



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ»

Компонента освітньої програми – обов'язова (4,5 кредити)

Освітньо-професійна програма	Менеджмент туристичної індустрії
Спеціальність	D 3 «Менеджмент»
Галузь знань	D «Бізнес, адміністрування та право»
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Мова навчання	українська
Профайл викладача (-ів)	Єремія Ганна Іванівна – к.геогр.н., асистент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту географічного факультету https://ecogeo.chnu.edu.ua/spivrobitnyky/professorsko-vykladatskyi-sklad/yeremiia-hanna-ivanivna/
Контактний тел.	+380508148324
E-mail:	h.yeremiia@chnu.edu.ua
Сторінка курсу в Moodle	https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8303
Консультації	понеділок з 11.30 до 12.30

АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна «Управління персоналом» спрямована на формування системи знань, що дозволяють успішно адаптуватися до середовища з метою професійного росту під час навчання, на роботі, у різних колективах, у процесі керівництві людськими ресурсами.

Метою викладання навчальної дисципліни «Управління персоналом» підготовка студентів до ефективного управління співробітниками, персоналом, тобто формування у студентів цілісного і логічно-послідовного комплексу теоретичних знань про суть управління людськими ресурсами підприємств та організацій і практичних умінь щодо розробки та здійснення кадрової політики в сучасних організаціях, добору та розміщення персоналу, його оцінювання і навчання.

НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

МОДУЛЬ 1. Суть, стратегія та система управління персоналом	
Тема 1	Вступ. Управління персоналом як наука
Тема 2	Практика управління персоналом
Тема 3	Організаційні складові управління персоналом
Тема 4	Мотивація персоналу: теорії і практики
Тема 5	Сучасні тренди HR-менеджменту: глобалізація і реформи
МОДУЛЬ 2. Ефективність управління персоналом в організаціях	
Тема 6	Навчання і розвиток
Тема 7	Трудові відносини і трудове законодавство
Тема 8	Корпоративна комунікація: внутрішньокорпоративний PR
Тема 9	Документаційний супровід HR –процедур
Тема 10	Планування управління персоналом

ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ МЕТОДИ НАВЧАННЯ

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні освітні технології: інформаційно-комунікаційні, технології студентоцентрованого навчання; проєктна діяльність; традиційні та інтерактивні форми і методи навчання, серед яких: лекція-візуалізація,

самостійно-дослідницька робота, аналіз і рішення ситуативних задач (Case study) електронне та інтерактивне онлайн-навчання (курси, вебінари) та ін.

ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

Поточний контроль: усне та письмове опитування, кейси, творча робота, проєкт, презентація та ін.

Підсумковий контроль – іспит

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання

ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxpbs0zb/etychnyi-kodeks-chernivetskohonatsionalnoho-universytetu.pdf>;
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf>.

ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Новікова М. М. HR-менеджмент : конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти всіх форм навчання спеціальності 073 – Менеджмент / М. М. Новікова, А. Б. Швед ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2022. – 111 с.
2. Дяків О. П., Островерхов В. М. Управління персоналом : навчально-методичний посібник (видання друге, переробл. і доповнено). – Тернопіль : ТНЕУ, 2018. – 288 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://is.gd/jSIvXa>
3. Менеджмент персоналу : навчальний посібник / Укл. О.В. Безпалько, А.Д. Бергер, Т.М. Березянюк, Ю.М. Гринюк, Д.Г. Грищенко, О.І. Драган, А.С. Зеніна-Біліченко, Л.М. Мазник, Л.І. Тертична, О.М. Соломка, О.А. Чигринець [За заг. ред. О.І. Драган]. Київ : МПП «ЛІНО», 2022. 612 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://dspace.nuft.edu.ua/jspui/bitstream/>
4. Управління персоналом : підручник / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, М. І. Дзямулич, О. В. Потьомкіна, О. В. Середя; за заг. ред. О. М. Шубалого. – Луцьк : ІВВ Луцького НТУ, 2018. – 404 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://is.gd/>
5. HR-менеджмент у публічному управлінні : навч. посібник / О. М. Руденко, С. В. Штурхецький, О. В. Шершньова, Н. В. Філіпова. – Київ : Кондор, 2017. – 124 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://koha.kname.edu.ua/cgi>
6. Балджи М.Д. Етика бізнесу: навчальний посібник – К. 2021. – 332с. <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/13096/1/Етика%20бізнесу%20%20навчальний%20посібник.pdf>
7. Бізнес-етика: конспект лекцій : навч. посіб. для студ. спеціальності 051 «Економіка» освітньою програмою «Управління персоналом та економіка праці» / М. М. Дученко, О. А. Шевчук; КПІ ім. Ігоря Сікорського. – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. – 56 с. <https://ela.kpi.ua/items/f58f12f5-4d7e-44d7-8951-e6c3c2ed11c8>
8. Єремія Г., Смик О., Підгірна, В. Роль менеджменту у запобіганні вигоранню персоналу: HR стратегії та психологічні підходи (на прикладі ВАСАРА СОФФЕЕ). Економіка та суспільство. 2024. №70. <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5398/5340>
9. Єремія Г., Цепенда М. Аналіз мотиваційної системи менеджменту готельно-

- ресторанного комплексу «ГЕОРГ ПАРК». *Економіка та суспільство*. 2022. Вип.36 <http://www.economyandsociety.in.ua/index.php/ournal/article/view/1162/1119> .
10. Єремія Г. Паламарюк. М. Управління персоналом в системі сучасного менеджменту (на прикладі готелю GROFA, БУКОВЕЛЬ). *Інфраструктура ринку*. Електронний науково-практичний журнал. 2021. Вип.62. http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/62_2021/15.pdf
 11. Наконечний К., Єремія Г., Паламарюк М. Системний аудит HR-менеджменту (на прикладі суб'єктів ресторанного бізнесу України *Електронний журнал «Сталий розвиток економіки»*. 2025. №2 (53). <https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal>
 12. Єремія Г., Підгірна В. Скігар Х. Напрями підвищення ефективності системи управління трудовим колективом. *Економіка та суспільство*. 2022. Вип. 38. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-38-33>
<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1291>
 13. Єремія Г. , Смик О. Психологічні аспекти лідерства у сучасному менеджменті: вплив на мотивацію команди туристичних операторів України. *Інфраструктура ринку*. 2025. № 82. <http://www.market-infr.od.ua/uk/>

-