

Міністерство освіти і науки України  
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича  
Економічний факультет

ЗАТВЕРДЖУЮ

Гарант ОПП «Економічна кібернетика»  
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

 к.е.н., доц. Олена ВІННИЧУК

Завідувач кафедри економіко-математичного  
моделювання

 д.ф.-м.н., проф. Василь ГРИГОРКІВ

Декан економічного факультету

 к.е.н., доц. Роман ГРЕШКО

Протокол Вченої ради економічного факультету  
№ 7 від «21» січня 2026 р.



**ПРОГРАМА**  
**АТЕСТАЦІЙНОГО КВАЛІФІКАЦІЙНОГО**  
**ЕКЗАМЕНУ**  
**здобувачів**  
**першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**  
**галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»**  
**спеціальності 051 Економіка**  
**ОПП «Економічна кібернетика»**

Чернівці – 2026

## 1. Загальні положення

Державна атестація проводиться з метою оцінювання якості освоєння освітньо-професійної програми (ОПП), рівня здобутих професійних знань, набутих умінь та навичок, ступеня сформованості системи професійних компетенцій бакалавра, результатів навчання, передбачених стандартом вищої освіти спеціальності 051 Економіка та ОП «Економічна кібернетика».

Державна атестація передбачає складання комплексного державного іспиту за фахом. Успішна здача атестаційного екзамену є вирішальною підставою для присвоєння випускникам кваліфікації бакалавра з економіки та отримання диплому.

Програму атестаційного екзамену розроблено на основі освітньо-професійної програми «Економічна кібернетика» підготовки здобувачів вищої освіти на першому (бакалаврському) рівні галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», затвердженої Вченою радою Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (протокол № 6 від 31.05.2021 р.).

Основні завдання атестаційного екзамену такі:

- оцінювання знань випускників, що у сукупності формують ті компетенції, які зазначені у освітньо-професійній програмі «Економічна кібернетика» підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня за спеціальністю 051 «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» на основі отриманих відповідей на теоретичні питання, практичні і тестові завдання;

- визначення рівня загальної фахової здатності щодо вирішення практичних проблем та спеціалізованих завдань у сфері економіки та пов'язаного із управлінськими та інформаційними технологіями бізнесу, що передбачає наявність достатнього рівня професійної ерудиції та практичних умінь.

Атестаційний екзамен забезпечує перевірку набуття фахових компетентностей:

### **Загальні компетентності (ЗК)**

ЗК1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

ЗК2. Здатність зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.

ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК5. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.

ЗК6. Здатність спілкуватися іноземною мовою.

ЗК7. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

ЗК8. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК9. Здатність до адаптації та дій в новій ситуації.

ЗК10. Здатність бути критичним і самокритичним.

ЗК11. Здатність приймати обґрунтовані рішення.

ЗК12. Навички міжособистісної взаємодії.

ЗК13. Здатність діяти соціально відповідально та свідомо.

### **Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)**

СК1. Здатність виявляти знання та розуміння проблем предметної області, основ функціонування сучасної економіки на мікро-, мезо-, макро- та міжнародному рівнях.

СК2. Здатність здійснювати професійну діяльність у відповідності з чинними нормативними та правовими актами.

СК3. Розуміння особливостей провідних наукових шкіл та напрямів економічної науки.

СК4. Здатність пояснювати економічні та соціальні процеси і явища на основі теоретичних моделей, аналізувати і змістовно інтерпретувати отримані результати.

СК5. Розуміння особливостей сучасної світової та національної економіки, їх інституційної структури, обґрунтування напрямів соціальної, економічної та зовнішньоекономічної політики держави.

СК6. Здатність застосовувати економіко-математичні методи та моделі для вирішення економічних задач.

СК7. Здатність застосовувати комп'ютерні технології та програмне забезпечення з обробки даних для вирішення економічних завдань, аналізу інформації та підготовки аналітичних звітів.

СК8. Здатність аналізувати та розв'язувати завдання у сфері економічних та соціально-трудова відносин.

СК9. Здатність прогнозувати на основі стандартних теоретичних та економетричних моделей соціально економічні процеси.

СК10. Здатність використовувати сучасні джерела економічної, соціальної, управлінської, облікової інформації для складання службових документів та аналітичних звітів.

СК11. Здатність обґрунтовувати економічні рішення на основі розуміння закономірностей економічних систем і процесів та із застосуванням сучасного методичного інструментарію.

СК12. Здатність самостійно виявляти проблеми економічного характеру при аналізі конкретних ситуацій, пропонувати способи їх вирішення.

СК13. Здатність проводити економічний аналіз функціонування та розвитку суб'єктів господарювання, оцінку їх конкурентоспроможності.

СК14. Здатність поглиблено аналізувати проблеми і явища в одній або декількох професійних сферах з врахуванням економічних ризиків та можливих соціально-економічних наслідків.

СК15. Знання методологічних основ, статистично-економетричних та оптимізаційних моделей для дослідження економічних процесів і систем як систем управління.

СК16. Знання та розуміння методології створення та розвитку сучасних комп'ютерних технологій управління бізнесом, етапів створення інформаційних систем в бізнесі, технологій комп'ютерної обробки даних, на підставі яких приймаються певні рішення з управління бізнесом.

СК17. Здатність застосувати методи аналізу бізнес-процесів, моделей та комп'ютерних засобів прогнозування в бізнесі

Атестаційний екзамен дозволяє перевірити програмні результати навчання:

1. Асоціювати себе як члена громадянського суспільства, наукової спільноти, визнавати верховенство права, зокрема у професійній діяльності, розуміти і вміти користуватися власними правами і свободами, виявляти повагу до прав і свобод інших осіб, зокрема, членів колективу.

2. Відтворювати моральні, культурні, наукові цінності, примножувати досягнення суспільства в соціально-економічній сфері, пропагувати ведення здорового способу життя.

3. Знати та використовувати економічну термінологію, пояснювати базові концепції мікро- та макроекономіки,

4. Розуміти принципи економічної науки, особливості функціонування економічних систем.

5. Застосовувати аналітичний та методичний інструментарій для обґрунтування пропозицій та прийняття управлінських рішень різними економічними агентами (індивідуумами, домогосподарствами, підприємствами та органами державної влади).

6. Використовувати професійну аргументацію для донесення інформації, ідей, проблем та способів їх вирішення до фахівців і нефаківців у сфері економічної діяльності.

7. Пояснювати моделі соціально-економічних явищ з погляду фундаментальних принципів і знань на основі розуміння основних напрямів розвитку економічної науки.

8. Застосовувати відповідні економіко-математичні методи та моделі для вирішення економічних задач.

9. Усвідомлювати основні особливості сучасної світової та національної економіки, інституційної структури, напрямів соціальної, економічної та зовнішньоекономічної політики держави.

10. Проводити аналіз функціонування та розвитку суб'єктів господарювання, визначати функціональні сфери, розраховувати відповідні показники які характеризують результативність їх діяльності.

11. Вміти аналізувати процеси державного та ринкового регулювання соціально-економічних і трудових відносин.

12. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.

13. Ідентифікувати джерела та розуміти методологію визначення і методи отримання соціально-економічних даних, збирати та аналізувати необхідну інформацію, розраховувати економічні та соціальні показники.

14. Визначати та планувати можливості особистого професійного розвитку.

15. Демонструвати базові навички креативного та критичного мислення у дослідженнях та професійному спілкуванні.

16. Вміти використовувати дані, надавати аргументацію, критично оцінювати логіку та формувати висновки з наукових та аналітичних текстів з економіки.

17. Виконувати міждисциплінарний аналіз соціально-економічних явищ і проблем в одній або декількох професійних сферах з врахуванням ризиків та можливих соціально-економічних наслідків.

18. Використовувати нормативні та правові акти, що регламентують професійну діяльність.

19. Використовувати інформаційні та комунікаційні технології для вирішення соціально-економічних завдань, підготовки та представлення аналітичних звітів.

20. Оволодіти навичками усної та письмової професійної комунікації державною та іноземною мовами.

21. Вміти абстрактно мислити, застосовувати аналіз та синтез для виявлення ключових характеристик економічних систем різного рівня, а також особливостей поведінки їх суб'єктів.

22. Демонструвати гнучкість та адаптивність у нових ситуаціях, у роботі із новими об'єктами, та у невизначених умовах.

23. Показувати навички самостійної роботи, демонструвати критичне, креативне, самокритичне мислення.

24. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та свідомо на основі етичних принципів, цінувати та поважати культурне різноманіття, індивідуальні відмінності людей.

25. Застосовувати статистично-економетричні та оптимізаційні моделі для підготовки рішень та їх реалізації.

26. Демонструвати знання та розуміння методології створення та розвитку сучасних комп'ютерних технологій управління бізнесом, етапів створення інформаційних систем в бізнесі, технологій комп'ютерної обробки даних, на підставі яких приймаються певні рішення з управління бізнесом.

27. Обґрунтовувати рішення, що потребують застосування сучасних інформаційних технологій.

28. Аргументувати основні методи та засоби реалізації інформаційної діяльності в організації та володіти здатністю розробки основних контурів ІТ-стратегії та ІТ-політики організації залежно від конкретної ситуації.

Проведення атестаційного екзамену здійснюється згідно із Положенням про організацію освітнього процесу у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича (ЧНУ) (<https://www.chnu.edu.ua/media/mp1hio45/polozhennia-pro-osvitnii-protses.pdf>), Положенням про атестацію здобувачів вищої освіти та організацію роботи Екзаменаційної комісії у ЧНУ (<https://www.chnu.edu.ua/media/djcdodmf/polozhennia-pro-atestatsiiu-zdobuvachiv-vyshchoi-osvity.pdf>), Положенням про апеляцію на результати підсумкового семестрового контролю знань студентів Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (<https://www.chnu.edu.ua/media/h0fn0fgh/polozhennia-pro-apeliatsiiu.pdf>), які наведені на офіційному сайті ЧНУ, а також на основі застосування критеріїв об'єктивного оцінювання із урахуванням комплексної системи оцінювання – поєднання національної системи, ЄКТС, 100 – бальної шкали оцінювання.

Результати оцінювання за допомогою атестаційного екзамену рівня підготовки здобувачів вищої освіти на першому (бакалаврському) рівні ОП «Економічна кібернетика» зі спеціальності 051 «Економіка» повинні підтвердити їх фахову здатність до професійної діяльності.

Підсумкова оцінка атестаційного екзамену формується на основі оцінки за відповіді на теоретичні питання (50 % підсумкової оцінки), оцінки за розв'язання практичного завдання (30 % підсумкової оцінки) та виконання тестових завдань (20 % підсумкової оцінки).

## **2. Порядок проведення атестаційного екзамену**

Атестаційний екзамен проводиться на відкритому засіданні екзаменаційної комісії (ЕК) у випадку обов'язкової присутності голови комісії. Робота екзаменаційної комісії регламентована графіком навчального процесу і розкладом засідань екзаменаційної комісії, який затверджується ректором ЧНУ ім. Ю. Федьковича.

До атестації допускаються здобувачі вищої освіти, які виконали всі вимоги навчального плану ОП «Економічна кібернетика» зі спеціальності 051 «Економіка». Атестаційний екзамен проводиться як комплексна перевірка знань за білетами, складеними у повній відповідності до програми атестаційного екзамену.

Екзаменаційний білет на атестаційному екзамені складається з 2 теоретичних питань, 1 практичного завдання і 20 тестових завдань. Під час складання іспиту не дозволяється користуватись допоміжними засобами, крім калькулятора у разі його потреби.

Підсумкове рішення екзаменаційної комісії про оцінку знань, які здобувачі виявили під час складання іспиту, приймається на закритому засіданні комісії відкритим голосуванням звичайною більшістю голосів членів комісії, які брали участь у її засіданні. Оцінка атестаційного екзамену виставляється кожним членом комісії, а кінцеві результати підсумовує голова

комісії. У випадку однакової кількості голосів «за» і «проти», голос голови комісії є вирішальним.

У випадку, коли відповідь студента на атестаційному екзамені не відповідає рівню атестації, комісією ухвалюється рішення про неатестацію цього студента, яке відображається у протоколі засідання. Якщо здобувач вищої освіти не погоджується з виставленою оцінкою на атестаційному екзамені, він має право на апеляцію згідно із Положенням про апеляцію на результати підсумкового семестрового контролю знань студентів Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (<https://www.chnu.edu.ua/media/h0fn0fgh/polozhennia-pro-apeliatsiiu.pdf>).

Результати оцінювання здобувачів оголошуються після проведення атестаційного екзамену і оформляються протоколом засідання екзаменаційної комісії.

Здобувач вищої освіти на першому (бакалаврському) рівні, який не склав атестаційний екзамен або не з'явився на нього без поважних причин, відраховується із закладу вищої освіти як такий, що виконав навчальний план, але не пройшов державної атестації.

Повторне складання атестаційного екзамену дозволяється тільки під час наступної атестації протягом трьох років після закінчення закладу вищої освіти.

### **3. Структура екзаменаційного завдання**

У процесі формування екзаменаційних завдань атестаційного екзамену враховуються усі наскрізні питання фахової підготовки за ОП «Економічна кібернетика» спеціальності 051 «Економіка». Екзаменаційні завдання складаються з урахуванням методологічної актуальності та компетентнісного підходу до підготовки бакалаврів з економіки.

Завдання атестаційного екзамену складаються із теоретичних питань, практичного та тестових завдань, що у комплексі дає змогу перевірити знання здобувачів з обов'язкових освітніх компонент циклу професійної підготовки.

Білеті атестаційного екзамену затверджуються на засіданні кафедри економіко-математичного моделювання.

### **4. Перелік дисциплін, що включені до атестаційного екзамену**

Для складання атестаційного екзамену здобувачів вищої освіти за ОП «Економічна кібернетика» на першому (бакалаврському) рівні зі спеціальності «Економіка» включені питання таких обов'язкових освітніх компонент навчального плану: «Статистика», «Гроші і кредит», «Менеджмент», «Фінанси підприємств», «Маркетинг», «HR-технології», «Облік і аудит», «Економічна кібернетика», «Інформаційні системи і технології в управлінні», «Дослідження операції», «Економічний аналіз», «Моделювання економіки», «Прогнозування соціально-економічних процесів».

## 5. Порядок проведення консультації

Перед складанням атестаційного екзамену проводиться консультація з приводу організаційних питань та тематики і змісту екзаменаційних завдань. Крім цього, на консультації звертається увага студентів на ключових літературних джерелах та навчально-методичних матеріалах, які необхідно опрацювати під час підготовки до атестаційного екзамену.

До проведення консультацій залучаються викладачі, які викладають освітні компоненти, включені в програму атестаційного екзамену.

## 6. Критерії оцінювання знань здобувачів вищої освіти

Оцінювання знань здобувачів здійснюються на основі внесених до Програми атестаційного екзамену питань.

Максимальна кількість балів, яку може отримати студент за виконання двох теоретичних завдань іспиту складає 50 балів; за практичне завдання – 30 балів, за тестові завдання – 20 балів. Отже, максимальна кількість балів становить 100 балів.

Відповідно до вимог Болонської угоди використовується місцева (національна) шкала визначення оцінок і шкала ECTS. Для їх порівняння використовується така таблиця:

Кількість балів, отримана за іспит	За шкалою ECTS	За національною системою
90-100	A	5 (відмінно)
80-89	B	4(дуже добре)
70-79	C	4(добре)
60-69	D	3 (задовільно)
50-59	E	3 (достатньо)
35-49	FX	2 ((незадовільно) з можливістю повторного складання)
1-34	F	2 ((незадовільно) з обов'язковим самостійним повторним опрацюванням освітнього компонента до перескладання)

Особи, які отримали згідно з даною шкалою оцінювання незадовільну підсумкову оцінку, вважаються неатестованими.

Екзаменаційний білет складається із двох теоретичних питань, одного практичного та двадцять тестових завдань. Щодо їх оцінювання критерії такі:

### *1. Теоретичні питання*

Оцінкою 22-25 балів оцінюється добре аргументована відповідь на питання, яка розкриває зміст матеріалу та показує уміння аналізувати матеріал та робити змістовні висновки. Відповідь чітка, логічна і послідовна.

Відповідь оцінюється на 17-21 балів за умови розкриття питання білету з неточностями, що не суттєво впливають на зміст завдання.

Оцінка 11-16 балів відповідає задовільному рівню підготовки, коли студент демонструє загальну обізнаність в матеріалі, однак сутність проблем розкривається неповністю, фрагментарно і має характер не стільки свідомого, скільки механічного відтворення.

В усіх інших випадках відповідь оцінюється на 0-10 балів.

### *2. Практичне завдання*

Оцінкою 27-30 балів оцінюється відповідь студента, який повністю володіє теоретичним матеріалом та практичними навиками при розв'язуванні конкретних задач. Студент вміє творчо аналізувати інформацію, робити незалежні висновки, знаходити адекватні приклади і аргументи з реального економічного життя.

Відповідь оцінюється на 21-26 балів за умови розв'язання практичного завдання з неточностями, що не суттєво впливають на зміст завдання.

Оцінка 15-20 балів відповідає задовільному рівню підготовки, коли студент демонструє загальну обізнаність в матеріалі, однак завдання розв'язане не повністю, фрагментарно і має характер не стільки свідомого, скільки механічного відтворення.

В усіх інших випадках відповідь оцінюється на 0-14 балів.

### *3. Тестове завдання*

Оцінювання тестових завдань здійснюється за однозначним критерієм: 1 бал – за правильно виконане тестове завдання, 0 балів – за не правильно виконане тестове завдання.

## 7. Перелік питань на атестаційний екзамєн

### *Освітня компонента «Статистика»*

1. Визначити об'єкт, предмет і метод статистики, обґрунтувати їх значення для економічних досліджень.
2. Обґрунтувати зміст статистичного спостереження, перелічити основні види та способи його проведення, деталізувати їх особливості.
3. Визначити сутність статистичного показника як основної категорії статистики, класифікувати статистичні величини (абсолютні, відносні, середні) та обґрунтувати їх застосування у статистичному аналізі.
4. Конкретизувати основні показники варіації та їх роль у статистичному дослідженні.
5. Деталізувати методи формування вибірки та обґрунтувати вимогу репрезентативності вибіркового спостереження.
6. Визначити сутність кореляційного зв'язку, перелічити методи його виявлення між кількісними та якісними ознаками, деталізувати особливості їх застосування у статистичному аналізі.
7. Обґрунтувати значення регресійного аналізу, пояснити процес побудови рівняння парної регресії та перевірки його адекватності.
8. Класифікувати основні види рядів динаміки, перелічити основні методи аналізу тенденцій.
9. Обґрунтувати використання методів вимірювання сезонних коливань у статистичному аналізі економічних процесів.
10. Визначити сутність та значення індексного методу, деталізувати різні види індекси та особливості застосування.

### *Освітня компонента «Гроші і кредит»*

1. Обґрунтувати економічну природу, необхідність, сутність і функції грошей
2. Охарактеризувати грошовий обіг, грошову масу та її структура
3. Проаналізувати грошову систему держави, її основні елементи та види
4. Визначити поняття грошового ринку та механізм встановлення рівноваги на ньому
5. Розкрити поняття монетарної політики та механізм її реалізації
6. Обґрунтувати поняття грошей в системі міжнародних економічних відносин
7. Проаналізувати сутність кредиту та кредитних відносин, його функції та форми
8. Розкрити поняття кредитної система країни. Формування ресурсної бази комерційних банків
9. Охарактеризувати організацію кредитного процесу в комерційних банках та технологію банківського кредитування
10. Проаналізувати Національний банк України як суб'єкт кредитних відносин і регулятора грошово-кредитних процесів в країні

### *Освітня компонента «Менеджмент»*

1. Розкрити сутність менеджменту як науки і практики, проаналізувати функції, принципи та методи менеджменту в рамках діяльності сучасних організацій.
2. Охарактеризувати організацію як об'єкт менеджменту, її внутрішнє і зовнішнє середовище, особливості функціонування на різних етапах життєвого циклу.
3. Обґрунтувати механізми інтеграції індивіда у колектив, особливості впливу поведінки, влади, лідерства на ефективність управлінської діяльності.
4. Охарактеризувати управлінські рішення, їх види, методи ухвалення та оптимізації.
5. Проаналізувати умови, норми і обмеження функціонування сучасної організації та критерії ефективності менеджменту.
6. Обґрунтувати функцію планування в управлінському процесі, види та значення базових конкурентних стратегій.
7. Охарактеризувати процес формування організаційної структури, критерії та методи її оптимізації.
8. Розкрити зміст мотиваційного механізму у менеджменті, проаналізувати основні підходи до заохочення працівників сучасної організації.
9. Проаналізувати функцію контролю у менеджменті як процес, описати види контролю та засоби забезпечення його ефективності.
10. Охарактеризувати комунікації у менеджменті, їх види, етапи та роль в управлінні конфліктами та змінами в організаціях.

### *Освітня компонента «Фінанси підприємств»*

1. Розкрити економічний зміст прибутку та його видів.
2. Охарактеризувати зміст виручки від реалізації продукції, робіт, послуг. Зазначити фактори, що впливають на її формування.
3. Розкрити зміст та значення нормування оборотних активів. Вкажіть ненормовані оборотні активи.
4. Обґрунтувати процес формування фінансового механізму підприємства.
5. Розкрити зміст та завдання фінансової діяльності підприємства. Опишіть порядок організації фінансової роботи на підприємствах.
6. Обґрунтувати зміст фінансового забезпечення відтворення основних засобів підприємства.
7. Охарактеризувати сутність, функції та місце фінансів підприємств у фінансовій системі держави.
8. Проаналізувати економічний зміст, джерела та методи формування фінансових ресурсів підприємств.
9. Розкрити економічний зміст кредитування та необхідності залучення кредитів.

10. Визначити поняття фінансового стану та охарактеризувати необхідність здійснення його аналізу.

#### *Освітня компонента «Маркетинг»*

1. Обґрунтувати поняття маркетингу. Описати причини виникнення маркетингу та сфери його застосування.
2. Охарактеризувати комплекс маркетингу та його місце у маркетинговій діяльності підприємства.
3. Описати основні чинники мікросередовища та їх вплив на діяльність фірми.
4. Розкрити поняття товарної марки. Описати її складові та напрямки використання у маркетинговій діяльності.
5. Обґрунтувати зміст теорії життєвого циклу товару. Описати взаємозв'язок етапів життєвого циклу товару із заходами стимулювання збуту.
6. Розкрити зміст маркетингової політики розподілу. Описати основні види та функції каналів розподілу та посередників у збутовому процесі.
7. Описати систему контролю маркетингової діяльності фірми, види контролю, етапи ревізії маркетингу.
8. Розкрити зміст і описати маркетингове середовище та комплекс маркетингу освіти. Навести приклади практичного застосування концепції освітнього маркетингу на прикладі свого ВНЗ.
9. Обґрунтувати зміст промислового маркетингу, описати його природу та комплекс.
10. Описати основні положення концепції маркетингу послуг та комплекс маркетингу у сфері послуг.

#### *Освітня компонента «HR-технології»*

1. Обґрунтувати категорії праця як основний вид діяльності людини.
2. Розкрити значення теорії поколінь та особливості управління.
3. Обґрунтувати діагностику HR-бренду роботодавця.
4. Розкрити умови та безпеку праці співробітників.
5. Розкрити форми та системи оплати праці.
6. Обґрунтувати мотивацію в HR.
7. Обґрунтувати фізіогноміку в HR.
8. Проаналізувати емоційний інтелект та його значення в управлінні персоналом.
9. Проаналізувати командоутворення та комунікації в HR.
10. Розкрити діджиталізацію HR-технологій.

#### *Освітня компонента «Облік і аудит»*

1. Розкрити сутність бухгалтерського обліку, його види та роль в управлінні підприємством.
2. Охарактеризувати зміст та значення фінансової звітності та її види.
3. Висвітлити сутність облікової політики підприємства, охарактеризувати її елементи.

4. Розкрити зміст та структуру бухгалтерського балансу. Обґрунтувати взаємозв'язок між балансом і рахунками бухгалтерського обліку.

5. Висвітлити сутність, значення та види документації в бухгалтерському обліку.

6. Розкрити сутність інвентаризації, її види, порядок проведення та узагальнення результатів.

7. Обґрунтувати сутність аудиту, його предмет та об'єкти. Розкрити класифікацію видів аудиту за вимогами законодавства.

8. Проаналізувати зміст етапів проведення аудиту фінансової звітності.

9. Обґрунтувати загальні принципи, джерела інформації та методика аудиту фінансової звітності.

10. Розкрити значення та можливості використання інформаційних ресурсів обліку та аудиту в управлінні підприємством.

#### *Освітня компонента «Економічна кібернетика»*

1. Проаналізувати поняття системи, її структури, системного підходу і системного аналізу до розв'язування кібернетичних проблем.

2. Обґрунтувати поняття складної, великої, закритої, відкритої, організаційної систем, проблему інгерентності економічних систем, зміст процесу функціонування системи.

3. Деталізувати поняття моделі й моделювання, проаналізувати класифікацію методів моделювання залежно від засобів моделювання і методів моделювання економіки.

4. Охарактеризувати кібернетичний підхід до моделювання систем типу «чорний ящик» та його застосування в економіці.

5. Обґрунтувати поняття управління, системи управління і її складових підсистем, проаналізувати типи зв'язків між елементами системи управління.

6. Охарактеризувати типи управління керованою підсистемою, конкретизувати принципи та закони регулювання у системах управління.

7. Розкрити зміст поняття інформації та інформаційної системи, проаналізувати структурну схему процесу передачі інформації, обґрунтувати зміст економічної інформації та здійснити її класифікацію.

8. Обґрунтувати основні підходи до кількісного вимірювання невизначеності та інформації, проаналізувати властивості ентропії як міри невизначеності системи.

9. Розкрити зміст і основні задачі аналізу систем, їх типові структури та особливості соціально-економічних систем.

10. Обґрунтувати зміст і основні задачі синтезу систем, принципи аналізу і синтезу систем.

#### *Освітня компонента «Інформаційні системи і технології в управлінні»*

1. Обґрунтувати структуру функції та властивості інформаційних систем в управлінні

2. Конкретизувати властивості інформаційних систем в управлінні

3. Здійснити класифікацію інформаційних систем в управлінні

4. Охарактеризувати архітектуру інформаційних систем: SaaS, IaaS, PaaS
5. Описати життєвий цикл інформаційної системи. Gartner Hype Cycle та магічний квадрант Gartner
6. Конкретизувати етапи впровадження інформаційних систем.
7. Охарактеризувати методологію Agile розробки і впровадження інформаційних систем
8. Розкрити методологію планування матеріальних потреб підприємства MRP та MRPII
9. Обґрунтувати концепції управління ERP.
10. Охарактеризувати системи управління взаємодією з клієнтами CRM.

#### *Освітня компонента «Дослідження операцій»*

1. Охарактеризувати основні поняття теорії ігор та здійснити класифікацію ігор. Описати процес розв'язування матричних ігор у чистих стратегіях.
2. Описати процес розв'язування матричних ігор у змішаних стратегіях за допомогою методів лінійного програмування.
3. Формалізувати критерії прийняття рішень в умовах невизначеності: Байєса–Лапласа, Вальда, крайнього оптимізму, Севіджа та Гурвіца, а також дати оцінку їхньої ефективності.
4. Деталізувати процес визначення оптимального запасу продукції за умов випадкового характеру попиту.
5. Описати процес визначення оптимального запасу продукції із врахуванням розривів цін.
6. Формалізувати правила побудови сіткового графіка та обчислення його параметрів.
7. Розкрити особливості сіткового планування в умовах невизначеності.
8. Охарактеризувати системи масового обслуговування з відмовами та описати їх характеристики.
9. Охарактеризувати системи масового обслуговування з обмеженою довжиною черги та описати їх характеристики.
10. Здійснити огляд методів розв'язування задач багатокритеріальної оптимізації та дати оцінку їхньої ефективності.

#### *Освітня компонента «Економічний аналіз»*

1. Розкрити значення, завдання та джерела аналізу виробництва продукції.
2. Розкрити значення, завдання та джерела інформації аналізу собівартості продукції.
3. Розкрити значення, завдання та джерела інформації аналізу фінансових результатів.
4. Навести методику аналізу рентабельності продукції.
5. Розкрити значення та завдання аналізу фінансового стану.

6. Обґрунтувати аналітичне значення бухгалтерського балансу.
7. Розкрити значення, завдання та джерела інформації аналізу трудових ресурсів.
8. Розкрити значення та завдання аналізу матеріальних витрат.
9. Розкрити значення, завдання та джерела інформації аналізу основних засобів.
10. Охарактеризувати види рентабельності та розкрити методики їх оцінки.

#### *Освітня компонента «Моделювання економіки»*

1. Розкрити зміст понять простору товарів, відношення переваги, функції корисності. Проаналізувати властивості функції корисності, а на її основі – характеристики чутливості корисності та ефективності використання товарів.
2. Конкретизувати неокласичну модель поведінки споживача та обґрунтувати умови існування її розв'язку. Охарактеризувати функції попиту на товари та граничної вартості грошей як розв'язки параметричної неокласичної моделі поведінки споживача.
3. Обґрунтувати зміст поняття виробничої функції, проаналізувати її загальні властивості і характеристики та навести приклади типових функцій випуску.
4. Проаналізувати найпростіші моделі поведінки виробників: моделі максимізації прибутку та випуску продукції. Охарактеризувати функції попиту на виробничі ресурси та пропозиції випуску продукції як розв'язки параметричної неокласичної моделі поведінки виробника.
5. Проаналізувати окремі моделі однопродуктової фірми в умовах недосконалої конкуренції (монополії, монопсонії, олігополії, олігопсонії).
6. Розкрити зміст павутиноподібної моделі установаження рівноважної ціни. Конкретизувати диференціальну модель Еванса установаження рівноважної ціни на однотоварному ринку та диференціальну модель Самуельсона установаження рівноважної ціни на багатотоварному ринку і здійснити їх якісний аналіз.
7. Проаналізувати схему міжгалузевого балансу та здійснити формалізацію статичної моделі Леонтьєва. Обґрунтувати проблему, критерій і достатні умови продуктивності моделі Леонтьєва.
8. Деталізувати дискретну та диференціальну моделі динамічного міжгалузевого балансу і можливості їх практичного застосування.
9. Проаналізувати концептуальну модель односекторної однопродуктової економіки. Розкрити зміст, властивості та характеристики неокласичних макровиробничих функцій.
10. Конкретизувати базові припущення та здійснити формалізацію моделей економічного та оптимального економічного зростання.

*Освітня компонента «Прогнозування соціально-економічних процесів»*

1. Сформулювати основні принципи та методи, що застосовуються в прогнозуванні.
2. Обґрунтувати особливості побудови інтерполяційного поліному та охарактеризуйте основні методи інтерполяції.
3. Проаналізувати методи згладжування часових рядів та охарактеризуйте їх ефективність у прогнозуванні тенденцій.
4. Охарактеризувати методи прогнозування тренд-сезонних процесів та проаналізуйте відмінності між адитивною і мультиплікативною моделями.
5. Обґрунтувати роль економетричних методів у прогнозуванні та проаналізуйте взаємозв'язок між економічними показниками.
6. Охарактеризувати переваги та недоліки суб'єктивних (експертних) методів прогнозування та проаналізувати їх практичне застосування.
7. Проаналізувати критерії оцінювання якості прогнозів та методи їх перевірки на достовірність.
8. Охарактеризувати методи оцінювання сезонної компоненти часового ряду та проаналізувати їх практичне застосування.
9. Проаналізувати основні підходи до побудови комбінованих прогнозів та їх переваги й недоліки.
10. Охарактеризувати роль експертних оцінок у прогнозуванні соціально-економічних процесів та проаналізувати способи забезпечення їхньої надійності.

## **РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

*Література з дисципліни «Статистика»*

1. Статистика: основи теорії та практикум: навчальний посібник / В.С. Григорків, О.Ю. Вінничук, М.В. Григорків, Л.Л. Маханець. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. 2022. 304 с. URL: <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5125>
2. Вінничук О. Ю., Григорків М.В., Маханець Л.Л. Статистика : тестові завдання : навч. посіб. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 180 с.
3. Вінничук О.Ю. Економетрика : тестові завдання : навч. посіб. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2023. 156 с.
4. Маханець Л.Л., Вінничук О.Ю., Григорків М.В. Статистика: лабораторний практикум у STATISTICA 12: навч. посіб. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича. 2023. 161 с. URL: <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6548?show=full>
5. Березька К. М. Економетрика: Основи теорії та комп'ютерний практикум (для студентів економічних спеціальностей денної та заочної форм навчання). Тернопіль: ЗУНУ, 2022. 152 с.
6. Бізнес-статистика : навч. посіб. / С. М. Гайденко, В. О. Костюк-; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О.

- М. Бекетова, 2023. 190 с. URL: <https://eprints.kname.edu.ua/62488/1/2022%20D0%BF%D0%B5%D1%87.%2016%20D0%9D%D0%9F%20D0%91%D1%96%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81-%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%82%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B0%20D0%BD%D0%B0%D0%B2%D1%87.%20D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1.pdf>
7. Загальна теорія статистики: Підручник/ За ред. А. В. Непрана, І. А. Дмитрієва. Харків: ПП Іванченка, 2022. 720 с.
  8. Провост Ф., Фоусет Т. Data Science для бізнесу. Як збирати, аналізувати і використовувати дані. Київ: Наш формат 2019. 400 с.
  9. Спінгельгальтер Д. Мистецтво статистики. Прийняття аргументованих рішень на основі даних. Київ : Наш формат, 2023. 408 с.
  10. Статистика [Електронний ресурс] : навчальний посібник / О. В. Раєвнева, І. В. Аксьонова, О. І. Бровко ; за заг. ред. д-ра екон. наук, професора О. В. Раєвневої. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2019. 389. с. URL: <http://repository.hneu.edu.ua/bitstream/123456789/24523/1/2019%20-%20D0%A0%D0%B0%D1%94%D0%B2%D0%BD%D1%94%D0%B2%D0%B0%20D0%9E%20D0%92.pdf>
  11. Статистика: підручник / С. І. Пирожков, В. В. Рязанцева, Р. М. Моторин та ін. Київ: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2020. 328 с. URL: <https://ur.knute.edu.ua/server/api/core/bitstreams/f4c44170-66d0-43b2-b765-30fad164a410/content>
  12. Статистика: Підручник / С. С. Герасименко, А. В. Головач, А.М. Єріна та ін.; За наук. ред. д-ра екон. наук С. С. Герасименка. 2-ге вид., перероб. і доп. Київ: КНЕУ, 2000. 467 с. URL: <https://xn--e1ajqk.kiev.ua/wp-content/uploads/2019/12/Gerasimenko-Statistika-KNEU-2000.pdf>
  13. Статистичний аналіз даних : навчальний посібник / Т. М. Паянок, Т. М. Задорожня. Ірпінь : Університет державної фіскальної служби України, 2020. 312 с. URL: [https://drive.google.com/file/d/1ypf9mlmz3dDNGBpFmlzR93j168Z\\_Nye2/view](https://drive.google.com/file/d/1ypf9mlmz3dDNGBpFmlzR93j168Z_Nye2/view)
  14. Горбачук В. М., Кушлик-Дивульська О. І. Теорія ймовірностей та математична статистика [Електронний ресурс] : підручник для здобувачів ступеня бакалавра за технічними та економічними спеціальностями. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2023. 351 с. URL: <https://ela.kpi.ua/items/90040de4-5c89-4356-852a-46b6f2970b02>
  15. De Smith M. J. A comprehensive handbook of statistical concepts, techniques and software tools / Dr. Michael J. de Smith. London: The University Press, 2024. 101 p. URL: <https://www.statsref.com/StatsRefSample.pdf>
  16. Holmes A., Illowsky B., Dean S. Introductory Business Statistics 2e / A. Holmes, B. Illowsky, S. Dean. 2nd ed. 2023. 614 p. URL: <https://files.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi79/0058780.pdf>
  17. Siegel A. F. Practical Business Statistics. 6th ed. 2020. 620 p. URL: <https://nibmehub.com/opac-service/pdf/read/Practical%20Business%20Statistics-%20Siegel-%20A.F.6ed.pdf>

18. Siegel A. F. Practical Business Statistics. . 8th ed. 2022. URL: <https://www.sciencedirect.com/book/9780128200254/practical-business-statistics>

*Література з дисципліни «Гроші і кредит»*

1. Банківська система : підручник / [М. Крупка, Є. Андрущак, Н. Пайтра та ін.] ; за ред. д-ра екон. наук, проф. М. Крупки. – 2-ге вид., переробл. і доповн. Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2023. 524 с.
2. Волкова В. В., Волкова Н. І. Гроші і кредит: навч. посіб. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 300 с. URL: <http://surl.li/lroxq>
3. Гроші та кредит : навчальний посібник / С. П. Стеценко та ін. Київ : КНУБА, 2024. 228 с.
4. Іванчук Н. В. Гроші і кредит : навчальний посібник. Острогоз : Видавництво Національного університету «Острозька академія», 2021. 332 с. URL: <http://surl.li/bxcco>
5. Коваленко Д. І., Венгер В. В. Фінанси, гроші та кредит: теорія та практика. : навч. посіб. Київ : Центр навч. літ., 2019. 578 с.
6. Конституція України : Закон України від 28.06.1996 р. № 254к/96-ВР. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/254k/96-вр#>
7. Коренюк П. І., Коренюк Л. В., Левандівський О. Т. Гроші і кредит : навч. посіб. Кам'янське : ДДТУ, 2019. 402 с.
8. Круш П.В., Алексеєв В.Б. Гроші та кредит: Навч. посіб. К.: Центр учбової літератури, 2024. 216 с.
9. Монетарні важелі стимулювання розвитку економіки України: глобальні виміри та національні інтереси: монографія / за ред. д. е. н., проф. О. В. Дзюблюка. Тернопіль: Осадца Ю. В., 2021. 300 с.
10. Положення про інвестиційні фонди та інвестиційні компанії : Указ Президента України від 19 лют. 1994р. № 55/94: станом на 15 бер. 2001 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/55/94#>
11. Про затвердження Положення про випуск електронних грошей та здійснення платіжних операцій з ними : Постанова Правління НБУ від 29.09.2022 р. № 210 : станом на 24 черв. 2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0210500-22#>
12. Про банки і банківську діяльність. : Закон України від 07.12.2000 р. № 2121-III. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14#>
13. Про валюту і валютні операції : Закон України від 21.06.2018 р. № 2473-VIII. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2473-19#>
14. Про грошову реформу в Україні : Закон України від 25.08.1996 р. № 762/96. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/762/96#>
15. Про ринки капіталу та організовані товарні ринки : Закон України від 23.02.2006 р. № 3480-IV : станом на 29 лип. 2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3480-15#>
16. Про споживче кредитування: Закон України від 15.11.2016 р. № 1734- VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/1734-19>
17. Світлична В. Ю. Гроші і кредит: підручник. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. 191 с.

18. Слав'юк Н. Р., Глущенко С. В. Ринок фінансових послуг : навч. посіб. Київ: НаУКМА, 2022. 206 с.
19. Ярошевич Н.Б. Фінанси, гроші та кредит: підручник. Львів: «Новий Світ- 2000», 2023. 414 с.
20. Щетинін А. І. Гроші та кредит : навч. посіб. Дніпро : Ун-т мит. справи та фінансів, 2019. 163 с.  
URL:<http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/bitstream/123456789/3730/1/Щетинін%20А.І.%20Гроші%20та%20кредит.pdf>

#### *Література з дисципліни «Менеджмент»*

1. Алькема В.Г., Кириченко О.С. Менеджмент організацій: навчальний посібник. Київ : Університет «КРОК», 2023. 276 с.
2. Балановська Т. І., Гавриш О. М., Драмарецька К. П., Голік В. В. Лідерство та управління людськими ресурсами організації: навчальний посібник. Київ : ЦП «КОМПРИНТ», 2024. 281с.
3. Балановська Т. І., Гоголя О. П., Троян А. В., Сотник В. В. Менеджмент: навчальний посібник. 2-ге видання. Київ : ФОП Ямчинський О. В., 2024. 606 с.
4. Гемел Г., Заніні М. Людинократія. Створення компаній, у яких люди – понад усе. Київ : Лабораторія, 2021 р. 320 с.
5. Гоголя О. П., Харченко Г. А. Практикум з менеджменту: навчальний посібник для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Київ : ЦП «Компринт», 2022. 428 с.
6. Гринів І. Мистецтво стратегії. Харків : Фоліо, 2023. 255 с.
7. Грушева А. А., Вітренко Л. О. Менеджмент : навч. посіб. Ірпінь : УДФСУ, 2020. 308 с.
8. Запухляк В.М. Менеджмент. Підприємництво та організація власного бізнесу: навч. посібник. Укл.: Білоскурська О., Бак Н., Проданчук М., Запухляк В. та ін. / За ред. Р.І. Грешка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 580 с.
9. Марченко О. М. Практикум з менеджменту : навч. посіб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 224 с.
10. Менеджмент. Навчальний посібник / А.М. Балашов, Г.Є. Мошек, А.С. Соломко, Ю.О. Соломко, М.В. Ковальчук, Ю.В. Поканевич, С.П. Сердюк; заг. редакція проф. Балашова А.М. та проф. Мошека Г.Є. Київ : Видавництво Ліра-К, 2022. 646 с.
11. Менеджмент: графічна і таблична візуалізація: навч. посіб. / О.Є. Кузьмін, О.Г. Мельник, І.С. Процик, С.Б. Романишин, Р.З. Дарміць. 5-те вид., випр. та допов. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2020. 208 с.
12. Менеджмент: збірник тестових завдань. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запухляк В.М., Поченчук Г.М. та ін. / За ред. Галушки З.І., Поченчук Г.М. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. 2021. 203 с.
13. Основи менеджменту : конспект лекцій для здобувачів вищої освіти / уклад. В. М. Стамат, А. С. Полторака. Миколаїв : МНАУ, 2022. 162 с.

14. Петруня Ю.Є., Коляда С.П., Ковтун Н.С., Петруня В.Ю. Менеджмент: базовий курс (практикум) : навч. посібн. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2022. 140 с.
15. Савчук В. Менеджмент в умовах невизначеності. Київ : Лабораторія, 2024. 544 с.
16. Самойленко І. О. Менеджмент організацій : підручник. Харків : ХАІ, 2020. 279 с.
17. Сидоров О.А., Фісуненко Н.О., Альошина Т.В., Фоменко А.Є.. Стратегічний менеджмент: підручник. Дніпро : Арт-Прес, 2024. 352 с.
18. Страпчук С. І., Миколенко О. П., Попова І. А., Пустова В. В. Менеджмент. Навчальний посібник для здобувачів вищої освіти. Вид. 2-ге переробл. і допов. Львів : Видавництво «Новий Світ – 2000», 2024. 356 с.
19. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: підручник. Тернопіль : ЗУНУ, 2022 р. 258 с.

*Література з дисципліни «Фінанси підприємств»*

1. Господарський кодекс України: від 16 січня 2003 р. № 3436-IV. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>.
2. Податковий кодекс України: від 2 грудня 2010 р. № 2755-VI. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>.
3. Інструкція про порядок відкриття та закриття рахунків користувачам надавачами платіжних послуг з обслуговування рахунків, затверджена постановою Правління Національного банку України 29.07.2022 № 162 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0162500-22#Text>
4. Інструкція про безготівкові розрахунки в Україні в національній валюті користувачів платіжних послуг затверджено постановою правління Національного банку України 29.07.2022 № 162 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0163500-22#Text>
5. Положення про ведення касових операцій у національній валюті в Україні. Затверджено постановою правління Національного банку України 29.12.2017 № 148 URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/v0148500-17>
6. Положення про порядок здійснення операцій з чеками в іноземній валюті на території України, затверджене постановою Правління НБУ від 29.12.2000 № 520 (зі змінами) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0152-01#n16>
7. Положення про порядок здійснення банками операцій з векселями в національній валюті на території України, затверджене постановою Правління НБУ від 16.12.2002 № 508 (зі змінами) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0174-03#Text>
8. Ковальчук Н.О., Корбутяк А.Г., Юрій Е.О., Гаватюк Л.С., Сокровольська Н.Я. Фінанси підприємств у схемах і таблицях: навч. посібник. Чернівці: Чернівецький національний університет імені Ю.Федьковича. 2021. 120 с.
9. Марусяк Н.Л. Фінанси підприємства: навч. посіб.: 2-ге вид., перероб. і доп. Чернівці:Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 176с.

10. Непочатенко О.О. Фінанси підприємств: підручник. К.: ЦУЛ, 2019. 504 с.
11. Нікола С.О. Фінанси підприємств : навч. посіб. Одеса: Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова, 2020. 206 с.
12. Стойко О. Я., Дема Д. І. Фінанси : підручник / за ред. О. Я. Стойка. 2-ге вид. перероб. і доп. Житомир : Поліський університет, 2024. 317 с.
13. Фінанси підприємств: підручник / за заг. ред. В. В. Сокурєнка; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ. 2-ге вид., допов. та перероб. Харків: ХНУВС, 2022. 292 с.
14. Фінанси підприємств: метод. вказ. / Укл. Н. Л. Марусяк, М.Г. Марич. Чернівці: Чернівець.нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 72с.
15. Фінанси підприємств: підручник / О. Б. Курило, Л. П. Бондаренко, О. Й. Вівчар, О. М. Чубка. Київ: Видавничий дім «Кондор», 2020. 340 с.
16. Фінанси підприємств: підручник / О.Б.Курило, Л.П.Бондаренко, О.Й Вівчар, О.М.Чубка. – К.: Видавничий дім «Кондор», 2020. – 340 с.
17. Юрчишена Л.В. Фінанси підприємств: навчальний посібник. Донецький національний університет імені Василя Стуса. Вінниця, 2023. 252 с.
18. Ярошевич Н. Б. Фінанси диверсифікованих підприємств: навчальний посібник. Львів: «Новий Світ 2000», 2023. 327 с.
19. Кравчук О. М. Лещук І. П. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання: навчальний посібник. К.: ЦНЛ, 2019. 504 с.
20. Філіна Г. І. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання : навч. посіб. / Г. І. Філіна. – 2-ге вид., перероб. та доп. –Київ : ЦНЛ, 2022. –318 с.

#### *Література з дисципліни «Маркетинг»*

1. Бозуленко О. Я. Організація торгівлі : навчальний посібник [для студ. вищ. навч. закл.]. Чернівці : ЧТЕІ КНТЕУ. 2021. 240 с.
2. Буднікевич І. М. SWOT-аналіз у маркетингу: методика та практика : навч. посібник. І.М. Буднікевич, О.А.Баранник, В.А.Нікульча, І.А. Крупенна. Чернівці : Чернівецький національний університет, 2023. 88 с.
3. Виноградова О.В. Поведінка споживачів. Практикум. Навчальний посібник. Київ : ДУТ, 2020. 78 с.
4. Дарчук В. Г. Аналіз та планування маркетингової діяльності : навчальний посібник. К. : ДУТ, 2019. 146 с.
5. Дудар В. Управління маркетингом : електронний навч. посібник. Тернопіль : Західноукраїнський національний університет, 2022. 85 с.
6. Іванечко Н., Борисова Т., Процишин Ю. та ін. Маркетинг : навч. посіб. / за ред. Н. Р. Іванечко. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 180 с.
7. Котлер Ф., Катарджая Г., Сетьяван І. Маркетинг 4.0. Від традиційного до цифрового (Marketing 4.0: Moving from Traditional to Digital). К., Бізнес, 2021. 208 с.
8. Котлер Ф., Катарджая Г., Сетьяван І. Маркетинг 5.0: Технології для людства (Marketing 5.0: Technology for Humanity). К., КМ-Букс, 2024.

280 с.

9. Логістика: підручник для студентів економічних спеціальностей / М. А. Цейтлін, Д. В. Райко, О. А. Біловодська та ін. Суми : Триторія, 2021. 220 с.

10. Курбан О.В., Курбан С.О. Нейромаркетинг : реклама, PR, digital-marketing, брендинг. Навчальний посібник. Київ: Видавництво «Білий Тигр», 2019. 148 с.

11. Кушнір Т.М. Маркетинг промислового підприємства : методичні матеріали для самостійної роботи студентів спеціальності 075 «Маркетинг». Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. 134 с.

12. Логістика: підручник для студентів економічних спеціальностей / М. А. Цейтлін, Д. В. Райко, О. А. Біловодська та ін. Суми : Триторія, 2021. 220 с.

13. Маркетинг : збірник тестових завдань для підготовки й атестації здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 075 «Маркетинг» : навч. пос. / уклад.: Буднікевич І.М., Бурдяк О.М., Вардеванян В.А., Венгер Є.І., Гавриш І.І., Гордіца Т.М., Зрибнєва І.П., Кифяк О.В., Крупенна І.А., Нікульча В.А., Романюк Н.В. (за заг. ред. Буднікевич І.М.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 428 с.

14. Маркетинг для бакалаврів: практичний курс : навч. посіб. для практ. занять / уклад. : І. Буднікевич, І. Бабух, О. Бурдяк, В. Вардеванян, Є. Венгер, І. Гавриш, І. Зрибнєва, О. Кифяк, І. Крупенна, Н. Романюк, І.Черданцева / за ред. д.е.н., проф. І. М. Буднікевич. Вид. 3-тє, переробл. та доповн. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 268 с.

15. Маркетинг: Світовий досвід та український вимір. За ред. Старостіної А.О.. К.: Ліра К, 2024. 484 с.

16. Маркетингова діяльність підприємств: підручник за заг.ред. Косенко О.П. 2-ге вид., зі змінами і доповненнями. Харків: ТОВ «Оберіг», 2023. 1155 с.

17. Окландер М.А., Чукурна О.П. Маркетингова цінова політика : підручник. К. : Центр учбової літератури, 2020. 284 с.

18. Павлов К.В., Лялюк А.М., Павлова О.М. Маркетинг: теорія і практика : підручник. Луцьк : СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф» 2022. 408 с

19. Райко Д. В. Маркетинг відносин: підручник / Суми : Триторія, 2024. 348 с.

20. Ромат Є.В. Маркетингові комунікації: підручник. Київ: Студцентр, 2022. 336 с.

21. Слободяник АМ., Могилевська О.Ю., Романова Л.В., Салькова І.Ю. Digital-маркетинг: теорія і практика: навчальний посібник. Київ. КиМУ, 2022. 228 с.

22. Стратегічний маркетинг : підручник / О. І. Лабурцева, Л. К. Яцишина, О. С. Бондаренко, Т. М. Янковець; за ред. А. А. Мазаракі. Київ :

Держ. торг.-екон. ун-т, 2023. 248 с.

23. Янковець Т. М. Технології цифрового маркетингу : підручник . Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2024. 260 с.

24. Kotler Ph., Kartajaya H., Setiawan I. Marketing 6.0: The Future Is Immersive. Wiley, 2024. 256 p.

25. Lovelock Ch., Wirtz J. Services marketing: people, technology, strategy. 9th Edition. World Scientific Publishing Company, 2021. 684 p.

#### *Література з дисципліни «HR-технології»*

1. HR-технології : навч. посібник / Зоряна Кобеля, Любов Водянка. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с.

2. Антохова І., Водянка Л., Кобеля З. Розвиток персоналу: навчальний посібник. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 214 с.

3. Водянка Л.Д. Кар'єра та технології працевлаштування. Підприємництво та організація власного бізнесу : навч. посібник / За ред. Р.І. Грешка. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 580 с.

4. Водянка Л.Д. Сучасні HR-технології. Організація власного бізнесу : навч. посібник / За ред. Є.В. Ткача. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 264 с.

5. Кобеля З., Антохова І., Водянка Л. Рекрутинг персоналу: навчальний посібник. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 203 с.

6. Планування персоналу: навч.-метод. посібник для семінарських і практичних занять / Л.Д. Водянка, С.І. Тодорюк Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2018. 80 с.

#### *Література з дисципліни «Облік і аудит»*

1. Аудит: підручник / за ред. Грушко В.І./ Браул О.М., Шепелюк В.Н., Ільїна С.Б., Юнацький М.О., Хорошенко А.П, Братул Т.В., 4-те вид. доп. і перероб. К.: Видавництво Ліра-К, 2020. 324 с.

2. Міжнародні стандарти контролю якості, аудиту, огляду, іншого надання впевненості та супутніх послуг. URL: [https://mof.gov.ua/uk/mizhнародni-standarti-auditufbclid=IwAR3PCFlqK2h2JWyybx2-JJ9vO4QSapwhA\\_FghfUYeBhHzZDfoDiXZn5NzKI](https://mof.gov.ua/uk/mizhнародni-standarti-auditufbclid=IwAR3PCFlqK2h2JWyybx2-JJ9vO4QSapwhA_FghfUYeBhHzZDfoDiXZn5NzKI)

3. Облік і аудит: навч. посібник / Н. П. Банера, Л. О. Гелей, С.М. Пилипенко, В. П. Мороз; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. О.І. Скаско. Львів : Растр, 2021. 504 с.

4. Облік і аудит: навч. посібник / Т.М.Ковальчук, І.І.Никифорак; за ред. Т.М.Ковальчук. Вид. 2-ге, доп. та перероб. Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2021. 316 с.

5. Облік і аудит: навч.-метод. посіб./ Є.В. Калюга та ін. Київ, 2019. 374 с.

6. Облік і аудит: практикум / Укл. Т.М.Ковальчук, І.І.Никифорак. Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2021. 148 с.
7. Облік, аналіз, аудит і оподаткування: навч.-метод. посібник / А.І.Вергун, Т.В.Косташ, Т.М.Ковальчук, М.А.Проданчук, І.І.Никифорак; за заг. ред. д.е.н., проф. Т.М.Ковальчук. Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2020. 520 с.
8. Огійчук М.Ф., Рагуліна, Новіков І.Т. Аудит: навч. посіб. Вид. 4-те, перероб. і доп. К.: Алерта, 2020. 852 с.
9. Плаксієнко В. Я. , Верига Ю.А. Облік, оподаткування та аудит: навч. посіб. К.: Центр учбової літератури. 2019. 509 с.
10. Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність в Україні: Закон України від 21.12.2017 р. № 2258–VIII). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2258-19#Text>
11. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України від 16.07.1999 р. №996–XIV (зі змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14#Text>
12. Ткаченко Н.М. Теорія бухгалтерського обліку: Підручник. 2-ге вид., доповн. і перероб. К.: Алерта, 2020. 192 с.
13. Фінансовий облік: підручник / Я. Д. Крупка, З. В. Задорожний, Р. О. Мельник, Н. Я. Микитюк, Н. В. Гудзь, П. Н. Денчук, Р.В. Романів. 4-те вид., допов. і перероблене. Тернопіль: ТНЕУ, 2020. 418 с.

*Література з дисциплін «Моделювання економіки»  
та «Економічна кібернетика»*

1. Григорків В.С., Григорків М.В. Моделювання економіки: практикум: навч. посіб. / В.С. Григорків, М.В. Григорків. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2023. 208 с. [https://emm.cv.ua/modeluvannja\\_economiku\\_practukum\\_navch\\_posib/](https://emm.cv.ua/modeluvannja_economiku_practukum_navch_posib/)
2. Григорків В.С., Григорків М.В., Ярошенко О.І. Оптимізаційні методи та моделі : підручник, 2-ге вид., випр. і доп. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2024. 464 с. <https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10762>
3. Григорків В.С. Оптимізаційні методи та моделі: вибрані завдання для тематичного контролю: навч. посіб. / В.С. Григорків, М.В. Григорків, О.І. Ярошенко, О.Ю. Вінничук, Л.В. Скращук. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2022. – 168 с. [https://emm.cv.ua/optumizatciini\\_metodu\\_ta\\_modeli\\_vubrani\\_zavdannja\\_dlja\\_tem\\_atuchnogo\\_kontrolu\\_navch\\_posib/](https://emm.cv.ua/optumizatciini_metodu_ta_modeli_vubrani_zavdannja_dlja_tem_atuchnogo_kontrolu_navch_posib/)
4. Григорків В.С., Григорків М.В. Моделі прийняття рішень в економіці: навч. посібник, 2-ге вид., випр. і доп. / В.С. Григорків, М.В. Григорків. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т, 2025. 264 с. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12054>
5. Моделі прийняття рішень в економіці: метод. вказівки / уклад. В.С. Григорків, М.В. Григорків. – Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2021. – 44 с. [https://emm.cv.ua/modeli\\_pruunjattja\\_rishen\\_v\\_ekonimitsi\\_metod\\_vkazivku/](https://emm.cv.ua/modeli_pruunjattja_rishen_v_ekonimitsi_metod_vkazivku/)

6. Григорків В.С., Григорків М.В. Економічна кібернетика: практикум: навч. посіб. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2024. 200 с. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10084>

7. Григорків М.В. Динамічні моделі еколого-економічних систем в умовах соціально-економічної кластеризації : монографія. Тернопіль: «Економічна думка ТНЕУ», 2020. С. 415. <https://emm.cv.ua/dunamichni-modeli-ecologo-economichnux-sustem-v-umovax-cosialno-economichnoi-klasteruzatcii-2020/>

8. Григорків В. С. Моделювання економіки: підручник / В. С. Григорків. – Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2019. – 360 с. <https://emm.cv.ua/modeliuvannia-ekonomiky-pidruch-2019/>

9. Гарматій Н.М., Мартиняк І.О., Ціх Г.В. Класичні та сучасні моделі економіки: навч. посібник. Тернопіль: ФОП Паляниця В.А., 2023. 300 с.

10. Математична економіка. [Електронний ресурс] : рек. до виконання розрахунк. роботи : навч. посіб. для здобувачів ступеня бакалавра за освіт. програмою «Економічна аналітика» спец. 051 Економіка / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: Ж. Т. Черноусова. – Електрон. текст. дані (1 файл). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. – 40 с.

11. Моделювання соціально-економічних систем і процесів. [Електронний ресурс] : практикум : навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освіт. програмою «Економічна аналітика» спец. 051 Економіка / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: В. О. Капустян, Ж. Т. Черноусова, І. Д. Фартушний. – Електрон. текст. дані (1 файл). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. – 93 с.

12. Пістунов І.М. Економіко-математичне моделювання: навч. наоч. посіб. Дніпро: НТУ «ДП», 2024. 202 с.

13. Пістунов І.М. Моделювання економіки: навч. наоч. посіб. Дніпро : НТУ «ДП», 2024. 40 с.

14. Пістунов І.М. Економіко-математичне моделювання: навч. наоч. посіб. Дніпро : НТУ «ДП», 2024. 34 с.

15. Тлумачний словник зі спеціальності 051 Економіка/ упоряд.: І.М. Пістунов, Д.В. Кабаченко, О.Ю. Приходченко, М.А. Демиденко, О.Ю. Чуріканова, І.Ю. Турчанінова, О.П. Денисенко/під ред. І.М. Пістунова. Дніпро: НТУ «ДП», 2024. 202 с.

16. Вигоднер І.В., Моїсеєнко С.В. Економіко – математичні методи і моделі: оптимізаційні методи і моделі: навчальний посібник для студентів денної і заочної форми навчання / І. В. Вигоднер, С. В. Моїсеєнко. – Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В. С., 2024 р. – 149 с.

17. Економічна аналітика великих даних: конспект лекцій [Електронний ресурс] : навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освіт. програмою «Економічна аналітика» спец. 051 Економіка / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: І. С. Лазаренко. – Електрон. текст. дані (1 файл). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. – 93 с.

18. Цимбалюк І.О. Економічний аналіз та моделювання процесів сталого розвитку: методичні рекомендації до практичних занять. Для

здобувачів освіти спеціальності 051 Економіка, за освітньо-науковою програмою Економіка сталого розвитку / Ірина Олександрівна Цимбалюк. – Луцьк: ВНУ ім. Лесі Українки, 2024. – 74 с.

19. Навчальний посібник з дисципліни «Системний аналіз» для здобувачів спеціальності 122 – Комп'ютерні науки / Укл.: В.М. Тонконогий, В.О. Вайсман, Л.В. Бовнегра, К.Г. Кіркопуло. Одеса: Нац. ун-т «Одеська політехніка», 2022. 84 с.

20. О. Медведєва, В. Кропівний, Т. Мірзак, Я. Немировський. Системний аналіз якості навколишнього середовища. Навчальний посібник для студентів спеціальності 101 Екологія. Кропивницький: 2021. – 86 с.

21. Міца О.В., Лавер В.О. Системний аналіз : навч.-метод. посіб. Ужгород : вид-во ПП «АУТДОР-ШАРК», 2021. 64 с.

22. Лабораторний практикум з системного аналізу та проектування інформаційних систем [Електронний ресурс]: навчальний посібник / І.О. Ушакова, І.Б. Медведєва; Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця. Електрон. текстові дан. (307 МБ). Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2022. 250 с.

23. Жуковська О.А. Економічна кібернетика: Розрахункова робота: навчальний посібник [Електронне мережне навчальне видання]. Київ. 2022. 55 с.

24. Лозовська Л.І., Бандоріна Л.М., Савчук Р.В., Удачина К.О. Економічна кібернетика : навч. посібник. Дніпро : УДУНТ, 2022. 152 с.

25. Спеціалізовані задачі системного аналізу: Конспект лекцій. Частина -1: [Електронний ресурс] : навч. посіб. для студ. спеціальності 151 «Автоматизація та комп'ютерно-інтегровані технології» / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: Т.А. Дунаєва, – Електронні текстові дані (1 файл: 1.8 мбайт). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. – 71 с.

26. Капустян В.О., Черноусова Ж.Т. Моделі економічної динаміки. Навчальний посібник. Київ. КПІ ім. Ігоря Сікорського. Електронне мережне навчальне видання. 2023. 46 с.

27. Лось В. О., Максишко Н. К., Макаренко О. І. Моделювання економічної динаміки : навчально-методичний посібник для здобувачів ступеня вищої освіти магістра спеціальності «Економіка» освітньо-професійної програми «Економічна кібернетика». Запоріжжя : ЗНУ, 2024. 102 с.

28. Величко О.М., Гордієнко Т.Б. Основи системного аналізу і прийняття оптимальних рішень. Підручник. 2022. 672 с.

29. Вища математика для економістів: Підручник за ред. О.І. Ляшенко. – К.: Видавництво «Наукова столиця», 2024. – 552 с.

#### *Література з дисципліни «Інформаційні системи і технології в управлінні»*

1. Корпоративні інформаційні системи / Григорків В.С., Р.Р. Білоскурський, Верстяк А.В., Вінничук І.С., О.Ю. Вінничук – Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. – 152 с.

2. Корпоративна інформаційна система MICROSOFT DYNAMICS NAV: метод. вказівки / уклад. А.В. Верстяк, Л.Л. Маханець, І.С.Вінничук, Р.Р. Білоскурський. – Чернівці: Чернівець. нац. ун-т, 2021. – 42 с.
3. Корпоративна інформаційна система ГАЛАКТИКА ERP 8.1: метод. вказівки / уклад. А.В. Верстяк, Л.Л. Маханець, І.С.Вінничук, Р.Р. Білоскурський. – Чернівці: Чернівець. нац. ун-т, 2021. – 40 с.
4. Управління проектами на базі MS Project: методичні вказівки до лабораторних робіт / Укл. Л.Л. Маханець, Р.Р. Білоскурський, А.В. Верстяк–Чернівці: Чернівець. нац. ун-т, 2020. – 68 с.
5. Stasyshena, I. V. (2024). The current state of SAP ERP usage in Ukraine: Analysis and perspectives. *Journal of Information Technology and Systems*, 36(4), 92-104. <https://jitas.donnu.edu.ua/article/view/15884>
6. Zavrazhnyi, K. Y., Kulyk, A. K., & Sokolov, M. A. (2024). Digital transformation of enterprises: The role of ERP systems. *Proceedings of the Ukrainian Digital Transformation Conference*, 8(3), 56-68. <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/94862>
7. Ukrainian ERP Forum. (2024). How ERP systems are evolving: 2024 trends. *ERP Insights*, 5(2), 14-21. <https://www.erpforum.com.ua/blog/blog-2/iak-rozvivaiutsia-erp-sistemi-trendi-2024-roku-50>
8. Kurhan, N. V. (2020). Justifying the choice of ERP solutions for digitalizing accounting, analysis, and management in Ukrainian enterprises. *Enterprise Information Systems Journal*, 15(1), 32-45. <https://ev.fmm.kpi.ua/article/view/216359>
9. Ukrainian ERP Forum. (2023). *Прогноз розвитку ринку ERP у 2023-2027 роках*. <https://www.erpforum.com.ua/blog/blog-2/prognoz-rozvitku-rinku-erp-u-2023-2027-rokakh-10>
10. Wezom. (2023). *Тренди розвитку ERP систем: 10 ключових напрямків*. <https://wezom.com.ua/ua/blog/10-golovnih-trendiv-u-rozvitku-erp-sistem>
11. Smith, J. A., & Tan, W. L. (2021). Cloud-based ERP solutions: Benefits and challenges. *International Journal of Information Management*, 56, 102-110. <https://doi.org/10.1016/j.ijinfomgt.2020.102302>
12. Kumar, V., & Garg, R. (2022). Artificial intelligence in ERP systems: A comprehensive review. *Journal of Enterprise Information Management*, 35(3), 450-468. <https://doi.org/10.1108/JEIM-10-2020-0398>
13. Zhang, Y., & Li, X. (2020). The impact of IoT integration on ERP system performance. *Industrial Management & Data Systems*, 120(7), 1234-1250. <https://doi.org/10.1108/IMDS-12-2019-0456>
14. Patel, S., & Patel, N. (2023). Mobile ERP applications: Enhancing business processes on the go. *Business Process Management Journal*, 29(4), 789-805. <https://doi.org/10.1108/BPMJ-06-2022-0275>
15. Lim, Y. F. (2024). Patents signal positive impact of business school insights on innovation. *Financial Times*.
16. Putro, A. N. S., Mokodenseho, S., & Aziz, A. M. (2023). Analysis of Information System Development in the Context of the Latest Technological Era:

Challenges and Potential for Success. *West Science Information System and Technology*, 1(01), 19–26.

17. Khern-am-nuai, W., Ghasemkhani, H., Qiao, D., & Kannan, K. N. (2023). The Impact of Online Q&As on Product Sales: The Case of Amazon Answer. *Information Systems Research*.

18. Chen, P., & колеги. (2023). Can Telework Adjustment Help Reduce Disaster-Induced Gender Gap in Job Market Outcomes? *Information Systems Research*.

19. Москаленко, В. В., & Вербато, К. Є. (2023). Архітектура програмної системи для інтелектуального асистента служби юридичної підтримки. *Таврійський науковий вісник. Серія: Технічні науки*, (4), 54–60.

20. Москаленко, В. В., & Кріпак, С. А. (2023). Дослідження методів машинного навчання для аналізу та прогнозування закупівельних даних. *Таврійський науковий вісник. Серія: Технічні науки*, (4), 61–68.

#### *Література з дисципліни «Дослідження операцій»*

1. Оптимізаційні методи та моделі : підручник, 2-ге вид., випр. і доп. / В.С. Григорків, М.В. Григорків, О.І. Ярошенко. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2024. 464 с.

2. Григорків В.С. Оптимізаційні методи та моделі: підручник / В.С. Григорків, М.В. Григорків, О.І. Ярошенко. - Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2022. - 440 с.

3. Дослідження операцій : конспект лекцій / О. В. Шобаніна, В. П. Клочан, І. В. Клочан та ін. - Миколаїв : МНАУ, 2021. - 150 с.

4. Катренко А.В. Прийняття рішень: теорія та практика: підручник. / А.В. Катренко, В.В. Пасічник - Л.: Видавництво Новий світ-2000, 2021. – 448 с.

5. Кучма М.І. Математичне програмування: приклади і задачі: навч. посіб. / М.І. Кучма - Л.: Видавництво Новий світ-2000, 2020. - 344 с.

6. Яровий А. А., Ваховська Л.М., Крилик Л.В. Математичні методи дослідження операцій. Лінійне програмування. Частина 1 : навчальний посібник. Вінниця : ВНТУ, 2020. 86 с

7. Безкровний О.І. Дослідження операцій і методи прийняття технічних рішень: Навч. посіб. / О.І. Безкровний, В.І. Павленко, А.Г. Тимошенко - К.:Університет «Україна», 2019. - 420 с.

8. Козаченко Д.М. Основи дослідження операцій у транспортних системах: приклади та задачі: Навч. посіб. / Д.М. Козаченко, Р.В. Вершигора, В.В. Малашкін - К.: Видавництво ПрофКнига, 2019. - 277 с.

9. Катренко А.В. Дослідження операцій. Підручник. — Львів: Магнолія Плюс, 2004.

10. Роїк, О. М. Математичні методи дослідження операцій : навч. посіб. Ч.1 : Теорія та практика лінійного програмування / О. М. Роїк, В. І. Месюра, Г. Б. Ракитянська ; МОН України. – Вінниця : ВДТУ, 2002. – 103 с.

11. Дослідження операцій: навчальний посібник / В. М. Малкіна, О. Г. Зінов'єва, М.Ю. Мірошніченко. – Мелітополь: Люкс, 2020. – 201 с.

12. Васильєва Л. В. Математичні методи дослідження операцій: посібник для студентів вищих навчальних закладів спеціальності 122 «Комп'ютерні науки» /Л. В. Васильєва, М. П. Богдан. – Краматорськ: ДДМА, 2021. – 144 с.

13. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Методи оптимізації та дослідження операцій» /Упоряд.: В.І. Шеховцова., І.А. Малькова, Т.Г. Білова. – Електронне видання. – Харків: ХНУРЕ, 2021. – 44 с.

14. Руська Р. В. Методичні рекомендації для самостійної роботи з навчальної дисципліни «Дослідження операцій». Тернопіль, ЗУНУ, 2022. 198 с.

15. Руська Р. В. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Дослідження операцій». Тернопіль, ЗУНУ, 2022. 123 с.

16. Коряшкіна Л.С. Практикум за курсом «Методи оптимізації та дослідження операцій». Частина II. Нелінійне програмування: навч. посіб. / Л.С. Коряшкіна, С.А. Ус / Видавець «Свідлер А.Л.»2023. – 220 с.

17. Методи дослідження операцій [Електронний ресурс]: навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: В. О. Кузьмич, О. К. Молодід, Р. А. Тараненко. – Електронні текстові дані (1 файл:2,185 Мбайт). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. – 117 с.

18. Яковлева, А. П. Методи оптимізації та дослідження операцій. Конспект лекцій [Електронний ресурс] : навч. посіб. для здобувачів ступеня бакалавра за освітньою програмою «Системний аналіз» спеціальності 124 Системний аналіз / А. П. Яковлева ; КПІ ім. Ігоря Сікорського. – Електронні текстові дані (1 файл: 746,25 Кбайт). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. – 71 с.

19. Математичні методи дослідження операцій : курс лекцій / Л. В. Васильєва, Н. С. Грудкіна. – Краматорськ : ДДМА, 2023. – 112 с.

20. Мартинюк Г. В. Курс лекцій з дисципліни “Методи оптимізації та дослідження операцій” / Г. В. Мартинюк, Н. Б. Марченко, Л. М. Щербак. – Київ : Маріуп. держ. ун-т, 2024. – 48 с

#### *Література з дисципліни «Економічний аналіз»*

1. Аналіз господарської діяльності: Г. Даценко, Н. Коцераба, І. Крупельницька, О. Кудирко, І. Лобачева; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. Вінниц. торг.-екон. ін-т. Вінниця. 2021. 416 с.

2. Аналіз господарської діяльності: навч. посіб. Вінниця : Київ. нац. торг.-екон. ун-т. Вінниц. торг.-екон. ін-т., 2021. 416 с.

3. Власюк Н. І. Фінансовий аналіз: навч. посібник / Н. І. Власюк. – Львів: Вид-во «Магнолія-2006», 2022. – 254 с. Волкова Н. А., Подвальна Н. Е., Семенова К. Д. Економічний аналіз: Навч. посібник. Одеса: ППЦ «Белка». 2020. 240 с

4. Грицаєнко Г. І., Грицаєнко М. І. Аналіз господарської діяльності : навчальний посібник. Мелітополь: Люкс, 2021. 260 с.

5. Демиденко С.Л. Аналіз господарської діяльності : навчальний посібник [Електронний ресурс] / Черкас. держ. технол. ун-т. – Черкаси : ЧДТУ, 2020. 300 с.
6. Дропа Я. Б. Фінансовий аналіз : навч. посібник / Я. Б. Дропа. – Електрон. вид. – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2023. 238 с.
7. Економічний аналіз : навчальний посібник для здобувачів вищої освіти / Н. Ю. Рекова, Є. О. Підгора, В. В. Ровенська, О. В. Латишева, Т. П. Гітіс, І. Ю. Єрфорт, І. І. Смирнова, С. В. Касьянюк. – Краматорськ : ДДМА, 2021. 200 с.
8. Економічний аналіз. Підручник за ред. Г.М. Филюк, В.І. Головка. Київ. «Академія», 2021. 880 с.
9. Єршова Н. Ю. Економічний аналіз [Електронний ресурс] : навч. посібник / Н. Ю. Єршова ; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т". – Електрон. текст. дані. – Харків, 2023. 190 с.
10. Запорожець Г. В. Аналіз господарської діяльності : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти всіх форм навчання зі спеціальності 073 – Менеджмент / Г. В. Запорожець ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2024. 121 с.
11. Измайлова К.В. Сучасні технології фінансового аналізу. Навч. посіб. – К.: МАУП, 2021.
12. Ковальчук Т. М., Вергун А. І. Аналіз фінансового стану: теорія, методика, організація : монографія; Чернівець. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. Чернівці : ЧНУ : Рута, 2020.
13. Косова Т.Д. Фінансовий аналіз : Навч. посібник / Т.Д. Косова, І.В. Семенко. К. : Центр учбової літератури, 2023. 440 с.
14. Магопець, О. А. Фінансовий аналіз : навч. посіб. / О. А. Магопець, Н. С. Шалімова, О. М. Черновол ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – [2-ге вид., випр. та доп.]. – Кропивницький : ЦНТУ, 2022. – 230 с.
15. Мірошнік О.Ю., Шубіна С.В. Фінансовий аналіз у схемах і таблицях. Навч. посібник. К.: Знання, 2021. 328 с.
16. Паршин Ю.І. Основи економічного аналізу: навч. посіб. / Ю.І. Паршин, О.А. Паршина. Дніпро: ФОП Дробязко С.І., 2020. – 180 с.
17. Рибчук А.В. , Ковенська О.А. Економічний аналіз: теорія і практика. Суми. «Університетська книга». 2024. 220 с.
18. Тарасенко Н.В. Економічний аналіз. Навч.посібник.- Львів: «Магнолія плюс», 2021.
19. Тютюнник Ю. М. Фінансовий аналіз : навч. посіб. / Ю. М. Тютюнник, Л. О. Дорогань, Писаренко, С. В. Тютюнник. Полтава: Видавництво ПП “Астрая”, 2020. 434 с.
20. Фінансовий аналіз: навч. посіб. / Ірина Петрівна Ткаченко, Світлана Анатоліївна Фрунза, Тетяна Федорівна Штець. Кропивницький : Імекс-ЛТД, 2023. 346 с.

21. Череп, А. В. Фінансовий аналіз [Текст] : навч.-метод. посібник / А. В. Череп, О. В. Гамова, І. А. Козачок ; ЗНУ. К. : Кондор, 2020. - 268 с.
22. Шеремет О.О. Фінансовий аналіз: Навч. посіб. –К.:ЦНЛ, 2020.
23. Ярова В.В., Велієва В.О. Теорія економічного аналізу: навч. посібник. Харків. ХНАУ ім. В.В. Докучаєва. 2021. 115 с.

*Література з дисципліни «Прогнозування соціально-економічних процесів»*

1. Галушак М. П., Галушак О. Я., Кужда Т. І. Прогнозування соціально-економічних процесів: навчальний посібник для економічних спеціальностей. Тернопіль: ФОП Паляниця, 2021. 160 с.
2. Макроекономічне моделювання та короткострокове прогнозування / За ред. к.е.н. І.В. Крючкової. Харків : Форт, 2000. 336 с.
3. Лозовська Л.І., Бандоріна Л.М., Савчук Л.М., Удачина К.О. Прогнозування соціально-економічних процесів : навчальний посібник. Дніпро : УДУНТ, 2022. 146 с.
4. Жуковська, О. А. Прогнозування соціально-економічних процесів: комп'ютерний практикум [Електронний ресурс] : навч. посіб. для здобувачів ступеня бакалавра за освітньою програмою «Економічна кібернетика» спеціальності 051 Економіка. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. – 100 с. URI: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/48211>
5. Hyndman, R. J., & Athanasopoulos, G. (2021). Forecasting: Principles and Practice (3rd ed.). OTexts. URI: <https://otexts.com/fpp3/>
6. Психологічне забезпечення прогнозування соціальних процесів : монографія / О. Суший (наук. ред.) ; авт. кол.: Т. Данилова, В. Жовтянська, О. Кухарук, О. Малхазов, О. Суший ; Національна академія педагогічних наук України, Інститут соціальної та політичної психології. – Кропивницький : Імекс-ЛТД , 2023. – 171 с.
7. Forecasting post COVID-19: Methodology to detect and handle forecasting models performance drop due to COVID-19 crisis. DiVA portal. URI: <http://www.diva-portal.org/smash/get/diva2:1836842/FULLTEXT01.pdf>
8. Antoulas A.C., Beattie C.A. and Gugercin S. Interpolatory Methods for Model Reduction. Computational Science and Engineering 21, SIAM, Philadelphia, 2020.
9. Murphy S. The Art of Polynomial Interpolation URI: <https://open.umn.edu/opentextbooks/textbooks/the-art-of-polynomial-interpolation>
10. Mastering Smoothing Techniques in Time Series URI: <https://www.numberanalytics.com/blog/smoothing-techniques-time-series>
11. Shmueli G., Lichtendahl K. C. Jr Practical Time Series Forecasting with R: A Hands-On Guide. URI: <https://mildpopularlibrary.blogspot.com/book15.php?asin=0997847913>
12. Nielsen A. Practical Time Series Analysis: Prediction with Statistics and Machine Learning 1st Edition O'Reilly, 2020. 504 p.

13. Грабовецкий Б.Є. Основи економічного прогнозування URI: <https://buklib.net/books/21986/>
14. Кічор В.П., Фещур Р.В., Якимів А.І., Скворцов Д.І., Висоцький А.Л. Методи і моделі економічного прогнозування : навч. посібник /за ред. В.П. Кічора. Львів: Растр-7, 2019. 272 с.
15. Маханець Л.Л., Кибич Г.П. Прогнозування соціально-економічних процесів : лабораторний практикум : Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2015. 96 с.
16. Вінничук О.Ю., Григорків М.В. Статистика: лабораторний практикум у STATISTICA 12: навч. посіб. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 161 с.
17. Геєць В. М. та ін. Моделі і методи соціально–економічного прогнозування: Підручник / В. М. Геєць, Т. С. Клебанова, О. І. Черняк, В. В. Іванов, Н. А. Дубровіна, А. В. Ставицький Харків: ВД ІНЖЕК, 2005. 396 с.
18. Присенко Г.В., Равікович Є.І. Прогнозування соціально–економічних процесів. Навчальний посібник. К.: КНЕУ, 2005. 378 с.
19. Равікович Є.І. Макроекономічне прогнозування: Навч.–метод. посібник для самост. вивч. дисц. К.: КНЕУ, 2003. 139 с.
20. Прогнозування соціально-економічних процесів : конспект лекцій / уклад.: О. В. Шибаніна та ін. Миколаїв : МНАУ, 2022. 95 с. URI: <http://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/12010/1/prognozuvannya-socialno-ekonomichnih-procesiv-konspekt.pdf>
21. Прогнозування соціально-економічних процесів : навчальний посібник для студентів напряму підготовки 6.030502 "Економічна кібернетика" денної форми навчання URI: <http://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/12010/1/prognozuvannya-socialno-ekonomichnih-procesiv-konspekt.pdf>