE8y2mPJ0xHhaGcZM198P386WnRXD/view?usp=sharing
Сергій Тимчук	власник та директор підприємства ПП «Грандем»	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2007 рік, за спеціальністю «Економіка підприємства», магістр з економіки, №РН №3240826 від 30 червня 2007 року			Нагороджений орденом «Статус-нагорода «Професіонал галузі» за вагомий особистий внесок у розвиток економіки України, професійне управління підприємством-лідером галузі. 2008, Київ. Отримав грамоту Чернівецького міського голови за особистий внесок в розвиток економіки Чернівецької міської територіальної громади та з нагоди Дня підприємця, вересень 2021. Подяка від Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича, 2025 р.	
Сергій Тимош	власник та CEO мережі магазинів «JoyMarket»	Чернівецький торговельно-економічний інститут КНТЕУ, 2008 рік, за спеціальністю «Менеджмент»			Учасник бізнес-клубу «You know.club» https://www.youknow.club .	
Дмитро Терещук	Комерційний директор компанії «Бакара», директор	Буковинський державний фінансово-економічний університет, 2012 рік, за			Учасник бізнес-клубу «You know.club» https://www.youknow.club . Учасник CBG-клубу	

	ТОВ «Спешл Дрінк Трейд»	спеціальністю «Фінанси та кредит», спеціаліст з фінансів та кредиту №РН42146859				
Вадим Комов	Комерцій ний директор ТОВ «Інновей шн Віндоорс »	Буковинський державний фінансово- економічний інститут, за спеціальністю «Фінанси», кваліфікація економіст РН 14619339 Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича , за спеціальністю «Економічна кібернетика», магістр з економічної кібернетики, РН № 41038305 від 30.06.2011р., Одеська національна юридична академія, спеціальність:п равознавство професійна			Подяка від Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича, 2025 р.	

		кваліфікація: юрист, СК №26014003 від 19.03.2005 р.				
Валентин Дунаєвський	Директор Департаменту регіонального розвитку Чернівецької ОДА	Буковинський державний фінансово-економічний інститут, за спеціальністю «Фінанси», кваліфікація економіст РН №47653297 від 15.06.2002 р.				
Випускники						
Білак Андрій	Випускник 2025 р., спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, бакалавр з підприємництва, торгівлі та біржової діяльності кібернетики, В25 № 107825 від 30.06. 2025 р.,			<u>Участь у науково-практичних конференціях:</u> 1. Білак А. Удосконалення логістичних процесів в умовах невизначеності. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (16–18 квітня 2024 року). Економічний факультет. – Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. – 170 с., с. 17-18. URL: https://www.chnu.edu.ua/media/wbdd4vbk/ekonom_2024.pdf 2. Білак А. Релокація підприємств під час війни: оцінка впливу на економічний розвиток умовно безпечних регіонів. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (25–27 квітня 2023 року). Економічний факультет. – Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. – 185 с., с. 30-31. URL: https://www.chnu.edu.ua/media/lhbhfq4y/ekonom_2023.pdf 3. Білак А. Значення Soft skills та Hard skills у професійному зростанні працівників підприємств. Матеріали IX Всеукраїнської науково-практичної конференції «Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні» (23-25 листопада 2023 року) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 200 с., с. 14-15. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/6661?show=full	

					4. Білак А. Державна антиінфляційна політика в умовах війни. XVII Всеукраїнська on-line наукова конференція студентів та молодих вчених «Аспекти сталого розвитку економіки в умовах структурних змін» (19 квітня 2022 року). м. Чернівці, 19 квітня 2022 р. 138 с., с. 11-12. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5630?show=full 5. Білак А. Оцінювання впливу релокації підприємств на соціально-економічний розвиток умовно безпечних регіонів України. Механізми забезпечення сталого розвитку економіки: проблеми, перспективи, міжнародний досвід : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 19 травня 2023 р. Харків : Держ. біотехнологічний ун-т. 2023. С. 52-54. URL: https://biotechuniv.edu.ua/wp-content/uploads/2023/06/materialy-conf-19-05-23p.pdf Участь в міжнародних проектах: Участь в міжнародному проекті ILCA Здобувач 1 курсу освітньої програми «Підприємництво та управління бізнесом» спеціальності D3 Менеджмент другого (магістерського) рівня вищої освіти	
Георгіу Марія	Випускник 2025 р. спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, бакалавр з підприємництва, а, торгівлі та біржової діяльності кібернетики, B25 № 107805 від 30.06. 2025 р.,			Участь в міжнародних проектах: 1. Участь у тижневому семінарі „Українські переміщені особи у ФРН після Другої світової війни" 2. Участь в щорічній презентації освітніх програм закладів вищої освіти «Târgul de viitor marca POV21» У рамках міжнародної співпраці кафедри бізнесу та управління персоналом економічного факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича та асоціації закладів вищої освіти Румунії «POV21» (квітень, 2023) (квітень, 2024) 3. Участь у проекті EU4 Youth “Відновлення через соціальне підприємництво», що є ініціативою Junior Achievement (філіал яких знаходиться в Україні) - міжнародної спілки некомерційних організацій, які понад 100 років допомагають молоді отримати знання та навички, що необхідні для формування успішних суб’єктів всесвітньої економіки.	
Бродський Євген	Випускник 2025 р. спеціальності 076 «Підприємництво,	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, бакалавр з підприємств			Участь в міжнародних проектах: - Участь в міжнародному проекті CERGE-EI FOUNDATION: Labour Economics Course (Січень 9, 2023); - CERGE-EI FOUNDATION: Climate Change Economics Course (Квітень, 2024); Проходив стажування періодом березень-квітень 2023 у Департаменті	

	торгівля та біржова діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»	а, торгівлі та біржової діяльності кібернетики, В25 № 107823 від 30.06. 2025 р.,			соціально-економічного розвитку та стратегічного планування Чернівецької міської ради. Здобувач 1 курсу освітньої програми «Підприємництво та управління бізнесом» спеціальності D3 Менеджмент другого (магістерського) рівня вищої освіти Волонтер	
Здобувачі						
Буртин Богдана	Студентка 4-го курсу спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»				Участь в міжнародних проектах: Участь в міжнародному проекті CERGE-EI Foundation: Development Economics Course (Травень 2, 2023). Участь в міжнародному проекті ILCA, 2023 р.; <u>Громадські обов'язки</u> 1. Староста 476-2 групи 2. Учасниця в організації Чернівецької Локальної Асамблеї та Української Національної Асамблеї, як логістичний менеджер 3. Основний організатор Social Impact Days 2022. 4. Активістка студентського парламенту економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича Волонтер https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1iphoNKJ7q_KGpzQVXNi6kZXW3THvGe9J	
Гребенюк Єлизавета	Студентка 3-го курсу спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» ОП «Економіка та організація бізнесу»				Участь в міжнародних проектах: 1. Участь в міжнародному проекті ILCA, 2024; <u>Громадські обов'язки</u> 1. Профорг групи 376-2.	

