



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ (PROJECT MANAGEMENT)»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (3 кредити)

<b>Освітньо-професійна програма</b>	Підприємництво, торгівля та біржова діяльність
<b>Спеціальність</b>	076 Підприємництво та торгівля
<b>Галузь знань</b>	07 Управління та адміністрування
<b>Рівень вищої освіти</b>	третій (освітньо-науковий)
<b>Мова навчання</b>	українська (англійська)
<b>Профайл викладача (-ів)</b>	Галушка Зоя Іванівна, завідувач кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування, доктор економічних наук, професор, Кузьмук Ігор Ярославович, асистент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування, кандидат економічних наук, доцент <a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/galushka-zoya-ivanivna">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/galushka-zoya-ivanivna</a> <a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/kuzmuk-igor-yaroslavovych">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/kuzmuk-igor-yaroslavovych</a>
<b>Контактний тел.</b>	+380506775300 +380663384019
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:z.halushka@chnu.edu.ua">z.halushka@chnu.edu.ua</a> , <a href="mailto:i.kuzmuk@chnu.edu.ua">i.kuzmuk@chnu.edu.ua</a>
<b>Сторінка курсу в Moodle</b>	-
<b>Консультації</b>	вівторок з 10.00 до 12.00

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Проектний менеджмент (Project management)» – це дисципліна, вивчення якої допомагає здобувачу здобути теоретичні знання та практичні навички розробки та реалізації проєктів.

Метою навчальної дисципліни є формування у майбутніх фахівців належних практичних умінь і навичок застосування наукового інструментарію розробки та реалізації універсальних проєктів з метою забезпечення ефективного розвитку організації. Завдання дисципліни – забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування здобувачами основних інструментів управління проєктами організації; надання здобувачам можливості розвинути свої якості дослідників-науковців; на основі наближення формату навчання в аспірантурі до найкращих

західноєвропейських стандартів забезпечити отримання ними навичок роботи у команді, обґрунтування та прийняття управлінських рішень та формування проєктів їх реалізації, набуття майстерності презентації.

## **НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ**

<b>МОДУЛЬ 1. МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ОБґРУНТУВАННЯ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ</b>	
<b>Тема 1</b>	Управління проєктами в системі менеджменту організації.
<b>Тема 2</b>	Обґрунтування проєкту
<b>Тема 3</b>	Планування проєкту.
<b>Тема 4</b>	Управління часом виконання проєкту.
<b>МОДУЛЬ 2. ПРИКЛАДНІ МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ</b>	
<b>Тема 5</b>	Планування ресурсного забезпечення проєкту.
<b>Тема 6</b>	Управління персоналом у проєктах.
<b>Тема 7</b>	Контроль виконання проєкту
<b>Тема 8</b>	Управління ризиками в проєктах
<b>Тема 9</b>	Управління якістю проєктів

## **ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ МЕТОДИ НАВЧАННЯ**

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні освітні технології: інформаційно-комунікаційні, технології студентоцентрованого навчання; традиційні та інтерактивні форми і методи навчання, серед яких:

*Кейс-метод:* Ця технологія полягає в вивченні реальних ситуацій та прийнятті рішень на основі аналізу цих кейсів. Вона дозволяє здобувачам виробити аналітичні навички та здатність застосовувати теоретичні знання до практичних завдань.

*Групові проєкти:* Робота в групах над проєктами дозволяє здобувачам розвивати комунікаційні та співробітницькі навички. Кожна група може мати власний проєкт, над яким вони працюють протягом семестру, а потім представляють його перед класом.

*Використання технологій відеоконференцій:* За допомогою інструментів відеоконференцій, таких як Zoom або Meet, викладач може запрошувати професіоналів зі сфери проєктного менеджменту на онлайн-заняття для проведення лекцій, дискусій та відповідей на запитання здобувачів.

*Використання інтерактивних онлайн-інструментів:* Вони можуть допомогти здобувачам спільно працювати над проєктами, веденням списків завдань та контролю процесу виконання проєкту.

*Симуляції та віртуальні проєкти:* Використання комп'ютерних симуляцій та віртуальних середовищ може допомогти здобувачам отримати практичний досвід управління проєктами без необхідності реального запуску проєкту.

## **ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ**

*Поточний контроль:* презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних); аналітичні звіти; розв'язування практичних ситуацій; тематичні контрольні роботи.

*Підсумковий контроль* – залік (презентація та захист проєкту).

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivetsko-ho-natsionalnoho-universytetu.pdf> ;
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» [https://www.chnu.edu.ua/media/f5eleobm/polozhennya-pro-zapobihannia-plahiatu\\_2024.pdf](https://www.chnu.edu.ua/media/f5eleobm/polozhennya-pro-zapobihannia-plahiatu_2024.pdf).

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Репозиторії академічних статей для пошуку актуальних наукових досліджень та публікацій з курсу.
2. ARCher - інституційний репозитарій відкритого доступу представників Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. URL: <https://archer.chnu.edu.ua/>.
3. Галушка З.І. Гнучкі методи управління проектами: роль проектного менеджера. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2021. Випуск 4(84). С. 37-43. DOI: <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2021-4-5>
4. Галушка З.І. Agile-менеджмент як інноваційний підхід до управління проектами. *Інфраструктура ринку*. 2020. Випуск 47. С.76-79. <http://www.market-infr.od.ua/journals/2020/472020ukr/16.pdf>
5. Галушка З.І Соціальний цикл розвитку організації: стратегії виживання в умовах невизначеності. *Науковий вісник Чернівецького університету: Економіка: Випуск 830*. 2021. С.71-77 (0,6 друк. арк.) <http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/view/151>
6. Галушка З.І Стратегування стартапів. Розділ у навч. Посіб. Організація власного бізнесу /за ред. к.е.н., доц. Є.В. Ткача. Чернівці: Чернівец. нац. ун-т. ім. Ю.Федьковича. 2023. С. 38-46. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6555>
7. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «Проектний менеджмент (Project management)» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни [https://drive.google.com/drive/folders/1MbDa2ZNw0gEJ5b7uR-yM\\_X-gmL3WtbNj](https://drive.google.com/drive/folders/1MbDa2ZNw0gEJ5b7uR-yM_X-gmL3WtbNj)*