



Стратегія розвитку Волоківської територіальної громади на 2024-2027 роки

с. Волока
2024 р.

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО Голови Волоківської ТГ Валентина ГЛОПІНИ

Шановна громадо !

Ми амбітна та цілеспрямована громада, яка рушає своїм шляхом – шляхом змін на краще для кожного з нас та всієї громади в цілому. Наше головне завдання – зробити життя в громаді таким, щоб тут хотілося жити, працювати та відпочивати, а молодь, яка виїхала у великі міста, захотіла повернутися додому.

Я переконаний, що патріотизм починається з рідної оселі, рідної вулиці, рідного села, тобто нашої з вами громади. А громада – це люди, які хочуть нормально жити: працювати та отримувати достойну зарплату, водити дітей до гарного дитсадка, навчати в сучасній школі, отримувати якісну медичну допомогу, цікаво відпочивати. Чи реально це? Реально! Це наше майбутнє! Саме таким ми його бачимо, саме таким ми його маємо зробити.



Щоб усі наші кроки до цієї мети були правильними та виваженими, ми розробили план розвитку нашої громади на 6 років - «Стратегію розвитку 2027». Це план розвитку для всієї громади - тому мають бути взяті до уваги інтереси кожного мешканця населених пунктів, які входять до нашої громади.

Наразі це ще проекти. У його основі – результати проведених обговорень спільного бачення розвитку громади. Ми разом маємо ще раз зважити всі наші «плюси» та «мінуси» та визначити, що маємо розвивати і будувати, та яких недоліків варто позбутися. Після затвердження цей документ стане чітким планом наших дій, запорукою успіху нашої громади.

Розробка стратегії проходить при допомозі зовнішньої експертної підтримки, а також за участю депутатів, представників місцевих підприємств, активістів та фахівців органів місцевого самоврядування. Вдячний усім, хто долучався до підготовки цього важливого документу. Не варто також забувати, що Стратегія – «живий документ», до якого можна (навіть потрібно) вносити зміни, що виникають в результаті розвитку суспільства, економічної та політичної ситуації в країні, а це означає, що кожен небайдужий житель громади може й надалі пропанувати свої ідеї подальшого руху нашої громади, бо саме активні мешканці – рушійна сила нашого розвитку.

Лише сформувавши спільне бачення майбутнього громади, долучивши переважну кількість мешканців до його реалізації, ми зможемо досягти бажаних результатів. Сподіваюсь, що в душі кожного жителі Волоківської громади проросте зерно віри у самодостатню та потужну громаду! Запорука

нашого успіху – співпраця місцевої влади, бізнесу та громадян, які завдяки Стратегії розвитку зможуть скоординувати свою діяльність задля сталого розвитку нашої громади.

А розвивати нам є що, адже у нас для цього є всі ресурси: по-перше, це розумні та працьовиті жителі, вдале логістичне розташування, родючі землі та ліси, а також приголомшливі куточки незайманої природи, що може дати змогу розвивати громаду в напрямку туристичного бізнесу, а стратегія дозволить нам вдало ці ресурси використати.

Досягнення всього запланованого залежить тільки від нас самих, від ініціативності та ентузіазму кожного жителя громади. Маленькими, але впевненими кроками будемо рухатися до поставленої мети.

Бажаю всім наполегливості в зміцненні громади та наснаги в її соціально-економічному розвитку.

**Сільський голова
Валентин ГЛОПНА**

ЗМІСТ

Вітальне слово голови громади	2
Зміст	4
Вступ	6
Методологія та опис процесу роботи	8
Склад робочої групи з розробки Стратегії розвитку	9
1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА	10
1.1 Коротка характеристика Волоківської ТГ	10
1.1.1. Історична довідка населених пунктів Волоківської ТГ	14
с. Волока	14
с. Валя Кузьміна	15
с. Грушівка	17
с. Круп'янське	17
1.1.2. Відомі люди Волоківської ТГ	18
1.2. Характеристика та аналіз соціально-економічного розвитку Волоківської громади	19
1.2.1. Географічне положення	19
1.2.2. Енергетичне забезпечення громади	20
1.2.3. Культура та релігія	22
1.2.4. Комунікаційне та інформаційне забезпечення громади	22
1.2.5. Екологічний стан	23
1.2.6. Природний потенціал.	23
1.2.7. Земельний потенціал та ґрунти	29
1.2.8. Демографічна ситуація і працересурсний потенціал.	33
1.2.9. Соціальний захист та соціальне забезпечення населення	35
1.2.10. Зайнятість населення	36
1.2.11. Освіта та охорона здоров'я	37
1.2.12. Інфраструктурний розвиток	38
1.2.13. Бюджет Волоківської ТГ	38
1.2.14. Структура економіки	46
1.2.15. Досягнення громади	47
1.2.16. Цивільний захист та безпека населення.	49

2. МЕТОДОЛОГІЯ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ ТА БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ	51
2.1 SWOT-аналіз: конкурентні переваги та перешкоди перспективного розвитку	51
2.2 Бачення розвитку громади	52
3. КЛЮЧОВІ ПРИНЦИПИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ	53
3.1. Пріоритети розвитку	59
3.2. План реалізації стратегії, заходи та індикатори	68
3.2.1.Перелік технічних завдань стратегічного плану розвитку	68
3.2.2. Орієнтовний фінансовий план реалізації Стратегії розвитку Волоківської територіальної громади на 2024-2027 роки	76
3.3. Система управління, моніторингу та оновлення стратегії	82
3.3.1. Управління процесом реалізації стратегії	82
3.3.2. Процедура моніторингу стратегії	83
4. ЗАКЛЮЧНІ ПОЛОЖЕННЯ	84
4.1. Відповідність стратегії іншим стратегічним документам	68
Додатки	84
Стратегічні завдання та індикатори їх моніторингу у Волоківській громаді відповідно до Цілей сталого розвитку	74
Цілі розвитку, завдання та шляхи їх реалізації у Волоківській громаді відповідно до Стратегії розвитку Чернівецької області на період до 2027 року	80

ВСТУП

Сучасність соціально-економічного розвитку територій спрямована на передачу інструментів розвитку, що значною мірою віддано громадянам на місця. Водночас, це є підвищенням відповідальності органів місцевого самоврядування в напрямі посилення спроможності громад. Сьогодні кожна громада зіштовхується з вибором – вирішувати лише оперативні завдання або думати на рік, п'ять чи десять років наперед. Досвід успішних європейських та українських міст показав, що без чіткого плану дій гармонійний, збалансований та якісний розвиток не можливий. Громада потребує Стратегії розвитку, документу що містить перспективні бачення усіх складових регіонального розвитку та представляє план стратегічних заходів для досягнення обраних цілей розвитку громади, є інструментом узгодження державних, регіональних. Локальних та галузевих інтересів та планів. Стратегія є не тільки адміністративним документом, а й суспільним договором, в ній прописані зобов'язання місцевих органів влади, суб'єктів господарювання, громадськості.

Стратегія – це структурований набір заходів, спрямований на досягнення конкретної мети та є основою розвитку громади!

Стратегія розвитку громади – це дороговказ для громади та інструкція, щодо використання всіх наявних ресурсів (природних, людських, фінансових та інших) з метою досягнення бажаного результату та підвищення рівня життя всіх мешканців.

Стратегія є концептуальним документом із зазначенням пріоритетів та полюсів росту громади. Цей документ є основою для більш детальних планів і проєктів, передбачає залучення і співпрацю представників органів місцевого самоврядування, місцевого бізнесу та громадян.

Стратегія є робочим документом, використання якого має на меті допомогти мешканцям громади зрозуміти, що відбудеться в їхніх населених пунктах впродовж найближчих років.

Надзвичайно важливим є відображення в стратегії розвитку інтересів усіх суб'єктів громади (населених пунктів) відповідно до їхніх специфічних цілей та потреб.

Стратегія розвитку Волоківської територіальної громади до 2027 року сформована на основі вивчення існуючих стратегічних документів громади, проведеного SWOT-аналізу, зустрічей-обговорень з мешканцями громади, консультування з науковцями географічного факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, проведення анкетування мешканців громади та бізнесу, з метою визначення стратегічних пріоритетів громади та бачення її розвитку.

Ключові принципи, які були закладені в Стратегію розвитку Волоківської сільської територіальної громади до 2027 року:

- сталість – інтеграція економічних, соціальних, екологічних аспектів, питань стратегічного планування та прийняття рішень;

- прозорість – основа для зрозумілої сукупності дій (заходів), які можуть бути застосовані при формуванні бюджетів, прийнятті рішень на місцях, укладанні контрактів та наданні послуг;
- залученість (партисипація) – ефективні процедури залучення громадян сприятимуть легітимності політики та прийнятті рішень, створюючи відчуття локальної приналежності та забезпечуючи врахування прав громадян;
- співпраця – горизонтальна та вертикальна, між різними рівнями державного і місцевого управління, секторами, установами.

Волоківська сільська територіальна громада сьогодні розглядається як одна з найперспективніших громад Чернівецької області. Значні переваги для громади створює зручне географічне розташування та потужний потенціал людського розвитку. Основними викликами для Волоківської сільської територіальної громади на період до 2027 року стануть пошуки можливостей для ефективного використання її інтегрального потенціалу території (ІПТ) (під яким розуміється складно організована система ресурсів та властивостей території які притаманні їй «від природи», але основна їх частина є результатом діяльності людини і природи) – як з точки зору зовнішніх інвесторів, так і внутрішніх полюсів розвитку, насамперед щодо використання земельного, агропромислового, транспортно-логістичного та рекреаційно-туристичного компонентів потенціалу.

Стратегію спрямовано на зміну підходів до розуміння сталого розвитку як процесу стратегічного партнерства влади, громади та бізнесу, що ставитиме за мету своєї діяльності потреби конкретного жителя, сприятиме зростанню продуктивності місцевої економіки шляхом стимулювання інвестицій у нові та існуючі підприємства, створюватиме максимально необхідну кількість робочих місць за рахунок реалізації переваг власної конкурентоспроможності на місцевому, регіональному, національному та глобальному ринках.

Затверджена радою стратегія буде слугувати основою для формування та реалізації щорічних планів соціально-економічного розвитку громади, а фінансування реалізації його завдань щорічно передбачається місцевим бюджетом. Це один з інструментів залучення ресурсів для розвитку, оскільки наявність такого плану зазвичай є однією з основних умов надання громаді відповідних інвестицій, грантів, позик. Голова громади не рідше, ніж один раз на рік, звітує про хід та перспективи реалізації стратегічного плану перед громадою.

МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ

Методологія, яку використано при підготовці Стратегії, розглядає сталий розвиток і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку. Залучення широкого кола громадян до процесу розробки Стратегії розвитку Волоківської ТГ дозволяє ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. При цьому, однією з основних складових процесу планування є обов'язкова участь у ньому усіх активних та зацікавлених мешканців.

Створена разом з громадою Стратегія незалежно від особистісних якостей керівників або політичної ситуації спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян.

Передумовою до початку робіт над опрацюванням Стратегії було організація та проведення робочих груп з представниками Волоківської територіальної громади, метою яких було:

- детальне ознайомлення з поточною суспільно-економічною ситуацією громади;
- підведення підсумків дотеперішніх партнерських та проектних відносин;
- обговорення очікувань громади від процесу реформ;
- визначення проблем, які можуть бути пріоритетними в процесі розвитку громади на 2024-2027 роки;
- визначення потенційних пріоритетів співпраці, які сприятимуть реалізації ініціатив громади в 2024-2027 роках;
- проведення дискусії про можливі інструменти фінансування заходів та проектів.

Опис даної Стратегії базується на зборі та аналізі двох типів даних: кількісних, в тому числі статистичних та числових, а також якісних показників. Варто зазначити, що Стратегія є наслідком не тільки опису та інтерпретації фактів, але також ефектом консультацій з представниками та експертами влади громади, підприємництва і неурядових організацій, з якими обговорювались конкретні аспекти стратегії. Вихідною інформацією для усієї Стратегії є та її частина, що відображає актуальний стан громади з урахуванням таких аспектів:

- загальна характеристика громади, в тому числі її географічне положення у відношенні до головних центрів розвитку, що знаходяться неподалік і мають стратегічне значення для економічного розвитку локального середовища;
- суспільний, в тому числі демографія популяції, працевлаштування та безробіття;
- комунікаційна інфраструктура, в тому числі наявність і використання дорожніх, залізничних та водних шляхів і з'єднань;
- локальний сектор підприємництва, в тому числі економічна та інвестиційна діяльність.

За результатами збору відповідних відомостей проведено стратегічний аналіз розвитку методом SWOT, який визначає сильні та слабкі сторони, а також шанси і небезпеки для розвитку громади у новому адміністративно-територіальному устрої. Використання даного аналізу допомогло визначити важливі та перспективні напрямки та цілі Стратегії, які відповідають баченню громади в цілому та сприятимуть її економічному розвитку. Як результат, опираючись на бачення напрямків та цілей, створено план дій та описано можливі фінансові інструменти, що допомагатимуть у їхній реалізації.

Остання частина документу присвячена питанню моніторингу та оцінки Стратегії, в тому числі її цілей та запланованих дій. Даний етап дає змогу контролювати виконання поставлених завдань, а також переглядати їх актуальність в ситуації змінного економічного середовища.

С К Л А Д
робочої групи з розробки Стратегії розвитку
Волоківської сільської територіальної громади до 2027 р.

1. Секретар Волоківської сільської ради
Захарчук Дмитро Іванович – голова комісії
 2. Староста Валякузьминського
старостинського округу
Тодосан Сергій Михайлович – заступник голови комісії
 3. Адміністратор ЦНАП
Головач Крістіан-Георгій Дмитрович – секретар комісії
- Персональний склад групи:
4. Онофрейчук М.Г. – заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів ради;
 5. Беженар Г.І. – виконуючий обов'язки головного бухгалтера Волоківської сільради;
 6. Пентелейчук Д. Т. – начальник відділу правового забезпечення управління персоналом та соціального захисту населення Волоківської сільської ради;
 7. Олентерюк А.Г. – начальник фінансового відділу;
 8. Бакрев М.Г. – начальник відділу ЦНАП Волоківської сільської ради;
 9. Остафійчук І.В. – адміністратор ЦНАП;
 10. Гуралюк М.М. – директор ОЗО «Волоківський ліцей»;
 11. Антохов А.В. – директор КНП «Волоківська сільська АЗПСМ»;
 12. Семенюк І.Т. – директор БНТД с. Волока;
 13. Загарчук Е.Г. – відповідальна особа за освіту Волоківської сільської ради;
 14. Апетрічес В.С. – депутат Волоківської сільської ради (за згодою);
 15. Вербовська А.В. – депутат Волоківської сільської ради (за згодою);
 16. Зінкевич Д.В. – депутат Волоківської сільської ради, голова постійної комісії з питань прав людини, законності, з депутатської діяльності, етики та регламенту Волоківської сільської ради (за згодою);

17. Попович А.Л. – голова постійної комісії з питань фінансів, бюджету, планування соціально-економічного розвитку, інвестицій та міжнародного співробітництва;
18. Гуз А.І. – голова постійної комісії з питань земельних відносин, природокористування, планування території, будівництва, архітектури, охорони пам'яток, історичного середовища та благоустрою, комунальної власності, житлово-комунального господарства, енергозбереження та транспорту;
19. Попович П.І. – підприємець, представник громади;
20. Головач Л.М. – підприємець, представник громади;
21. Глопіна В.І. - підприємець, представник громади;
22. Горда І.Г. – підприємець, представник громади.

1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. Коротка характеристика Волоківської ТГ

Волоківська ТГ утворена в рамках адміністративно-територіальної реформи 2015 року. До складу громади ввійшли Валя-Кузьминська та Волоківська сільські ради Глибоцького району, які 11 серпня 2015 року ухвалили рішення про добровільне об'єднання громад. А 14 серпня 2015 року Чернівецької обласної ради прийнято рішення № 121-33/15 «Про утворення Волоківської сільської об'єднаної територіальної громади Глибоцького району Чернівецької області та призначення перших місцевих виборів». Територія громади згідно з адміністративно-територіальним устроєм України входить до складу Чернівецького району Чернівецької області.

Код КАТОТТГ - UA73060110000070017.

Основні цифри та факти для інвестора

Волоківська сільська територіальна громада розташована поблизу міста обласного значення Чернівці на берегах річок Дерелуй, Грушовець та Невільниця.

Перші вибори: 25 жовтня 2015 року;

Кількість рад, що об'єдналися – 2;

Центр громади – село Волока;

Площа територіальної громади в межах населеного пункту – 60,9 км²; (сайт Децентралізації) !

За площею Волоківська громада належить до категорії малих громад (29 місце з 33 громад району), це 1,48 % площі території Чернівецького адміністративного району.

Кількість старостинських округів – 3;

Загальна чисельність населення громади – 7342 особи (2024), що становить 1,12% загальної чисельності населення, або 2,84 % сільського населення Чернівецького району.

У складі громади 4 населені пункти:

село Волока – 3 117 осіб;

село Грушівка – 1 047 осіб;

село Валя Кузьмин – 1 972 особи;

село Круп'янське – 784 особи.

Відстань: до обласного центру м. Чернівці – 12 км, до районного центру м. Чернівці – 12 км. Найближча залізнична станція знаходиться в м. Чернівці за 20 км. від адміністративного центру громади (рис. 1). Найближчий аеропорт знаходиться на відстані 12 км. від адміністративного центру громади.



Рис. 1 Місце Волоківської громади в Чернівецькій області

Волоківська громада розташована в центральних частинах Чернівецького району та Чернівецької області.

Волоківська громада межує з 6-ма громадами Чернівецького району, а саме – Чернівецькою міською, Глибоцькою селищною, Великокучурівською, Тарашанською, Чагорською та Острицькою сільськими громадами (рис. 2).

В складі Волоківської громади 4 населені пункти – Волока, Грушівці, Валя Кузьміна, Круп'янське.

Через територіальну громаду пролягає 8,7 км автомагістраль М19 — автомобільний шлях міжнародного значення на території України, довжиною 530,2 км, пролягає від переходу Доманове (Волинська область) до автомобільного прикордонного переходу Порубне (Чернівецька область). На території України є частиною Європейського автомобільного маршруту E85. Державного та міжнародного значення М-19.

1.1.1. Історична довідка населених пунктів Волоківської ТГ

с. ВОЛОКА.

Фото №1 панорамний знімок села Волока

Назва: 1575,
1647, 1759 за
Волокою,
Voloca – Balan
T. Documente
Bucovinene. –
Cernauti, 1933.
1914 Woloka an
Derehlu –
Карпенко Ю.О.



Топоніміка центральних районів Чернівецької області. – Чернівці, 1965. – 76 с. Ойконім утворений від «волока» зі значенням «місце волоку човнів» (поселення розташоване на березі річки Дереглуї або площа землі від 8 до 40 десятин; вузька смужка землі). Woloka an Derehlu (німецькомовне) – назва-орієнтир. Поселення розташоване на правому березі річки Дереглуї.

Історія заселення. Коли предки волочан були змушені переселитися з Космина, де вони жили здавна, в те місце де зараз розташоване село, місце на той час ще не мало назви. Це була земля покрита лісом, лугами, галявинами або різними кущами. Деякі пагорби і долини в цьому місці мали назви, кілька з них збереглися: Лісна, Бородач, Поєнь, Похорчук, Буда, Березва та інші.

Довкола Волока межує із селами: Валя Кузьмин Коровія, Молодія, Великий Кучурів, Червона Діброва. Ці сусіди звикли здавна називати жителів Волоки "волочанами". Інші називали Волоку - "Волоска земля" тобто країна (земля) волохів, як писав літописець Мирон Костін в книзі "З молдавського роду". І слов'яни зі сходу називали дако-романів волохами. В слов'янській історіографії, територія населена румунами зазначена під назвою «Волохія». Так само, Дмитро Кантемир, літописець і правитель Молдавії, зазначає в своїй «Хроніці», що румун називали волохами.

Таким чином, Волока або Волоха на думку сусідів означало місце або місцевість з волохами, тобто село де живуть волохи.

Думка про те, що назва села могла б бути пов'язаною зі словом волох, рибальські снасті, не має підстав, знаючи, що село не було заселене рибалками, і люди не мали такої професії, як основної для існування. Через село на півночі тече невелика річка, із заходу на схід яка називається Олічка. Так її називають всі люди, це б означало за аналогією з назвою місцевості Волокуца, бо Волоку ще називали Олока, а людей – олоками. Так, через Олоку текла Олічка.

Згодом Волоха була перетворена у Волоку, змінивши букву х з к завдяки тому факту, що Буковина була зайнята австрійцями в 1775 році, увесь цей час, майже півтора століття, село мало печатку Woloka, яку ставили в багатьох важливих актах. Румунська адміністрація назву села була писала вже через початкову букву «V» та «с» - Волока (Voloca), за румунською орфографією.

Волока – в 1774 році згадується, як одне із сіл, яке належало до монастиря Путна. У зв'язку з тим, що жителям Волоки було далеко їздити до Путни, щоб відвозити свою частку зібраного урожаю, між ними і монахами Путни був встановлений договір: волочани платили свій внесок грішми. Це дозволяло їм бути вільними. У часи приєднання Буковини до Австрії багато жителів села належали до монастиря Путна. Спираючись на архівні дані, село Волока почало своє існування з 1574 року, в якому нараховувалось 53 домівки, та в яких мешкало 49 сімей.

Місцевість села горбиста. Кожен із горбів має свою назву: Лісна, Шкінка, Калічанка, Городище, Похоря, Комора, Круча, Буда, Кліпина, Крівець, Май, Березва, Дьялу Полонікулуй, Бородач, Козмін, Холма, Моачера, Татінілор, Шпакіу. У Волоці завжди було розвинуте сільське господарство, особливо тваринництво.

Вперше про Волоку можна знайти в оповіданні Ігумена монастиря Путна Йосафа, який стверджує, що у 1488 році, одночасно з селом Коровія, на території села Великий Кучурів, виникло село Волока. З інших джерел про виникнення села згадується у документі, виданому воєводою Петром Шкіопулом 30 березня 1575 року. У ньому визначено межі села Кучур: "... хай бере початок з боку Сторожинця на поляні Крива через середину поляни і звідти до городища.... і на Тростянець... на річку Кам'яна і звідти до озера Бухуш.... і звідти вниз до річки і нижньої дороги біля Михальчі і звідти вниз до Козміна.... до річки за Волокою... і до річки за пасікою і звідти знову до річки Дереглуй".

Достовірний той факт, що людські поселення на території Волоки були значно раніше. Так, на одному із сільських пагорбів, котрий називається нині Городище, 1817 року було проведено розкопки. Археологи знайшли тут 8 срібних коштовностей VII століття. Зараз вони у Віденському музеї.

с. ВАЛЯ КУЗЬМИНА

Фото №2 Михайлівська церква у с. Валя Кузьмина



Назва: 1456 Cozmin – Costachescu M. Documentele Moldovenesti inainte de Stefan cel Mare – Jasi, 1931.

Козминул, Козмин буков, Cosminul, Derehлуй, Valea Cosminului, Валя Кузьмина.

Колишня назва Козьмин – від особового імені Козьма (Кузьма). Варіант Козминул – романізований. Сучасна назва складна за будовою: стиржневий

компонент Валя (молд. «вале» - долина), означальний – Кузьмина – Кузьмин – Козьмин.

Історія заселення. Перші письмові згадки про село Козьмин /Козминул/ відносяться до 15 століття феодальній грамоті, написаній старослов'янською

мовою в Сучаві, говориться: «що молдавський господар /князь/ Штефан передає «на веки» монастирю Путна /Південна Буковина/ село на ім'я Козминул в Черновской волости». В грамотах від 1490 і 1575 рр. - Козмин. Ці грамоти зберігаються в монастирі Путна в Румунії. Австрійський історик Вікенхаузер вказує, що назва села Козмин походить від землевласника або адміністратора. Цей землевласник отримав від молдавського воєводи ці землі, як дар за героїзм у битві з турками. 26 жовтня 1497 року у лісі біля села відбулась битва, у якій зішлись польські та молдавські війська. Вважають, що саме на території села Валя Кузьмина поховано 2000 поляків у братській могилі за християнським звичаєм. Ті з поляків і литвинів, хто вижив, втекли за Прут, у напрямку Львова. Інші ж або полягли, або потрапили в полон. Пізніше поле битви Штефан наказав розчистити і засадити дібровою. На даний момент з посаджених поляками дубів залишився лише один, який зараз носить ім'я господаря Молдови Штефана. Австрійський історик стверджує, що перші жителі почали заселяти село приблизно через 100 років після того, як тут відбулися бої Штефана чел Маре у 1597 р.

Перші жителі поселилися в Кодрий Кузьминулуй. Пізніше село розрослося в тому місці, де впадає річка Невільниця у Дерелуй. Рештки поселення першої письмової згадки виявлені в північній частині сучасного села – на обох річки Дерелуй і вздовж лівого берега річки Невільниця. Розкопано багато залишків дерев'яних будівель 15 століття. Вони свідчать, що на той час село було досить великим і складалося з центра (урочище Селище) та кількох кутів. У східній частині Козьмина знайдено залізоплавильні печі. Земельні ж володіння охоплювали угіддя сучасних сіл Молодія та Чагра. На думку історика Фішера між селами Коровія та Чагор знаходилося село Селище (це була одна із перших історичних назв села), яке знищене було в одному із боїв між турками та молдавським воєводою Штефаніца Воде. Після того бою декілька сімей переселилися на пагорби річки Дерелуй. Утворилося село Плаюл Козьмин (це друга назва села). До 1930 року Валя Козьмин і Плаюл Козьминулуй входили в одну комуну. Вони розділилися по кордону пагорбів, які розділяють ці два села. Плаюл Козьминулуй тепер називається село Молодія. В 1782 році підтверджується австрійською комісією, що село Козьмин належить монастирю Путна. Ігумен цього монастиря підтверджує, що на території села Козьминул знаходяться села Чахор та Молодія. Всі три села склали одне село. З 1785 року територія села Валя Кузьмин переходить із особистої власності монастиря Путна в особистість австрійської держави. Козьмин проіснував до другої половини 17 століття. На той час Молдавське князівство, до якого входила й Північна Буковина, охопила економічна криза, викликана гнітом турецьких поневолювачів. Через голод та епідемії холери й чуми в кінці 17-го на початку 18 століття багато буковинських сіл припинило своє



Фото №3 Меморіальний комплекс

існування. На території зниклого Козьмина в кінці 18-го на початку 19 століття з'явилися два села: Францтал (з німецького – долина Франца) – німецька колонія на місці нинішньої бази відпочинку та Козьмин. В 50-их роках 20 століття Францтал і Козьмин злилися в одне село під назвою Валя Кузьмина.

У селі Валя Кузьмина також знаходиться меморіальний комплекс могил загиблих воїнів у першій світовій війні (фото №3).

с. ГРУШІВКА

Назва:

XIX ст. – Hruschowets, 1946 – Грушівський, 1966 – Грушівка. Назва є результатом трансонімізації суміжного гідроніма Грушовець (потік, доплив Дереглюю; потік, на березі якого ростуть груші).

Історія заселення. В минулому мешканці Волоки мали городи на території сьогоденного села Грушівка. Так як роботи було багато, а вертатися додому було далеко, то люди почали будувати на своїх землях маленькі бордеї (напівземлянки) і брати з собою худобу. Згодом, почали будувати хати і жити на цих землях постійно. Так, поряд з Волокою з'явився ще один населений пункт. У народі казали, що йдуть до полів (румунською - la câmp), а потім вертаються у село (румунською - în sat). Такі назви села та поля лишилися до цих пір. Грушівку ще називають "Valea perilor", що в перекладі з румунської мови означає "Грушова долина". Таким чином, назви "Câmp, Valea perilor" та Грушівка закріпилися за цією місцевістю, а Грушівка стала офіційною назвою села.

В селі здійснює освітню діяльність Грушівська гімназія філія ОЗО «Волоківський ліцей». Станом на 01.01.2024 року в закладі навчання проходило 128 дітей. Також при гімназії функціонує дошкільний підрозділ у якому виховується 33 дітей.

с. КРУП'ЯНСЬКЕ

Фото №5 знімок Благовіщенської церкви Назва:1461 Урвиколеса, Urvikolesa,



Новоселиця, Nowoselitza, Пасат, Круп'янське (1946). Первісна назва поселення Урвиколеса мотивована лексикалізованим сполученням урви (урвати, «зірвати») колеса, що образно характеризувало болотистий стан місцевих доріг. Паралельна назва Новоселиця виникла на місці спустілих земель. Варіант Пасат - молд. пасат –

«кукурудзяна мука». Нова назва виникла в результаті довільного перекладу ойконіма Пасат: Круп'янське рівне Крупа.

Історія заселення. Найдавніша письмова згадка зафіксована в грамоті воєводи Штефана Великого від 12 серпня 1461 року як Урвиколеса. Документом було підтверджено право Гусіна, княжого присяжного засідателя і руського (українського) парохіального священика в місті Сучаві, та його дружини Марушки, дочки Йона Мунтяну, на володіння селами Молниця, Строїнці та Урвиколеса. У 1503 році боярин Сіма подарував села Урвиколеса та Строїнці Путнянському монастирові. У 1520 р. було підтверджене право монастиря на цю власність. У 1664 році Путнянський монастир виставив село Новоселицю на продаж у зв'язку з браком грошей на оплату державного податку з овець (гостини). Новими власниками стали Стратулат Брага (Браха) та його дружина Аніца. У підтверджувальній князівській грамоті від 9 березня 1664 року зазначено, що село Новоселиця раніше називалося Урвиколеса. У документі вказано, що Новоселиця межувала з селами Строїнці (Буда, тепер – Велика Буда і Мала Буда), Годинешти (Годинівка) і Луковиця.

Фото №6 дзвіниця Благовіщенської церкви

У період входження краю до складу королівської Румунії село мало назву Пасат, а з утвердженням радянської влади в 1946 році було перейменоване на Круп'янське. Як зазначається в указі президії Верховної Ради УРСР від 7.9.1946 року, з метою збереження історичних найменувань та уточнення і впорядкування існуючих назв сільських Рад і населених пунктів Чернівецької області «село Пасат іменувати село Круп'янське і Пасатську сільську раду — Круп'янська».



На території села Круп'янське знаходиться пам'ятка архітектури та монументального мистецтва Благовіщенська церква з дзвіницею 1772 року — тризрубна дерев'яна споруда з восьмигранним пірамідальним дахом, який вдвічі вищий за стіни. Церква зведена на кам'яному фундаменті, що є типовим для храмів хатнього типу на Буковині (фото № 4, 5). Храм побудував Сава Волчинський за допомогою свого брата Костянтина. Церква є прикладом «хатнього» типу храмів, характерного для Герцаївського району. Пізніше до бабинця збоку був прибудований невеликий тамбур з чотирма віконцями, над входом до якого розміщено образ Богоматері, оформлений рушником.

1.1.2. Відомі люди Волоківської ТГ

- ✚ **Михайло Іванович Гайничеру** - нар.23 жовтня 1950 р., село Волока, колись Глибоцького району Чернівецької області український діяч, голова Чернівецької обласної ради у 2012-2015 роках;
- ✚ **Паун Аурелович Роговей** - нар. 26 жовтня 1970 р., с. Волока, Чернівецька область, український дипломат. тимчасовий повірений у справах України в Румунії у 2020-2022 роках;

- ✚ **Георгій Георгійович Мазурашу** - нар. 17 квітня 1971 р., с. Круп'янське, Глибоцький район, Чернівецька область, — громадський діяч, спортивний журналіст, Народний депутат України IX скликання від провладної партії Слуга народу;
- ✚ **Іон Георгійович Пауленко** - нар. 05 грудня 1940, с. Волока, Глибоцького району Чернівецької області, заслужений артист Молдовської ССР, Народний артист Республіки Молдова;
- ✚ **Корнелій Федорович Никітович** - нар. 12 січня 1943 р. у селі Волока, Глибоцького району Чернівецької області, педагог і громадський діяч, заступник голови Чернівецької ОДА 3-го скликання;
- ✚ **Микола Дмитрович Попович** - нар 19 серпня 1952 р. у с. Волока Глибоцького району Чернівецької області. доктор філософських наук , професор Подільського державного університету.;
- ✚ **Віктор Миколайович Пітей** - нар. доктор фізико-математичних наук з Республіки Молдова;
- ✚ **Віталій Миколайович Головач** - доктор фізико-математичних наук Швейцарія.
- ✚ **Ілля Георгійович Гаванос** - нар. 06.03.1943, поет, перекладач, заслужений журналіст України;
- ✚ **Георгій Іванович Горда** - нар. 10.06.1945 р. поет, прозаїк, редактор республіканської газети «Конкордія», член товариства письменників міста Сучава (Румунія), автор більше десяти книг.
- ✚ **Георгій Герман** - нар. 23.06.2025 р. у. с. Круп'янське, Герцаївського району Чернівецької області, співак

1.2 Характеристика та аналіз соціально-економічного розвитку Волоківської громади

1.2.1. Географічне положення

Однією з властивостей території є її географічне положення. Географічне положення завжди індивідуалізує об'єкт, відображає таку рису як позиційність, що надає кожному об'єкту якості унікальності. Географічне положення завжди є властивістю об'єкта з одночасним відображенням його відношення до інших об'єктів і територіальних систем що залежить від оточення взаємодії.

Волоківська громада розташована на південному заході України, у східному Передкарпатті, на межі між Карпатами й Східноєвропейською рівниною, за 35 км від кордону з Румунією. Населений пункт розміщується у східно-європейському часовому поясі, місцевий час відрізняється від поясного на 19 хвилин.

Волоківська територіальна громада має вигідне географічне положення. Громада межує з обласним центром – м. Чернівці. Відстань до аеропорту складає 18 км. Відстань до центральної залізничної станції 25 км.

Суспільно-географічне положення має властивість історичності і залежить від зміни геоекономічного, геодемографічного та навіть геополітичного оточення та його інтегральних потенціалів. Волоківська

громада відчуває і переваги і недоліки такого положення. На розвиток Волоківської громади безпосередній вплив мають сусідні громади. Громада має центральне положення з позиції розташування в районі та області, але з ознаками периферійності відносно обласного центру – м. Чернівці.

Центральне суспільно-географічне положення Волоківської громади має переваги щодо близькості (сусідської), перш за все це вигідність розташування в транскордонному регіоні (не просто міждержавна сталість, а глобальне сусідство з групою високорозвинених країн – ЄС), міжнародна співпраця в Дунайському регіоні, інтенсивна взаємодія з обласним центром м. Чернівці та колишніми районними центрами смт. Глибока, м. Герца і м. Сторожинець. Негативним в цьому є затісненість простору, адже сусідні громади мають порівняно вищу щільність населення – Волоківська (115 осіб/кв. км.), а Острицька (136), Глибоцька (137), Великокучурівська (142), Чагорська (202). Чернівецька (1500 осіб/кв. км.) громади. Окрім цього за останні 3 роки в усіх цих громадах ще зросла чисельність наявного населення а відповідно і щільність населення що позначається на показниках ємності територій.

Вплив великого міста є позитивним з позиції вибору місць проживання, розташування підприємств малого і середнього бізнесу, що може впливати на надходження до бюджету громади від продажу і надання в оренду земельних ділянок та інших об'єктів нерухомості. Негативно позначається вплив м. Чернівці (близькість і відповідно доступність) через відтік робочої сили та спричинену ним маятникову міграцію, формування внутрішнього споживчого попиту та формування системи побутового обслуговування, розвитку спортивної інфраструктури тощо.

Транспортно-географічне положення Волоківської громади – є надзвичайно вигідним з потужними конкурентними перевагами. Це і відносна близькість до єдиного в області КП «Міжнародний аеропорт «Чернівці» імені Леоніда Каденюка, і близькість з залізницею Чернівці – Вадул-Сірет-Старий Вовчинець, і висока інтенсивність автомобільного сполучення, але головне – це автошлях М19 — автомобільний шлях міжнародного значення на території України, довжиною 530,2 км, пролягає від переходу Доманове (Волинська область) до автомобільного прикордонного переходу Порубне (Чернівецька область). На території України є частиною Європейського автомобільного маршруту E85. Протяжність дороги через територіальну громаду складає майже 8,1 км.

Зовнішній та внутрішній транспортні зв'язки громади здійснюються залізничним (залізничні станції с. Валя Кузьмина та с. Волока) протяжність колії складає 5 км. та автомобільним транспортом.

Усі населені пункти забезпечені під'їзними шляхами з твердим покриттям. Перевезення пасажирів на території громади здійснюють приватні перевізники. Автобусним сполученням із адміністративним центром охоплено 100% населених пунктів громади.

1.2.2. Енергетичне забезпечення громади

Енергогеографічне положення – оцінюється з позицій існуючого та

перспективного енергозабезпечення громади. Територією громади прокладено ЛЕП потужністю 35 кВт. Територія громади має значний вітровий та геліопотенціали.

При формування стратегічного бачення та визначення стратегічних цілей необхідно врахувати наступні фактори.

Першим фактором є врахування енергетичної бідності. Поряд із вжиттям заходів щодо пом'якшення зміни клімату та адаптації до його наслідків, підписанти зобов'язуються забезпечити доступ до безпечної, стійкої та доступної енергії для всіх. В європейському контексті це означає вжити заходів для зменшення бідності в енергетиці. Енергетичну бідність можна визначити як «ситуація, коли домогосподарство чи особа не можуть дозволити собі базові енергетичні послуги (опалення, охолодження, освітлення, мобільність та електроенергія), щоб гарантувати гідний рівень життя через поєднання низьких доходів, великих витрат енергії та низької енергоефективності їхніх будинків». Енергетична бідність є складним питанням, і як оцінка сучасного рівня енергетичної бідності в українських міських радах, так і вплив на життя громадян - непросте завдання. За оцінками, 1 з 10 громадян страждає від енергетичної бідності.

Щодо України варто ще додати наступні показники: це кількість субсидіантів серед населення. Аналіз кількості субсидіантів показує, що щорічно відбувається приріст на 19-20%. Кількість субсидіантів очевидно, що залежить від декількох факторів. Зокрема, зовнішніх факторів: законодавче регулювання вимог щодо оформлення субсидій, рівня цін на енергоносії та комунальні послуги. До внутрішніх факторів відносяться рівень доходів сім'ї та обсягу споживання енергоносіїв. Держава, змінюючи правила оформлення субсидій, суттєво впливає на кількість субсидіантів. Проте, кожна зміна правил приводить до росту заборгованості з сплати за комунальні послуги та енергоносії, що свідчить про недостатній рівень доходів населення та високу частку комунальних послуг у структурі витрат домогосподарств. Одним з інструментів, котрий би зменшив залежність від субсидій, є впровадження заходів з енергоефективності, котрі б дозволили зменшити питомі витрати домогосподарств на оплату енергоносіїв.

Інший важливий фактор – енергетична безпека. Визначення енергетичної безпеки за версією Міжнародного енергетичного агентства - безперебійна наявність енергетичних джерел за доступною ціною.

Агрогеографічне положення Волоківської громади є сприятливим для розвитку сільського господарства. Це сприятливі природні умови і агроресурси помірно-континентального клімату, помірно розчленований рельєф та родючі ґрунти.

Функції території визначаються її геомісцем, це її роль і значення у життєдіяльності громади. Звісно функції території є головними і другорядними, зовнішніми і внутрішніми. За економічною функцією територію Волоківської громади можна означити як територію, що зорієнтована на виготовлення товарів для зовнішнього споживання та агропромисловості переважно для внутрішнього споживання. Зовнішньою функцією є транспортна, ця функція має значний потенціал для розвитку,

перш за все з розвитку закладів розміщення та харчування, транспортної інфраструктури (СТО, паркування, складування, зберігання), логістичного та побутового обслуговування Європейського автомобільного маршруту E85 та ін. Окрім того є потреба в розвитку приміського та внутрішнього громадського транспорту.

1.2.3. Культура та релігія

Соціальна функція території громади це її роль у розв'язанні проблем забезпечення населення культурно-освітніми, духовно-релігійними, оздоровчими, побутовими, комунікаційними й іншими послугами. Ця функція спрямована на забезпечення потреб населення що безпосередньо (постійно) проживає в громаді. Ці функції дуже часто є послугами, які споживаються одночасно з виникненням. Культурно-освітня функція території Волоківської громади враховує особливості поліетнічності і пов'язана, найперше, з діяльністю Волоківського будинку творчості та дозвілля (оркестр народних інструментів «Трандафір», танцювальний ансамбль «Мерцішор», чоловічий хор «Кодрій Козмінулуй»), Валякузьминського сільського клубу, бібліотек (3), краєзнавчо-етнографічного музею. Візитівкою є вишивання національних костюмів. Для розвитку фізичної культури наявні 4 спортивні стадіони, спортивний комплекс «Лідер», спортивна школа «Волока». Освітньо-виховну функцію реалізують Валякузьминський і Волоківський ДНЗ, ОЗО «Волоківський ліцей» Валякузьминська та Грушівська гімназії, Круп'янська початкова школа філії ОЗО «Волоківський ліцей» Волоківської сільської ради.

Духовно-релігійна функція реалізується діяльністю 3-х церков (Волока, Грушівка, Валя Кузьміна), 4 молитовних будинків, церковного хору «Corul Gospodarilor».

Обслуговування населення на території громади забезпечується 2-ма амбулаторіями, стаціонарним відділенням лікарні, зубопротезною клінікою, аптекою, 9-ма закладами громадського харчування, 2 перукарнями та готелем.

1.2.4. Комунікаційне та інформаційне забезпечення громади

Комунікаційна та інформаційна функції здійснюється через діяльність відділу ЦНАП Волоківської сільської ради, офіційного сайту громади (www.voloka-gromada.gov.ua), you-tube каналу Voloca Pe Derelui, сторінках громади в соціальних мережах, а також через систему оповіщення населення з цивільного захисту територіальної громади.

На території громади також здійснюють діяльність 4 – інтернет провайдера «Укртелеком», «Інтелект», «Вест Лайн» та «Вечір Телеком». Також на території громади розміщені вежі мобільних операторів «Водафон», «Київстар» та «Лайфсел».

Окремим видом функцій території є електоральна, вона пов'язана з участю населення у виборчих процесах на різних рівнях (електоральна активність та поведінка, участь в опитуваннях, громадських обговореннях та зібраннях) тощо. Волока, Грушівка, Валя Кузьмин активність на місцевих виборах становила близько 63 %.

1.2.5. Екологічний стан

Екологічні функції території залежать головно від позиції щодо забезпечення збалансованого розвитку і досягнення відповідних індикаторів та розвитку природно-заповідної справи і формування екологічної свідомості. Природо-заповідання реалізовано у регіональному ландшафтному парку «Чернівецький», заказнику «Джерело», заповідному урочищі «Вісім берек» та 11 пам'яток природи :

1. «Насадження дуба звичайного»,
2. «Францталь»,
3. «Ділянка лікарських рослин»,
4. «Мінеральна вода Валя Кузьминська – 1»,
5. «Мінеральна вода Валя Кузьминська -2»,
6. «Мінеральна вода Турбаза Буковина»,
7. «Ділянка дуба звичайного»,
8. «Вікова діброва»,
9. «Вісім горіхів»,
10. «Праліс дуба скельного»,
11. «Віковий дуб»,
12. «Ділянка лікарських рослин»).

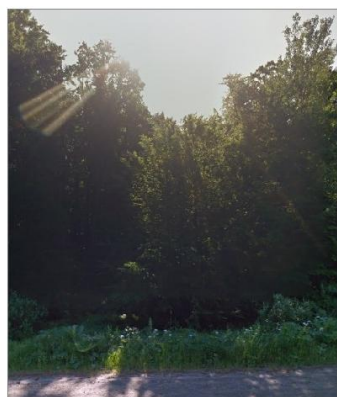
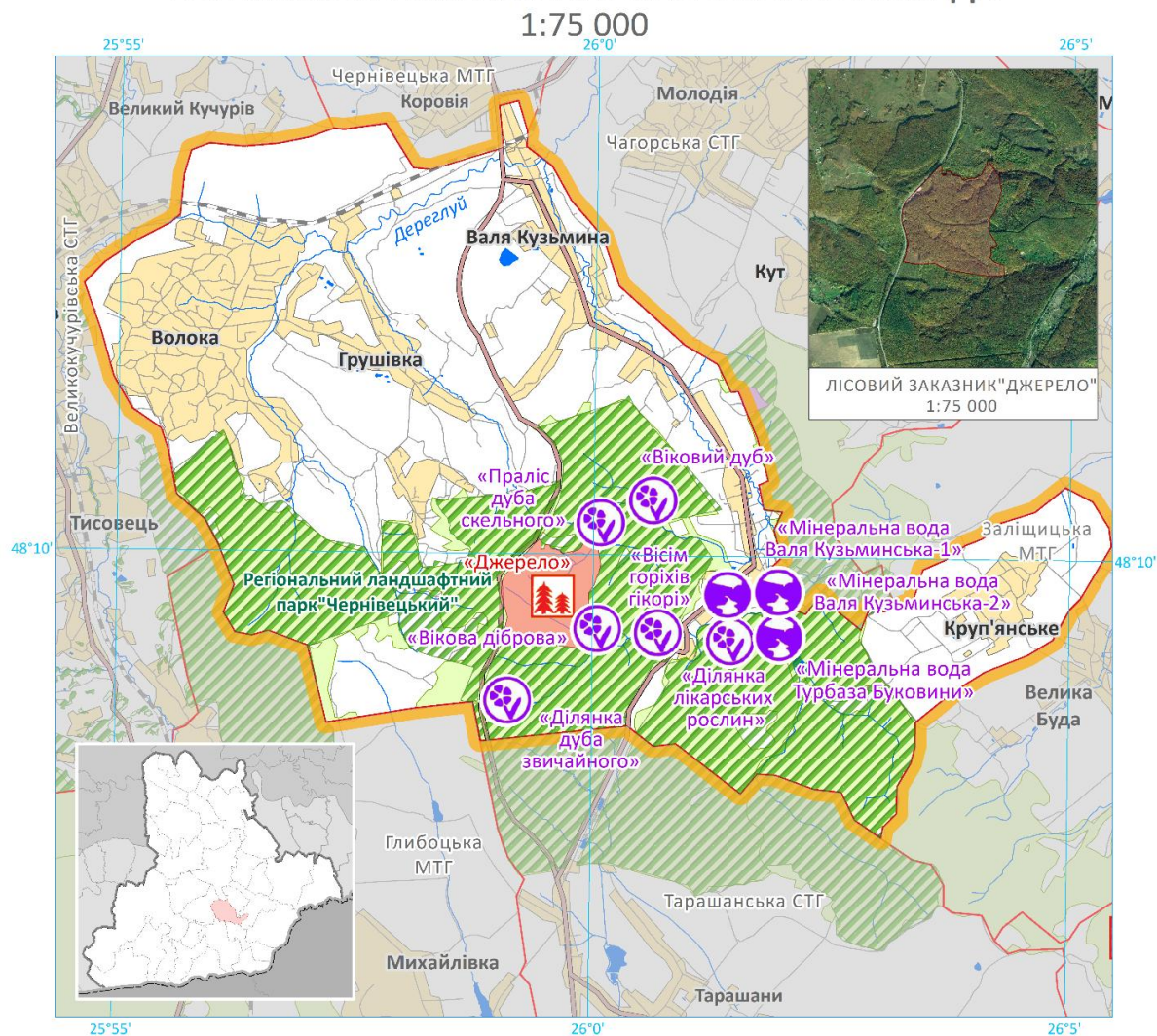
Рис.3 Інтегральний потенціал території – складно організована система ресурсів та властивостей території, які притаманні їй «від природи», але основна їх частина є результатом діяльності людини і природи.

1.2.6. Природний потенціал.

Ландшафти та поверхня. Територія громади розташована у Передкарпатті, з середніми висотами 250–300 м над рівнем моря. Найвища вершина має абсолютну висоту 302 метри.

Територія Волоківської громади належить до Чернівецького грядово-горбистого лісового природного району. Значні масиви змішаних ялицево-букових лісів з домішкою дуба, граба, липи, ясеня та інших порід є характерними для цієї території. Місцевості грядових височин зазнають дії зсувних процесів, у ці грядові височини врізані верхів'я потічків Дерелуя.

Рис.№1,2,3,4 Географічна та природоохоронна карта Волоківської ТГ
ВОЛОКІВСЬКА СІЛЬСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА



ділянка ДУБА ЗВИЧАЙНОГО



ділянка ДУБА ЗВИЧАЙНОГО



ділянка ЛІКАРСЬКИХ РОСЛИН

Поверхня. Не дивлячись на розчленування поверхні, рельєф території можна вважати як такий що сприяє її розвитку. З позиції перспектив цієї складової інтегрального потенціалу території здійснено оцінку експозиції схилів (рис. 4). В помірних широтах північної півкулі підвищеної уваги заслуговують південні, південно-східні та південно-західні схили, це стосується більш сприятливих умов для ведення сільського господарства рослинницької та садівничої спеціалізації та можливостей максимального отримання сонячного тепла. При цьому варто оцінювати стан поверхні та особливості її землекористування (рис. 5), (наприклад, заліснена територія не

може розглядатись як перспективна для встановлення сонячних панелей чи тим паче переведення під рілля, водночас забудова не дивлячись на значні обмеження може розглядатись як перспектива встановлення сонячних панелей). На рис. 6. представлено поєднання експозиції схилів і землекористування.

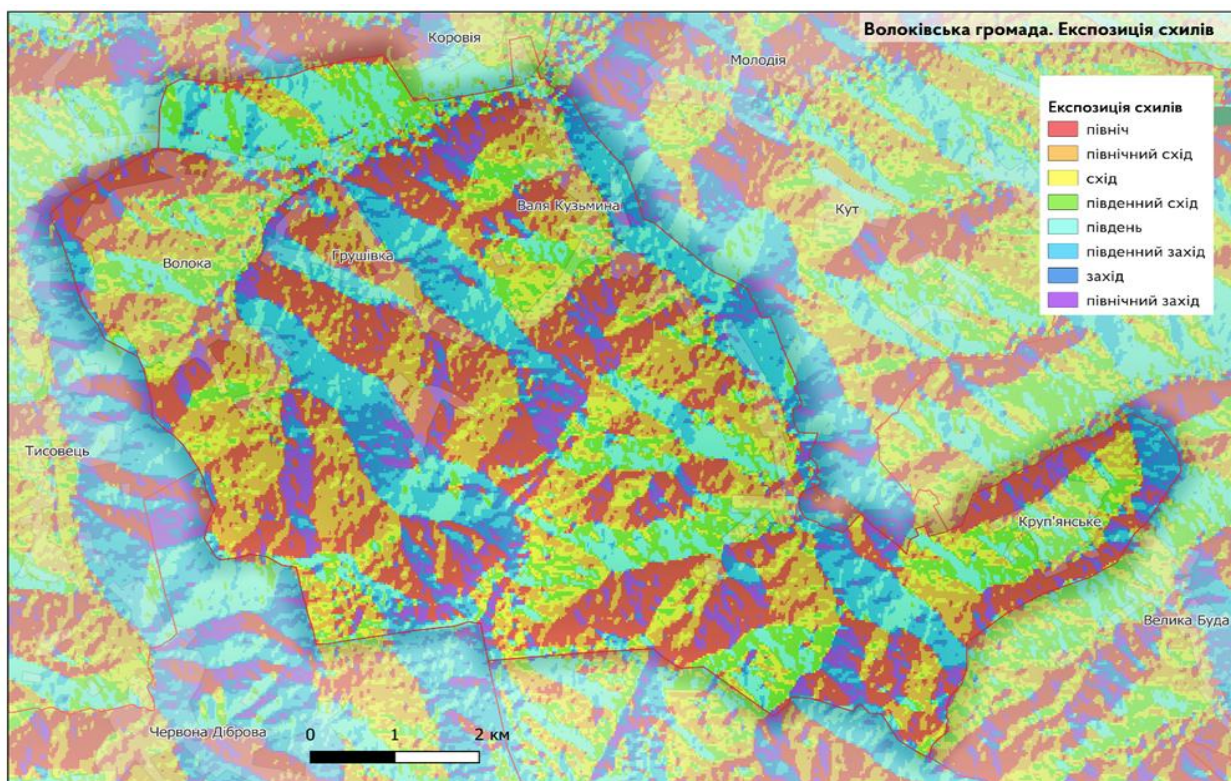


Рис.4 Експозиція схилів території Волоківської громади.

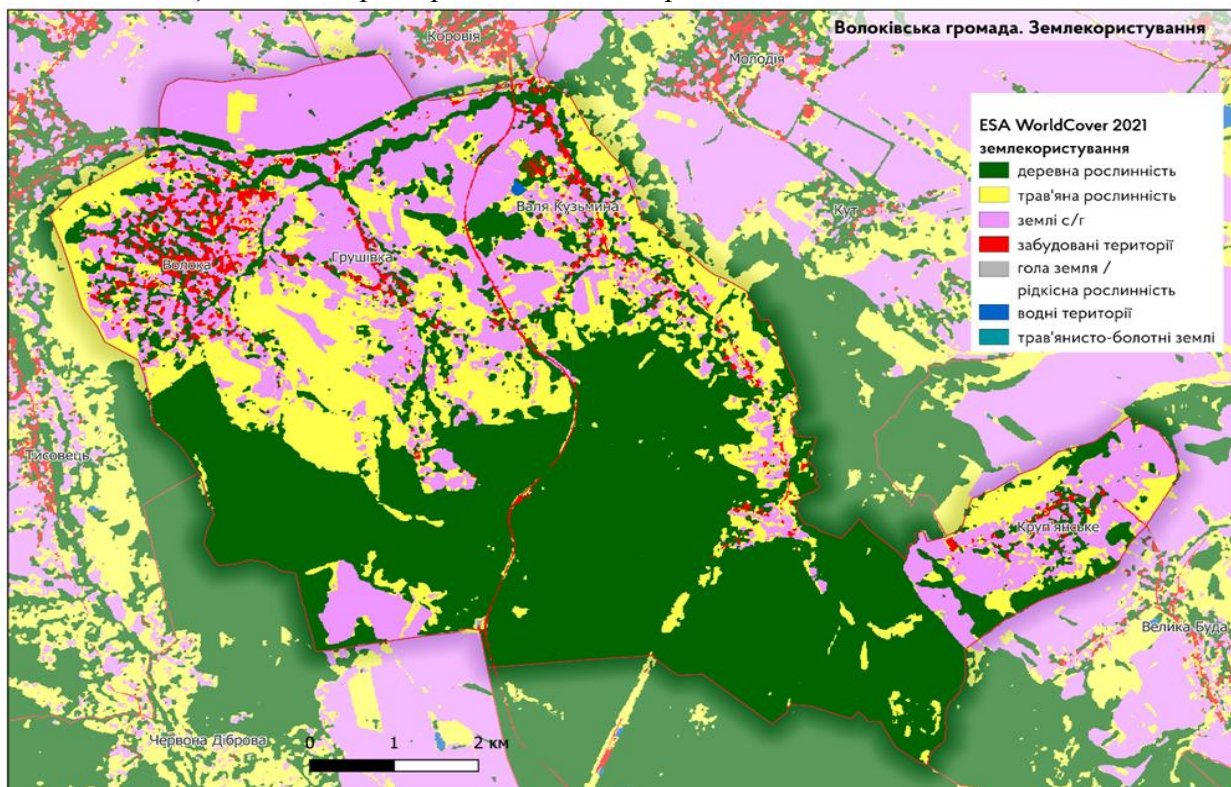


Рис.5 Розподіл земель за видами у Волоківській громаді

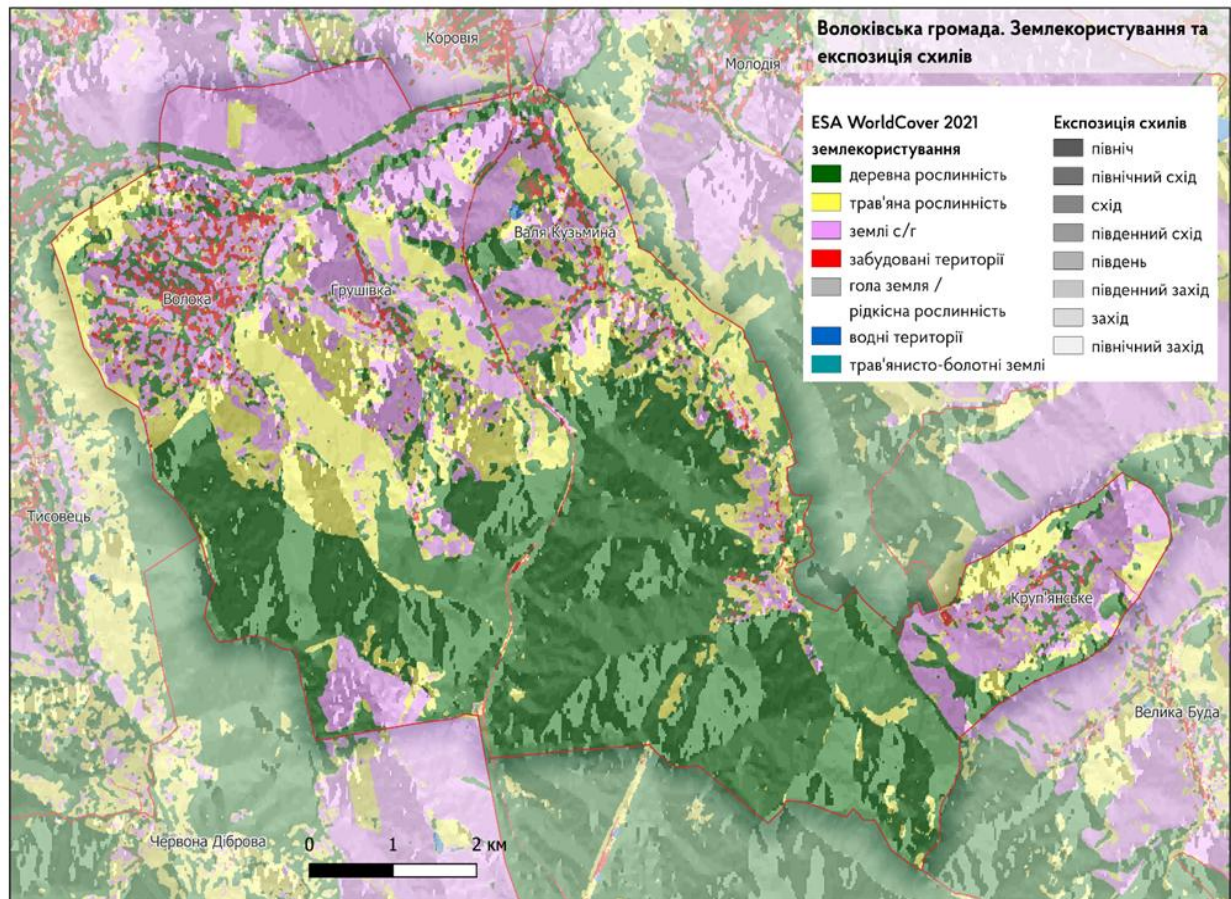


Рис. 6 Експозиції схилів та види земель Волоківської громади.

За результатами опрацювання дистанційних знімків поданих на рис. 3-5 розраховано орієнтовні площі територій різної експозиції схилів за видами землекористування (табл. 1).

Табл. 1 Експозиція схилів та землекористування території Волоківської громади (га).

Сторони горизон ту	Площі землекористування, га							Загало м, га
	водні об'єкт и	перело ги	деревна рослинні сть	забудо ва	рілля	луки та пасови ща	заболо чені землі	
північ	0,562	0,128	802,213	30,491	269,728	325,368		1428,49
північн ий схід	0,442	0,512	640,307	48,933	301,011	209,942	0,011	1201,158
схід	0,923	0,057	303,211	37,828	182,553	95,923		619,865
південн ий схід	0,114	0,27	281,315	34,195	228,323	75,992	0,029	620,238
південь	0,345	0,385	302,418	18,303	248,859	121,321	0,006	691,637
південн ий захід	0,127	0,126	234,223	10,019	129,286	244,061		617,844
захід	0,619	0,052	171,456	5,525	67,771	127,509	0,011	372,943
північни й захід	0,528	0,079	319,868	7,599	75,131	129,632		532,837
Всього	0,03	1,609	3055,013	192,893	1502,662	1329,748	0,057	6885,012

Загалом майже 2 тис. га земель мають південну орієнтацію схилів і з врахуванням видів земель можуть розглядатись як потенційні для

використання в сонячній енергетиці. Для встановлення дахових СЕС можливо використовувати практично усі будівлі, котрі мають придатні для монтажу конструкцію даху та можливість підключення до трансформаторної підстанції чи електрощитової будівлі. Для визначення потенціалу наземних сонячних електростанцій можна розглянути на прикладі площі південних експозицій, які становлять фрагментарно понад 10 га, це можуть бути наприклад: відкриті заболочені землі, без рослинного покриття або незначним рослинним покривом.

Потенціал використання сонячної енергетики. Потенціал розвитку сонячної енергетики, в першу чергу, залежить від рівня сонячної інсоляції та кількості сонячних днів в регіоні. Волоківська громада має високий показник сонячної інсоляції, а відтак і високий рівень сонячного випромінювання, що дозволяє розглядати можливість впровадження проєктів із використанням в якості джерела сонячної енергії.

Основним параметром, що визначає потенціал сонячної енергії, є кількість сонячної випромінювання. Для географічних координат Волоки показник середньорічної кількості сумарної сонячної радіації, що надходить на 1 м² поверхні, за даними PVGIS- SARAH складає 1392,14 кВт год/м². Це високий показник, котрий достатній для ефективного використання доступної сонячної енергії.

Чималий потенціал серед наявних нетрадиційних та відновлювальних джерел енергії має вітроенергетика. В Україні загальний потенціал вітрової енергетики оцінюється Міжнародним агентством з відновлюваної енергетики (IRENA) у вражаючі 320 ГВт – він є достатнім щоб забезпечити нас електроенергією чотири рази. Для встановлення вітряків місцевість повинна мати високі показники вітрових характеристик. Середня швидкість вітру в Волоківській громаді коливається в межах 5,4- 6,2 м/с на висоті 100 м, що є задовільним показником для використання вітрової енергетики. Питома потужність енергії вітру також є достатньою і становить в середньому 275 Вт/м². Для прикладу вітротурбіна Vestas V126-3.45 при таких характеристиках зможе виробляти 8256,06 МВт*год на рік при середньорічній швидкості вітру 6,02 м/с.

Потенціал використання біогазу зі звалищ. Велика частина відходів вивозиться для подальшого складування на полігони та звалища. В основному, на звалища потрапляють ТПВ, утворювані населенням. В процесі складування твердих побутових відходів в тілі полігону ТПВ в умовах нестачі кисню, підвищеної температури і вологості відбувається природне анаеробне розкладання органічних відходів. Одним з продуктів цього процесу є біогаз – суміш метану і вуглекислого газу. Склад біогазу обумовлює ряд його специфічних властивостей: він горючий, а у певних концентраціях біогаз ще й токсичний; суміш біогазу з повітрям вибухонебезпечна. Біогаз також відноситься до числа так званих парникових газів, що надає йому категорію глобального значення. Беручи до уваги чинники негативного впливу звалищного газу на навколишнє середовище (з одного боку), а також енергетичну цінність (з іншого боку), стає актуальною задача збору і утилізації біогазу на полігонах ТПВ. Основним способом, який забезпечує вирішення

цього завдання, є технологія екстрадиції (дегазації) масиву сміттєзвалища. Загальноприйнятою є практика, при якій кожен населений пункт, чи громада в Україні має власне санкціоноване звалище (в окремих випадках декілька). Ідея будівництва регіональних полігонів ще тільки обговорюється і чекає своєї реалізації в майбутньому.

Клімат помірно-континентальний, м'який, вологий. Середня температура січня – - 4,9°C, липня – +17,5°C. Період з температурою понад +10°C становить 165 днів. Опадів близько 650–750 мм на рік, максимальна кількість – у червні-липні. Зима, як правило, настає 28 листопада, а закінчується 9 березня; літо починається 20 травня, а закінчується 10 вересня. Сніговий покрив нестійкий та відповідно висота є невеликою. Середня швидкість вітру — від 3,3 м/с у липні до 4,0 м/с у січні. Середньорічна вологість повітря — 77 %. Волоківська ТГ лежить у вологій, помірно теплій агрокліматичній зоні. Велика кількість відлиг, тобто підвищення температури повітря в холодну пору року до позитивних значень, зумовлена географічним розташуванням території. У середньому в січні та лютому половину всіх днів становлять дні з відлигами, а в грудні — 2/3 всіх днів. Чим більше триває період з відлигами, тим вища в цей час температура повітря. Причому в січні вона може досягати 10°C, а в лютому 15°C. Однак звичайні значення температури повітря при відлигах становлять від 0 до 5°C. Відлиги пов'язані як з проникненням на територію з заходу і південного заходу теплих мас повітря морського походження, так і з інсоляційним прогріванням. Тривалість періоду з мінусовими температурами коливається щороку від 100 днів на рівнині до 130 днів у горах. У перехідні сезони року спостерігаються приморозки на поверхні ґрунту та в повітрі. Найбільш небезпечні пізні весняні приморозки. Вони затримують ріст рослин, різко знижують врожайність фруктових та ягідних культур і навіть можуть призвести до загибелі рослин. Закінчення приморозків весною в повітрі відбувається в середньому на десять днів раніше, ніж на поверхні ґрунту, а початок приморозків восени на поверхні ґрунту на два-три дні раніше, ніж в повітрі. Тривалість перших приморозків восени-весною невелика — переважно один, рідше — два-три дні. Найбільш можливі осінні приморозки у жовтні, весняні — у квітні. Приморозки можна передбачати. Важливими характеристиками клімату є дати стійкого переходу температури повітря через різні межі. Наприклад, стійкий перехід температури через 0°C весною зумовлює танення снігу. Стійкий перехід температури повітря через 10°C визначає період активної вегетації сільськогосподарських культур і вегетації теплолюбних рослин.

Упродовж останніх трьох десятиріч років клімат в регіоні продовжує відображати глобальні тенденції зміни клімату: стрімке потепління, зниження кількості опадів та почастищення екстремальних гідрометеорологічних явищ і періодів. Внаслідок потепління почали зміщуватись часові границі кліматичних сезонів. Дати початку періоду стійкого переходу середніх добових температур повітря через 0°C у бік підвищення (початок весняного кліматичного сезону) змістилися на більш ранні терміни, тобто спостерігалось зменшення тривалості зимового сезону. Середньорічна багаторічна температура зросла на +9 °C порівняно з останнім двадцятип'ятиріччям, зими

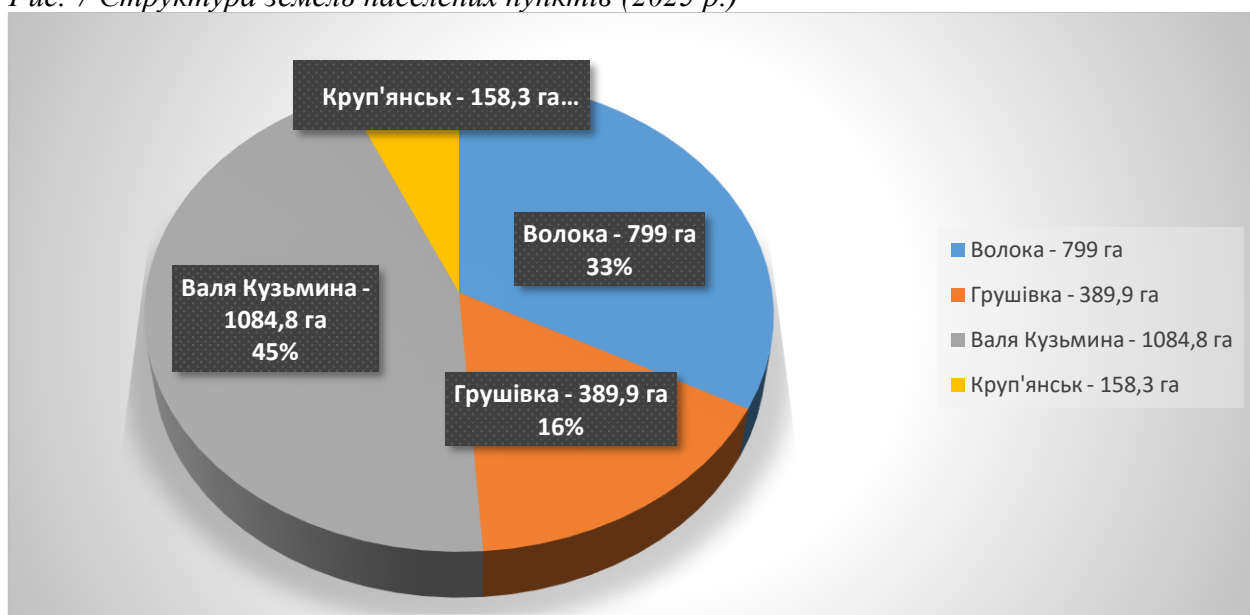
стали безморозними (лише близько 20 днів з середньодобовими температурами менше 0 °С). Кількість опадів зменшилась незначно, але відбувся перерозподіл упродовж року – зволожілими стали ранні осінні та весняні місяці, натомість сухішими травень, червень та липень. Все вищезазначене необхідно враховувати при плануванні використання агрокліматичного потенціалу.

1.2.7. Земельний потенціал та ґрунти

Поширені дерново-підзолисті поверхнево оглеєні та темно-сірі опідзолені ґрунти. Дерново-підзолисті поверхнево-OGLEєні утворились на давньоалювіальних суглинках високих річкових терас та на глинистому елювії корінних безкарбонатних глин. Ці ґрунти утворились в умовах вологого помірною теплого клімату з річними сумами опадів близько 600 мм, частими зимовими відлигами, під буковими і буково-ялівцевими лісами. За механічним складом – це переважно пилувато-легкосуглинкові, рідше піщано-легкосуглинкові з характерним перерозподілом часток фізичної глини, зокрема мулу по профілю. Гумусу ці ґрунти мають мало (1,5-2,5%), до того ж весь він зосереджений у верхній частині. Ці ґрунти мають високу кислотність. Для підвищення родючості рекомендується застосування вапнування, внесення великих доз гною, застосування азотних і фосфатних добрив з поліпшенням водно-фізичних властивостей.

Темно-сірі опідзолені ґрунти утворені на лісовидних суглинках. За механічним складом ці ґрунти утворені на лісовидних суглинках. За механічним складом ці ґрунти здебільшого пилувато-середньо та важкосуглинкові. Містять в одному шарі 2,8-3,8% гумусу, мають кислу реакцію ґрунтового розчину. Ґрунти схильні до запливання та утворення кірок, досить погано вбирають воду, а в посушливий період швидко її випаровують. Важливим заходом щодо підвищення родючості є створення глибокого культурного орного шару. Поглиблення орного шару треба вести поступово з одночасним внесенням добрив і вапнуванням.

Рис. 7 Структура земель населених пунктів (2025 р.)



Земельний фонд - сукупність земель усіх форм власності, цільового призначення, правового режиму, господарського використання. Відповідно до чинного земельного законодавства, земельний фонд поділяють на землі сільськогосподарського призначення, землі населених пунктів, землі природоохоронного, оздоровчого, історико-культурного та рекреаційного призначення, землі лісгосподарського призначення, землі водного фонду, землі промисловості, транспорту, зв'язку й енергетики, оборони та іншого призначення.

Табл.2 Структура земельного фонду Волоківської територіальної громади

№	Категорія земель	Площа земель, га	Структура, %
1.	Землі сільськогосподарського призначення	1710,26	58,63
2.	Землі житлової і громадської забудови, в тому числі	420,29	14,41
2.1	Землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та інші призначення	37,37	1,28
2.2	Землі рекреаційного призначення	14,78	0,51
3.	Землі лісового призначення	103,95	3,56
4.	Землі водного фонду	30,73	1,05
5.	Інші землі	599,76	20,56
	Всього	2 917,14	100

В структурі земельного фонду Волоківської громади основна частка припадає на землі сільськогосподарського призначення, категорію інших земель та землі житлової і громадської забудови, що сукупно становить понад 93%.

Основним земельноресурсним потенціалом для громади є землі сільськогосподарського призначення.

Водночас, Волоківська громада має вільні земельні ділянки для інвестиційної діяльності. Це дві земельні ділянки які можна віднести до категорії - greenfield, які вільні від будь-яких забудов, ґрунт на яких ніколи не розроблявся. Землі такого типу найчастіше різко контрастують з розвинутими навколишніми ділянками (рис. 8 і 9). Так вільна земельна ділянка (greenfield) площею 57,16 га. розташована в селі Круп'янське. Може бути використана для будівництва підприємств переробної, харчової промисловості. Принагідно

зазначимо, що в цьому у населеному пункті функціонує цегельний завод.



Рис.8 Вільна земельна ділянка N1 (greenfield)



Рис.9 Вільна земельна ділянка N2 (greenfield).



Рис.10 Вільна земельна ділянка N3 (greenfield).

Вільна земельна ділянка (greenfield) площею 1,29 га. Розташована в селі Грушівка. Може бути використана для будівництва підприємств переробної, харчової промисловості.

Інвестиційно привабливою є земельна ділянка водного фонду - озеро у с. Валя Кузьміна площею 5 га (рис. 11). Її функціональним призначенням може бути і рекреаційне і для риборозведення.



Рис. 11 Земельна ділянка водного фонду.

1.2.8. Демографічна ситуація і працересурсний потенціал.

На території Волоківської територіальної громади проживає 7342 особи. За останні три роки чисельність наявного населення зросла на 7 400 осіб.

Табл. №3 Динаміка чисельності населення (осіб)

Назва населеного пункту	2022			2023			2024		
	Всього	чоловік	жінок	Всього	чоловік	жінок	Всього	чоловік	жінок
Волока	3140	1 677	1888	3180	1607	1743	3163	1526	1637
Грушівка	1030	516	601	1035	491	534	1025	474	551
Валя Кузьмина	2108	791	905	2108	889	1089	2095	962	1133
Круп'янське	781	354	327	783	363	409	776	349	427
Всього	7059	3338	3721	7106	3331	3775	7059	3311	3748

Зміна чисельності населення в населених пунктах має тенденцію до зменшення, що пов'язане із пандемією коронавірусної хвороби у 2019 р. спричиненою SARS-CoV-2 та військовою агресією росії, що спричинило з масове переміщення мешканців за кордон (Таб. №3).

Табл. №4 Динаміка природного приросту

Назва населеного пункту	2022			2023			2024		
	природний приріст	народжених	померлих	природний приріст	народжених	померлих	природний приріст	народжених	померлих
Волока	-5	13	18	-14	13	27	-17	19	36
Грушівка	-1	6	7	-2	11	13	-3	7	10
Валя Кузьмин	-4	7	11	-1	17	18	-2	15	17
Круп'янське	-8	3	11	-7	3	10	-5	4	9

Але не дивлячись на це показники народжуваності збільшуються. Показники смертності збільшилися тільки у населеному пункті Волока в інших населених пунктах показники смертності стабільні та зменшуються (Таб.№4).

При цьому варто розуміти, по-перше, певна частка працездатного населення зайнята за межами громади; по-друге, є економічно активне населення молодшого і старшого працездатного віку; по-третє, неофіційна зайнятість залишається як і надання незареєстрованих послуг чи певних видів робіт проблемами недоотримання в бюджет громади.

Табл. №5 Демографічні показники окремих громад Чернівецького району

	Громади	К-сть нас. пунктів	Площа км ²	Кількість наявного населення, осіб		
				2018	2021	2024
1	Великокучурівська	5	98,1	13917	13849	14989
2	Волоківська	4	60,9	6976	6944	7342
3	Глибоцька	9	140,6	19271	19139	20217
4	Острицька	10	99,1	13453	13339	13887
5	Тарашанська	5	91,6	7593	7557	7788
6	Чагорська	4	50,2	10159	10112	10976
7	Чернівецька	3	180,4	270578	269381	310026
8	Чернівецький район	33 громади 215 нас. пунктів	4098,2	654858	648174	707266
9	Чернівецька область	52 громади 417 нас. пунктів	8097,0	901632	890457	

На початок 2024 року фіксуємо зростання чисельності населення у Волоківській та сусідніх громадах в тому числі і з врахуванням ВПО. Це позначилось на зростанні щільності населення та зниженні ємності території. Необхідно враховувати, що Волоківська громада є сільською і має щільність населення близько 120 осіб/км², це значно більше ніж пересічна по Чернівецькому районі в сільських громадах (98 осіб/ км²).

Зовнішня міграція є однією з найбільших проблем України загалом та громад зокрема. Внаслідок безпосереднього масштабного виїзду «воєнних мігрантів» переважно осіб працездатного та допрацездатного віку відбувається зміна вікового складу, помітно зменшуючи чисельність і частку контингентів активного репродуктивного віку, посилюючи процес демографічного старіння і депопуляцію загалом. Очікуване повернення економічно активних «воєнних мігрантів» гратиме ключову роль у формуванні пропозиції робочої сили. Але не можна нехтувати й ймовірністю зворотного процесу – виїздом за кордон до своїх родин батьків і чоловіків після скасування воєнного стану і відновлення вільного виїзду за кордон чоловіків 18 – 60 років. При врахуванні втрат людського капіталу, необхідно зважувати на те що виїжджали за кордон частіше ті жінки, які не боялися брати на себе відповідальність за свою долю і долю дітей, в більшості мали вищу освіту, мали навички формування власної позиції та міжнародних комунікацій, були готові ризикувати, шукаючи роботу в іншій країні, здатні вивчити іншу мову (а у при міграції до країн романської мовної групи – цей чинник нівелювався) і пристосуватися до інших умов життя. Більшість цих жінок вже працюють, окремі відкрили власну справу, їхні діти навчаються.

Максимальна наближеність до кордонів ЄС, надає громаді значні логістичні переваги, населені пункти прихистили переселенців і підприємства. Значна частина переселенців передусім власників малого і середнього бізнесу, достатньо адаптувались і вбачають своє проживання саме в західних регіонах.

1.2.9. Соціальний захист та соціальне забезпечення населення

В громаді забезпечена реалізація державної політики у сфері соціального захисту населення, організоване надання соціальних послуг особам, окремим соціальним групам, які перебувають у складних життєвих обставинах і не можуть самотійно їх подолати.

Відповідно до постанови Кабміну від 01.06.2020 р. №587 «Про організацію надання соціальних послуг» протягом січня - жовтня 2023 року зареєстровано 95 заяв на отримання соціальних послуг з них - 90 заяви на соціальну послугу натуральна допомога; 1 заяв на надання соціальної послуги «Асистента учня»; 4 заяви на соціальну послугу соціальний супровід сімей/осіб, які перебувають у складних життєвих обставинах. По всіх 95 заявах винесено рішення щодо надання соціальних послуг. Одній особі надано допомогу та направлено на лікування до Київського інституту фізичної та пульмонології ім. Ф.Г. Яновського.

За звітний період проведено 10 засідань комісії з розподілу коштів Програми соціальної підтримки малозабезпечених верств населення «Турбота» на 2021 - 2025 роки Волоківської сільської територіальної громади. На розгляд комісії надійшло 421 заяв від жителів громади, за результатами розгляду заяв прийнято рішення надати матеріальну допомогу. Виплачено матеріальної допомоги на суму - 903,9 тис. грн.

У 2023 році заходи щодо оздоровлення та відпочинку дітей не проводились в зв'язку із військовою агресією.

У громаді функціонує Комунальна установа «Центр надання соціальних послуг» Волоківської сільської ради, в складі якої фахівець із супроводу ветеранів та демобілізованих осіб.

Переважає більшість соціальних послуг надається безкоштовно у відповідності з угодами та галузевими стандартами, разом з тим, надаємо платні послуги бажаючим, але кількість їх відносно невелика у зв'язку з високою вартістю. Соціальними послугами в громаді охоплено 98% потребуючих в тому числі ОНГ, ВПО, учасники АТО, ЗСУ.

Установа постійно працює із спонсорами з числа громадських, релігійних організацій, підприємств всіх форм власності на предмет отримання гуманітарної допомоги.

З початку війни проводилася робота щодо обліку внутрішньо переміщених осіб, забезпечення їх житлом, продуктами харчування, речами, одягом, тощо. Був організований пункт гуманітарної допомоги на базі Волоківського центрального будинку народної творчості та дозвілля для ВПО. Час від часу в громаді організовується видача гуманітарної допомоги благодійними та громадськими організаціями («Паросток надії», «Право на захист», «Червоний хрест України» та ін.). Організовано роботу пунктів незламності які здатні обслуговувати населення громади у разі потреби.

Створено Раду ВПО, в склад якої ввійшли керівники структурних підрозділів селищної ради, керівники підприємств, установ та організацій громади, активні жителі та ВПО. У листопаді проведено перше установче засідання Ради ВПО.

1.2.10. Зайнятість населення

В громаді послуги Державної служби зайнятості надає Глибоцьке управління Чернівецької філії Чернівецького обласного центру зайнятості (сmt. Глибока, вул. Героїв Небесної Сотні, 89).



Філія реалізує політику зайнятості населення і забезпечення громадянам відповідних гарантій на всій території України. Відповідно до законодавства кожен громадянин має право звернутися до державної служби зайнятості та отримати безкоштовно консультацію, відповідну інформацію та сприяння у пошуку роботи або працевлаштуватися самостійно.

Протягом 2023 року на обліку перебували 59 безробітних осіб (тут і надалі мається на увазі особи, зареєстроване місце проживання яких знаходиться на території Волоківської територіальної громади), що на 30,3% менше від рівня попереднього року за відповідний період (рис 12).

З початку 2023 року за рахунок взаємодії з роботодавцями зареєстровано 24 вакансії (що на 11 вакансію менше від рівня відповідного періоду 2022 року). З числа наявних вакансій 5 – укомплектовано за направленням служби зайнятості. Станом на 12.12.2023 року наявні 15 вакансії в межах громади. Важливим напрямком сприяння зайнятості населення та підвищення конкурентоспроможності громадян на ринку праці є професійна підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації незайнятого населення. Всього у поточному році проходили професійну підготовку, перепідготовку та підвищення кваліфікації 13 безробітних.

Для стимулювання самозайнятості та підприємницьких ініціатив населення Глибоцька філія Чернівецького ОЦЗ забезпечує надання безоплатних індивідуальних і групових консультацій з питань організації та провадження підприємницької діяльності з залученням на громадських засадах працівників органів державної влади у порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади у сфері соціальної політики.

Консультації надаються з таких питань:

- законодавства про державну реєстрацію суб'єктів господарювання;
- ліцензування, патентування та сертифікації підприємницької діяльності; податкового законодавства;
- відкриття рахунків у банківських установах;
- пошуку, відбору та найму персоналу, оформлення трудових відносин; оформлення документів щодо купівлі (оренди) земельних ділянок, приміщень для провадження підприємницької діяльності;
- отримання банківських кредитів, іншої фінансової допомоги;
- інших питань, що стосуються організації та провадження

підприємницької діяльності.

За участю Волоківської сільської ради, представників Чернівецької ОДА (ОВА), Чернівецької філії АТ «Ощадбанк», Глибоцької філії Чернівецького ОЦЗ проведено 3 навчання (тренінги) для суб'єктів підприємницької діяльності та зацікавлених осіб щодо практичного використання інвестиційних пропозицій (державних цільових програм) спрямованих на розвиток підприємницької діяльності (переробної промисловості, сільськогосподарської галузі, тощо) та збільшення робочих місць, в т.ч. для працевлаштування ВПО, у вересні проведено «Ярмарку вакансій», в якій взяли участь роботодавці з громади та області.

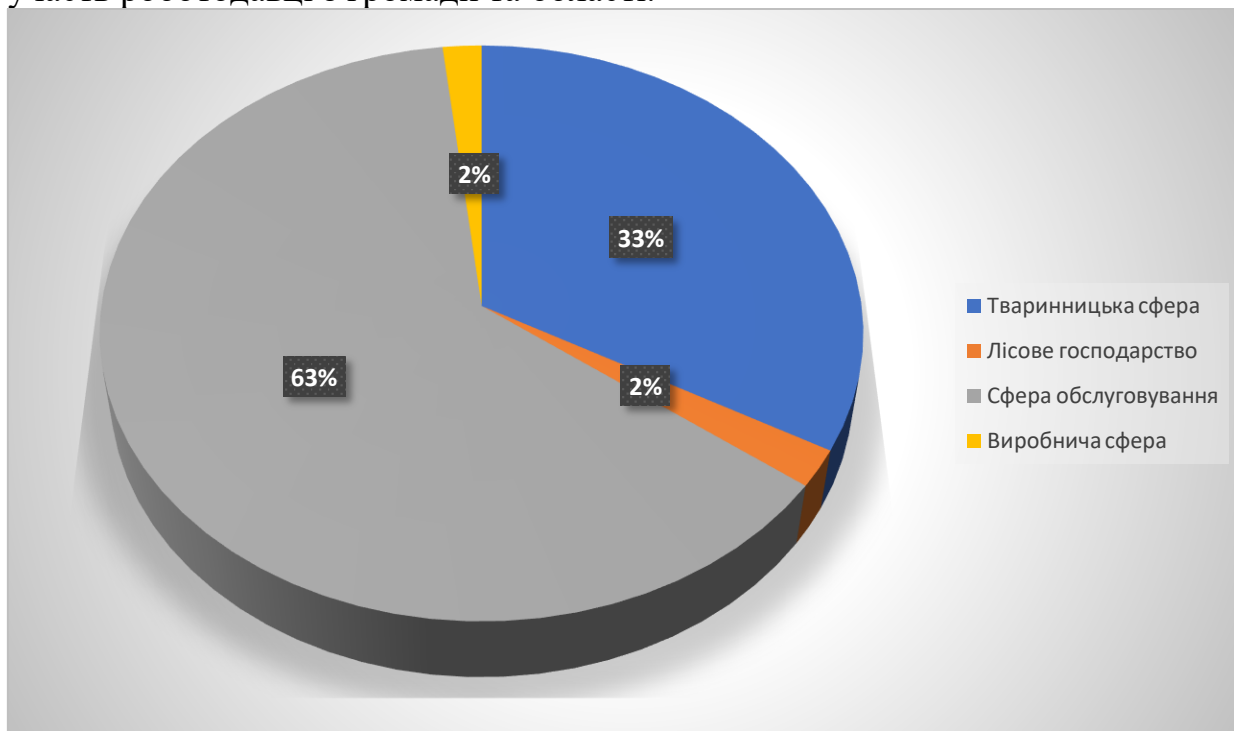


Рис. 12 Зайнятість населення за галузями господарства в громаді.

1.2.11. Освіта та охорона здоров'я

Освіта, охорона здоров'я, культура і дозвілля

На території Волоківської територіальної громади функціонують:

- 3 дошкільні навчальні заклади, де виховуються 120 дітей;
- 4 загальноосвітні навчальні заклади, де навчаються 657 дітей;
- 2 заклади охорони здоров'я, в яких працює 4 лікарі та 8 працівників

середнього медичного персоналу;

- 3 бібліотеки, де працюють 3 особи;
- 1 етнографічно-археологічний музей;
- 3 футбольні стадіони;
- 3 стадіони із штучним покриттям;
- 3 будинки культури, де працюють 7 осіб.

Таб. №6 кількість закладів освіти, культури та чисельність працівників

№ з/п	Назва показника	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Кількість діючих бібліотек та працівників у них	3/3	3/3	3/2	3/1	3/1

Кількість діючих будинків	3/10	3/10	3/9	3/7	3/7
2. культури та працівників у них.					
Кількість закладів	3 зак.	3 зак.	3 зак.	3 зак.	3 зак.
3. дошкільної освіти, кількість в них дітей та кількість вихователів.	121/12	128/12	130/12	111/12	113/12
Кількість закладів загальної	4 зак.	4 зак.	4 зак.	4 зак.	4 зак.
4. середньої освіти, кількість учнів та кількість вчителів.	585/85	596/75	595/76	621/77	636/77

1.2.11. Інфраструктурний розвиток

У громаді наявні 52 торгівельні заклади – 11 продуктових магазинів, 2 господарських та спеціалізованих магазинів, 3 автозаправні станції.

- 3 ресторани;
- 3 кафе;
- 1 ПАБ;
- 2 Міні-пекарні

Планування територій на місцевому рівні здійснюється шляхом розроблення та затвердження генеральних планів населених пунктів, планів зонування територій і детальних планів території, їх оновлення та внесення змін до них. Так на даний час розроблено генеральний план населеного пункту Валя Кузьмина.

Результатом нерівномірного розвитку є суспільно-просторова поляризація (в тому числі між міськими і сільськими громадами), що має позитивні й негативні аспекти. З одного боку, може посилюватись розрив між громадами за економічними та соціальними показниками. З іншого, успішна громада може виступати центром (полюсом), з якого поширюється на інші громади поживлення економічного розвитку та поліпшення умов життя. Як наслідок, формуються полюси – громади лідери, де спостерігаються позитивні наслідки економічних трансформацій та демографічних змін; та громади, що відстають у розвитку, внаслідок чого поглиблюються процеси скорочення населення, старіння населення, поширення бідності, соціальному відторгненні від сфери освіти, культури, медичного обслуговування, інформаційно-комунікаційної сфери тощо.

Поляризованість економічного простору означає стан, що відбиває певну сукупність розподілу ресурсів природно-господарської і соціально-економічної системи для території в певний момент часу. Водночас, просторова економічна поляризація – це нерівномірність соціально-економічного розвитку, яка виникла внаслідок процесу перерозподілу економічних ресурсів, доходів і витрат, що виражається в різних рівнях соціально-економічного розвитку громад. Доцільно оцінювати економічну поляризацію між громадами (в т.ч. і міською громадою) за фінансовими показниками на 1-го мешканця та рейтинговими показниками.

1.2.13. Бюджет Волоківської ТГ

Дохідна частина бюджету формується з власних доходів та

міжбюджетних трансферів.

Таб №7 Сукупні та власні доходи бюджету, тис. грн. (факт)

Найменування показника	2021 р.	2022 р.	2023 р.
Власні доходи всього (місцеві податки та збори, єдиний податок, податок на прибуток підприємства комунальної	15636,7	17924,4	26075,6
Бюджет розвитку всього в т. ч.:	1056,1	-	506,1
Надходження коштів пайової участі у розвитку інфраструктури населеного	-	-	-
Кошти від продажу землі	1056,1	-	506,1
Найменування показника	2021 р.	2022 р.	2023 р.
Усього: загальний та спеціальний фонд (з врахуванням трансфертів) в т. ч.:	50591,3	47544,0	66433,1
Загальний фондів (з врахуванням	49289,3	46386,3	61098,7
Спеціальний фонд (з врахуванням трансфертів)	1302,0	1157,7	5334,7
Усього: загальний та спеціальний фонд (без врахуванням трансфертів) в т. ч.:	17489,8	19310,6	31894,2
Загальний фондів (без врахуванням трансфертів)	16277,8	18152,9	26622,5
Спеціальний фонд (без врахуванням трансфертів)	1212,0	1157,7	5271,7

Таб №8 Власні доходи та надходження до бюджету розвитку у тис. грн.

Таб. №9 Порівняльна динаміка загальних обсягів доходів та власних доходів бюджету (загальний фонд) у тис. грн. (факт)

Найменування показника	2021 р.	2022 р.	2023 р.
Податок та збір на доходи фізичних осіб	7422,0	10224,2	8911,1
Податок на прибуток підприємств та фінансових установ комунальної власності	-	-	-
Рентна плата за спеціальне використання лісових ресурсів та за користування надрами	258,5	376,9	458,3
Акцизний податок з вироблених в Україні підакцизних товарів (продукції)	525,1	169,6	1806,9
Акцизний податок з ввезених на митну територію України підакцизних товарів (продукції)	1784,2	1230,5	6902,8
Акцизний податок з реалізації суб'єктами господарювання роздрібною торгівлю підакцизних	435,2	693,2	876,5
Податок на нерухоме майно	547,5	539,2	791,9
Земельний податок з юридичних та фізичних осіб	1013,2	1094,4	1475,1
Орендна плата з юридичних та фізичних осіб	131,3	185,2	248,9
Транспортний податок з юридичних та фізичних	-	-	-
Збір за провадження деяких видів підприємницької	-	-	-
Єдиний податок з юридичних, фізичних осіб та сільськогосподарських товаровиробників	3469,7	3411,3	4604,2
Частина чистого прибутку (доходу) комунальних підприємств 5 %	-	-	-
Інші надходження (адміністративні штрафи та	133,	46,2	40,6
Плата за надання адміністративних послуг	458,0	167,5	492,0
Надходження від орендної плати за користування цілісним майновим комплексом	16,6	12,8	11,0
Державне мито	0,1	0,2	0,5
Інші надходження	31,4	-	0,9

Надходження від продажу основного капіталу	-	-	-
Дотація з державного бюджету місцевим бюджетам на освіту і охорону здоров'я (базова дотація)	11234,9	11897,0	19337,3
Субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об'єднаних територіальних громад	-	-	-
Освітня субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам	15412,8	15724,1	15019,8
Субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій	2967,0	-	-
Інші субвенції	625,6	-	-
Субвенція за рахунок залишку коштів освітньої субвенції	28,8	-	-
Субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на надання державної підтримки особам з особливими освітніми потребами	64,8	46,3	-
Дотація з місцевого бюджету на здійснення переданих з державного бюджету видатків з утримання закладів освіти та охорони здоров'я за рахунок відповідної додаткової дотації з державного	2255,9	566,0	119,1
Субвенція з місцевих бюджетів переданих на здійснення видатків у сфері освіти	421,5	-	-

Таб. №10 Порівняльна динаміка загальних обсягів доходів та власних доходів бюджету (спеціальний фонд) у тис. грн. (факт)

Назва показника	2021	2022	2023
Екологічний податок	11,9	12,0	16,0
Інші неподаткові надходження	-	-	37,6
Надходження коштів пайової участі у розвитку інфраструктури населеного	-	-	-
Надходження від плати за послуги, що надаються бюджетними установами згідно із законодавством	69,2	307,6	937,8
Інші джерела власних надходжень бюджетних установ	2,1	776,7	3713,8
Доходи від операцій з капіталом	-	-	501,6
Офіційні трансферти	89,9	-	62,7
Цільові фонди	72,5	61,5	64,6

На серії рисунків 13.1 – 13.6 подано рейтингування з наведенням основних фінансових показників Волоківської громади та сусідніх громад за період 2021 – 2024 років.

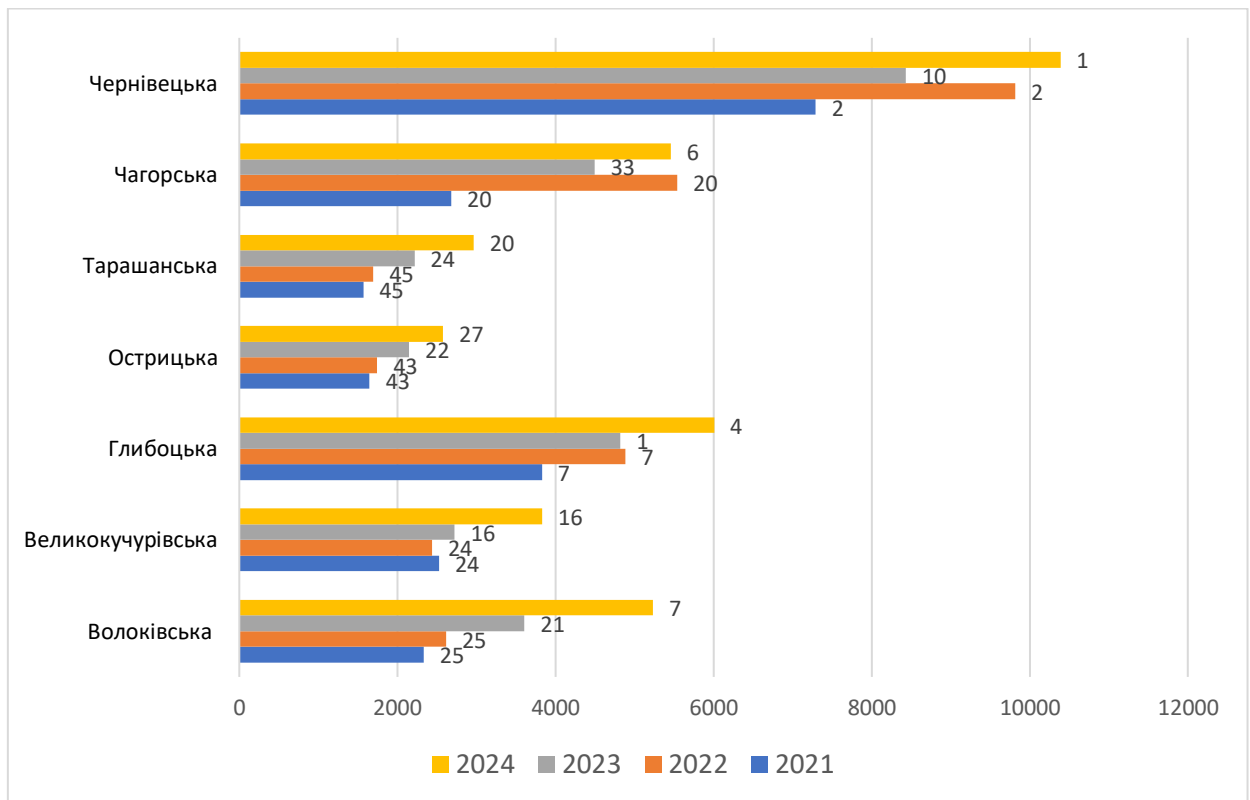


Рис. 13.1. Доходи загального фонду без трансфертів (грн./мешканця; рейтингове місце в області)

За цим показником варто відзначити позитивну динаміку Волоківської громади (підняття на 7 рейтингове місце в Чернівецькій області) та доволі істотну поляризацію відносно Чернівецької та Глибоцької громад.

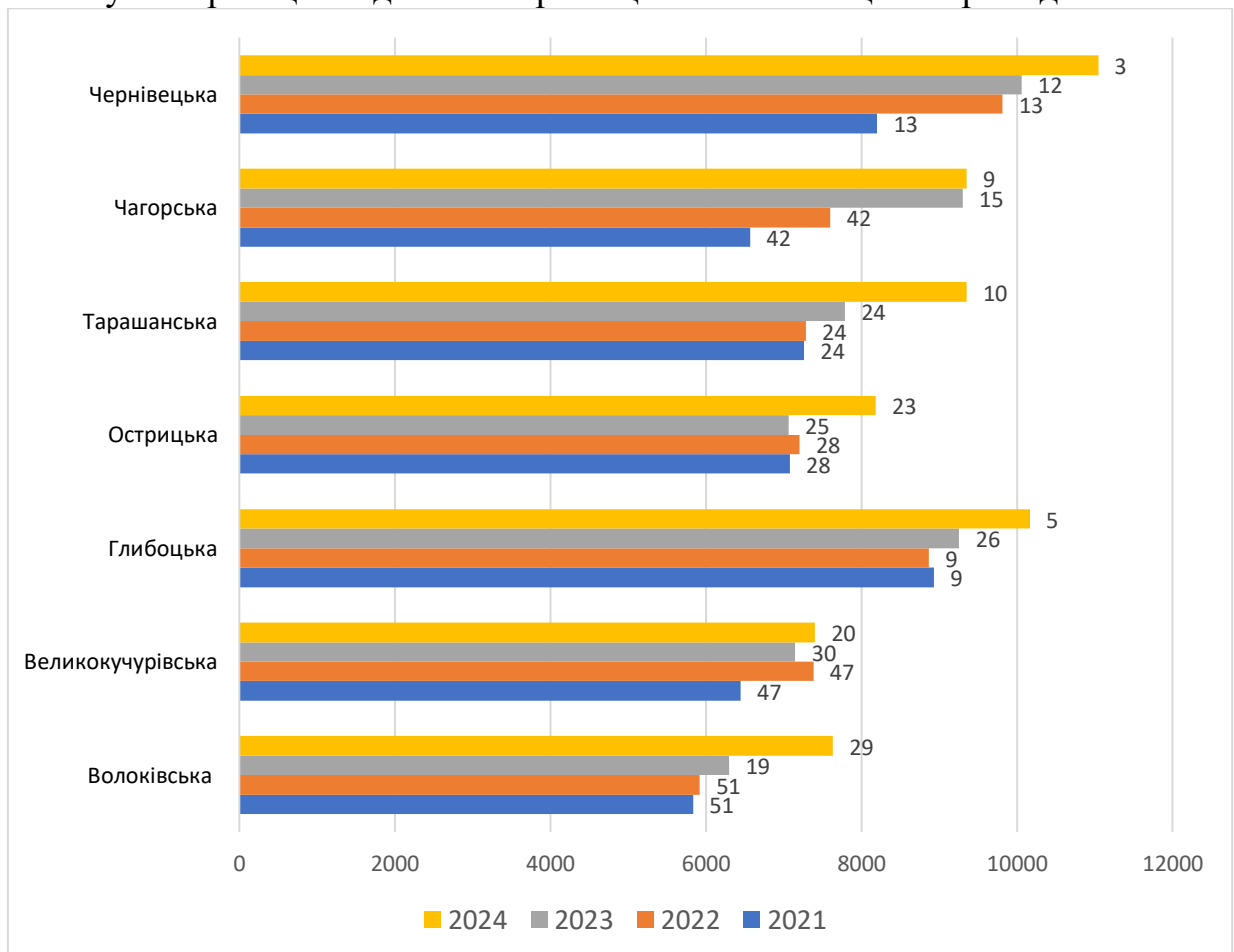


Рис.13.2. Видатки загального фонду (грн./мешканці; рейтингове місце в області)

За видатками загального фонду на одного мешканця у Волоківській громаді за останні роки також спостерігається позитивна динаміка, але ці видатки є незначними, за цим показником громада посідає 29 рейтингове місце в Чернівецькій області та суттєво поступається сусіднім громадам.

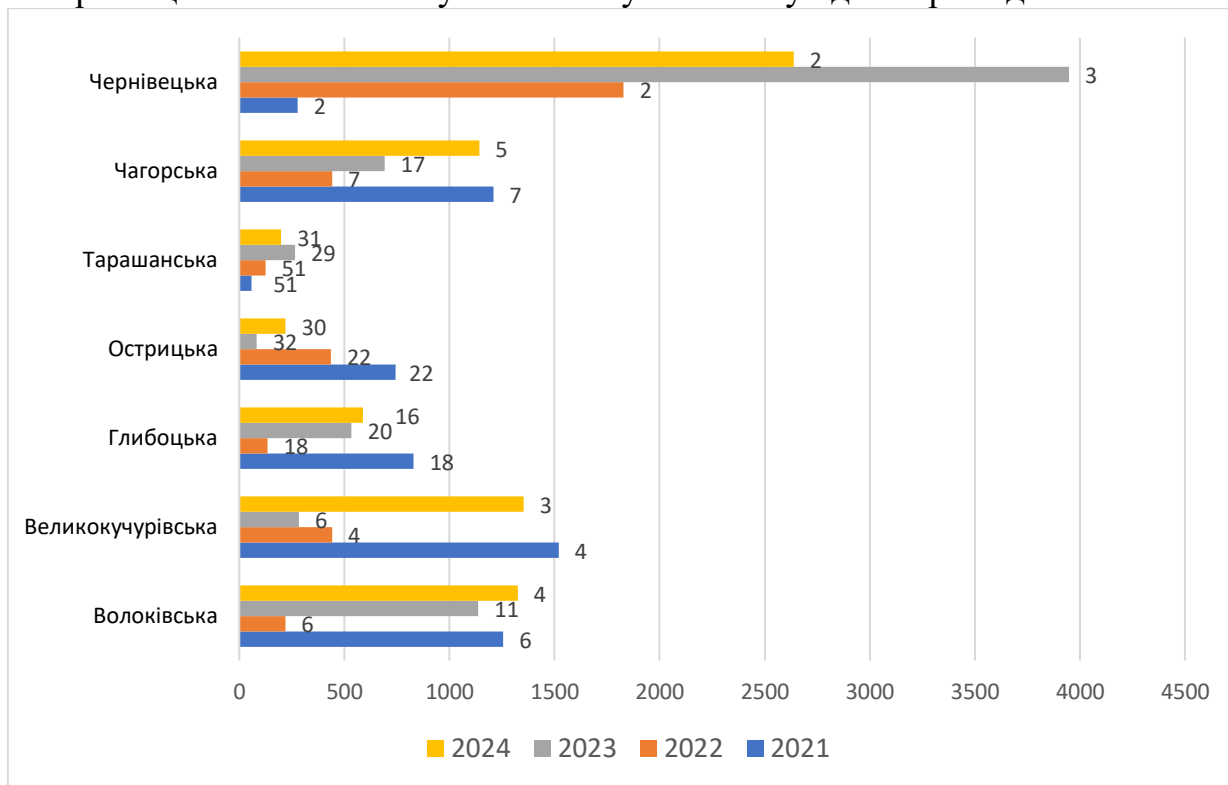


Рис. 13.3. Капітальні видатки з загального та спеціального фондів (грн. /ос; рейтингове місце в області)

Капітальні видатки за зазначений період у зв'язку з воєнним станом є незначними і певною мірою обмежені інструктивними документами.

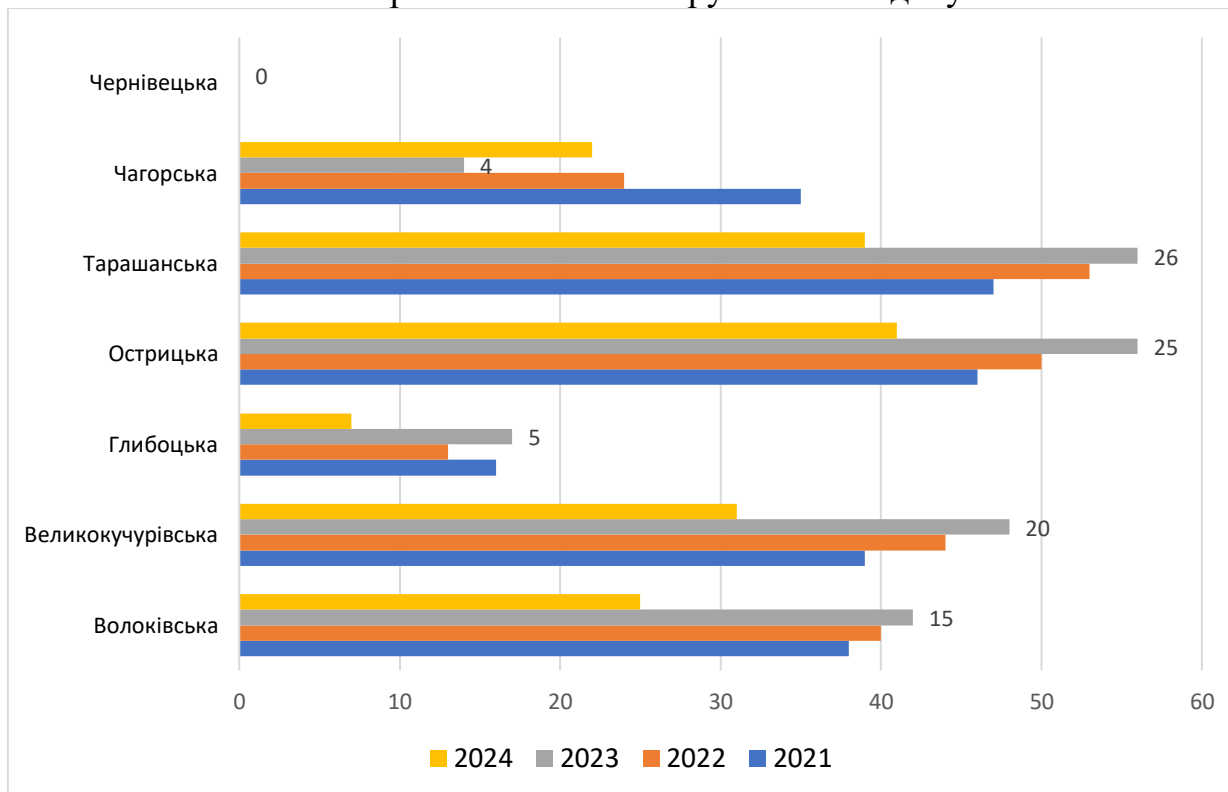


Рис. 13.4. Рівень дотаційності (%; рейтингове місце в області)

Рівень дотаційності бюджету це співвідношення обсягу базової чи

реверсної дотації до суми доходів загального фонду бюджету громади з дотаціями, але без урахування субвенцій з державного бюджету. Це практично основний індикатор спроможності громади. Чернівецька громада за цим показником є найуспішнішою в області, практично всі інші за цей період були дотаційними. Дотаційність понад 50 % є доволі критичною. Волоківська громада за останні роки демонструє позитивну динаміку зменшивши відсоток дотаційності з 42 до 25%, за цим показником громада поступається, окрім Чернівецької, Глибоцькій та Чагорській громадам.

Таб.№11 Структура видатків бюджету Волоківської ТГ за 2021-2023 роки у тис. грн.

№ з/п	Назва показника	2021 р.	2022 р.	2023 р.
1	Видатки на фізкультуру та спорт	416,6	124,6	143,2
2	Видатки на культуру та мистецтво	1208,3	1149,6	1764,9
3	Видатки на дорожнє господарство	2305,1	48,1	736,7
4	Видатки на соціальний захист та соціальне забезпечення	310,4	239,1	521,8
5	Обслуговування сфери освіти	22956,0	25775,7	30003,7
6	Видатки на місцеве самоврядування всього	8381,8	7617,6	9112,7
7	Видатки на житлово-комунальне господарство	2031,2	1093,6	2126,0
8	Видатки на охорону здоров'я	420,5	509,1	789,7
9	Видатки на інші об'єкти соціальної та культурної діяльності	1104,1	1314,8	1758,0
10	Субвенція	2529,0	646,6	3523,7
11	Інша економічна діяльність	3479,2	171,7	1359,2
12	Дошкільна освіта	3689,1	4093,1	6201,2
13	ВСЬОГО	48831,3	42783,6	58040,8

Показник співвідношення видатків на утримання апарату управління з фінансовими ресурсами громад є певною мірою індикатором оптимальності сформованої управлінської структури та її фінансування. За цим показником Волоківська громада демонструє позитивну динаміку оптимізації цього показника (рис. 13.5).

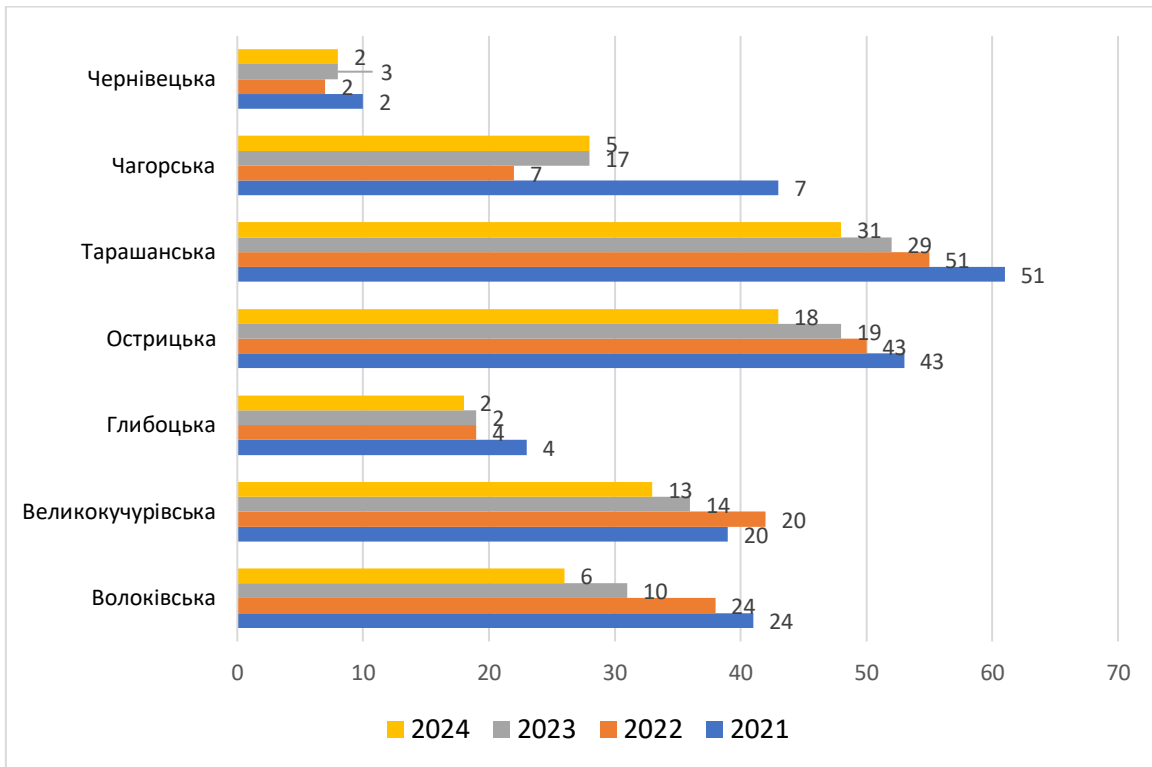


Рис. 13.5. Співвідношення видатків на утримання апарату управління з фінансовими ресурсами громад (% , рейтингове місце в області)

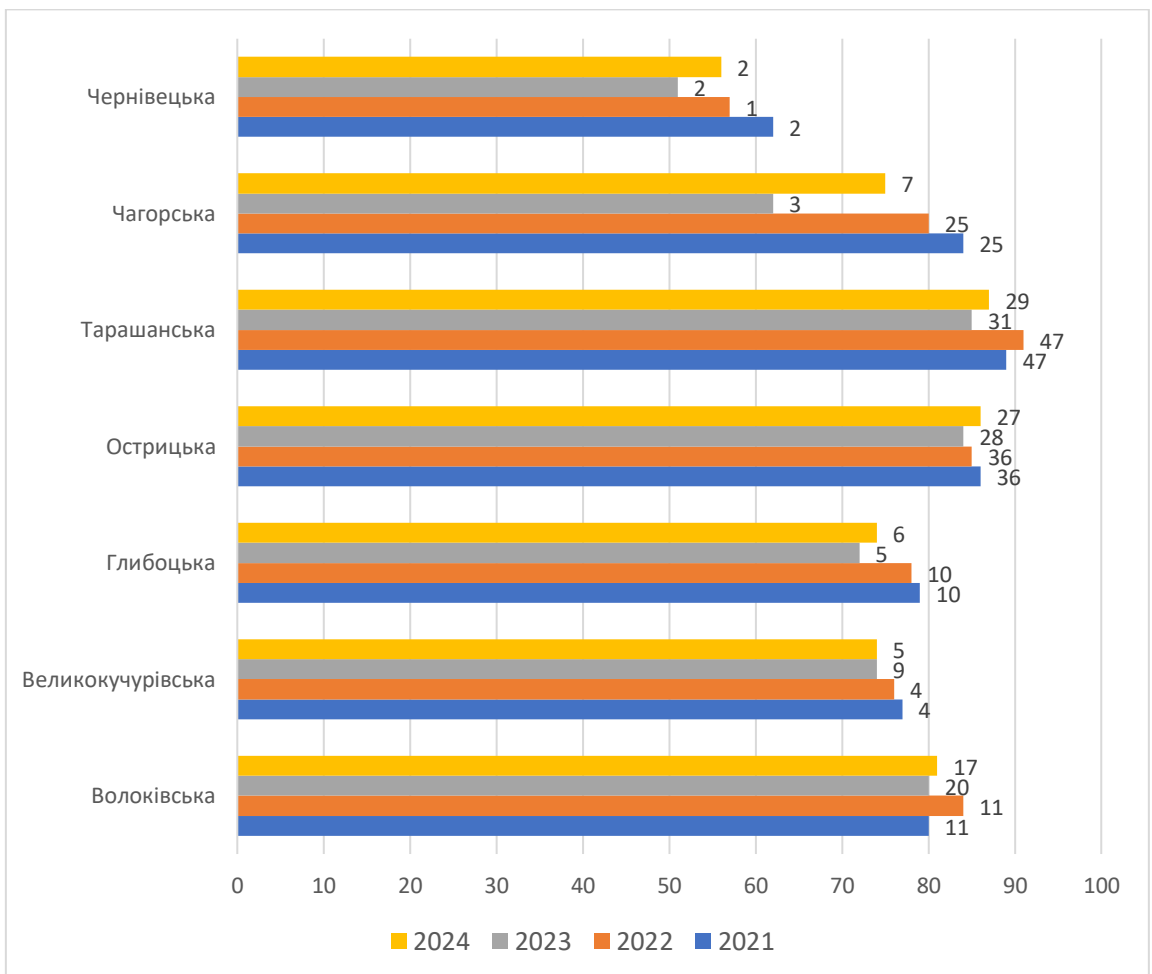


Рис. 13.6 Питома вага заробітної плати у видатках загального фонду (% , рейтингове місце в обл.)

На рис.13.6 подано порівняння Волоківської громади і сусідніх за показником питомої ваги заробітної плати у видатках загального фонду (практично показник «проїдання бюджету»). Звісно чим більшою є ця частка тим більш обмеженими є можливості розвитку громади. За цим показником Волоківська громада випереджає з поміж сусідніх громад лише Острицьку та Тарашанську.

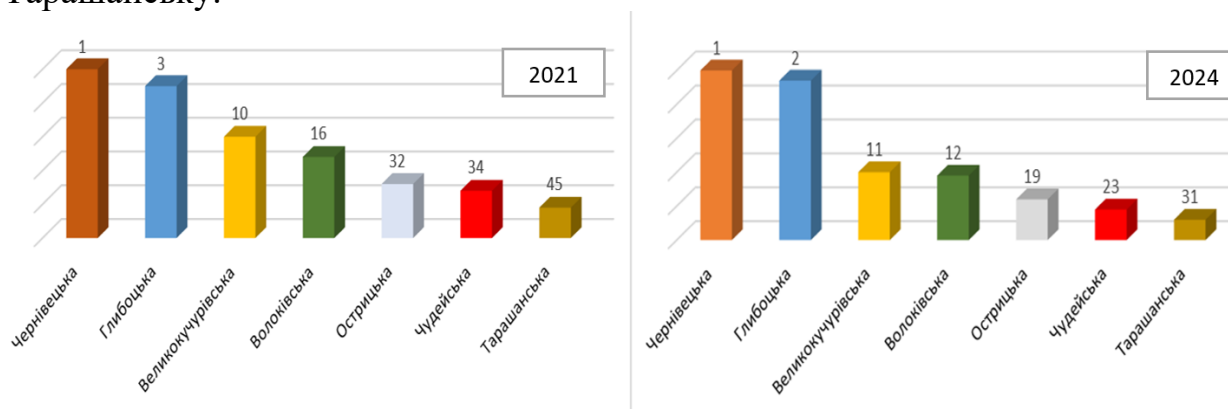


Рис 13.7. Узагальнений рейтинг за фінансовими показниками в Чернівецькому районі

Узагальнений рейтинг громад за фінансовими показниками вказує на доволі високе рейтингове місце Волоківської громади та позитивну динаміку (з 16 на 12 рейтингове місце з 33 громад Чернівецького району). З-поміж 52 громад Чернівецької області за період 2021 – 2024 років рейтингове місце Волоківської громади не змінилось (16 позиція) і є доволі високим (рис.13.8).

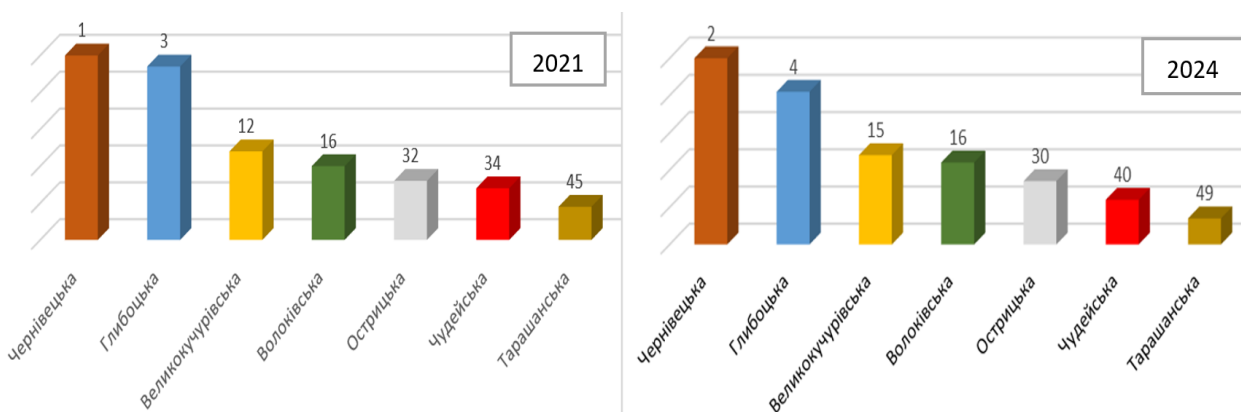


Рис 13.8. Узагальнений рейтинг за фінансовими показниками в Чернівецькій області

1.2.14. Структура економіки

На території Волоківської громади здійснюють діяльність та сплачують податки 9 юридичних осіб та 37 фізичних осіб-підприємців.

У громаді функціонують промислові підприємства, які здійснюють виробництво мінеральних вод, займаються розведення свійської птиці, лісопильні та деревообробні, швейні та ін.

ЗАТ «Чернівецька птахофабрика», КП «Валякузьминське» - джерельна мінеральна вода.

Рис14. Основні підприємства на території Волоківської ТГ (станом на 01.01.2024)

Підприємство, організація, установа		Вид діяльності (основний)
Державне підприємство «Чернівецьке лісове господарство»		Надання послуг у господарстві допоміжних лісовому
Товариство з обмеженою відповідальністю «ПП Ойл»		Оптова торгівля твердим, рідким, газоподібним паливом і подібними продуктами
Товариство з обмеженою відповідальністю «Євро Сمارт Пауер»		Оптова торгівля твердим, рідким, газоподібним паливом і подібними продуктами
Філія Приватного акціонерного товариства птахофабрика»		Розведення свійської птиці
Колективне підприємство «Валя Кузьмінське»		Виробництво безалкогольних напоїв; розлитих у пляшки

Волоку називають «весільним салоном розміром ціле село». Про цей населений пункт недалеко від Чернівців знають в Італії і Франції, навіть в Арабських Еміратах, бо місцеві майстрині шують весільні сукні не гірше за іменитих модельєрів. на території громади діють понад 30 мануфактурних приватних цехів у яких працює понад 300 осіб. Також на території громади діє приватна мініфабрика з вишивання. На території громади діють спеціалізовані 5 магазинів які забезпечують всіма необхідними матеріалами для вироблення вишуканих суконь.

1.2.15. Досягнення громади

Волока – осередок особливої культури та декоративно-прикладного мистецтва. Тут здавна зародилося особливе та незвичайне мистецтво – вишивання національних костюмів, яке яскраво висвітлює весь колорит рідного села і робить його особливим, різнобарвним. Воно згодом перетворилося на основну спеціалізацію громади – виготовлення весільних суконь та



весільної атрибутики. Волоку називають «весільним раєм». Однак до Волоки варто приїхати не лише, аби придбати весільну сукню чи позазрити на статки місцевих мешканців, – громада має чарівну природу та давню й багату історію. Потужним є Будинок народної творчості та дозвілля с. Волока, в якому працюють народно-аматорський оркестр народних інструментів «Трандафір», народно-аматорський ансамбль танцю «Мерцішор», народно-аматорський хор «Кодрій Козмінулуй», церковний хор «Корул господаріор», духовий оркестр, фольклорний колектив «Бужорій Волочій», дитячий оркестр народних інструментів «Мугурел», вокально-інструментальний ансамбль, танцювальний хореографічний юнацький гурток «Волочанка», театр мініатюр, гурток художнього читання, у клубі с. Валя Кузьмина працюють гуртки художньої самодіяльності: ансамбль «Кузьминяночка», тріо «Вір» та дитячий ансамбль «Веселка».

За період 2015 по 2024 роки на території Волоківської громади було реалізовано проекти:

- Будівництво дитячого садочку у с. Грушівка;
- Добудова приміщень на 2 групи дитячого навчального закладу «Веселка» в с. Валя Кузьмина;
- Будівництво етнографічного музею з виставковою залом за кошти місцевого бізнесу та грантів;
- Будівництво футбольного майданчика із штучним покриттям на території у с. Круп'янське;
- Будівництво мостів та мостових переходів через річки «Бородач», «Калістрень», «Грушовець» та «Невільниця» у селах Волока, Валя Кузьмина та Грушівка;
- Будівництво укриття у Валякузьминській гімназії;
- Капітальний ремонт доріг (асфальтування та облаштування бруківкою 11 км.);
- Встановлення вуличного освітлення;
- Заміна покрівлі Валякузьминської гімназії;
- Утеплення фасаду Валякузьминської гімназії;
- Заміна покрівлі ОЗО «Волоківський ліцей»;
- Влаштування пожежного виходу з другого поверху ОЗО «Волоківський ліцей» Волоківської сільської ради;

- Заміна кресіл у Волоківському БНТД;
- Заміна покрівлі Волоківського БНТД;
- Капітальний ремонт парадних сходів Волоківського БНТД;
- З метою забезпечення населення питною водою проведено роботу що встановлення на території населених пунктів Аквабоксів для реалізації питаної води;
- Придбання, спеціальної техніки як Грейдера та Трактора з переднім вантажним ковшем для виконання господарських робіт, за кошти місцевого бюджету;
- Отримання благодійної допомоги у вигляді пожежної машини в рамках міжнародного співробітництва із Німеччиною;
- Модернізація котельнь комунальних закладів а саме котельні ОЗО «Волоківський ліцей», Волоцького ДНЗ, КНП «Волоківська сільська АЗПСМ».

Таб. № 12 Принципи місцевого розвитку

Відповідальне управління навколишнім середовищем та раціональним використанням природних ресурсів	Здорова і справедлива громада
<ul style="list-style-type: none"> • покращення обізнаності щодо обмежених природних ресурсів та небезпеки для середовища проживання; • поліпшення середовища проживання, важливі природні ресурси зберігаються для майбутніх поколінь. 	<ul style="list-style-type: none"> • забезпечення різних потреб усіх громадян через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції; • забезпечення рівних шансів для всіх.
Стала економіка	Практика належного управління
<ul style="list-style-type: none"> • створення сильної, динамічної і сталої економіки, яка забезпечує процвітання; • створення рівних економічних можливостей для всіх. Екологічні втрати компенсують ті, хто їх спричиняє. Ефективне використання ресурсів стимулюється. 	<ul style="list-style-type: none"> • постійне вдосконалення ефективного управління із залученням творчості та енергії громадян.

Залучення широкого кола громадян до творення стратегічного плану розвитку Волоківської ТГ дозволяє ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. При цьому однією з основних складових процесу планування є обов'язкова участь у ньому всіх активних та зацікавлених представників громади. Розроблена таким чином стратегія відображає інтереси усіх громадян, а тому сприймається громадою як «своя». Створений разом з громадою стратегічний план незалежно від особистісних якостей

керівників або політичної ситуації спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади.

1.2.16. Цивільний захист та безпека населення.

На території Волоківської ТГ діють 2 МПО 1- у с. Волока, в 1- у селі Валя Кузьмин, які обслуговують Волоківську ТГ та у разі потреби, і сусідні громади. На балансі знаходиться 3 пожежні автомобілі які обладнані всім необхідним для пожежогасіння та реагування на інші надзвичайні ситуації.

На території громади розміщені 8 споруд цивільного захисту населення:

- найпростіші укриття комунальної власності - 6;
- ПРУ комунальної власності - 2;

З метою вчасного оповіщення населення при надходженні сигналу «ПОВІТРЯНА ТРИВОГА» організоване чергування відповідальних осіб. В кожному начеПЛеному пункті встановлено сирени оповіщення.

Для організованого проведення евакуації населення громади у разі загрози або виникнення надзвичайної ситуації Волоківською сільською радою прийнято розпорядження «Про збірні пункти евакуації на території Волоківської громади», яким утворені збірні пункти евакуації та затверджений їх перелік. Проводиться робота по забезпеченню діяльності «Пунктів незламності», «Пунктів обігріву». Так у громаді функціонує 3 стаціонарні пункти. У разі потреби МПО готові розгорнути ще 2 мобільних пункти.

Функціонує 1 поліцейська станція на що розміщується на базі приміщення Валякузьминського старостинського округу. Отримано 1 поліцейських автомобілів (Renault Duster) для забезпечення роботи.

2. МЕТОДОЛОГІЯ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ ТА БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ

2.1.SWOT-АНАЛІЗ

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Зручне географічне розташування у центральній південній частині Чернівецької області на трасі М19, розвинута транспортна мережа; ✓ Наявність кваліфікованої робочої сили для роботи у сфері сільського господарства, легкої промисловості і послуг; ✓ Наявність вільних земельних ділянок та будівель привабливих для інвесторів у сфері сільського господарства, промисловості і туризму; ✓ Наявність цегельного заводу; ✓ Наявність сировини для виробництва цегли ; ✓ Наявність базової інфраструктури у більшості населених пунктів громади (медична, освітня, соціальна), сучасний ЦНАП; ✓ Багаторічні культурні та творчі традиції ткацтва, вишивання; ✓ Співпраця між населеними пунктами в громаді (спортивні та культурні заходи). 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Території населених пунктів громади потребують благоустрою (водовідведення, освітлення, тротуари, велосипедні доріжки, зупинки); ✓ Відсутність газифікації у всіх населених пунктах громади; ✓ Негативна демографічна ситуація (зменшення кількості населення, старіння); ✓ Відтік кваліфікованих кадрів; ✓ Відсутність достатньої кількості сучасних і облаштованих громадських просторів, в т.ч. дитячих та спортивних майданчиків, паркових зон, кінотеатрів; ✓ Ненаповнені та неоснащені сільські школи, слаборозвинена позашкільна освіта; ✓ Забрудненість водойм, лісосмуг сміттям, стихійні сміттєзвалища, недосконала система збору і вивезення сміття; ✓ Погане покриття мобільним зв'язком, відсутність швидкісного інтернету у деяких населених пунктах; ✓ Низька громадська активність, розрізненість поглядів в громаді щодо її розвитку; ✓ Вандалізм та руйнування матеріальних цінностей деякими мешканцями громади; ✓ Нестача робочих місць, особливо для молоді; ✓ Відсутність мереж водопостачання по селах; ✓ Незадовільне транспортне сполучення між селами громади (особливо дорожні комунікації із населеним пунктом Круп'янське).

Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Участь у програмах міжнародної технічної допомоги, національних і регіональних програмах, у т. ч. тих, які стосуються освіти, спорту, підтримки людей із вразливих категорій, розвитку малого і середнього бізнесу та інвестицій; ✓ Зростання попиту на продовольство на світовому ринку, що стимулюватиме виробництво та переробку продукції сільського господарства ; ✓ Зростання популярності сільського, зеленого, культурного, світоглядного туризму в Україні та Європі; ✓ Підвищення інвестиційної привабливості держави, регіону і громади; ✓ Реалізація проєктів міжмуніципального характеру при співпраці із сусідніми територіальними громадами; ✓ Рекреаційний потенціал та наявні водні об'єкти; ✓ Наявність молодих кадрів різної кваліфікації. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Міграція населення до сусідніх міст та за кордон; ✓ Посилення проявів глобального потепління клімату; ✓ Зменшення запасів підземних та поверхневих вод; ✓ Нестабільність національної валюти; ✓ Зростання цін на енергоносії; ✓ Нестабільна політична ситуація, погіршення міждержавних відносин з основними закордонними партнерами України; ✓ Пандемія коронавірусної хвороби спричинена SARS-CoV-2; ✓ ВІЙНА.

SWOT-аналіз дає змогу виявити ті сильні і слабкі сторони, які потребують найбільшої уваги і зусиль з боку громади. В умовах децентралізації кожна громада має знайти і активно просувати свої унікальні можливості, так звані «Полюси розвитку». Вигідне географічне положення та значний транзитний потенціал визначають розвиток Волоківської територіальної громади, як транзитно-логістичний хаб.

2.2. БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Стратегічне бачення – це спільне, погоджене на основі консенсусу, уявлення жителів про те, якою громада має виглядати в майбутньому.

Визначення Бачення є ключовою і відправною точкою, воно спирається на основні характеристики та стратегічні напрями і стає головною ідеєю всього стратегічного планування. Описується загальний опис бажаного майбутнього громади через 10-20 років (що з наявного слід залишити та

покращити у майбутньому, а чого треба позбутися та чого нового має набути громада).

Волоківська громада – самодостатня громада працьовитих людей, місце розвитку культури та бізнесу, весільний кластер України – це територія щасливих та успішних людей, з розвиненою соціальною інфраструктурою, безпечна, з чистим довкіллям. Громада з креативним підходом до управління, відкрита для інвесторів, де хочеш, щоб зростали та навчались твої діти, де приємно жити після виходу на пенсію, кожен працюючий відчуває перспективу розвитку.

Необхідно досягти формування Волоківської громади – громади з ознаками взаємопов'язаності та цілісності - природно-ресурсної, етнокультурної, соціально-демографічної, інфраструктурної та економічної.

Власне громада, досягаючи стратегічних цілей розвитку – намагається знайти компроміс між економічною ефективністю, соціальною справедливістю та раціоналізацією виробничого природокористування при цьому використовує інтегральний потенціал території.

Необхідно намагатись на основі виявлених чинників і переваг регіонального розвитку не тільки розглядати їх як ті, що сформували минуле і постали причинами сучасного стану, а й спрямовуватись до певних потенційних форм і поєднуючи це – досягти обґрунтованої відповідності розвитку.

Головна мета – забезпечення високого рівня людського розвитку.

Стратегічні цілі – сукупність стратегічних цілей та поетапних планів дій щодо досягнення всіх стратегічних та оперативних цілей з детальним описом заходів, строку виконання, відповідальних виконавців, обсягів та джерел фінансування, очікуваних результатів.

3. КЛЮЧОВІ ПРИНЦИПИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №1

Економічний добробут громади

<p>Оперативна ціль 1.1. Інвестиційно та туристично приваблива громада</p>	<p>Завдання: 1.1.1. Аудит ресурсів громади (комунальні заклади, землі, інвестиційно-привабливі об'єкти). 1.1.2. Підготовка фахівців, які будуть готувати проекти на конкурсні програми (з числа працівників ОМС і активу громади). 1.1.3. Розробка генеральних планів населених пунктів громади. 1.1.4. Розробка інвестиційного паспорта громади. 1.1.5. Створення логістичного транспортно-розподільчого центру (багатофункціонального термінального комплексу). 1.1.6. Створення каталогу туристичних ресурсів громади. 1.1.7. Реалізація інвестиційних проєктів.</p>
<p>Оперативна ціль 1.2. Прозорий та успішний бізнес на конкурентних засадах</p>	<p>Завдання: 1.2.1. Створення майданчика Влада-Бізнес-Громада для представлення інвестиційно привабливих об'єктів громади, на яких пропонується публічно-приватне партнерство або інший механізм співпраці, з прозорими правилами для Бізнесу, щоквартальним звітуванням влади, громадським контролем.</p>
<p>Оперативна ціль 1.3. Зайнятість населення</p>	<p>Завдання: 1.3.1. Надання суб'єктам підприємницької діяльності дозволів на реконструкцію приміщень для використання під бізнес (у разі необхідності) із працевлаштуванням місцевих мешканців. 1.3.2. Розвиток кооперативного руху (молочно-сирна галузь, вівчарство, садівництво, ягідництво, бджолярство, виробництво печива і т.д.). 1.3.3. Сприяння розвитку різних форм кооперації, фермерства, забезпечення доступності ринків збуту для малих та середніх виробників сільськогосподарської продукції та її зберігання. 1.3.4. Запровадження нових технологій та обладнання для переробки сільськогосподарської сировини.</p>

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №2

Розвинена інфраструктура на засадах сталого розвитку

<p>Оперативна ціль 2.1. Доступна питна вода</p>	<p>Завдання: 2.1.1. Розробка документації та підтримка проєктів по встановленню централізованої системи водопостачання, водовідведення, будівництво водогонів. 2.1.2. Очищення та знезараження громадських криниць (санація).</p>
<p>Оперативна ціль 2.2. Розширений спектр комунальних послуг</p>	<p>Завдання: 2.2.1. Розробка і затвердження схеми санітарної очистки населених пунктів громади, у тому числі з організації робіт зі збирання та вивезення твердих та рідких побутових відходів. 2.2.2. Налагодження системи поводження з побутовими відходами, інформаційно-просвітницька кампанія з роздільного збору побутових відходів. 2.2.3. Налагодження системи поводження з рідкими відходами (асенізація). 2.2.4. Облаштування громадських вбиральнь. 2.2.5. Придбання сучасної комунальної техніки для обслуговування всіх населених пунктів громади.</p>
<p>Оперативна ціль 2.3. Якісна дорожня інфраструктура та доступні транспортні послуги</p>	<p>Завдання: 2.3.1. Поточний та капітальний ремонт дорожнього покриття, мостових переходів, зупинок, освітлення, тротуарів з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями, облаштування велодоріжок. 2.3.2. Встановлення вуличних урн, смітєвих баків, лавок, ліхтарів. 2.3.3. Забезпечення транспортної доступності для населення всієї громади, систематичні та якісні послуги з перевезення.</p>

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №3

Якісна дошкільна та загальна середня освіта в громаді

<p>Оперативна ціль 3.1. Адаптована мережа дошкільних та шкільних навчальних закладів з сучасними умовами, що забезпечують якісну освіту</p>	<p>Завдання: 3.1.1. Капітальний ремонт, реконструкція, термомодернізація приміщень дошкільних та шкільних навчальних закладів із врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями. 3.1.2. Будівництво нового корпусу для класів початкової школи. 3.1.3. Оснащення дошкільних та шкільних навчальних закладів необхідним для навчального процесу сучасним обладнанням. 3.1.4. Придбання шкільних автобусів для організації якісного підвезення учнів та педагогічних працівників до навчальних закладів. 3.1.5. Будівництва басейнів у с. Волока та Валя Кузьміна.</p>
<p>Оперативна ціль 3.2. Покращення якості освіти</p>	<p>Завдання: 3.2.1. Створення опорних закладів освіти 3.2.2. Створення базових навчальних закладів. 3.2.3. Запровадження стипендій 50-м найкращим учням за результатами підсумків навчання та 50-м найкращим спортсменам за результатами досягнень.</p>

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №4

Фізичний та психологічний добробут мешканців громади

<p>Оперативна ціль 4.1. Адаптована мережа медичних закладів, що спроможна надати кваліфіковану медичну допомогу</p>	<p>Завдання: 4.1.1. Капітальний ремонт і реконструкція амбулаторій, приміщень фельдшерських пунктів, амбулаторій, їх оснащення з врахуванням потреб людей. 4.1.2. Придбання автомобілів швидкої медичної допомоги для транспортування пацієнтів. 4.1.3. Придбання спеціальних автомобілів для перевезення осіб з інвалідністю. 4.1.4. Відкриття аптечних пунктів.</p>
<p>Оперативна ціль 4.2. Доступні адміністративні послуги</p>	<p>Завдання: 4.2.1. Організація роботи віддалених робочих місць адміністраторів ЦНАП, підготовка фахівців. 4.2.2. Створення інформаційного інтернет-порталу для інформування громадськості про роботу органів місцевого самоврядування. 4.2.3. Розширення переліку послуг ЦНАП.</p>
<p>Оперативна ціль 4.3. Спортивна та освічена громада</p>	<p>Завдання: 4.3.1. Облаштування стадіонів та спортивних майданчиків у всіх населених пунктах громади. 4.3.2. Розширення мережі спортивних закладів, дитячо-юнацьких клубів. 4.3.3. Започаткування та промоція регулярних спортивних заходів у громаді.</p>

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №5
Соціальне зближення в громаді

<p>Оперативна ціль 5.1. Об'єднана, соціальна зближена громада</p>	<p>Завдання: 5.1.1. Будівництво/ремонт дитячих майданчиків та зон відпочинку. 5.1.2. Створення дитячих будинків сімейного типу у с. Волока, Валя Кузьміна та Грушівка; 5.1.3. Покращення стану мобільного зв'язку та проведення мережі «Інтернет» у всіх населених пунктах громади. 5.1.4. Створення «соціального кафе» (можливе на базі духовних закладів) для допомоги малозабезпеченим верствам населення. 5.1.5. Створення тимчасового соціального притулку для безхатченків.</p>
<p>Оперативна ціль 5.2. Збереження традиційної культури</p>	<p>Завдання: 5.2.1. Відбудова/реставрація пам'яток культурної спадщини в населених пунктах з облаштуванням громадських просторів. 5.2.2. Організація фестивалів. 5.2.3. Наповнення сільського музею експонатами. 5.2.4. Створення центру мистецтва на базі Волоківського будинку культури та дозвілля. 5.2.5. Ремонт і реконструкція приміщень музичної школи, сільських клубів, бібліотек, їх трансформація у сучасні осередки культурного дозвілля та просвіти . 5.2.6. Започаткування та промоція регулярних культурних і спортивних заходів в громаді.</p>
<p>Оперативна ціль 5.3. Рівноправність, відкритість та відповідальність</p>	<p>Завдання: 5.3.1. Створення та започаткування роботи сервісу з надання правової допомоги жителям громади щодо відстоювання і захисту їх прав як громадян (юридична консультація). 5.3.2. Створення та підтримка ради підприємців та Молодіжної ради. 5.3.3. Створення кризових центрів для осіб, які опинилися в скрутних життєвих обставинах. 5.3.4. Створення муніципальної варти та встановлення систем відеонагляду в громаді. 5.3.5. Створення притулку для бездомних (безпритульних) тварин або заключити договір з уже діючим закладом для утримання тварин.</p>

3.1. ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ

СТАРТЕГІЧНА ЦІЛЬ №1

Економічний добробут громади

Обґрунтування: економічний добробут громади неможливий без розвитку місцевої економіки, тому громада має використати всі місцеві конкурентні переваги.

Мета: за допомогою інтелектуальних, людських, інституційних, інфраструктурних, енергетичних, фізичних та природних ресурсів побудувати в громаді власну прозору, зростаючу і «самоокупну» економічну систему, яка не тільки залучить інвестиції, підтримає розвиток існуючого місцевого бізнесу, створить нові робочі місця, а й наповнить місцевий бюджет.

Оперативна ціль 1.1. Інвестиційно та туристично приваблива громада

Реалізація проєктів дозволить громаді стати привабливою для залучення стратегічних інвесторів, розвитку високопродуктивних ресурсів, що забезпечить зростання конкурентоспроможності території, забезпечить її розвиток та ефективне використання людського капіталу. Бенефіціари: інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери.

Заходи/проєкти:

1.1.1. Аудит ресурсів громади (комунальні заклади, землі, інвестиційно-привабливі об'єкти).

1.1.2. Підготовка фахівців, які будуть готувати проєкти на конкурсні програми (з числа працівників ОМС і активу громади).

1.1.3. Розробка інвестиційного паспорта громади

1.1.4. Створення логістичного транспортно-розподільчого центру (багатофункціонального термінального комплексу).

1.1.5. Створення каталогу туристичних ресурсів громади.

1.1.6. Реалізація інвестиційних проєктів.

Оперативна ціль 1.2. Прозорий та успішний бізнес на конкурентних засадах

Надання суб'єктам підприємницької діяльності на прозорих конкурсних засадах під об'єкти комерційного призначення земельних ділянок, комунальних об'єктів або потенційних туристичних об'єктів – це найбільш ефективний спосіб наповнення місцевого бюджету. Застосування механізму публічно-приватного партнерства в управлінні територіями не тільки сприятиме залученню ресурсів, а й вирішить частину соціально-економічних та екологічних проблем, забезпечить економічний добробут громади та туристичну привабливість. Відновленню довіри до влади сприятиме громадський контроль за умови дотримання всіма сторонами (Влада-Бізнес-Громада) принципів партнерства і рівноправності, відкритості та відповідальності, раціональності й збалансованості, узгодженості інтересів та запобігання корупції, компетентності, політичної незалежності. Створення

центру інформаційної підтримки підприємців.

Бенефіціари: інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери.

Заходи/проекти:

1.2.1. Створення майданчика Влада-Бізнес-Громада для представлення інвестиційно привабливих об'єктів громади. Прикладами таких ділянок є: ділянка №1 Магазин загальною площею 0.3 га у с. Валя Кузьмина по вул. Головній; земельна ділянка у с. Круп'янське 5 га. Щодо цих ділянок пропонується публічно-приватне партнерство або інший механізм співпраці, з прозорими правилами для Бізнесу, щоквартальним звітуванням Влади, Громадським контролем.

1.2.2. Створення індустріального парку.

Оперативна ціль 1.3. Зайнятість населення

Працевлаштування населення сільської місцевості на підприємствах, що використовують землі сільгосппризначення, надасть змогу забезпечити ефективне виробництво, задовольнить потреби працівників-мешканців громади, наповнить місцевий бюджет і відродить соціальну сферу села.

Бенефіціари: інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери, молодь, безробітні, соціально незахищені верстви населення, особи з інвалідністю, пенсіонери, працівники підприємств.

Заходи/проекти:

1.3.1. Надання суб'єктам підприємницької діяльності дозволів на реконструкцію приміщень для використання під бізнес (у разі необхідності) із працевлаштуванням місцевих мешканців.

1.3.2. Створення кооперативів в селі та допомога вже існуючим кооперативам – допомога в підготовці статуту, установчого договору, реєстраційних документів, підготовка бізнес-плану, допомога в підготовці документів для залучення грантів чи отримання кредитів. (молочна галузь, садівництво, ягідництво, бджолярство, виробництво печива і т.д.). Створення на базі комунальних підприємств асфальтного заводу, автобусного парку, підприємства з вирощування квітів та зелених декоративних насаджень (таке виробництво є без бар'єрним та підходить для працевлаштування людей з особливими потребами та людей з інвалідністю).

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №2

Розвинена інфраструктура на засадах сталого розвитку

Обґрунтування: комплексний благоустрій території громади, розвиток інфраструктури у сфері дорожнього та мостового господарства, якісні комунальні послуги, спрямовані на задоволення базових потреб громади і забезпечення нормальних умов проживання відповідно до стандартів.

Мета: покращити умови проживання та соціально-побутові умови всіх мешканців громади, полегшити самообслуговування людей похилого віку та людей з обмеженими фізичними можливостями, підвищити безпеку руху водіїв, пішоходів, велосипедистів та пасажирів.

Оперативна ціль 2.1. Доступна питна вода

Проблема нестачі та низької якості питної води пов'язана з виснаженням запасів прісних підземних вод, а також техногенним впливом на якість води в існуючих джерелах. Розв'язання проблеми забезпечення якісною питною водою всіх населених пунктів громади полягає в реконструкції та будівництві групових і локальних об'єктів водопостачання, очищенні та знезараженні громадських криниць (санація).

Бенефіціари: усі мешканці громади.

Заходи/проекти:

2.1.1. Розробка документації та підтримка проєктів по встановленню централізованої системи водопостачання, водовідведення, будівництво: водогонів, насосних станцій, напірних колекторів.

2.1.2. Очищення та знезараження громадських криниць (санація).

Оперативна ціль 2.2. Розширений спектр комунальних послуг

Реалізація проєктів, а саме розробка і затвердження схеми санітарної очистки населених пунктів громади відповідно до правил благоустрою, організація робіт зі збирання та вивезення твердих та рідких побутових відходів, налагодження системи роздільного збору побутових відходів та системи поводження з рідкими відходами (асенізація), не тільки мінімізує потрапляння небезпечних речовин у ґрунтові води, покращить стан водойм, а й скоротить кількість осіб, які страждають від нестачі води, збереже здоров'я людей.

Бенефіціари: усі мешканці громади.

Заходи/проекти:

2.2.1. Розробка і затвердження схеми санітарної очистки населених пунктів громади, у тому числі з організації робіт зі збирання та вивезення твердих та рідких побутових відходів.

2.2.2. Налагодження системи поводження з побутовими відходами, інформаційно-просвітницька кампанія з роздільного збору побутових відходів. Будівництво сміттєспалювального заводу.

2.2.3. Налагодження системи поводження з рідкими відходами (асенізація).

2.2.4. Облаштування громадських вбиральнь.

2.2.5. Придбання сучасної комунальної техніки для обслуговування всіх населених пунктів громади.

Оперативна ціль 2.3. Якісна дорожня інфраструктура та доступні транспортні послуги

Реалізація проєктів гарантуватиме безпеку всім учасникам дорожнього руху, створить для мешканців громади зручні умови проживання, праці і відпочинку, розвине велоінфраструктуру громади. Співпраця з перевізниками, спроможними забезпечити належний технічний стан, чистоту та комфорт транспортних засобів, культуру водіння, покращить якість наданих послуг.

Бенефіціари: усі мешканці громади.

Заходи/проекти:

2.3.1. Поточний та капітальний ремонт дорожнього покриття, мостових переходів, зупинок, освітлення, тротуарів із врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями, облаштування велодоріжок.

2.3.2. Встановлення вуличних урн, смітєвих баків, лавок, ліхтарів, облаштування місць для сортування сміття.

2.3.3. Забезпечення транспортної доступності для населення всієї громади, систематичні та якісні послуги з перевезення, з відкриттям соціальних маршрутів (пільгові категорії населення, учні, пенсіонери, люди з інвалідністю) та соціального таксі.

2.3.4. Облаштування «старт-зупинок» з інтерактивними мапами, підзарядками для пристроїв, камерами спостереження тощо.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3

Якісна дошкільна та загальна середня освіта в громаді

Обґрунтування: кожна дитина повинна мати доступ до якісної освіти, спрямованої на розвиток соціального досвіду, особистісних якостей, оволодіння компетенціями, що потрібні в сучасному світі.

Мета: створити всі необхідні умови для забезпечення якісної дошкільної та загальної середньої освіти, що сприятиме всебічному розвитку, вихованню, навчанню, виявленню талантів, соціалізації особистості, яка здатна до життя в суспільстві та цивілізованій взаємодії з природою, має прагнення до самовдосконалення і здобуття освіти упродовж життя, готової до свідомого життєвого вибору та самореалізації, відповідальності, трудової діяльності та громадянської активності, дбайливого ставлення до родини, своєї країни, довкілля.

Оперативна ціль 3.1. Адаптована мережа дошкільних та шкільних навчальних закладів з сучасними умовами, що забезпечують якісну освіту

Поставлена мета – забезпечення рівноправної та якісної початкової та середньої освіти, що дозволяє домогтися хороших результатів навчання. Реалізація проектів створить освітній простір доступним, безбар'єрним, надасть змогу дітям з обмеженими можливостями навчатися у звичайних класах і отримувати таку ж освіту, як і решта дітей, реалізовувати різні освітні програми, з урахуванням особливостей навчальних закладів та базових освітніх програм, напрямів позашкільної діяльності, а також інших потреб учасників освітнього процесу. Навчальні заклади мають враховувати інтереси всіх дітей, їхні особливі потреби та гарантувати безпечне, ефективне середовище навчання.

Бенефіціари: діти (у тому числі з обмеженими можливостями), молодь, сім'ї.

Заходи/проекти:

3.1.1. Капітальний ремонт, реконструкція, термомодернізація приміщень дошкільних та шкільних навчальних закладів із врахуванням

потреб людей з обмеженими фізичними можливостями.

3.1.2. Оснащення дошкільних та шкільних навчальних закладів необхідним для навчального процесу сучасним обладнанням та відкриття садочків в тих селах, де вони відсутні.

3.1.3. Придбання шкільних автобусів для організації якісного підвезення учнів та педагогічних працівників до навчальних закладів.

Оперативна ціль 3.2. Покращення якості освіти

Поставлена мета – система забезпечення та підвищення якості освіти в школах повинна будуватися на свідомому, спільному створенні культури якості освіти всіх представників освітньої спільноти. Досягнення високої якості освіти нерозривно пов'язане з автономією, традиціями та матеріально технічним забезпеченням навчальних закладів.

Бенефіціари (вигодонабувачі): діти (у тому числі з обмеженими можливостями), молодь, сім'ї.

3.2.1. Створення опорних закладів освіти.

3.2.2. Створення базових навчальних закладів.

3.2.3. Запровадження стипендій 50-м найкращим учням за результатами підсумків навчання та 50-м найкращим спортсменам за результатами досягнень.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №4

Фізичний та психологічний добробут громади

Обґрунтування: кожен мешканець громади повинен мати доступ до медичних та адміністративних послуг, можливість культурного, духовного та фізичного розвитку. Їх доступність та якість – основні показники цивілізованості країни. Адже задоволення потреб і досягнення цілей громади фактично означає її функціонування та розвиток.

Мета: створити всі необхідні умови для забезпечення користування своїми особистими правами як людини та громадянина в отриманні медичних та адміністративних послуг, підтримати системну освіту або самоосвіту, комп'ютерну грамотність, підсилити соціальні зв'язки із суспільством, міжособистісне спілкування, дозвілля, відродження та збереження народної культури.

Оперативна ціль 4.1. Адаптована мережа медичних закладів, що спроможна надати кваліфіковану медичну допомогу

Мережа закладів охорони здоров'я потребує приведення її у відповідність до реальних потреб населення у медичних послугах. Створення ефективної моделі організації системи охорони здоров'я в громаді, а саме: сучасне обладнання та сучасні підходи до лікування, організація праці, оптимальне робоче навантаження дасть змогу покращити якість та підвищити ефективність медичних послуг шляхом оптимального взаємного розподілу функцій, збільшити загальний об'єм медичних послуг, знизити витрати з розрахунку на одну надану медичну послугу, що сприятиме економії коштів

громади.

Бенефіціари: усі мешканці громади.

Заходи/проекти:

4.1.1. Капітальний ремонт і реконструкція приміщень фельдшерських пунктів, амбулаторій, відкриття нових відділень та їх оснащення з врахуванням потреб людей (стоматологічних кабінетів та УЗД), відкриття соціальних аптек.

4.1.2. Придбання автомобілів швидкої медичної допомоги для транспортування пацієнтів.

4.1.3. Придбання автомобілів для транспортування осіб з інвалідністю.

Оперативна ціль 4.2. Доступні адміністративні послуги

Віддаленість населених пунктів від центру громади с. Волока та кількість мешканців, які в них проживають, є потенційними для утворення віддалених робочих місць для надання адміністративних послуг. Реалізація проєктів полягає в організації віддалених робочих місць, із застосуванням ротації адміністраторів і режиму неповного робочого тижня (прийому в певні визначені дні та години) та інформування про роботу органів місцевого самоврядування.

Бенефіціари: усі мешканці громади, працівники підприємств, інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери, громадські організації.

Заходи/проекти:

4.2.1. Організація роботи віддалених робочих місць адміністраторів ЦНАП, підготовка фахівців.

4.2.2. Створення інформаційного інтернет-порталу для інформування громадськості про роботу органів місцевого самоврядування. Створення медіа-центру.

Оперативна ціль 4.3. Спортивна та освічена громада

Зменшення тривалості життя громадян, загострення криміногенної ситуації, особливо у молодіжному середовищі, є наслідком несформованості сталих культурних традицій та мотивацій щодо ведення здорового способу життя. Культура і спорт – це той майданчик, що об'єднує людей, надає можливості для дозвілля, розваг, навчання й обміну досвідом з іншими.

Досягненню мети сприятиме створення умов для поліпшення здоров'я населення громади шляхом залучення широких верств населення до систематичних занять фізичною культурою та масовим спортом, популяризації здорового способу життя, максимальної реалізації здібностей обдарованої молоді, у тому числі й молоді з обмеженими фізичними можливостями, за місцем проживання та в місцях масового відпочинку населення, а також додасть цінності іншим сферам, таким як туризм і бізнес. Реалізація проєктів полягає в об'єднанні громади культурними та спортивними заходами, такими як фестивалі чи змагання, створюючи соціальну солідарність і згуртованість, сприяючи соціальній інтеграції, розширюючи можливості громади.

Бенефіціари: усі мешканці громади, туристи, спортсмени, громадські організації.

Заходи/проекти:

4.3.1. Облаштування стадіонів та спортивних майданчиків (усі двори багатоповерхівок) у всіх населених пунктах громади. Побудувати спортивно-оздоровчий лазне-басейний комплекс. (вище згадано як «будівництво басейнів»)

4.3.2. Розширення мережі спортивних закладів, дитячо-юнацьких клубів, відкрити спортивні кімнати в сільських БК та спортзалах. Побудувати сучасний спортивний комплекс у с. Волока для всіх категорій населення. Відкрити скейт-парк, роледром, велотраси, скеледром (також буде працювати як адаптивне скелелазіння для людей з особливими потребами).

4.3.3. Ремонт і реконструкція приміщень музичної школи, сільських клубів, бібліотек; їх трансформація у сучасні осередки культурного дозвілля та просвіти (багатофункціональні «хаби» в тому числі бібліотечного хабу) із врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями. Створення клубів за інтересами.

4.3.4. Започаткування та промоція регулярних культурних і спортивних заходів в громаді.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №5

Соціальне зближення в громаді

Обґрунтування: соціальне зближення стимулюватиме зв'язки в громаді та дозволить мешканцям спільно шукати шляхи вирішення існуючих проблем, розбудувати довіру, взаємну повагу, партнерські відносини; посилити спроможність громади вирішувати проблеми, що пов'язані з безпекою, розвивати правове та безпечне середовище на основі діалогу різних зацікавлених сторін, з урахуванням потреб населення у т. ч. із вразливих категорій; забезпечення екологічної безпеки дасть кожному жителю громади доступ до чистого та безпечного довкілля, що напряду знайде відображення в поліпшенні здоров'я, психологічного стану та вирішить гострі соціальні проблеми.

Мета: створити всі необхідні умови для підтримки місцевих активностей, громадських організацій, культурно-мистецьких ініціатив; створити безпечне середовище комфортне для проживання та ведення бізнесу, покращити екологічну ситуацію на території громади, сформувати відповідальну спільноту, підсилити захищеність для всіх мешканців громади; відновити та поліпшити стан навколишнього середовища в громаді, забезпечити його належне утримання.

Оперативна ціль 5.1. Об'єднана, соціальна зближена громада

Відсутність спільних інтересів, заходів у громаді знижує її соціальну активність. Наслідком такого явища є відтік населення (особливо молоді) із сільської місцевості у великі міста. Реалізація проектів на таких засадах як

рівність у праві використання, безпека, чистота, комфорт та естетичність створить спільні громадські простори для різних вікових груп населення, осередки громадської активності і зближить громаду.

Бенефіціари: усі мешканці громади.

Заходи/проекти:

5.1.1. Будівництво/ремонт дитячих майданчиків.

5.1.2. Облаштування пляжів, зон відпочинку у всіх населених пунктах громади.

5.1.3. Будівництво будинків сімейного типу.

5.1.4. Покращення стану мобільного зв'язку та проведення мережі «Інтернет» у всіх населених пунктах громади.

5.1.5. Створення «соціального кафе» (можливе на базі духовних закладів) для допомоги малозабезпеченим верствам населення.

Оперативна ціль 5.2. Збереження традиційної культури

Культурна спадщина — чинник самоідентифікації громади. Реалізація проектів збереже історико-архітектурне середовище громади, а просвітницькі заходи і промоція, залучення мешканців до відновлення спадщини та впорядкування громадських просторів сприятиме збереженню і зміцненню зв'язків у громаді, організації змістовного дозвілля.

Бенефіціари (вигодонабувачі): усі мешканці громади, туристи.
Заходи/проекти:

5.2.1. Відбудова/реставрація пам'яток культурної спадщини в населених пунктах з облаштуванням громадських просторів.

5.2.2. Створення центру мистецтва на базі Будинку культури та дозвілля с. Волока.

Оперативна ціль 5.3. Рівноправність, відкритість та відповідальність

Створення та започаткування роботи безоплатного сервісу правової допомоги не тільки забезпечить доступ до неї особам, які потребують такої допомоги (особливо серед вразливих верств населення), а також підвищить загальний рівень правової культури, покращить правову освіту населення, надасть мешканцям громади необхідний рівень правових знань, сформує у них повагу до права.

Бенефіціари (вигодонабувачі): усі мешканці громади, соціально незахищені верстви населення, безробітні, особи з інвалідністю, громадські організації.

Заходи/проекти:

5.3.1. Створення та започаткування роботи сервісу з надання правової допомоги жителям громади щодо відстоювання і захисту їхніх прав як громадян (юридична консультація).

5.3.2. Створення та підтримка ради підприємців та молодіжної ради.

5.3.3. Створення кризових центрів для осіб, які опинилися в скрутних життєвих обставинах.

5.3.4. Створення муніципальної варти та встановлення систем

відеонагляду в громаді.

5.3.5. Відкриття притулку для бездомних тварин або ж заключити договір з уже діючим закладом для утримання тварин.

Оперативна ціль 5.4. Відсутність екологічних правопорушень

Прозоре прийняття рішень, реалізація яких впливає на стан довкілля, формування у населення екологічного світогляду, компенсація шкоди, заподіяної порушенням законодавства — є основними принципами охорони навколишнього природного середовища. Реалізація проєктів сприятиме діалогу між владою, бізнесом і громадою, розумінню відповідальності кожною стороною, формуванню нової моделі громадянського суспільства, здатного активізуватися навколо вирішення проблем. Забезпечення населення і галузей економіки водою залежить від екологічного стану річок і водойм. Найбільш ефективним заходом зменшення впливу стоків на водні об'єкти є їх очищення на очисних спорудах. Реалізація проєктів дозволить не тільки зменшити забруднення водойм та ґрунтів побутовими відходами та токсичними речовинами, а й ліквідувати/знизити антропогенне навантаження на довкілля.

Бенефіціари: усі мешканці громади, інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери, громадські організації.

Заходи/проєкти:

5.4.1. Очищення водойм.

5.4.2. Розчищення русл річок та їх берегоукріплення.

5.4.3. Озеленення населених пунктів.

5.4.4. Сортування твердих побутових відходів.

5.4.5. Прибирання та вивезення відходів.

5.4.6. Запровадження мобільного додатку для повідомлень про факти екологічного забруднення населенням та підприємствами.

5.4.7. Енергозбереження.

5.4.8. Створення майданчику Влада-Бізнес-Громада для вирішення проблеми з місцевими підприємствами-забруднювачами зі зниження екологічного навантаження на навколишнє середовище для поліпшення екологічної ситуації на підприємствах та заводах.

3.2. ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

В основу Плану реалізації стратегії лягли проектні ідеї, відібрані під час засідання та доопрацьовані членами Робочої групи на основі пропозицій, що надійшли від представників підприємств, установ та організацій Волоківської громади.

Часові рамки і засоби реалізації

План реалізації стратегії складається з двох Стратегічних програм у відповідності зі стратегічними цілями Стратегії, які реалізуються через відповідно технічні завдання на проекти місцевого розвитку. Впровадження проектів двох програм можливе через:

- внесення заходів до щорічної програми соціально-економічного розвитку, можливо, галузевих регіональних програм;
- фінансування за рахунок субвенції на розвиток інфраструктури ТГ;
- залучення коштів Державного фонду регіонального розвитку, в т.ч. на проекти міжмуніципальної співпраці;
- залучення фінансування від проектів та програм міжнародної технічної допомоги суб'єктами місцевого розвитку різних організаційно-правових форм;
- залучення співфінансування від мешканців громади (де це передбачено умовами проекту).

3.2.1. Перелік технічних завдань стратегічного плану розвитку

1. Розвиток традиційних ремесл та промислів у Волоківській ТГ.
2. Профорієнтація учнів шкіл громади під спеціалізацію ТГ.
3. Вертикальна та горизонтальна інтеграція виробництва весільної продукції у громаді.
4. Просування весільної продукції громади в Україні та за кордоном.
5. Популяризація підприємницької діяльності у с. Валя Кузьміна.
6. Розробка каталогу інвестиційних пропозицій.
7. Паспортизація природних ресурсів та виробництв у громаді.
8. Створення індустріального парку у громаді.
9. Створення логістичного центру у громаді.
10. Розробка генпланів/плану просторового розвитку.
11. Розробка бренду громади.
12. Створення та проведення циклу навчальних семінарів для індивідуальних с/г виробників, інформаційно-просвітницька підтримка сільгоспоперації у громаді.
13. Закупівля обладнання для с/г кооперативів, створення переробних потужностей с/г продукції у громаді.
14. Паспортизація туристичних об'єктів Волоківської ТГ.
15. Впорядкування туристичних об'єктів.

16. Забезпечення під'їздів та інклюзивної доступності туристичних об'єктів громади.

17. Розвиток фестивального руху у Волоківській громаді. Розвиток етнографічного та релігійного туризму в громаді.

18. Розробка туристичних маршрутів у Волоківській громаді.

19. Будівництво велосипедних маршрутів у громаді, розвиток велоспорту.

20. Розвиток музейної мережі у Волоківській громаді.

21. Розбудова мережі закладів довготривалого проживання туристів.

22. Створення парковок для кемперів.

23. Розвиток зеленого туризму у Волоківській територіальній громаді.

24. Облаштування у громаді місць для проведення масових заходів.

25. Розвиток мережі громадського харчування у громаді.

26. Капітальний ремонт доріг у громаді.

27. Розвиток тротуарної мережі у громаді.

28. Розвиток мережі вуличного освітлення у громаді.

29. Вдосконалення системи роздільного збирання твердих побутових відходів у Волоківській громаді.

30. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ.

31. Будівництво басейну та тенісних кортів на стадіоні с. Волока.

32. Реконструкція стадіону у с. Валя Кузьміна.

33. Розвиток кінного спорту.

34. Розвиток зон відпочинку/громадського простору у населених пунктах .

35. Будівництво системи каналізування у громаді .

36. Будівництво підвідного газопроводу до с. Волока, Грушівка, Валя Кузьміна, Круп'янське.

37. Створення центру безпеки у Волоківській ТГ та встановлення системи оповіщення на випадок надзвичайних ситуацій у населених пунктах громади.

38. Боротьба з ерозією та зсувами.

39. Капітальний ремонт ЗО Волоківської ТГ.

40. Капітальний ремонт ЗДО у населених пунктах громади.

41. Обладнання кабінетів шкіл громади спеціалізованим інвентарем.

42. Вдосконалення мережі Будинків культури та бібліотек у громаді, відкриття школи мистецтв.

43. Покращення якості надання медичних послуг у громаді.

44. Відкриття терцентру у Волоківській ТГ.

45. Покращення умов праці співробітників Волоківської сільської ради.

46. Розвиток комунального господарства Волоківської сільської ради.

47. Створення реєстрів комунального майна, нерухомого майна, платників податків.

48. Проведення заходів з енергоефективності.
49. Посилення громадської активності в громаді, подолання закритості.
50. Організація дозвілля молоді та розвиток позашкільного навчання.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №1
Економічний добробут громади

<p>Оперативна ціль 1.1. Інвестиційно та туристично приваблива громада</p>	<p>Завдання: 1.1.1. Аудит ресурсів громади (комунальні заклади, землі, інвестиційно-привабливі об'єкти). 1.1.2. Підготовка фахівців, які будуть готувати проекти на конкурсні програми (з числа працівників ОМС і активу громади). 1.1.3. Розробка генеральних планів населених пунктів громади (сіл Волока, Грушівка та Круп'янське). 1.1.4. Розробка інвестиційного паспорта громади. 1.1.5. Створення логістичного транспортно-розподільчого центру (багатофункціонального термінального комплексу). 1.1.6. Створення каталогу туристичних ресурсів громади.</p>
<p>Оперативна ціль 1.2. Прозорий та успішний бізнес на конкурентних засадах</p>	<p>Завдання: 1.2.1. Створення майданчика Влада-Бізнес-Громада для представлення інвестиційно привабливих об'єктів громади, на яких пропонується публічно-приватне партнерство або інший механізм співпраці, з прозорими правилами для Бізнесу, щоквартальним звітуванням влади, громадським контролем.</p>

<p>Оперативна ціль 1.3. Зайнятість населення</p>	<p>Завдання:</p> <p>1.3.1. Надання суб'єктам підприємницької діяльності дозволів на реконструкцію приміщень для використання під бізнес (у разі необхідності) із працевлаштуванням місцевих мешканців.</p> <p>1.3.2. Розвиток кооперативного руху (молочно-сирна галузь, садівництво, ягідництво, бджолярство, вівчарство, кондитерська промисловість (виробництво печива) і т.д.).</p> <p>1.3.3. Сприяння розвитку різних форм кооперації, фермерства, забезпечення доступності ринків збуту для малих та середніх виробників сільськогосподарської продукції та її зберігання.</p> <p>1.3.4. Запровадження нових технологій та обладнання для переробки сільськогосподарської</p>
---	--

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №2

Розвинена інфраструктура на засадах сталого розвитку

<p>Оперативна ціль 2.1. Доступна питна вода</p>	<p>Завдання:</p> <p>2.1.1. Розробка документації та підтримка проєктів по встановленню централізованої системи водопостачання, водовідведення, будівництво водогонів (у населених пунктах громади Волока, Грушівка, Валя Кузьмін та Круп'янське).</p> <p>2.1.2. Очищення та знезараження громадських криниць (санація).</p> <ul style="list-style-type: none">Громадська криниця у с. Волока, вул. В. Александрі, 51-А; Громадська криниця у с. Валя Кузьмина, вул. Головна, 222; Громадська криниця у с. Круп'янське, вул. Садова, 4 (будинок культури). <p>2.1.3. Облаштування бюветів у населених пунктах Волока, Валя Кузьмина, Грушівка та Круп'янське.</p> <p>2.1.4. Викопка криниць для потреб</p>
<p>Оперативна ціль 2.2 Покращення екологічної безпеки мешканців</p>	<p>Завдання:</p> <p>2.2.1. Розробка і затвердження схеми санітарної очистки населених пунктів громади, у тому числі з організації робіт зі збирання та вивезення твердих та рідких побутових відходів.</p> <p>2.2.2. Налагодження системи поводження з побутовими відходами, інформаційно-просвітницька кампанія з роздільного збору побутових відходів.</p> <p>2.2.3. Налагодження системи поводження з рідкими відходами (асенізація) у закладах комунальної власності .</p> <p>2.2.4. Облаштування громадських вбиральнь біля закладів культури населених пунктів громади (Волока, Валя Кузьмина та Круп'янське).</p> <p>2.2.5. Придбання сучасної комунальної</p>

<p>Оперативна ціль 2.3. Якісна дорожня інфраструктура та доступні транспортні послуги</p>	<p>Завдання: 2.3.1. Поточний та капітальний ремонт дорожнього покриття у с. Волока та Грушівка, мостових переходів, зупинок, освітлення, тротуарів з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями, облаштування велодоріжок у с. Волока та Валякузьмина. 2.3.2. Капітальний ремонт дороги О26041 Волока - Грушівка протяжністю 4,2 км. 2.3.3. Капітальний ремонт дороги О26019 Валя Кузьмина - Круп'янське - Велика Буда протяжністю 5 км. 2.3.4. Капітальний ремонт серпантинної ділянки дороги О26046 Валя Кузьмина - /М-19/ протяжністю 1,8 км. Встановлення вуличних урн (біля зупинок громадського транспорту у населених пунктах громади), лавок, ліхтарів біля культурних будинків у населених пунктах громади.</p>
--	---

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №3

Якісна дошкільна та загальна середня освіта в громаді

<p>Оперативна ціль 3.1. Адаптована мережа дошкільних та шкільних навчальних закладів з сучасними умовами, що забезпечують якісну освіту</p>	<p>Завдання: 3.1.1. Капітальний ремонт, реконструкція, термомодернізація приміщень дошкільних та шкільних навчальних закладів із врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями. 3.1.2. Будівництво нового корпусу для класів початкової школи у с. Волока. 3.1.3. Оснащення дошкільних та шкільних навчальних закладів необхідним для навчального процесу сучасним обладнанням. 3.1.4. Придбання шкільних автобусів для організації якісного підвезення учнів та педагогічних працівників до навчальних закладів. 3.1.5. Будівництва басейнів у с. Волока та Валя Кузьмина.</p>
--	---

<p>Оперативна ціль 3.2. Покращення якості освіти</p>	<p>Завдання: 3.2.1. Створення сучасних безпечних, належних умов для навчання. 3.2.2. Запровадження стипендій 20-м найкращим учням за результатами підсумків навчання та 20-м найкращим спортсменам за результатами досягнень.</p>
---	--

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №4

Фізичний та психологічний добробут мешканців громади

<p>Оперативна ціль 4.1. Адаптована мережа медичних закладів, що спроможна надати кваліфіковану медичну допомогу</p>	<p>Завдання: 4.1.1. Капітальний ремонт і реконструкція амбулаторій, приміщень фельдшерських пунктів, амбулаторій, їх оснащення з врахуванням потреб людей. 4.1.2. Придбання автомобілів швидкої медичної допомоги для транспортування пацієнтів. 4.1.3. Придбання спеціальних автомобілів для перевезення осіб з інвалідністю. 4.1.4. Відкриття аптечних пунктів.</p>
<p>Оперативна ціль 4.2. Доступні адміністративні послуги</p>	<p>Завдання: 4.2.1. Організація роботи віддалених робочих місць адміністраторів ЦНАП, підготовка фахівців. 4.2.2. Створення інформаційного інтернет-порталу для інформування громадськості про роботу органів місцевого самоврядування. 4.2.3. Розширення переліку послуг ЦНАП.</p>
<p>Оперативна ціль 4.3. Спортивна та освічена громада</p>	<p>Завдання: 4.3.1. Облаштування стадіонів та спортивних майданчиків у всіх населених пунктах громади. 4.3.2. Розширення мережі спортивних закладів, дитячо-юнацьких клубів. 4.3.3. Започаткування та промоція регулярних спортивних заходів у громаді.</p>

<p>Оперативна ціль 5.1. Об'єднана, соціальна зближена громада</p>	<p>Завдання: 5.1.6. Будівництво/ремонт дитячих майданчиків та зон відпочинку у всіх населених пунктах громади . 5.1.7. Облаштування зон відпочинку у всіх населених пунктах громади. 5.1.8. Покращення стану мобільного зв'язку та проведення мережі «Інтернет» у всіх населених пунктах громади. 5.1.9. Створення «соціального кафе» (можливе на базі духовних закладів) для допомоги малозабезпеченим верствам населення. 5.1.10. Створення дитячих будинків сімейного типу. 5.1.11. Створення тимчасового соціального притулку для безхатченків на базі комунальних установ громади.</p>
<p>Оперативна ціль 5.2. Збереження національної традиційної культури</p>	<p>Завдання: 5.2.1. Відбудова/реставрація пам'яток культурної спадщини в населених пунктах з облаштуванням громадських просторів. 5.2.2. Організація фестивалів (День громади - травень місяць, День врожаю - жовтень місяць, заключний фестиваль зимових свят - січень місяць). 5.2.3. Наповнення сільського музею експонатами. 5.2.4. Створення центру мистецтва на базі Волоківського будинку культури та дозвілля. 5.2.5. Започаткування та промоція регулярних культурних і спортивних заходів в громаді.</p>

<p>Оперативна ціль 5.3. Рівноправність, відкритість та відповідальність</p>	<p>Завдання: 5.3.1. Створення та започаткування роботи сервісу з надання правової допомоги жителям громади щодо відстоювання і захисту їх прав як громадян (юридична консультація). 5.3.2. Створення та підтримка ради підприємців та молодіжної ради. 5.3.3. Створення кризових центрів для осіб, які опинилися в скрутних життєвих обставинах. 5.3.4. Створення муніципальної варти та встановлення систем відеонагляду в громаді. Відкриття притулку для бездомних тварин або ж заключити договір з уже діючим закладом для утримання тварин.</p>
--	---

**3.2.2. Орієнтовний фінансовий план Стратегії розвитку
Волоківської територіальної громади на 2024-2027 роки**

№ з/п	Назва проекту	2024 р.	2025 р.	2026 р.	2027 р.	Вартість всього у тис. грн.
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №1						
Економічний добробут громади						
1	Аудит ресурсів громади (комунальні заклади, землі, інвестиційно-привабливі об'єкти).	0	0	0	0	0
2	Підготовка фахівців, які будуть готувати проекти на конкурсні програми (з числа працівників ОМС і активу громади).	0	5,0	5,0	5,0	15,0
3	Розробка генеральних планів населених пунктів громади (сіл Волока, Грушівка та Круп'янське).	0	500,0	500,0	500,0	1500,0
4	Розробка інвестиційного паспорта громади.	0	0	0	0	0
5	Створення логістичного транспортно-розподільчого центру (багатофункціонального термінального комплексу).	0	0	0	0	0
6	Створення каталогу туристичних ресурсів громади.	0	15,0	15,0	15,0	45,0
7	Реалізація інвестиційних проектів.	0	150,0	150,0	150,0	550,0

8	Створення майданчика Влада-Бізнес-Громада для представлення інвестиційно привабливих об'єктів громади, на яких пропонується публічно-приватне партнерство або інший механізм співпраці, з прозорими правилами для бізнесу, щоквартальним звітуванням влади, громадським контролем.	0	0	0	0	0
9	Надання суб'єктам підприємницької діяльності дозволів на реконструкцію приміщень для використання під бізнес (у разі необхідності) із працевлаштуванням місцевих мешканців.	0	0	0	0	0
10	Розвиток кооперативного руху (молочно-сирна галузь, садівництво, ягідництво, бджолярство, вівчарство, кондитерська промисловість (виробництво печива) і т.д.).	0	5,0	5,0	5,0	15,0
11	Сприяння розвитку різних форм кооперації, фермерства, забезпечення доступності ринків збуту для малих та середніх виробників сільськогосподарської продукції та її зберігання.	0	10,0	10,0	10,	30,0
12	Запровадження нових технологій та обладнання для переробки сільськогосподарської сировини.	0	0	0	0	0
Всього по цілі №1		0	685,0	685,0	685,0	2 055,0
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №2						
Розвинена інфраструктура на засадах сталого розвитку						
13	Розробка документації та підтримка проектів по встановленню централізованої системи водопостачання, водовідведення, будівництво водогонів (у населених пунктах громади Волока, Грушівка, Валя Кузьмін та Круп'янське).	0	150,0	150,0	150,0	450,0
14	2.1.3. Очищення та знезараження громадських криниць (санація). • Громадська криниця у с. Волока, вул. В. Александрі, 51-А;	0	5,0	25,0	5,0	15,0

	Громадська криниця у с. Валя Кузьміна, вул. Головна, 222; Громадська криниця у с. Круп'янське, вул. Садова, 4 (будинок культури).					
15	Облаштування бюветів у населених пунктах Волока, Валя Кузьміна, Грушівка та Круп'янське.	0	0	0	0	0
16	Викопка криниць для потреб комунальних закладів громади у селах Волока, Грушівка, Валя Кузьміна, Круп'янське.	0	50,0	50,0	50,0	150,0
17	Розробка і затвердження схеми санітарної очистки населених пунктів громади, у тому числі з організації робіт зі збирання та вивезення твердих та рідких побутових відходів.	0	200,0	0	0	200,0
18	Налагодження системи поводження з побутовими відходами, інформаційно-просвітницька кампанія з роздільного збору побутових відходів.	0	1 200,0	1 300,0	1 400,0	3 800,0
19	Налагодження системи поводження з рідкими відходами (асенізація) у закладах комунальної власності .	0	20,0	20,0	20,0	60,0
20	Облаштування громадських вбиральнь біля закладів культури населених пунктів громади (Волока, Валя Кузьміна та Круп'янське).	0	10,0	10,	10,0	30,0
21	Придбання сучасної комунальної техніки для обслуговування доріг всіх населених пунктів громади (екскаватора, трактора та снігоприбиральної машини із розкидувачем для пісчано-солевої суміші).	0	0	2 000,0	2 000,0	4 000,0
22	Поточний та капітальний ремонт дорожнього покриття у с. Волока та Грушівка, мостових переходів, зупинок, освітлення, тротуарів з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями, облаштування велодоріжок у с. Волока та Валякузьміна.	0	500,0	500,0	1 000,0	2 000,0

23	Капітальний ремонт дороги О26041 Волока - Грушівка	0	0	5 000,0	47 000,0	52 000,0
24	Капітальний ремонт дороги О26019 Валя Кузьміна - Круп'янське - Велика Буда протяжністю 5 км.	0	0	0	0	0
25	Капітальний ремонт серпантинної ділянки дороги О26046	0	0	0	0	0
Всього по цілі №2		0	2 135,0	9 005,0	51635,0	62775,0
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №3						
Якісна дошкільна та загальна середня освіта в громаді						
26	Капітальний ремонт, реконструкція, термомодернізація приміщень дошкільних та шкільних навчальних закладів із врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями.	0	100,0	100,0	100,0	300,0
27	Будівництво нового корпусу для класів початкової школи у с. Волока.	0	5 000,0	5 000,0	5 000,0	15 000,0
28	Оснащення дошкільних та шкільних навчальних закладів необхідним для навчального процесу сучасним обладнанням.	0	20,0	30,0	50,0	100,0
29	Придбання шкільних автобусів для організації якісного підвезення учнів та педагогічних працівників до навчальних закладів.	0	0	0	500,0	500,0
30	Будівництва басейнів у с. Волока та Валя Кузьміна.	0	0	0	0	0
31	Створення сучасних безпечних, належних умов для навчання.	0	1 000,0	1 000,0	40 000,0	42 000,0
32	Запровадження стипендій 20-м найкращим учням за результатами підсумків навчання та 20-м найкращим спортсменам за результатами досягнень.	0	40,0	40,0	40,0	120,0
33	Капітальний ремонт і реконструкція амбулаторій, приміщень фельдшерських пунктів, амбулаторій, їх оснащення з врахуванням потреб людей.	0	1 468,943	500,0	500,0	2 468,943
34	Придбання автомобілів швидкої медичної допомоги для транспортування пацієнтів.	0	0	0	0	0

35	Придбання спеціальних автомобілів для перевезення осіб з інвалідністю.	0	0	1 000,0	1 000,0	2 000,
36	Відкриття аптечних пунктів.	0	0	0	0	0
37	Організація роботи віддалених робочих місць адміністраторів ЦНАП, підготовка фахівців.	0	10,0	10,0	10,0	30,0
38	Створення інформаційного інтернет-порталу для інформування громадськості про роботу органів місцевого самоврядування.	0	0	0	0	0
39	Розширення переліку послуг ЦНАП.	0	0	0	0	0
40	Облаштування стадіонів та спортивних майданчиків у всіх населених пунктах громади.	0	0	1 500,0	1 500,0	3000,0
41	Розширення мережі спортивних закладів, дитячо-юнацьких клубів.	0	0	0	0	0
42	Започаткування та промоція регулярних спортивних заходів у громаді.	0	0	0	0	0
Всього по цілі №3		0	7 648,943	9 180,0	48 700,0	65 528,943
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №4						
Покращення якості життя мешканців громади						
43	Будівництво/ремонт дитячих майданчиків та зон відпочинку у всіх населених пунктах громади .	0	100,0	100,0	100,0	300,0
44	Облаштування зон відпочинку у всіх населених пунктах громади.	0	100,0	100,0	100,0	100,0
45	Покращення стану мобільного зв'язку та проведення мережі «Інтернет» у всіх населених пунктах громади.	0	0	0	0	0
46	Створення «соціального кафе» (можливе на базі духовних закладів) для допомоги малозабезпеченим верствам населення.	0	0	0	0	0
47	Створення дитячих будинків сімейного типу.	0	4 000,0	4 000,0	0	8 000,0
48	Створення тимчасового соціального притулку для безхатченків на базі комунальних установ громади.	0	2 000,0	2 000,0	2 000,0	6 000,0
49	Відбудова/реставрація пам'яток культурної спадщини в населених	0	10,0	10,0	10,0	30,0

	пунктах з облаштуванням громадських просторів.					
50	Організація фестивалів (День громади - травень місяць, День врожаю - жовтень місяць, заключний фестиваль зимових свят - січень місяць).	0	0	0	0	0
51	Наповнення сільського музею експонатами.	0	0	0	0	0
52	Створення центру мистецтва на базі Волоківського будинку культури та дозвілля.	0	0	0	0	0
53	Започаткування та промоція регулярних культурних і спортивних заходів в громаді.	0	0	0	0	0
54	Створення та започаткування роботи сервісу з надання правової допомоги жителям громади щодо відстоювання і захисту їх прав як громадян (юридична консультація).	0	0	300,0	300,0	600,0
55	Створення та підтримка ради підприємців та молодіжної ради.	0	10,0	10,0	10,0	30,0
56	Створення кризових центрів для осіб, які опинилися в скрутних життєвих обставинах.	0	1 000,0	1 000,0	1 000,0	3 000,0
57	Створення муніципальної варті та встановлення систем відеонагляду в громаді.	0	200,0	200,0	200,0	600,0
Всього по цілі 34		0	7 420,0	7 720,0	3 720,0	18 860,0

3.3. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ

Реалізація завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконкому сільської ради за участі багатьох партнерів, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система управління стратегією має два рівні: політичний та технічний.

Політичний рівень забезпечує особисто сільський голова, виконком та сільська рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Комітету з управління впровадженням Стратегії, пропозиції щодо внесення змін (оновлення) стратегії. Рада громади приймає рішення щодо внесення змін до Стратегії на підставі пропозицій сільського голови.

Технічний рівень управління і моніторингу виконує Комітет з управління впровадженням стратегії, який:

- забезпечує виконання завдань стратегії згідно затвердженого плану;
- здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками;
- аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників громади та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо);
- вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.д. тенденції, визначає їх впливи на громаду;
- формує пропозиції стратегічних сценаріїв у нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища;
- аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів;
- формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до Стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

3.3.1. Управління процесом реалізації стратегії

Управління процесом реалізації Стратегії розвитку Волоківської громади проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та поточної координації дій. Адміністрування процесу реалізації стратегічного плану здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами сільської ради.

З метою координації дій розпорядженням сільського голови створюється постійно діючий Комітет з управління впровадженням стратегічного плану (далі – КУВ). До складу КУВ входять відповідальні за виконання завдань стратегічного плану. Очолює КУВ сільський голова. Повний склад КУВ та персональна відповідальність за реалізацію завдань

стратегічного плану визначається розпорядженням сільського голови. КУВ збирається не рідше одного разу на квартал та виконує наступні функції:

- організовує взаємодію підрозділів виконавчих органів сільської ради, органів державної влади, підприємств та установ громади в процесі реалізації стратегічного плану, загально-сільських програм та проєктів.
- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх сільському голові та презентує звіти на останньому в році черговому пленарному засіданні сільської ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню в мережі « Інтернет».
- здійснює підготовку квартальних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх сільському голові та презентує на засіданні виконкому сільради.

Пропозиції щодо зміни основного тексту стратегічного плану формуються фінансово-економічним відділом, обговорюються на чергових та позачергових нарадах КУВ і виносяться на розгляд сесії Волоківської сільської ради один раз на рік (за необхідності, двічі на рік).

3.3.2. Процедура моніторингу стратегії

Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій–спостереження (відстеження) та попередження. Відстеження проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків.

Моніторинг стратегічного плану розвитку Волоківської громади включає три рівні:

1) Моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади. Базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та Чернівецькій області, Чернівецькому районі та сусідніх громадах які є стратегічно важливими для територіальної громади. Підсумки підводяться один раз на рік та доводяться як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

2) Моніторинг процесу реалізації Стратегії відповідно до наступних показників:

- Обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення.
- Обсяги фактичних видатків місцевого бюджету на душу населення.
- Середня місячна заробітна плата.
- Обсяг інвестицій в основний капітал.
- Загальний обсяг експорту.
- Обсяг прямих іноземних інвестицій в громаду.
- Чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки.
- Кількість зареєстрованих безробітних.

- Частка довжини автошляхів з пошкодженим покриттям до загальної довжини автошляхів.
- Середній бал за результатами НМТ в школах громади.
- Кількість захворювань на хвороби системи кровообігу на 1000 населення.

Звіт про виконання цієї частини моніторингу готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

3) Моніторинг виконання проєктів місцевого розвитку, що складають План реалізації Стратегії. Оцінюється стан виконання кожного проєкту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням на проєкт.

Щоквартально (10 березня, 10 червня, 10 вересня і 10 грудня) відділ економічного розвитку та інвестицій направляє відповідальним за моніторинг виконання стратегічного плану нагадування про необхідність надати квартальний моніторинговий звіт. До 15 числа наступних за зазначеними місяцями спеціалісти відділу економіки повинні одержати моніторингові звіти.

На підставі результатів моніторингу один раз на рік фінансово-економічний відділ виносить на чергове засідання Комітету з управління впровадженням Стратегії проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях. Затверджений Комітетом з управління впровадженням Стратегії аналіз фінансових потреб подається до депутатських комісій для врахування під час розробки проєкту бюджету на наступний рік.

4. ЗАКЛЮЧНІ ПОЛОЖЕННЯ.

4.1. ВІДПОВІДНІСТЬ СТРАТЕГІЇ ІНШИМ СТРАТЕГІЧНИМ ДОКУМЕНТАМ

Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій - спостереження (відслідковування) та попередження. Відслідковування проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження - з метою попередження небажаних наслідків.

Як документ, Стратегія розвитку Волоківської сільської територіальної громади до 2027 року, визначає конкурентні переваги, унікальні особливості та напрямки зростання цієї конкретної території. Крім того, Стратегія 2027 має вирішальне значення для майбутнього громади, оскільки дає поштовх громаді до подальшого розвитку.

Стратегія розвитку Волоківської сільської територіальної громади на період до 2027 року повністю відповідає принципам, пріоритетам, стратегічним та оперативним цілям та завданням Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки та стратегічним документам, що

регламентують просторовий та регіональний розвиток Чернівецької області, зокрема Стратегії розвитку Чернівецької області на період до 2027 року.

Заступник сільського голови
з питань діяльності
виконавчих органів ради

Микола ОНОФРЕЙЧУК

Додаток 1

до Стратегії розвитку Волоківської
сільської
територіальної громади до 2027 р.

Стратегічні завдання та індикатори їх моніторингу
у Волоківській громаді
відповідно Цілей сталого розвитку
(Розпорядження Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 р.
№ 1190-р Завдання щодо досягнення Цілей сталого розвитку на період до
2030 року та індикатори їх досягнення)

Сталий розвиток – це такий розвиток суспільства, який задовольняє потреби сучасності, не ставлячи під загрозу здатність наступних поколінь задовольняти свої власні потреби. У вересні 2015 року в рамках 70-ї сесії Генеральної Асамблеї ООН у Нью-Йорку відбувся Саміт ООН зі сталого розвитку. Підсумковим документом Саміту «Перетворення нашого світу: порядок денний у сфері сталого розвитку до 2030 року» було затверджено 17 Цілей Сталого Розвитку та 169 завдань. 15 вересня 2017 року Уряд України представив Національну доповідь «Цілі сталого розвитку: Україна», яка визначає базові показники для досягнення Цілей сталого розвитку (ЦСР). У доповіді представлені результати адаптації 17 глобальних ЦСР з врахуванням специфіки національного розвитку.

Ціль 1 «Подолання бідності»

Завдання	Найменування індикатора
1. Збільшення частки охоплення бідного населення адресними програмами соціальної підтримки	1) частка бідного населення, яке охоплене державною соціальною підтримкою, в загальній чисельності бідного населення, відсотків
	2) частка дітей з числа пільгових категорій, які забезпечені в закладах

	загальної середньої освіти безоплатним гарячим харчуванням, відсотків
2. Підвищення рівня життєстійкості соціально вразливих верств населення	<p>1) частка осіб, які користуються базовими соціальними послугами, у загальній кількості осіб, які потребують надання соціальних послуг, відсотків</p> <p>2) частка осіб з інвалідністю, охоплених програмами підтримки, у загальній кількості осіб з інвалідністю, відсотків</p>

Ціль 2 «Подолання голоду, розвиток сільського господарства»

Завдання	Найменування індикатора
1. Забезпечення створення стійких систем виробництва харчових продуктів, що сприяють збереженню екосистем та покращують якість земель та ґрунтів	1) частка земель виду економічної сільськогосподарського призначення, на яких проведено агрохімічну паспортизацію, у загальній площі земель частка сільськогосподарського призначення, відсотків
	2) площа сільськогосподарських угідь під органічним виробництвом у загальній площі сільськогосподарських угідь, відсотків

Ціль 3 «Міцне здоров'я і благополуччя»

Завдання	Найменування індикатора
1. Забезпечення доступу громадян до медичних послуг належної якості	1) частка осіб, які протягом останніх 12 місяців за потреби не змогли отримати медичну допомогу, придбати ліки та медичні вироби, відсотків
	2) частка законтракованих надавачів медичних послуг у сфері психічного здоров'я на первинному рівні медичної допомоги, відсотків
	3) частка витрат на охорону здоров'я у сукупних витратах домогосподарств, відсотків
	4) частка осіб, які уклали декларацію про вибір лікаря, який надає первинну медичну допомогу, відсотків

2. Забезпечення якісної та доступної реабілітації у сфері охорони здоров'я	1) частка багатoproфільних закладів охорони здоров'я спроможної мережі, які уклали з НСЗУ договір про надання реабілітаційної допомоги, відсотків
--	---

Ціль 4 «Якісна освіта»

Завдання	Найменування індикатора
1. Забезпечення доступу дітей до якісних послуг дошкільної освіти	1) частка дітей віком 5 років, які відвідують заклади дошкільної освіти та структурні підрозділи юридичних осіб публічного та приватного права, відсотків
2. Забезпечення доступу дітей та підлітків до якісної загальної середньої освіти	1) частка дітей віком 6 - 17 років, які відвідують заклади загальної середньої освіти, відсотків 2) частка здобувачів загальної середньої освіти віком 15 років, які досягли рівня 2 і вище у ключових галузях (читання, математика, природничо-наукові дисципліни) за шкалою PISA, відсотків 3) кількість здобувачів загальної середньої, професійної (професійно-технічної) освіти з вразливих категорій населення, які забезпечені комп'ютерним обладнанням, тис. осіб
3. Зменшення освітніх втрат та освітніх розривів серед різних груп здобувачів освіти, частка випускників початкової школи, які досягли базового і вищих рівнів сформованості компетентностей.	1) частка випускників початкової школи, які досягли базового і вищих рівнів сформованості компетентностей (читацької, природничо-наукової) загальнодержавного за зовнішнього якості початкової освіти, відсотків математичної, шкалою моніторингу; 2) частка здобувачів загальної середньої освіти 6-х та 8-х класів, які досягли достатнього та високого рівня знань з української мови та математики (алгебри та геометрії) за підсумками загальнодержавного моніторингового дослідження якості освіти в умовах воєнного стану, відсотків
4. Створення у закладах освіти сучасного інклюзивного освітнього середовища	1) частка закладів дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти, які мають доступ до високошвидкісного Інтернету, відсотків

	2) частка денних закладів загальної середньої освіти, у яких забезпечено інклюзивне навчання, відсотків
5. Забезпечення доступу дітей до позашкільної освіти	1) частка дітей, які відвідують заклади позашкільної освіти, відсотків
	2) частка дітей, які відвідують заклади спеціалізованої мистецької освіти, які надають початкову мистецьку освіту, відсотків
	3) частка дітей, які відвідують заклади спеціалізованої позашкільної освіти спортивного профілю, у загальній кількості населення у віці 6-18 років, відсотків
6. Сприяння утвердженню української національної та громадянської ідентичності, зокрема шляхом впровадження програм громадянської освіти	1) частка населення, яке, за даними соціологічних досліджень, стверджує, що пишається своїм українським походженням або громадянством, відсотків

Ціль 5 «Гендерна рівність»

Завдання	Найменування індикатора
1. Зниження рівня насильства за ознакою статі та домашнього насильства, забезпечення ефективного запобігання його проявам та надання своєчасної допомоги постраждалим	1) частка населення, яке обізнане з інформацією про прояви домашнього насильства та насильства за ознакою статі, інструменти та можливості захисту прав у разі проявів такого насильства і вважає таке насильство неприйнятним (має нульову толерантність до насильства), відсотків
	2) частка жінок і дівчат віком від 15 до 49 років, які протягом останніх 12 місяців зазнали насильства за ознакою статі з боку подружжя, нареченого, особи, з якою спільно проживають, але не перебувають у шлюбі, відсотків

Ціль 6 «Чиста вода та належні санітарні умови»

Завдання	Найменування індикатора
----------	-------------------------

1. Забезпечення доступу населення до послуг з централізованого питного водопостачання належної якості	1) питна вода, яка відповідає державним санітарним нормам і правилам за типами показників, відсотків нестандартних проб 2) частка населення, яке має доступ до централізованого водопостачання, відсотків
2. Забезпечення доступу населення до сучасних систем водопостачання та водовідведення	1) частка населення, яке має доступ до централізованих систем водовідведення, відсотків
3. Забезпечення впровадження інтегрованого управління водними ресурсами	1) реалізація заходів Плану управління річковим суббасейном Сірету, одиниць

Ціль 7 «Доступна та чиста енергія»

Завдання	Найменування індикатора
1. Забезпечення безпеки постачання енергетичних ресурсів та зменшення залежності від їх імпорту	1) коефіцієнт покриття споживання електричної енергії власним виробництвом
2. Сприяння зниженню рівня енергетичної бідності населення	1) частка осіб, які проживають у домогосподарствах та потерпають від недостатності коштів для своєчасної та в повному обсязі оплати житлово-комунальних послуг і придбання побутового палива тощо, відсотків
	2) частка осіб, які проживають у домогосподарствах та потерпають від недостатності коштів для підтримування достатньо теплої температури у своєму житлі (на придбання палива, обігрівача тощо) протягом опалювального сезону, відсотків

Ціль 8 «Гідна праця та економічне зростання»

Завдання	Найменування індикатора
----------	-------------------------

1. Створення інституційних та фінансових можливостей для самореалізації потенціалу економічно активної частини населення	1) частка зайнятих працівників у суб'єктів середнього та малого підприємництва, у загальній кількості зайнятих працівників у суб'єктів господарювання, відсотків
--	--

Ціль 9 «Промисловість, інновації та інфраструктура»

Завдання	Найменування індикатора
1. Забезпечення розвитку якісної, стійкої, сталої та доступної транспортної системи	1) рівень задоволеності споживачів транспортних послуг на 100 осіб, відсотків
	2) частка сільського населення, яке проживає на відстані понад 3 кілометри від автомобільної дороги з твердим покриттям, відсотків
2. Забезпечення доступу користувачів до дорожньо-транспортної інфраструктури належної якості	1) частка населених пунктів, в яких ділянки вулиць і доріг, що суміщаються з автомобільними дорогами державного значення, мають тверде покриття, відсотків
3. Забезпечення доступу населення Інтернету, зокрема у сільській місцевості	1) частка домогосподарств, які мають покриття мережами швидкісного широкопasmового доступу до Інтернету, відсотків

Ціль 10 «Скорочення нерівності»

Завдання	Найменування індикатора
1. Забезпечення доступності послуг соціальної сфери	1) частка домогосподарств, які потерпають внаслідок відсутності закладів охорони здоров'я поблизу житла, відсотків
	2) частка осіб, які забезпечені базовими соціальними послугами у територіальній громаді, у загальній кількості осіб, що потребують надання таких послуг, відсотків
2. Забезпечення створення належної безбар'єрної інфраструктури	1) частка осіб з числа маломобільних груп, які повідомили про те, що в останні 12 місяців особисто стикнулися з перешкодами у доступі до публічних місць, відсотків

Ціль 11 «Сталий розвиток міст і громад»

Завдання	Найменування індикатора
1. Зменшення негативного впливу територіальної громади на навколишнє природне середовище	1) маса побутових відходів, тонн
	2) частка відновлених побутових відходів у загальному обсязі утворених побутових відходів, відсотків
2. Забезпечення збереження та сталого використання культурної та природної спадщини	1) кількість пам'яток культурної спадщини національного значення, внесених до Державного реєстру нерухомих пам'яток України, одиниць
	2) площа природно-заповідного фонду загальнодержавного значення та місцевого значення, відсотків території України

Ціль 12 «Відповідальне споживання та виробництво»

Завдання	Найменування індикатора
1. Сприяння сталому управлінню відходами	1) частка роздільно зібраних відходів, що передані на біологічний розклад, у загальній кількості роздільно зібраних відходів, відсотків
2. Сприяння підвищенню рівня обізнаності населення про відповідальне споживання та виробництво	1) кількість освітніх програм для закладів загальної середньої освіти, в які інтегровані питання відповідального споживання та виробництва, одиниць 2) частка населення, яке поінформоване про важливість відповідального споживання, відсотків

Ціль 15 «Захист та відновлення екосистем суші»

Завдання	Найменування індикатора
1. Сприяння збереженню, відновленню та сталому використанню наземних і внутрішніх прісноводних екосистем	1) площа територій та об'єктів природно-заповідного фонду, гектарів 2) кількість видів тваринного і рослинного світу, занесених до Червоної книги України, одиниць

2. Сприяння сталому управлінню лісами	1) лісистість території країни, відсотків
3. Сприяння забезпеченню відновлення деградованих земель та досягнення нейтрального рівня деградації земель та ґрунтів	1) вміст органічної речовини (гумусу) у ґрунтах сільськогосподарських угідь, відсотків

Ціль 16 «Мир, справедливість та сильні інститути»

Завдання	Найменування індикатора
1. Забезпечення рівного доступу населення до правничої допомоги	1) кількість осіб, які звертаються за безоплатною правничою допомогою, осіб 2) рівень обізнаності про можливість отримання безоплатної правничої допомоги, відсотків
2. Підвищення дієвості органів державної влади та органів місцевого самоврядування	1) частка громадян, що довіряють органам місцевого самоврядування, відсотків 2) частка громадян, що позитивно оцінюють діяльність органів місцевого самоврядування, відсотків 3) рівень задоволеності суб'єктів звернення якістю надання адміністративних послуг в центрах надання адміністративних послуг, відсотків

**ЦІЛІ РОЗВИТКУ, ЗАВДАННЯ ТА ШЛЯХИ ЇХ РЕАЛІЗАЦІЇ
У ВОЛОКІВСЬКІЙ ГРОМАДІ ВІДПОВІДНО ДО
СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЧЕРНІВЕЦЬКОЇ ОБЛАСТІ НА ПЕРІОД
ДО 2027 РОКУ**

Стратегічна ціль	Оперативні цілі	Завдання	Шляхи їх реалізації
1. Підвищення конкурентоспроможності регіону шляхом інноваційного розвитку сільського господарства, переробної промисловості та туризму.	1.1. Стимулювання інноваційного розвитку сільського господарства.	Створення логістичної інфраструктури для зберігання, сортування, переробки сільськогосподарської продукції та лабораторій щодо сертифікації якості продукції .	- підтримка створення сучасних складських приміщень для зберігання зерна, довготривалого зберігання плодоягідної продукції, картоплі та овочів із застосуванням регульованого газового середовища, а також комплексів для автоматизованого сортування продукції.
		Відродження та ефективний розвиток тваринництва	- розвиток племінної справи, відродження вівчарства.
		Становлення та розвиток органічного сільського господарства	- виробництво органічної продукції; - розвиток органічного тваринництва (в т.ч. вівчарства)

	<p>1.2 Подолання галузевої та територіальної диспропорції розвитку</p>	<p>Розвиток локальних ініціатив</p>	<ul style="list-style-type: none"> - активне використання міжнародних донорських програм та грантів; - кооперування суб'єктів господарювання за принципами вертикальної та/або горизонтальної кластеризації
	<p>1.3 Розвиток туризму та рекреації.</p>	<p>Створення сприятливих умов для розвитку туристично-рекреаційного потенціалу.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - сприяння збереженню, відновленню та популяризації цінностей та історико-культурної спадщини, в т.ч. нематеріальної - розвиток доступності рекреаційно-туристичних територій/об'єктів та раціональне використання природно-лікувальних ресурсів. - підвищення туристичної привабливості території. - створення комфортних і

			безпечних умов для туристів.
		Формування туристичної інфраструктури	<ul style="list-style-type: none"> - створення та належне облаштування туристичних маршрутів та об'єктів туристичних відвідувань, їх цифровізація (розробка маршрутів «Весільний» та «Гастрономічний» тури). - сприяння створенню туристичних кластерів, проведення семінарів, тренінгів тощо. - створення туристично-інформаційних інфобоксів. - розвиток мережі закладів прийому та активного відпочинку туристів.
		Популяризація туристичного потенціалу	<ul style="list-style-type: none"> - участь в міжнародних, міжрегіональних та обласних форумах, виставках, фестивалях з

			<p>популяризацією туристичного потенціалу громади.</p> <ul style="list-style-type: none"> - створення якісного відео-контенту про туристичні можливості громади. - створення туристичного порталу для поширення інформації про туристичні можливості громади. - створення туристичного бренду для просування громади у тому числі з використанням цифрових технологій.
		<p>Сприяння створенню та популяризація крафтової локальної продукції.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - створення майданчику для реалізації крафтових та локальних продуктів. - створення кластеру виробників крафтової продукції.

			- створення бренду крафтового виробництва.
	1.4 Формування системи підготовки кадрів	Інституційно-кадрове забезпечення місцевого самоврядування	-впровадження механізмів залучення жителів, в тому числі ВПО, до вирішення питань місцевого значення
2. Просторове планування території та розвиток логістичної інфраструктури.	2.1 Просторове планування	Долучення до каркасу Схеми планування Чернівецької області	- розроблення картографічних основ у цифровій формі у державній геодезичній системі координат УСК-2000. -створення генеральних та детальних планів територій -долучення до створення геоінформаційної системи
	2.2 Забезпечення розвитку транспортно-логістичної та цифрової інфраструктури	Створення та розбудова логістичної інфраструктури для забезпечення високої якості та швидкості обслуговування внутрішніх та	-облаштування інфраструктури та сервісних зон на прилеглий до пункту пропуску прикордонних територій (вдovж автомобільного шляху

		<p>транзитних перевезень</p>	<p>міжнародного значення М19) - реконструкція, капітальний/поточний ремонт та належне утримання вулиць і доріг комунальної власності в населених пунктах</p>
		<p>Розвиток системи надання електронних послуг</p>	<p>-забезпечення доступу до онлайн-послуг для всіх громадян, незалежно від місця проживання - залучення громадян до процесів розробки та впровадження громадських послуг, зокрема через громадські слухання, онлайн-опитування тощо. - підключення всіх населених пунктів до швидкісного широкопугового Інтернету - розширення переліку адміністративних послуг, які можна</p>

			отримати в ЦНАП.
3.Створення безпечних та комфортних умов проживання.	3.1 Безпека населення та територій, запобігання виникнення надзвичайних ситуацій	Збільшення кількості захисних споруд/найпростіших укриттів та приведення в придатний до використання стан фонду захисних споруд цивільного захисту, зокрема, в закладах освіти, охорони здоров'я та соціального захисту з урахуванням принципів інклюзивності та безбар'єрності.	- будівництво захисних споруд / найпростіших укриттів цивільного захисту. - реконструкція захисних споруд цивільного захисту та забезпечення їх технічним, санітарним та протипожежним інвентарем. - облаштування безпечного середовища у закладах освіти, охорони здоров'я та соціального захисту. - облаштування захисних споруд з урахуванням принципів інклюзивності та безбар'єрності.
		Сприяння створенню у територіальних громадах області центрів безпеки як інтегрованих структур з єдиною комунікацією та реалізації проекту	- відкриття у територіальній громаді поліцейських станцій.

		«Поліцейський офіцер громади»	
	3.2 Збереження природно-заповідного фонду та забезпечення екологічного стану	Упорядкування природно-заповідного фонду та збільшення площі природоохоронних територій	<ul style="list-style-type: none"> - створення еколого-просвітницького центру. - впорядкування та забезпечення належного збереження об'єктів природно-заповідного фонду місцевого значення. - створення екологічних стежок та маршрутів
		Впровадження системи управління відходами, залучення інвестицій у її розбудову.	<ul style="list-style-type: none"> -впровадження роздільного збирання побутових відходів в населених пунктах громади. - сприяння використанню відходів у якості вторинної сировини. - проведення просвітницької кампанії, спрямованої на підвищення культури поводження з твердими

			побутовими відходами.
4.Збереження здоров'я та розвиток людського капіталу як основа соціально-економічного зростання.	4.1 Підвищення спроможності мережі закладів охорони здоров'я для надання якісних та доступних медичних послуг.	Розвиток доступної мережі закладів охорони здоров'я.	-покращення доступності та якості надання медичної допомоги населенню - створення можливостей реабілітації військових та інших категорій осіб -розвиток хоспісної допомоги
	4.2 Підвищення якості освіти	Формування ефективної мережі закладів освіти	
	4.3 Соціальний захист та ветеранська політика	Створення безперешкодного середовища для вразливих категорій населення та забезпечення рівних можливостей для жителів	- забезпечення доступності до освітніх, соціальних, медичних та інших послуг маломобільних груп населення шляхом закупівлі спеціалізованих автомобілів та/або залучення гуманітарної допомоги у вигляді транспортних засобів для

			перевезення вразливих категорій населення.
		Соціальна захищеність ветеранів війни та членів їх сімей.	-інформаційна підтримка Захисників та Захисниць України і членів їх сімей шляхом розроблення місцевих алгоритмів дій про розгляд та перенаправлення запитів щодо забезпечення їх житлових, освітніх, культурних та соціальних прав. - фінансова допомога членам сімей загиблих/померлих Захисників та Захисниць України, постраждалим учасникам Революції Гідності, членам сімей загиблих під час Революції Гідності, військовим капеланам, звільненим з військової

		<p>служби за станом здоров'я.</p> <ul style="list-style-type: none"> - соціальна підтримка малолітніх та неповнолітніх дітей загиблих/померлих Захисників та Захисниць України та дітей волонтерів. - організація дозвілля Захисників і Захисниць України та членів їх сімей, спрямована на формування високої духовної культури і моральних якостей, почуття патріотизму, вірності традиціям українського народу і задоволення їх естетичних потреб. - сприяння проведенню інформаційних кампаній щодо можливості започаткування чи розширення власної справи в
--	--	--

			<p>рамках державної грантової програми «єРобота» для ветеранів та членів їх сімей, а також надання їм консультацій з питань організації та провадження підприємницької діяльності.</p> <p>- проведення заходів щодо соціальної адаптації військовослужбовців та звільнених з військової служби і членів їх сімей.</p>
	<p>4.4 Створення сприятливих умов для розвитку культури, молодіжної політики та спорту.</p>	<p>Збереження культурного розмаїття та інтеграція до європейського культурного простору</p>	<p>- збереження мережі закладів сфери культури.</p> <p>- сприяння модернізації та інформатизації бібліотек, запровадження нових бібліотечних послуг на основі інформаційно-комунікаційних технологій.</p> <p>- збереження та промоція нематеріальної</p>

			культурної спадщини -розвиток культурно-мистецьких ініціатив, налагодження співпраці з країнами ЄС
		Охорона та збереження культурної спадщини культурних цінностей, посилення національної пам'яті ідентичності.	та й та -забезпечення охорони, збереження, цільового використання, проведення реставрації та популяризації об'єктів культурної спадщини, зокрема в туристичній галузі. - розроблення облікової документації на пам'ятки історії та культури. -розроблення програм та проєктів з метою охорони та популяризації історико-культурного надбання громади
		Сприяння розвитку громадянської	-створення умов для залучення молоді до

		<p>освіти та підвищення рівня соціальної інтегрованості молоді.</p>	<p>громадського, політичного, соціально-економічного, культурного життя суспільства, популяризація ролі та важливості участі молоді у процесі ухвалення рішень. -формування громадянської, національної та культурної ідентичності української молоді. - реалізація заходів з національно-патріотичного виховання.</p>
		<p>Розвиток спортивної інфраструктури.</p>	<p>-розбудова спортивної інфраструктури, зокрема завершення облаштування спортивних споруд із врахуванням вимог доступності (інклюзивності), у тому числі модернізації матеріально-</p>

			технічної бази спортивних об'єктів спільної власності територіальних громад сіл -створення умов для залучення до занять фізичною культурою та спортом осіб та дітей з інвалідністю.
--	--	--	---

Орієнтовний фінансовий план Стратегії розвитку
Волоківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№ з/п	Назва проектам	2024 р.	2025 р.	2026 р.	2027 р.	Вартість всього у тис. грн.
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №1 Економічний добробут громади						
58	Аудит ресурсів громади (комунальні заклади, землі, інвестиційно-привабливі об'єкти).	0	0	0	0	0
59	Підготовка фахівців, які будуть готувати проекти на конкурсні програми (з числа працівників ОМС і активу громади).	0	5,0	5,0	5,0	15,0
60	Розробка генеральних планів населених пунктів громади (сіл Волока, Грушівка та Круп'янське).	0	500,0	500,0	500,0	1500,0
61	Розробка інвестиційного паспорта громади.	0	0	0	0	0
62	Створення логістичного транспортно-розподільчого центру (багатофункціонального термінального комплексу).	0	0	0	0	0
63	Створення каталогу туристичних ресурсів громади.	0	15,0	15,0	15,0	45,0
64	Реалізація інвестиційних проектів.	0	150,0	150,0	150,0	550,0
65	Створення майданчика Влада-Бізнес-Громада для представлення інвестиційно привабливих об'єктів громади, на яких пропонується публічно-приватне партнерство або інший механізм співпраці, з прозорими правилами для бізнесу, щоквартальним звітуванням влади, громадським контролем.	0	0	0	0	0
66	Надання суб'єктам підприємницької діяльності дозволів на реконструкцію приміщень для використання під бізнес (у разі необхідності) із працевлаштуванням місцевих мешканців.	0	0	0	0	0

67	Розвиток кооперативного руху (молочно-сирна галузь, садівництво, ягідництво, бджолярство, вівчарство, кондитерська промисловість (виробництво печива) і т.д.).	0	5,0	5,0	5,0	15,0
68	Сприяння розвитку різних форм кооперації, фермерства, забезпечення доступності ринків збуту для малих та середніх виробників сільськогосподарської продукції та її зберігання.	0	10,0	10,0	10,	30,0
69	Запровадження нових технологій та обладнання для переробки сільськогосподарської сировини.	0	0	0	0	0
Всього по цілі №1		0	685,0	685,0	685,0	2 055,0
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №2						
<i>Розвинена інфраструктура на засадах сталого розвитку</i>						
70	Розробка документації та підтримка проєктів по встановленню централізованої системи водопостачання, водовідведення, будівництво водогонів (у населених пунктах громади Волока, Грушівка, Валя Кузьмін та Круп'янське).	0	150,0	150,0	150,0	450,0
71	2.1.4. Очищення та знезараження громадських криниць (санація). • Громадська криниця у с. Волока, вул. В. Александрі, 51-А; Громадська криниця у с. Валя Кузьміна, вул. Головна, 222; Громадська криниця у с. Круп'янське, вул. Садова, 4 (будинок культури).	0	5,0	25,0	5,0	15,0
72	Облаштування бюветів у населених пунктах Волока, Валя Кузьміна, Грушівка та Круп'янське.	0	0	0	0	0
73	Викопка криниць для потреб комунальних закладів громади у селах Волока, Грушівка, Валя Кузьміна, Круп'янське.	0	50,0	50,0	50,0	150,0
74	Розробка і затвердження схеми санітарної очистки населених пунктів громади, у тому числі з організації робіт зі збирання та вивезення	0	200,0	0	0	200,0

	твердих та рідких побутових відходів.					
75	Налагодження системи поводження з побутовими відходами, інформаційно-просвітницька кампанія з роздільного збору побутових відходів.	0	1 200,0	1 300,0	1 400,0	3 800,0
76	Налагодження системи поводження з рідкими відходами (асенізація) у закладах комунальної власності .	0	20,0	20,0	20,0	60,0
77	Облаштування громадських вбиральнь біля закладів культури населених пунктів громади (Волока, Валя Кузьмина та Круп'янське).	0	10,0	10,	10,0	30,0
78	Придбання сучасної комунальної техніки для обслуговування доріг всіх населених пунктів громади (екскаватора, трактора та снігоприбиральної машини із розкидувачем для пісчаноалевої суміші).	0	0	2 000,0	2 000,0	4 000,0
79	Поточний та капітальний ремонт дорожнього покриття у с. Волока та Грушівка, мостових переходів, зупинок, освітлення, тротуарів з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями, облаштування велодоріжок у с. Волока та Валякузьмина.	0	500,0	500,0	1 000,0	2 000,0
80	Капітальний ремонт дороги О26041 Волока - Грушівка	0	0	5 000,0	47 000,0	52 000,0
81	Капітальний ремонт дороги О26019 Валя Кузьмина - Круп'янське - Велика Буда протяжністю 5 км.	0	0	0	0	0
82	Капітальний ремонт серпантинної ділянки дороги О26046	0	0	0	0	0
Всього по цілі №2		0	2 135,0	9 005,0	51635,0	62775,0
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №3						
Якісна дошкільна та загальна середня освіта в громаді						
83	Капітальний ремонт, реконструкція, термомодернізація приміщень дошкільних та шкільних навчальних закладів із врахуванням потреб людей з обмеженими фізичним можливостями.	0	100,0	100,0	100,0	300,0

84	Будівництво нового корпусу для класів початкової школи у с. Волока.	0	5 000,0	5 000,0	5 000,0	15 000,0
85	Оснащення дошкільних та шкільних навчальних закладів необхідним для навчального процесу сучасним обладнанням.	0	20,0	30,0	50,0	100,0
86	Придбання шкільних автобусів для організації якісного підвезення учнів та педагогічних працівників до навчальних закладів.	0	0	0	500,0	500,0
87	Будівництва басейнів у с. Волока та Валя Кузьміна.	0	0	0	0	0
88	Створення сучасних безпечних, належних умов для навчання.	0	1 000,0	1 000,0	40 000,0	42 000,0
89	Запровадження стипендій 20-м найкращим учням за результатами підсумків навчання та 20-м найкращим спортсменам за результатами досягнень.	0	40,0	40,0	40,0	120,0
90	Капітальний ремонт і реконструкція амбулаторій, приміщень фельдшерських пунктів, амбулаторій, їх оснащення з врахуванням потреб людей.	0	1 468,943	500,0	500,0	2 468,943
91	Придбання автомобілів швидкої медичної допомоги для транспортування пацієнтів.	0	0	0	0	0
92	Придбання спеціальних автомобілів для перевезення осіб з інвалідністю.	0	0	1 000,0	1 000,0	2 000,
93	Відкриття аптечних пунктів.	0	0	0	0	0
94	Організація роботи віддалених робочих місць адміністраторів ЦНАП, підготовка фахівців.	0	10,0	10,0	10,0	30,0
95	Створення інформаційного інтернет-порталу для інформування громадськості про роботу органів місцевого самоврядування.	0	0	0	0	0
96	Розширення переліку послуг ЦНАП.	0	0	0	0	0
97	Облаштування стадіонів та спортивних майданчиків у всіх населених пунктах громади.	0	0	1 500,0	1 500,0	3000,0
98	Розширення мережі спортивних закладів, дитячо-юнацьких клубів.	0	0	0	0	0

99	Започаткування та промоція регулярних спортивних заходів у громаді.	0	0	0	0	0
Всього по цілі №3		0	7 648,943	9 180,0	48 700,0	65 528,943
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ №4						
<i>Покращення якості життя мешканців громади</i>						
100	Будівництво/ремонт дитячих майданчиків та зон відпочинку у всіх населених пунктах громади .	0	100,0	100,0	100,0	300,0
101	Облаштування зон відпочинку у всіх населених пунктах громади.	0	100,0	100,0	100,0	100,0
102	Покращення стану мобільного зв'язку та проведення мережі «Інтернет» у всіх населених пунктах громади.	0	0	0	0	0
103	Створення «соціального кафе» (можливе на базі духовних закладів) для допомоги малозабезпеченим верствам населення.	0	0	0	0	0
104	Створення дитячих будинків сімейного типу.	0	4 000,0	4 000,0	0	8 000,0
105	Створення тимчасового соціального притулку для безхатченків на базі комунальних установ громади.	0	2 000,0	2 000,0	2 000,0	6 000,0
106	Відбудова/реставрація пам'яток культурної спадщини в населених пунктах з облаштуванням громадських просторів.	0	10,0	10,0	10,0	30,0
107	Організація фестивалів (День громади - травень місяць, День врожаю - жовтень місяць, заключний фестиваль зимових свят - січень місяць).	0	0	0	0	0
108	Наповнення сільського музею експонатами.	0	0	0	0	0
109	Створення центру мистецтва на базі Волоківського будинку культури та дозвілля.	0	0	0	0	0
110	Започаткування та промоція регулярних культурних і спортивних заходів в громаді.	0	0	0	0	0
111	Створення та започаткування роботи сервісу з надання правової допомоги жителям громади щодо відстоювання і захисту їх прав як громадян (юридична консультація).	0	0	300,0	300,0	600,0

112	Створення та підтримка ради підприємців та молодіжної ради.	0	10,0	10,0	10,0	30,0
113	Створення кризових центрів для осіб, які опинилися в скрутних життєвих обставинах.	0	1 000,0	1 000,0	1 000,0	3 000,0
114	Створення муніципальної варти та встановлення систем відеонагляду в громаді.	0	200,0	200,0	200,0	600,0
Всього по цілі №4		0	7 420,0	7 720,0	3 720,0	18 860,0