



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (3 кредити)

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>Освітньо-наукова програма</b> | Фінанси, банківська справа та страхування  |
| <b>Спеціальність</b>             | D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок   |
| <b>Галузь знань</b>              | D Бізнес, адміністрування та право   |
| <b>Рівень вищої освіти</b>       | третій (освітньо-науковий)   |
| <b>Мова навчання</b>             | українська   |
| <b>Профайл викладача</b>         | Галушка Зоя Іванівна - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування<br><a href="https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyiteo/kolektyv-kafedry">https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyiteo/kolektyv-kafedry</a> ) |
| <b>Контактний тел.</b>           | +38050 67 75 300   |
| <b>E-mail:</b>                   | <a href="mailto:z.halushka@chnu.edu.ua">z.halushka@chnu.edu.ua</a>   |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>   | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=422">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=422</a>  |
| <b>Консультації</b>              | понеділок та середа з 13.00 до 15.00   |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Проектний менеджмент» - це дисципліна, вивчення якої допомагає здобувачеві вищої освіти отримати теоретичні знання та практичні навички для забезпечення прикладного характеру його наукових досліджень, пропонувати нові рішення, розробляти та наукові проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі і фундаментальні та прикладні проблеми економічної науки з врахуванням соціальних, економічних, екологічних та правових аспектів; забезпечувати комерціалізацію результатів наукових досліджень та дотримання прав інтелектуальної власності.

Мета вивчення «Проектного менеджменту» - формування у майбутніх фахівців належних практичних умінь і навичок застосування наукового інструментарію розробки та реалізації універсальних проектів з метою забезпечення ефективного розвитку організації. *Завдання* – забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування здобувачами вищої освіти основних інструментів управління проектами організації; надання можливості розвинути свої якості дослідників-науковців; на основі наближення формату навчання в аспірантурі до найкращих західноєвропейських стандартів забезпечити отримання слухачами навичок роботи у команді, обґрунтування та прийняття управлінських рішень та формування проектів їх реалізації, набуття майстерності презентації.

### НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| МОДУЛЬ I. МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ |  |
|---|--|
| <b>Тема 1</b>   | Управління проектами в системі менеджменту організації               |
| <b>Тема 2</b>   | Обґрунтування проекту. Реалізація цілей сталого розвитку у проєктах. |
| <b>Тема 3</b>   | Планування проєкту   |
| <b>Тема 4</b>   | Управління часом виконання проєкту                                   |

|               |  |
|---------------|--|
|               | <b>МОДУЛЬ II. ПРИКЛАДНІ МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ</b> |
| <b>Тема 5</b> | Планування ресурсного забезпечення проєкту                 |
| <b>Тема 6</b> | Управління персоналом у проєктах                           |
| <b>Тема 7</b> | Контроль виконання проєкту                                 |
| <b>Тема 8</b> | Управління ризиками в проєктах                             |
| <b>Тема 9</b> | Управління якістю проєктів                                 |

### **ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ МЕТОДИ НАВЧАННЯ**

1. Лекції, під час яких розкриваються основні теоретичні концепції та принципи адміністративного управління з використанням презентацій та інших візуальних засобів для кращого засвоєння матеріалу.

2. Групові та індивідуальні завдання з аналізу реальних ситуацій адміністративного управління на підприємствах та організаціях, що сприяють розвитку навичок командної роботи та співпраці і навчають застосувати отримані знання у практичних випадках прийняття управлінських рішень.

3. Кейс-студії – ця технологія полягає в вивченні реальних ситуацій та прийнятті рішень на основі аналізу цих кейсів.

4. Онлайн-курси, платформа MOODLE та інші інтерактивні платформи навчання, неформальні бізнес-курси, що сприяють підтримці навчання адміністративному менеджменту. За допомогою інструментів відеоконференцій, таких як Zoom або Meet, викладач може запрошувати професіоналів зі сфери проєктного менеджменту на онлайн-заняття для проведення лекцій, дискусій та відповідей на запитання здобувачів освіти.

### **ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ**

**Поточний контроль:** презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних); аналітичні звіти; розв'язування практичних ситуацій; модульні контрольні роботи.

Здобувачі отримують індивідуальне навчально-дослідне завдання, яке виконується в процесі вивчення програмного матеріалу навчального курсу. ІНДЗ – це проєкт, який виконується за власною ініціативою, бажанням здобувача освіти, крім обов'язкових видів контролю. Здобувачі освіти самостійно обирають тему проєкту. Виконання проєкту дає можливість отримати до 40 балів.

**Підсумковий контроль** – залік.

### **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS)

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання.

### **ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivetskoho-natsionalnoho-universytetu.pdf>;
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» [https://www.chnu.edu.ua/media/f5e1eobm/polozhennya-pro-zapobihannia-plahiatu\\_2024.pdf](https://www.chnu.edu.ua/media/f5e1eobm/polozhennya-pro-zapobihannia-plahiatu_2024.pdf)

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. <http://www.ipma.world/> – Офіційний сайт Міжнародної асоціації управління проектами (IPMA);
2. <http://management.com.ua> – Бібліотека з менеджменту
3. [www.bscol.com](http://www.bscol.com) – Сайт про збалансовану систему показників
4. <https://www.cio.com/article/3044158/project-management-glossary.html> – Словник проектного менеджера
5. [http://www.cfin.ru/finanalysis/invest/appraisal\\_inproject](http://www.cfin.ru/finanalysis/invest/appraisal_inproject) – оцінка ефективності інвестиційних проектів
6. <https://www.pmi.org/> – Інститут проектного менеджменту
7. <http://www.investgazeta.net> – журнал «Інвестгазета»
8. <http://office.ua/> – журнал ефективного керівника
9. <https://www.kickstarter.com/> – Краудфандинг майданчик;
10. <https://www.indiegogo.com/> – Краудфандинг майданчик;
11. <https://momb.socio-kybernetics.net/> – Місце знайомства із стартапами на стадії бета-тестування;
12. <https://www.crowdsupply.com/> – Платформа сприяння при створенні та запуску продуктів на ринку;
13. <https://idonethis.com/> – Сервіс управління роботою команди;
14. <https://news.ycombinator.com/news/> – Свіжі новини зі світу стартапів та підприємництва за кордоном;
15. <https://trends.google.com/> – Простий та безкоштовний інструмент, який збирає актуальні теми пошуку в конкретних країнах та конкретних галузях (аналізує тренди);
16. <https://angel.co/> – Платформа для стартапів, які прагнуть залучити кошти від надійних ангелів-інвесторів;
17. <https://startup.ua/ua/startups/> – Сайт інвестицій у відомі стартапи, пошуку інвестиції для свого бізнесу, залучення до своїх ідей найкращих професіоналів;
18. <https://www.producthunt.com/> – Майданчик для відкриття нових технологічних продуктів та інноваційних проектів, спілкування розробників, журналістів та венчурних інвесторів;
19. <https://trello.com/> – Сервіс, який допомагає керувати бізнес-процесами;
20. <https://inventure.com.ua/> – Перше та найбільше в Україні спеціалізоване ділове медіа видання, присвячене ринку інвестицій;
21. <https://mailchimp.com/> – Безкоштовний сервіс e-mail розсилок;
22. <https://www.it.ua/> – Сучасні ІТ-рішення для управління бізнесом;
23. <https://www.entrepreneur.com/> – Веб-сайт та друкований журнал про підприємництво;
24. <http://wordpress.org/> – Найпопулярніша система управління контентом (CMS) в світі;
25. <https://ain.ua/> – Український онлайн-журнал про ІТ-бізнес, стартапи, технології та підприємництво;
26. <https://betalist.com/> – Сайт для пошуку потенційних співробітників та місце, де можна перевірити власний проект ще до офіційного запуску;
27. <https://startupsanonymous.com/> – Інсайти від стартаперів;
28. <https://angel.co/> – Пошук стартапів, співробітників та інвесторів.

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ» висвітлена у [робочій програмі](#) навчальної дисципліни*