

Звіт про наукову роботу
кафедри Бізнесу та управління персоналом за 2025р.

1. Кафедральна тема: назва, науковий керівник (наукова ступінь, звання, посада), термін виконання, кількість виконавців.

Назва теми: Інституційне середовище розвитку інноваційних бізнес-процесів в умовах соціальних викликів
<https://drive.google.com/file/d/1I5FnBb7bot9tg0mgzBaZhVcO4H2fxWKg/view>

Керівник НДР: доктор економічних наук, професор Ю.М. Лопатинський

Термін виконання: 2020-2025 рр.

№ державної реєстрації – 0120U105379

Кількість виконавців: 39 виконавці (включаючи аспірантів)

2. Наукові результати отримані при виконанні теми у звітному році (до 2 стор.).

1) опубліковано:

1 розділ у міжнародній монографії,

1 розділ у вітчизняній монографії,

1 навчальний посібник,

3 статті у рейтингових закордонних виданнях, що входять до наукометричних баз Scopus та WoS (в т.ч. 2 - Q3-Q4),

1 статтю у рейтинговому міжнародному виданні,

48 статей у фахових вітчизняних виданнях (категорії Б),

2 публікації у матеріалах закордонної конференції, що входить до наукометричної бази даних Scopus

7 тез на міжнародних закордонних конференціях,

47 тез на міжнародних українських науково-практичних конференціях;

32 тези на всеукраїнських науково-практичних конференціях;

До виконання п'ятого етапу НДР було залучено 21 аспірант, 18 студентів.

2) наукові результати:

інституційне забезпечення розвитку агробізнесу та інклюзії аграрного сектору:

- узагальнено інституційні засади розвитку аграрного сектору, окреслено розвиток малого аграрного підприємництва в умовах інституційних змін;

– обґрунтовано цільові настанови для розвитку аграрного сектору України в умовах постійної інституційної нестійкості, спричиненої війною, геополітичними шоками та системними кризами; виявлено брак системних підходів до інтегрування військових ризиків у моделі стратегічного планування аграрного підприємництва; досліджено адаптивну здатність агрокомпаній; визначено пріоритети інституційного зміцнення (стимулювання капіталізації малих аграрних підприємств, створення бази для партнерства між малим та великим агробізнесом, подолання інституційної інерції); сформовано пропозиції щодо гармонізації державної політики з європейськими інвестиційними програмами та приєднання до Спільної аграрної політики ЄС (CAP); підкреслено значення підприємництва не лише для економіки, а й для збереження сільських територій, вирішення проблем зайнятості та гарантування продовольчої безпеки;

– проведено теоретичне обґрунтування інституціоналізації; розкрито перехід від неформальних домовленостей до чітко структурованих правових та організаційних форм; виокремлено рівнів інституційного розвитку; систематизація рушійних сил розвитку, серед яких: підтримка міжнародних структур, цифровізація, впровадження міжнародних стандартів торгівлі та активізація територіальних громад; окреслено перешкоди, що гальмують розвиток галузі: слабкість правових інститутів (ризик рейдерства), корупція в земельних та податкових питаннях, а також домінування великих агрохолдингів, що обмежує інклюзивність ринку; доведено, що успішна інституціоналізація агробізнесу є запорукою стабілізації економічного середовища в Україні, але вона потребує політичної волі для подолання інерції великих гравців та підтримки малих фермерів.

стартапи, бізнес-проекти, економічна безпека, інвестиції та інноваційний розвиток підприємництва:

- розкрито особливості сучасного розвитку екосистеми стартапів та стартап-середовища; досліджено специфіку фінансування стартапів в умовах воєнного стану, визначено ключову роль грантових програм у фінансуванні українських стартапів, розвинуто практико-методичний інструментарій менеджменту стартапів: адаптовано методику SWOT-аналізу з додатковими групами факторів та їх

комбінаціями, розроблено тест-матрицю та скейл-матрицю SWOT-аналізу для оцінки життєздатності, стратегічного планування та масштабування стартапу, запропоновано стартаповий райдер (матеріалів) для оцінки стартапів, формалізовано фактори для автоматизованої обробки даних;

– систематизовано наукові підходи до визначення «інвестиційної привабливості»; проведено аналіз стратегічних переваг України для інвесторів; розроблено схему взаємозв'язку між реальним інвестиційним кліматом та суб'єктивним інвестиційним іміджем, що дозволяє оцінити адекватність сприйняття ринку інвесторами; запропоновано систему показників (5 блоків) для оцінки інвестиційної привабливості регіонів;

– здійснено теоретичне обґрунтування специфіки бізнес-планування при роботі зі стартапами; обґрунтовано ефективність нових моделей праці на прикладі кейсів GitLab та Grammarly; визначено, що стартапи в сферах високих технологій потребують особливого типу фахівців, здатних працювати в умовах високої невизначеності, постійного ризику та обмежених бюджетів; систематизовано програмні рішення, що забезпечують життєдіяльність стартап-команд (LinkedIn, AngelList, Workday, SAP SuccessFactors, Slack, Notion, Zoom, Coursera, LinkedIn Learning);

ринок праці та інноваційні HR технології:

- розкрито багатогранний характер трудової міграції та визнано наявність критичної потреби в збалансованості управління міграцією й ефективних практик інтеграції трудових мігрантів, запропоновано заходи для розробки стратегії та підвищення ефективності міграційної політики в ЄС; підкреслено важливість комплексної міграційної політики, яка враховує економічні, соціальні та культурні аспекти; застосування системного, структурно-функціонального, порівняльного та статистичного аналізу, це дозволило отримати уявлення про вплив міграції на ринок праці, демографічні тенденції та інтеграцію мігрантів;

- досліджено вплив гейміфікації на продуктивність працівників, залученість та концентрацію їхньої роботи, мотивацію персоналу, прибутковість компанії; визначено переваги та проблеми, пов'язані з впровадженням ігрового підходу в бізнес-процеси; визначено вплив ігрових елементів на діяльність HR-служб, ефективність найму, відбору та оцінку співробітників, навчання, розвиток, адаптацію та мотивацію персоналу; доведено, що впровадження ігрових інноваційних технологій, таких як доповнена та віртуальна реальність, дозволить вітчизняним компаніям підвищити свої фінансові показники, ефективність та задоволеність працівників;

- доведено, що адаптація нового співробітника є найбільш проблемною стадією в процесі взаємодії працівника з організацією, це дозволяє сфокусувати зусилля на вирішенні саме цієї ключової проблеми, яка визначає успішність процесу залучення кадрів; представлено системний підхід до оцінки ефективності адаптації через використання сучасних цифрових рішень: впровадження онлайн-навчання для збору даних про рівень професійної компетентності; оцінку прогалін у знаннях нових співробітників через автоматизовані тести; використання отриманих даних для подальшого вдосконалення адаптаційної програми;

- досліджено застосування Кривої хайпа для HR-технологій, що дозволяє оцінити етап розвитку конкретної технології, її перспективність і вплив на сферу управління персоналом; визначено п'ять ключових етапів життєвого циклу технологій (від «Інноваційного тригера» до «Плато продуктивності»), що деталізує процес еволюції технологій з урахуванням їхнього впровадження в HR-практику. Встановлено, що однією з ключових переваг використання AI для управління персоналом є автоматизація рутинних завдань, яка дозволить співробітникам більш ефективно використовувати свій час при виконанні творчих та інноваційних завдань.

3. Досягнення провідних наукових шкіл за звітний рік (до 1 стор.).

На кафедрі бізнесу та управління персоналом економічного факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича формується наукова школа інституційного спрямування під керівництвом д.е.н., професора **Лопатинського Ю.М.** Серед об'єктів дослідження – цифрова економіка, сталий розвиток підприємництва, економічна безпека суб'єктів господарювання, інституційне забезпечення розвитку агробізнесу та інклюзії аграрного сектору, ринок праці та інноваційні HR-технології, на розробку яких спрямовані зусилля науковців кафедри.

Удосконалено:

- наукові підходи до окреслення дефініції «інклюзивне підприємництво» як фактора економічного зростання з урахуванням основних принципів інклюзивного розвитку; детермінанти щодо концепцій інклюзивного та сталого розвитку; прикладний аспект розвитку малого та середнього підприємництва сільсько-міських агломерацій на інклюзивних засадах;

- підходи до цифрових інструментів управління адаптацією персоналу, використання яких дозволяє не тільки прискорити процес включення нового працівника до організаційного середовища, а й мінімізує суб'єктивні ризики, що створює основу для стандартизації процесів адаптації;
- методичні підходи до комплексної оцінки сектору відповідального поводження з відходами, ідентифікації ключових трендів реалізації цілей сталого розвитку та моделюванні рівноважної мережевої взаємодії кругової екосистеми, що сприяє поглибленню вивчення механізмів розширеної відповідальності виробника;
- методичні підходи до системного аналізу стартап-екосистем в умовах воєнного стану, зокрема, шляхом розширення підходів до SWOT-аналізу через нові матриці та інтеграцію автоматизованих рішень, що забезпечує підвищення ефективності оцінки життєздатності стартапів. Запропоновані інструменти дозволяють оптимізувати стратегічне планування та масштабування стартапів, враховуючи виклики сучасного середовища.

Отримало подальший розвиток:

- підходи щодо використання кількісного аналізу для встановлення впливу макроекономічних показників на рівень життя населення (із коефіцієнтом кореляції), що обґрунтовує прямий взаємозв'язок між соціально-економічною стабільністю та макроекономічною політикою, та є важливим для адаптації управлінських рішень у кризових умовах;
- використання та адаптація Кривої хайпа для аналізу життєвого циклу HR-технологій, розмежування ключових етапів розвитку технологій і обґрунтування їхнього впливу на управління персоналом, зокрема, впровадження AI в HR-практику забезпечить автоматизацію рутинних процесів та підвищення ефективності роботи персоналу, що створює основу для прийняття управлінських рішень щодо використання інновацій у сфері HR;
- принципи формування стратегій управління ризиками, які дозволяють ідентифікувати потенційні загрози та мінімізувати їх вплив на бізнес-процеси;
- методичний підхід до оцінки рівня економічної безпеки бізнес-структур на основі дотримання вимог комплексності та системності вибору аналітичних параметрів, що описують ключові складові забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання в умовах посилення кризових явищ;
- підходи до оцінювання факторів, що впливають на ефективність системи економічної безпеки підприємства, такі як якість менеджменту, корпоративна культура та рівень інтеграції з іншими елементами корпоративної стратегії;
- підходи до визначення факторів, що сприяють впровадженню інновацій, такі як технологічний прогрес, глобалізація та зміна потреб споживачів, ризики, пов'язані з інноваційними рішеннями, а також до оцінки їх впливу на фінансову стійкість і прибутковість підприємств.

4. Перелік (вказати конкретні назви):

- захищених дисертацій співробітниками, аспірантами і докторантами -;
- виготовлених макетів приладів - ,
- створених нових методик - ,
- технологій - ,
- експериментальних зразків матеріалів - ;
- виставкових експонатів - ,

5. Міжнародне наукове та науково-технічне співробітництво

Інформація про співпрацю з науковими закладами та фірмами, наукове стажування, контракти, результати співпраці.

5.1. Розвиток співпраці з міжнародними науковими установами, організаціями та інституціями, участь інших у міжнародних заходах, тренінгах, презентаційна активність

Співпраця в рамках міжнародних проєктів таких як:

Проект Climate Engine за підтримки Європейського інституту інновацій та технологій (EIT) та Climate-KIC.

<https://www.climate-engine.org/>

Проект CERG-EI Foundation. <https://ef.chnu.edu.ua/novyny/novyny-fakultetu/uspishne-zavershennia-mizhnarodnoho-kursu-ethics-and-finance-cerg-ei-foundation/>

З 8 вересня по 30 жовтня 2025 р. здобувачі освіти Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича успішно завершили 20-годинний міжнародний курс Ethics and Finance CERG-EI Foundation (Центр економічних досліджень та вищої освіти, Прага, Чехія). <https://ef.chnu.edu.ua/novyny/novyny-fakultetu/uspishne-zavershennia-mizhnarodnoho-kursu-ethics-and-finance-cerg-ei-foundation/>

З 10 березня по 28 квітня 2025 р. здобувачі освіти Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича успішно завершили 20-годинний міжнародний курс Health Economics CERG-EI Foundation (Центр економічних досліджень та вищої освіти, Прага, Чехія). <https://bup.chnu.edu.ua/novyny/studenty-kafedry-biznesu-ta-upravlinnia-personalom-uspishno-zavershyly-mizhnarodnyi-kurs-z-health-economics-vid-fundatsii-cerge-ei/>

З 15 вересня по 3 листопада 2025 р. здобувачі освіти Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича успішно завершили 20-годинний міжнародний курс Genders Economics CERG-EI Foundation (Центр економічних досліджень та вищої освіти, Прага, Чехія). <https://ef.chnu.edu.ua/novyny/novyny-fakultetu/studenty-vzialy-uchast-v-anhlomovnomu-kursi-gender-economics-realizovanomu-za-pidtrymky-cerge-ei-foundation/>

Проект V4. <https://visegrad.webflow.io/>

Зокрема з **28 серпня по 7 вересня** доцентка кафедри бізнесу та управління персоналом **Вікторія Кифяк** взяли участь у міжнародному проекті «**Localizing Economic Education for V4 Countries and Others**», спрямованому на інтеграцію європейських стандартів в освітній процес українських закладів вищої освіти. У рамках проекту відбулися воркшопи, тренінги та дискусії за участі представників країн Вишеградської четвірки та України.

<https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/spivrobitnyky-universytetu-vzialy-uchast-u-mizhnarodnomu-proiekti-localizing-economic-education-for-v4-countries-and-others/>

Хаб “Circular Economy and Environment” в рамках альянсу UNITA. <https://www.chnu.edu.ua/mizhnarodna-diialnist/mizhnarodni-proiekti/unita-project-office/>

5.2. Міжнародне стажування:

Зибарева О.В. Scientific Center of Innovative Research, (Pussi, Estonia). International professional development "Editorial Board in Action: Meeting the Requirements of the Ministry of Education and Science of Ukraine", September 4 - October 2, 2025 (6 кредитів). Сертифікат № SCIR-2025-0145 <https://drive.google.com/file/d/1Bh5rNSVPJ42SF7YThi0sPe5khBj4jQdo/view?usp=sharing>

6. Конференції, семінари

Звіт про наукові та науково-технічні заходи, які проведені кафедрою у звітному році: назва заходу, термін проведення; кількість учасників, країни учасниці; інформація про основні проблеми, які обговорювалися на науковому заході.

6.1. Конференції

1. XVII Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми, пріоритети та перспективи сталого розвитку в XXI столітті», яка відбулася на базі Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка” (м. Кам'янець-Подільський, 22 травня 2025 року). Кафедра бізнесу та управління персоналом Чернівецького національного університету співорганізатор, учасник організаційного комітету від кафедри доц. **Водянка Л.Д.**

https://drive.google.com/file/d/1txHlO-zfdf7GcPviq_lgWY5NbdF4hqZN/view

<https://bup.chnu.edu.ua/novyny/kafedra-biznesu-ta-upravlinnia-personalom-doiednuemos-do-sviatkuvannia-dnia-nauky/>

<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13330>

Основні проблеми, що обговорювались на конференції: Методологія проектування просторового розвитку в умовах повоєнної реконструкції господарства України; Цифрова трансформація промисловості для подолання дефіциту виробничих ресурсів; Людський капітал України в умовах

воєнного стану та перспективи сталого розвитку; Стале сільське господарство – від теорії до практики; Впровадження концепції сталого розвитку в Україні.

Тематичний напрям 1. Інноваційні пріоритети економічного розвитку: Історично-інституційна спадщина як детермінанта інтеграційної політики України трансформаційного періоду; Фондовий ринок України: основні виклики та можливості розвитку; Основні тенденції тінізації економіки України в період ринкової трансформації; Напрями стабілізації економічного розвитку України в умовах військової агресії

Тематичний напрям 2. Цифровізація: The architectonics of supranational banking capital concentration in the context of digitalization and growing risks of global crises; Імплементация CRM та ERP-систем як інструмент підвищення конкурентоспроможності малого бізнесу в Україні; Цифрова трансформація банківської системи України як драйвер сталого розвитку.

Тематичний напрям 3. Сталий розвиток України та регіонів: Актуальність сталого розвитку аграрного підприємництва; Аналіз соціально-економічного стану домогосподарств України; Роль біоенергетики у забезпеченні сталого розвитку України; Соціально-економічний розвиток територіальної громади: механізми управління.

Тематичний напрям 4. Людський і трудовий потенціал: Інноваційні технології в управлінні людськими ресурсами: сучасний погляд; Збереження людського потенціалу аграрного сектору України; Емоційний інтелект і креативність як детермінанти сучасного менеджменту.

Тематичний напрям 5. Підприємництво: Морська логістика в динамічному бізнес-середовищі: тенденції і виклики сьогодення; Соціальне підприємництво в Україні: ефективний інструмент для подолання викликів; Конкурентоспроможність вітчизняних виробників та експортерів зерна в умовах трансформації бізнес-середовища.

Тематичний напрям 6. Туризм і гостинність: Туризм і рекреація в Україні у воєнний та повоєнний часи; Цифровізація сфери гостинності: інноваційний тренд та пріоритетний напрям розвитку; Майбутнє міжнародного туризму: як цифрові технології та екологічна свідомість змінюють подорожі.

Кількість учасників від кафедри – 10 (викладачів - 4, аспірантів – 5, здобувачів освітніх програм магістерського рівня – 1).

2. XII Міжнародна науково-практична конференція «Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення», яка відбулася на базі НУ «Львівська політехніка» (м. Львів, 23 травня 2025 року). Кафедра бізнесу та управління персоналом Чернівецького національного університету співорганізатор, учасник організаційного комітету від кафедри проф. **Зибарева О.В.**

<https://bup.chnu.edu.ua/novyny/khii-mizhnarodna-naukovo-praktychna-konferentsiia-ekonomichna-bezpeka-derzhavy-ta-subiektiv-pidpriemnytskoi-diialnosti-v-ukraini-problemy-ta-shliakhy-ikh-vyrishennia/>
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285>

Основні проблеми, що обговорювались на конференції: економічна безпека в системі національної безпеки держави; Основні пріоритети зміцнення фінансової безпеки України; соціальні аспекти економічної безпеки держави; тенденції та напрями забезпечення продо-вольчої безпеки; пріоритети державної підтримки науки і тех-ні-ки в процесі забезпечення виробничої безпеки на мак-ро-рівні; вирішення проблеми конкурентоспроможності вітчизняної продукції для гарантування зовніш-ньо-економічної безпеки України; ефективне використання енергетичних ресурсів країни та диференційованість й екологічність енер-ге-тичних ресурсів як передумова забезпечення енерге-тичної безпеки України; демографічна безпека як стан захищеності дер-жави, суспільства та ринку праці від демо-гра-фічних загроз; гарантування виробничої безпеки як важ-ли-вої умови підвищення рівня конкуренто-спро-мож-нос-ті національної економіки; вплив інвестиційно-інноваційної безпеки на розвиток високотехнологічного виробництва в Україні; тіньова економіка як реальна загроза еконо-мічній безпеці України; стратегія формування економічної безпеки України за умов глобалізації; проблеми та перспективи забезпечення еко-но-мічної безпеки підприємства в Україні; діяльність суб'єктів системи національної без-пеки України із забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання; міжнародний і вітчизняний досвід, націо-наль-ні та міжнародні стандарти системи забезпе-чен-ня економічної безпеки суб'єктів господарю-ван-ня; критерії,

показники й індикатори стану системи економічної безпеки підприємства та оцінка її ефективності; управління системою економічної безпеки підприємства; методичні засади гарантування фінансової, кадрової, техніко-технологічної, інформації, силової та інших функціональних складових економічної безпеки на мікрорівні; діяльність служби економічної безпеки підприємства у взаємодії з правоохоронними органами; обліково-аналітичне забезпечення системи економічної безпеки суб'єктів господарювання; механізми системи економічної безпеки суб'єктів господарювання; менеджмент безпеки як новий напрям сучасної науки; контролінг у системі зміцнення економічної безпеки суб'єктів підприємництва; стратегія розвитку системи економічної безпеки суб'єктів господарювання в Україні.

Кількість учасників від кафедри – 17 (викладачів - 4, аспірантів – 11, здобувачів освітніх програм магістерського рівня – 2).

3. XI Міжнародна науково-практична конференція «Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні», яка відбулася на базі НУ «Львівська політехніка» (м. Львів, 28 листопада 2025 року). Кафедра бізнесу та управління персоналом Чернівецького національного університету щорічний співорганізатор, учасник організаційного комітету від кафедри проф. **Зибарева О.В.**

<https://bup.chnu.edu.ua/novyny/khi-mizhnarodna-naukovo-praktychna-konferentsiia-formuvannia-strategii-sotsialno-ekonomichnoho-rozvytku-pidpriemnytskykh-struktur-v-ukraini/>

<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286>

Основні проблеми, що обговорювались на конференції:

Блок 1 «Розвиток підприємницьких структур як основа стабілізації національної економіки»: стратегія соціально-економічного розвитку вітчизняних підприємств в сучасних умовах ведення бізнесу; удосконалення методів управління підприємством в умовах посилення нестабільності зовнішнього середовища; фінансово-економічна, кредитна та облікова політика підприємств; оподаткування підприємницьких структур: поточний стан та шляхи реформування; проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку підприємств; регіональні аспекти розвитку підприємницьких структур в Україні; антикризова політика суб'єктів господарювання; підприємницький успіх: фактори забезпечення; соціальне підприємництво: стан та перспективи; корпоративний розвиток в Україні; функціонування вітчизняного фондового ринку.

Блок 2 «Економічна безпека підприємницьких структур»: проблеми та перспективи забезпечення економічної безпеки підприємств в Україні; міжнародний і вітчизняний досвід, національні та міжнародні стандарти системи забезпечення економічної безпеки підприємницьких структур; управління системою економічної безпеки підприємства; методичні засади гарантування фінансової, кадрової, техніко-технологічної, інформації, силової та інших функціональних складових економічної безпеки на мікрорівні; діяльність служби економічної безпеки підприємства у взаємодії з правоохоронними органами; обліково-аналітичне забезпечення системи економічної безпеки підприємства; менеджмент безпеки як новий напрям сучасної науки.

Кількість учасників від кафедри – 21 (викладачів - 11, аспірантів – 7, здобувачів освітніх програм магістерського рівня – 3).

4. IV Міжнародна науково-практична конференція «Молодіжна наука заради миру та розвитку», присвячена всесвітньому дню науки, яка відбулася на базі Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (м. Чернівці, 28-29 листопада 2025 року). Кафедра бізнесу та управління персоналом Чернівецького національного університету співорганізатор, учасник організаційного комітету від кафедри доц. **Тодорюк С.І.**

<https://drive.google.com/file/d/1NJHxJQpnRV80Wvn-wOYFjeHDoiUCVQSK/view?usp=sharing>

<https://ef.chnu.edu.ua/novyny/novyny-rady-molodykh-vchenykh/iv-mizhnarodna-naukovo-praktychna-konferentsiia-molodizhna-nauka-zarady-myru-ta-rozvytku/>

Основні проблеми, що обговорювались на конференції: Ключова проблематика охоплює адаптацію українського законодавства та правосуддя до умов воєнного стану, зокрема питання стабільності податкової системи, захисту трудових прав та цифровізації судочинства. Значна увага приділена цифровій трансформації економіки, впровадженню штучного інтелекту в освіту, журналістику та медицину, а також стратегіям сталого розвитку та відновлення територій через розвиток інженерно-технічної інфраструктури. Гуманітарний блок тез зосереджений на психологічній реабілітації, трансформації особистості в умовах війни, збереженні культурної спадщини та аналізі сучасного медіапростору, що в сукупності демонструє комплексний підхід науки до забезпечення миру та суспільного прогресу.

Кількість учасників від кафедри – 12 (викладачів - 3, аспірантів – 2, здобувачів освітніх програм магістерського рівня – 3, здобувачів освітніх програм бакалаврського рівня – 4).

6.2. Інші наукові та науково-технічні заходи:

1. Організація Міжнародного тижня інновацій в рамках Climate Engine за підтримки Європейського інституту інновацій та технологій (EIT) та Climate-KIC. В рамках міжнародного проєкту Climate Engine <https://www.climate-engine.org/>:

2. Організація круглого столу «Adaptation to climate change by utilities and businesses: interregional experience» («Адаптація до змін клімату комунальних підприємств та бізнесу: міжрегіональний досвід»), організований у межах «Інноваційного тижня» міжнародного проєкту Climate Engine за підтримки Європейського інституту інновацій та технологій (EIT) та Climate-KIC. Захід відбувся у онлайн форматі 27 жовтня 2025, і зібрав представників органів місцевого самоврядування, бізнес-спільноти, комунальних підприємств, академічних та громадських інституцій, які обмінялися практичними підходами до адаптації міських систем і сервісів до наслідків змін клімату. <https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/vidbuvsia-kruhlyi-stil-adaptation-to-climate-change-by-utilities-and-businesses-interregional-experience/>.

Захід відбувся у онлайн форматі 27 жовтня, і зібрав представників органів місцевого самоврядування, бізнес-спільноти, комунальних підприємств, академічних та громадських інституцій, які обмінялися практичними підходами до адаптації міських систем і сервісів до наслідків змін клімату. Учасники акцентували на важливості інтеграції кліматичних ризиків у стратегічне та операційне планування, розвитку систем раннього попередження, модернізації водопостачання, енергоефективності будівель і впровадженні природоорієнтованих рішень для зменшення вразливості інфраструктури. Співорганізаторами круглого столу в рамках проєкту Climate Engine від Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича виступили **Вікторія Кицяк**.

3. Організація конкурсу інноваційних ідей «Шумпетерівський інноваційний конкурс» рамках відзначення Шумпетерівського форуму та проєкту Climate Engine. Кількість учасників – 82. <https://ef.chnu.edu.ua/novyny/novyny-fakultetu/v-mizhnarodnyi-shumpeterivskiy-forum-ekonomika-zmin-innovatsii-stiikist-maibutnie/>.

Ця подія стала унікальною платформою для молодих новаторів, які мали змогу не лише презентувати власні проєкти, а й обмінятися досвідом та долучитися до формування стратегічного бачення економіки майбутнього, орієнтованої на принципи сталого розвитку.

Участь взяли 16 студентських команд, кожна з яких запропонувала креативні рішення для вирішення актуальних екологічних викликів.

Кількість учасників від кафедри - 29 (викладачів - 2, аспірантів - 3, здобувачів освітніх програм бакалаврського рівня - 24).

4. Організація Міжнародного конкурсу інноваційних ідей International Innovation Day - Цей день став **важливим кроком для сталого розвитку**, адже фокусувався на проблематиці, що допомагають боротися зі зміною клімату:

- Воркшоп «Інноваційні кліматичні ідеї та Design Thinking для кліматичних рішень – креативні методи для створення стійких систем» від Марко Ямсена – фінського експерта у сфері бізнес-розвитку та продажів, старшого консультанта з бізнес-продажів та продуктів (senior consultant in business sales and product).

- Панельна дискусія про лабораторії інновацій (проект ІЛСА), результати діяльності ІЛСА проекту представив Андрій Верстяк у співпраці з Вікторією Кифяк та Миколою Пасічником.
- Також відбулися дискусії на теми співпраці з бізнесом та місцевими громадами, фінансування та масштабування кліматичних стартапів, політичні рамки та регіональні дорожні карти клімату
- І головне – пітчі 17 команд з різних ЗВО світу, які представили проекти для зеленої трансформації. Це сприяє глобальному переходу до низьковуглецевої економіки, збереженню ресурсів та екологічній стабільності – основам сталого розвитку!

Кафедру бізнесу та управління персоналом представила команда FutureMakers.

Кількість учасників від кафедри - 8 (викладачів - 2, аспірантів - 1, здобувачів освітніх програм бакалаврського рівня - 5).

<https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/vidbuvsia-mizhnarodnyi-den-innovatsii-vid-climate-engine/>

5. Організація «Шумпетерівський форум» у рамках відзначення 150-річчя ЧНУ імені Юрія Федьковича відбувся V Міжнародний Шумпетерівський форум «Економіка змін: інновації, стійкість, майбутнє», організований економічним факультетом, який став знаковою подією. <https://ef.chnu.edu.ua/novyny/novyny-fakultetu/v-mizhnarodnyi-shumpeterivskiy-forum-ekonomika-zmin-innovatsii-stiikist-maibutnie/>.

Протягом трьох днів учасники з України та з-за кордону обговорювали спадщину Йозефа Шумпетера та її значення для сучасності, ділилися баченням трансформацій глобальної економіки й ролі інновацій у розвитку суспільства. Дискусії охопили питання впливу інновацій на національне виробництво, ролі інституцій у забезпеченні сталого розвитку, проблеми глобальної нестабільності та довіри, сучасні бізнес-моделі, а також взаємозв'язок цінностей, освіти та економіки.

Кількість учасників від кафедри - 18 (викладачів - 13, аспірантів - 3, запрошених, гостей від кафедри - 2).

6.3. Наукові семінари

Упродовж 2025 року на кафедрі бізнесу та управління персоналом були проведені наукові семінари, де відбулося обговорення таких проблем:

1. Застосування блокчейн технологій в агробізнесі (доц. **Кифяк В.І.**, аспірант *Дубінський Р.*, 28 лютого 2025 року).

<https://bup.chnu.edu.ua/novyny/naukovyy-seminar-na-temu-zastosuvannia-blokcheyn-tekhnologiy-v-ahrobiznesi/>

2. Управління персоналом в інноваційних бізнес-процесах з урахуванням соціальних викликів та цифрових можливостей (проф. **Вербівська Л.В.**, аспірант *Блеско Н.*, 20 травня 2025 року).

<https://bup.chnu.edu.ua/novyny/naukovyi-seminar-upravlinnia-personalom-v-innovatsiinykh-biznes-protseakh-z-urakhuvanniam-sotsialnykh-vyklykiv-ta-tsyfrovykh-mozhlyvostei/>

3. Науковий семінар «Розвиток людського капіталу як соціальний вимір ESG-моделі підприємства в умовах циркулярної економіки» (доц. **Белей С.І.**, аспіранти *Пінькас А.О.*, *Лагодін Н.В.*, 23 грудня 2025 року).

<https://bup.chnu.edu.ua/novyny/naukovyi-seminar-rozvytok-liudskoho-kapitalu-iak-sotsialnyi-vymir-esg-modeli-pidprijemstva-v-umovakh-tsyrkuliarnoi-ekonomiky/>

7. Інтелектуальна власність

Кількість поданих заявок на винаходи _____; корисні моделі ____; отриманих патентів на винаходи _____; корисні моделі ____; отриманих свідоцтв про реєстрацію авторських прав _____.

8. Матеріали для реклами досягнень підрозділу - нова методика, новий матеріал, виріб, макет приладу, підручник, посібник, тощо (Додаток 3, 1-2 розробки). Додатково подати презентаційний матеріал перспективних розробок у вигляді презентації (Додаток 4, 1-2 розробки).

Курс розроблений Вікторією Кифяк “Circular Economy and Environment” для студентів ЧНУ, академічного та неакадемічного персоналу в рамках проекту Climate Engine. <https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8637>

9. Відомості про науково-дослідну роботу та інноваційну діяльність студентів, молодих учених:

– *перелік наукових гуртків, товариств, літстудій та кількість студентів, які беруть участь у роботі, їх досягнення;*

При кафедрі функціонує студентський науковий гурток «**ЦЕНТР КРЕАТИВНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ЛІДЕРСТВА**» (координатор – доцент **Стахова Н.П.**). Метою гуртка є об’єднання зусиль щодо розвитку та реалізації наукового та творчого потенціалу талановитої студентської молоді та молодих учених у сфері підприємництва та передових технологій HR-інжинірингу, отримання здобувачами знань, досвіду та умінь через дослідження.

У 2025 році було проведено засідання гуртка на актуальні теми:

– **«Ефективні програми Well-Being як фактор залученості та утримання персоналу»** (доповідач Кодіца Р., здобувач 251-УП групи, спеціальності 051 «Економіка» 18 березня 2025 року). <https://bup.chnu.edu.ua/novyny/cherhove-zasidannia-studentskoho-naukovoho-hurtka-tsentr-kreatyvnoho-pidpryyemnytstva-ta-liderstva/>

– **«Концептуальні засади інтелектуалізації управління якістю продукції в умовах цифрової трансформації: AI, IoT, ML у забезпеченні конкурентоспроможності підприємств»** (доповідач Бордюжан А., здобувач 176-М групи, спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» 25 квітня 2025 року). <https://bup.chnu.edu.ua/novyny/zustrich-studentskoho-naukovoho-hurtka-tsentr-kreatyvnoho-pidpryyemnytstva-ta-liderstva/>

– **“Бізнес починається з ідеї, а успіх - з дії”** (доповідач Чепига В., здобувач 276-1 групи, спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» 7 жовтня 2025 року). <https://bup.chnu.edu.ua/novyny/biznes-pochynaietsia-z-idei-a-uspikh-iz-dii/>

– **«Штучний інтелект у рекрутингу 2025»** (доповідач Чумак М., здобувач 376-2 групи, спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» 9 грудня 2025 року). <https://bup.chnu.edu.ua/novyny/narada-studentskoho-naukovoho-hurtka-tsentr-kreatyvnoho-pidpryyemnytstva-ta-liderstva/>

– **«Соціальне партнерство у сфері праці: роль профспілок, роботодавців і держави, колективні договори»** (доповідач Соник А., здобувач 251-УП групи, спеціальності 051 «Економіка» 9 грудня 2025 року). <https://bup.chnu.edu.ua/novyny/narada-studentskoho-naukovoho-hurtka-tsentr-kreatyvnoho-pidpryyemnytstva-ta-liderstva/>

– **впровадження результатів дипломних робіт**

упродовж 2025 року отримано довідки про впровадження результатів досліджень у межах виконання 7 магістерських робіт:

Григоренко К.П. (ПрАТ «Біолік»), Веселий О.А. (КП «Чернівецьке міське комунальне підприємство шляхово-експлуатаційне підприємство»), Чорний С.А. («Чернівецька торгово-промислова палата»), Єреміца Ю.Г. (ТОВ НВК «Камея»), Колісник Г.Б. (ТОВ «Сітка Захід»), Марич А.В. (ТДВ «Чернівецький хімічний завод»), Скокова О.С. (ТОВ НВК «Камея»).

– **проведені на базі університету олімпіади, студентські наукові конференції;**

Щорічна наукова конференція Чернівецького національного університету ім. Ю.Федьковича, 12-15 травня 2025 року, в якій взяли участь 21 здобувач освітніх програм кафедри бакалаврського та магістерського рівня - Білак А., Бордюжан А., Братенко В., Ватаманюк А., Веселий О., Жир В., Захарчук К., Іваніцький А., Кодіца Р., Крисько Р., Лучик П., Москаль А., Нідзельська С., Овачук А., Пазюк Н., Половко В., Семенюк О., Соник А., Стефанесій Є., Табак О., Юрах Е.

– **виступи на Всеукраїнських і міжнародних конференціях (вказати кількість доповідей за участю студентів і назви конференцій);**

Під керівництвом викладачів кафедри у **1 Всеукраїнській та 7 Міжнародних конференціях**, а також **щорічній науковій конференції** Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича взяли участь здобувачі освітніх програм кафедри з наступною публікацією **43 тез доповідей**.

– **Назви конференцій:**

Всеукраїнські

1. IV Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Управління персоналом у системі менеджменту організацій: тенденції та перспективи розвитку» (22 травня 2025 р., м. Львів).

Міжнародні

1. XII Міжнародна науково-практична конференція «Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення» (23 травня 2025 р., м. Львів).

2. XI Міжнародна науково-практична конференція «Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні» (28 листопада 2025 р., м. Львів).

3. III Міжнародна науково-практична конференція «Форсайт розбудови України: стратегічні імпульси сталого розвитку в економіці, менеджменті, маркетингу та публічному управлінні» (27 травня 2025 р., м. Запоріжжя).

4. XVII міжнародна науково-практична конференція «Проблеми, пріоритети та перспективи сталого розвитку в XXI столітті» (22 травня 2025 р., м. Кам'янець-Подільський).

5. The 5th International Scientific and Practical Conference «Society and Science: Interconnection» (February 16-18, 2025; Porto, Portugal).

6. The 8th International Scientific and Practical Conference «Scientific paradigm in the context of technologies and society development» (26-28 лютого 2025. Женева, Швейцарія).

7. Міжнародна науково-практична конференція «Молодіжна наука заради миру та розвитку» (28-29 листопада 2025 року, м. Чернівці).

Щорічна студентська наукова конференція Чернівецького національного університету (м. Чернівці, 12-15 травня 2025 року)

Науковий керівник д.е.н., професор Вербівська Л.В.

1. Дзюба Т. Оптимізація бізнес-процесів в умовах цифрової трансформації економіки: *Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення* : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с. С. 82-84. URL:<https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222>.
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285>

2. Блеско Н.В. Розвиток HR-брендингу в цифровому середовищі. *Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення* : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с. С. 42-44. URL: <https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222>
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285>

3. Смерека М. Інтеграція цифрових технологій у логістичні процеси підприємства. *Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення* : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с. С. 205-207. URL:<https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222>.
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285>

4. Білак А. Стратегічне планування діяльності підприємств в умовах цифрової трансформації: виклики та можливості. *Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року)*. Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 14-15.
<https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf>

5. Бордюжан А. Інтелектуалізація управління якістю продукції в умовах цифрової трансформації. *Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року)*. Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 16-17. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf>

6. Іваницький А. Стратегія забезпечення репутації підприємства в умовах кризи. *Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025*

року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 58-59. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf>

7. Крисько Р. Стратегічні напрями підвищення інвестиційної привабливості підприємств. *Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року)*. Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 84-85. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf>

8. Веселий О. Рекрутинг персоналу: типологія, функціональні складники, сучасні моделі. *Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року)*. Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 26-27. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf>

9. Блеско Н. Blockchain як інструмент захисту персональних даних служби HR. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листоп. 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с. С. 46-47 <https://drive.google.com/file/d/1Y8LZEcxEhvw9vQQLz3SyaZYGslcAkXWN/view?usp=sharinghttps://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286>

Науковий керівник д.е.н., професор Зибарева О.В.

1. Лучик П. ESG-стратегії як конкурентна перевага підприємства. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с., С. 98-99. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf>

2. Нідзельська С. Податкове резидентство компаній: критерії та підходи до регулювання в міжнародному бізнесі. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с., С. 110-111. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf>

3. Бурачок Я.Є, Лонащук В.О. Економічна безпека у системі стратегічного розвитку підприємства. *Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення* : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с. С. 51-52. <https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222>
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285>

4. Палагнюк С.Ю., Русінко А.І. Формування механізму управління ризиками інноваційних бізнес-моделей підприємства в умовах мінливого середовища. *Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення* : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с. С. 167-169. <https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222>
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285>

5. Пашияк Є.В. Ризики функціонування проектно-орієнтованого бізнесу в Україні. *Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення* : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с. С. 170-172. <https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222>
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285>

6. Равлюк А.М., Присяжнюк О.В. Підвищення прозорості бізнесу як складова безпеки підприємницької діяльності. *Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення* : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с. С. 192-193. <https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222>
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285>

7. Бивших І. Специфіка мережевих бізнес-моделей вітчизняних торговельних підприємств в сучасних умовах. *Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні* : матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листоп. 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с. С. 42-44. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286>

8. Пашияк Є. Особливості формування української моделі проектно-орієнтованого управління бізнесом. *Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні* : матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листоп. 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с. С. 148-150. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286>

9. Палагнюк С.Ю. Інноваційні інструменти управління персоналом в системі формування конкурентних переваг підприємства. *Форсайт розбудови України: стратегічні імпульси сталого розвитку в економіці, менеджменті, маркетингу та публічному управлінні* : Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (27 травня 2025 р., м. Запоріжжя). Запоріжжя: Таврійський державний агротехнологічний університет імені Дмитра Моторного, 2025. С. 180-183. URL: <http://www.tsatu.edu.ua/ep/wp-content/uploads/sites/31/materialy-konferenciyi.pdf#page=180>

Науковий керівник к.е.н., доц. Водянка Л.Д.

1. Кодіца Р. Well-being програми та особливості їх упровадження. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с., С. 72-73. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf>
2. Табак О. Перспективи фондового ринку України. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с., С. 148-149. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf>
3. Табак О. Фондовий ринок України: основні виклики та можливості розвитку : *Проблеми, пріоритети та перспективи сталого розвитку в XXI столітті*: матеріали XVII міжнародної науково-практичної конференції [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, 2025. 27-29 с. https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/13330/%d0%97%d0%b1%d1%96%d1%80%d0%bd%d0%b8%d0%ba_2025.pdf?sequence=1&isAllowed=y
4. Хіль А. Індустрія 4.0 та інтелектуальний бізнес: цифрова трансформація економіки України. *Scientific Collection «InterConf», (235): with the Proceedings of the 5th International Scientific and Practical Conference «Society and Science: Interconnection»* (February 16-18, 2025; Porto, Portugal)/ comp. by LLC SPC «InterConf». Porto: Kramer, 2025. С. 14-19 <https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/issue/view/16-18.02.2025/245>
5. Хіль А. Розвиток стартап-підприємництва в умовах індустрії 4.0: HR вимір. IV. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Управління персоналом у системі менеджменту організацій: тенденції та перспективи розвитку»: збірник тез доповідей (22 травня 2025 р., м. Львів). – [Електронне видання]. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2025. С. 156-157 <https://science.lpnu.ua/upsmo/iv-vnpik>
6. Боблей К. Інновації в HR: роль штучного інтелекту в управлінні персоналом. IV. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Управління персоналом у системі менеджменту організацій: тенденції та перспективи розвитку»: збірник тез доповідей (22 травня 2025 р., м. Львів). – [Електронне видання]. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2025. С. 20-22 <https://science.lpnu.ua/upsmo/iv-vnpik>
7. Хіль Р. Цифровізація гнучкості бізнесу в сервісній економіці в розрізі HR IV. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Управління персоналом у системі менеджменту організацій: тенденції та перспективи розвитку»: збірник тез доповідей (22 травня 2025 р., м. Львів). – [Електронне видання]. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2025. С. 203-204. <https://science.lpnu.ua/upsmo/iv-vnpik>
8. Хіль Р. Цифровізація гнучкості бізнесу в сервісній економіці. SCIENTIFIC PARADIGM IN THE CONTEXT OF TECHNOLOGIES AND SOCIETY DEVELOPMENT. 26-28 лютого 2025. Женева, Швейцарія. <https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/issue/view/26-28.02.2025/247>
<https://drive.google.com/file/d/15Ikpkjrpskw4M7HvwEsgknpCzqxvULuv/view?usp=sharing>

Науковий керівник к.е.н., доцент Годорюк С.І.

1. Братенко В. Як війна впливає на ринок праці. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 18-19. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf>
2. Ватаманюк А. Інвестиції у людський капітал як основа відбудови країни. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 22-23. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf>
3. Юрах Е. Адаптація ринку праці до воєнних умов України. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний

Науковий керівник к.е.н., доцент Кобеля З.І.

1. *Жир В.* Вплив післявоєнної міграції на ринок праці та економічне відновлення країни. *Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року)*. Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 52-53. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf>
2. *Половко В.* Гендерна нерівність у військовий час. *Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року)*. Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 130-131. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf>
3. *Москаль А.* Проблеми працевлаштування молоді на ринку праці під час воєнного стану. *Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року)*. Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 106-107. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf>
4. *Соник А.* Нерівність у заробітній платі та шляхи її подолання. *Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року)*. Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 144-145. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf>
5. *Захарчук К.* Особливості формування і розвитку трудового потенціалу персоналу. *Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року)*. Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 54-55. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf>
6. *Коропецький А., Шородок Є.* Використання системи мотивації персоналу як інструменту підвищення продуктивності праці. *Молодіжна наука заради миру та розвитку : зб. матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (28-29 листопада 2025 року, м. Чернівці)*. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 490 с., С. 154-157. <https://drive.google.com/file/d/1NJHxJQpnRV80Wvn-wOYFjeHDoiUCVQSK/view?usp=sharing>
7. *Гребенюк Є., Куцак В.* Роль HR-менеджменту у формуванні конкурентоспроможності підприємства. *Молодіжна наука заради миру та розвитку : зб. матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (28-29 листопада 2025 року, м. Чернівці)*. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 490 с., С. 186-189. <https://drive.google.com/file/d/1NJHxJQpnRV80Wvn-wOYFjeHDoiUCVQSK/view?usp=sharing>
8. *Анісімов В.* Стратегічний аналіз управління людськими ресурсами у головному управлінні державної податкової служби *Молодіжна наука заради миру та розвитку : зб. матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (28-29 листопада 2025 року, м. Чернівці)*. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 490 с., С. 172-175. <https://drive.google.com/file/d/1NJHxJQpnRV80Wvn-wOYFjeHDoiUCVQSK/view?usp=sharing>
9. *Вовчок Я.* Формування і розвиток механізмів стимулювання на приватних підприємствах. *Молодіжна наука заради миру та розвитку : зб. матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (28-29 листопада 2025 року, м. Чернівці)*. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 490 с., С. 222-226. <https://drive.google.com/file/d/1NJHxJQpnRV80Wvn-wOYFjeHDoiUCVQSK/view?usp=sharing>
10. *Захарчук О.Г.* Мотивація, внутрішня мобільність та утримання як важелі управління кадровим потенціалом і їхній вплив на потенціал підприємства. *Молодіжна наука заради миру та розвитку : зб. матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (28-29 листопада 2025 року, м. Чернівці)*. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 490 с., С. 211-213. <https://drive.google.com/file/d/1NJHxJQpnRV80Wvn-wOYFjeHDoiUCVQSK/view?usp=sharing>

Науковий керівник к.е.н., доцент Белей С.І.

1. *Овачук А.* Лідерство як ключовий фактор успіху бізнесу. *Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року)*. Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с., С. 112-113. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom>
2. *Пазюк Н.* Перспективи розвитку малого підприємництва. *Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року)*. Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с., С. 118-119. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom>

3. Семенюк О. Критичне мислення – ключ до успіху в бізнесі. *Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року)*. Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с., С. 142-143. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom>
4. Стефанесій Є. Управління конкурентоспроможністю в контексті сучасних викликів. *Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року)*. Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с., С. 146-147. <https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom>

10. Грантова діяльність

Інформація про участь у грантових програмах (міжнародні, державні). Назви проектів, на які конкурси *подавались заявки*, які з них отримали фінансування та в якому обсязі.

1. Подано та затверджено – виконання міжнародного проекту UNITA Starting Grants «Strategic Planning for Open Educational Resources on Risk, Sustainability, and Uncertainty» (Стратегічне планування відкритих освітніх ресурсів з питань ризику, сталого розвитку та невизначеності), який реалізується у межах програми Erasmus+ у період з 5 вересня 2025 року по 4 вересня 2026 року, затвердити склад робочої групи від університету. Наказ ЧНУ №367 від 14.11.2025 р.
2. Подано та схвалено заявку проекту. Climate Engine – Європейського інституту інновацій та технологій (EIT) та Climate-KIC. <https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/chernivetskiy-natsionalnyi-universytet-razom-z-partneramy-rozpchynaie-mizhnarodnyi-proiekt-horizon-europe-climate-engine/>.
3. Проект фундаментальних наукових досліджень, прикладних наукових досліджень. Розробка новітньої інформаційної лазерної системи голографічного алгоритмічного відтворення та інтелектуальної обробки пошарових біомедичних зображень. Наказ Міністерства освіти і науки України [від 25 лютого 2025 р. № 369](https://mon.gov.ua/npa/pro-zatverdzhennia-pereliku-proiektiv-fundamentalnykh-naukovykh-doslidzhen-prykladnykh-naukovykh-doslidzhen-vykonavtsiamy-iakykh-ie-zaklady-vyshchoi-osvity-ta-naukovi-ustanovy-shcho-nalezhat) <https://mon.gov.ua/npa/pro-zatverdzhennia-pereliku-proiektiv-fundamentalnykh-naukovykh-doslidzhen-prykladnykh-naukovykh-doslidzhen-vykonavtsiamy-iakykh-ie-zaklady-vyshchoi-osvity-ta-naukovi-ustanovy-shcho-nalezhat>

Подавались:

1. Заявка 101236621. Еразмус+ . GRAIN – Eco Innovation in Western Ukraine: Straightening Entrepreneurial and University-Enterprise Collaboration.
2. Проектна заявка - **Зибарева О.В., Кифяк В.І., Тодорюк С.І., Яскал О.О.** - прийнято до розгляду заявку на участь у міжнародному проекті “The COST Action Proposal OC-2025-1-28311 Bridging the Gap: Digital Skills for Sustainable Economic Development”

11. Інформація щодо створених навчально-наукових підрозділів (Центри, лабораторії) (копія положення)

Завідувач кафедри

Любов ВОДЯНКА

Заліковий рік: 2025р.

Чисельність співробітників кафедри – 19

№ п/п	Бібліографічний перелік публікацій та гіперпосилань на публікацію	Кількість сторінок / друкованих аркушів	До якої теми відноситься публікація (кафедральна, № д/б, госпдоговірна)	
I	Монографії, підручники та посібники			
1.1	Закордонні монографії, опубліковані (або підготовлені і подані до друку) у закордонних виданнях мовами країн ОЕСР та/або ЄС (вказати видавництво та ISBN) (додатково вказати кількість монографій з відкритим доступом)			
1.1.1	<i>Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN</i>			
1.1.1.1	L. Vodianka, N. Stakhova. INVESTMENTS IN TECHNOLOGY STARTUPS: CONCEPTUAL PRINCIPLES AND STRATEGIC IMPERTATIVES. Modernisation of the Economy and Financial System: Problems, Opportunities, Prospects : Collective monograph. Part 2. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2025. 298-354 p. http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/596	52/3,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
1.1.1.1	- з них, які індексуються у Scopus та/або WoS			
	<i>Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN</i>			
1.2	Монографії вітчизняні (вказати видавництво та ISBN) (додатково вказати кількість монографій з відкритим доступом)			
1.2.1	<i>Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN</i>			
1.2.1.1	Л.Водянка, Н. Стахова. Концептуальні засади формування конкурентних переваг сучасних підприємств в контексті розвитку систем управління якістю. Трансформація глобалізаційних процесів в умовах імплементації світової економіки та цифровізації: колективна монографія науковців. Буковинський університет. Чернівці. 2025. 440 с. https://bukuniver.edu.ua/wp-content/themes/bukuniver/docs/kolektyvna_monographia_2025.pdf	50/3,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
1.2.1.1	- з них, які індексуються у Scopus та/або WoS			
	<i>Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN</i>			
1.3	Розділи монографій, які індексуються у Scopus та/або WoS (додатково вказати кількість розділів монографій з відкритим доступом)			
1.3.1	<i>Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN</i>			
1.4	Підручники (додатково вказати кількість підручників у відкритому доступі)			
1.4.1	<i>Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN</i>			
1.5	Навчальні посібники (додатково вказати кількість посібників у відкритому доступі)			
1.5.1	<i>Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN</i>			
	Стахова Н.П., Водянка Л.Д., Козак В.С. Переговори та прийняття рішень: навч.-метод. посібник / Уклад.: Стахова Н.П., Водянка Л.Д., Козак В.С. Чернівці: Чернівець нац. ун-т, 2025. 212 с.	212/13,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
1.6	Словники, довідники, енциклопедії, каталоги, видані українськими та/або закордонними видавництвами (додатково вказати кількість монографій з відкритим доступом)			

1.6.1	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN			
1.7	Препринти, які мають DOI			
1.7.1	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN			
1.8	Набори FAIR-даних, які мають DOI			
1.8.1	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN			
2	Публікації у закордонних періодичних виданнях			
2.1	Статті у журналах, що індексуються наукометричними базами даних Scopus та/або Web of Science (WoS) із квантилем Q1 та Q2 (додатково вказати кількість статей з відкритим доступом)			
2.1.1	Стаття 1, Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISSN			
	Квантиль Q1 чи Q2 =			
2.1.2	Статті у журналах, що індексуються наукометричними базами даних Scopus та/або Web of Science (WoS) із квантилем Q3 та Q4 (додатково вказати кількість статей з відкритим доступом)			
	Квантиль Q3 чи Q4 =			
2.1.2.1	Стаття 1 Verbivska, L., Zybareva, O., Ozarko, K., Kirichenko, O., & Redkva, O. Digital technologies as a tool for increasing the business competitiveness. <i>Journal of Theoretical and Applied Information Technology</i> , 2025. 103(16), 6183–6194. URL: https://jaitit.org/volumes/Vol103No16/17Vol103No16.pdf Scopus URL: https://www.scimagojr.com/journalsearch.php?q=19700182903&tip=sid ISSN 1992-8645 (print), 1817-3195 (online) Cite Score (Scopus 2024) + 0.8 Q (SJR Scopus) = 0.168	11/0,68	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
2.1.2.2	Стаття 2 Lopatynskiy, Y, Humeniuk, M, Shpykuliak O, Shelenko, D, Nemish, D. Organisational and economic adaptation of small agricultural enterprises to institutional changes in wartime conditions. <i>Ekonomika APK</i> , 2025. Vol. 32, No. 1, pp. 10-19. URL: https://doi.org/10.32317/ekon.apk/1.2025.10 Scopus URL: https://www.scimagojr.com/journalsearch.php?q=21101218109&tip=sid&clean=0 ISSN 202221-1055 Q4 (SJR Scopus) = 0.142	10/0,63	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
2.1.2.3	Стаття 3 Vodianka, L., Khill, R., & Stakhova, N. (2025). INDUSTRY 4.0 IN UKRAINE AND ROMANIA: CHALLENGES, OPPORTUNITIES, AND PATHWAYS TO INTEGRATION. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i> , 11(3), 253-260. URL: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2025-11-3-253-260 WoS URL: https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001551835400006 ISSN 2256-0963 WoS	8/0,5	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
2.1.3.	Публікації у інших закордонних періодичних виданнях			
2.1.3.1	Belei, S., Lopatynskiy, Y., Petrukha, N., Lahodyn, N., & Nezhyd, Y. (2025). Impact of Uneven Agricultural Business Development on Rural Socio-Economic Dynamics. <i>European Journal of Sustainable</i>	14/0,88	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

	<i>Development</i> , 14(2), 293-306. URL: https://doi.org/10.14207/ejsd.2025.v14n2p293 ISSN 2239-5938 (print) ISSN 2239-6101 (online)			
3	Публікації в українських періодичних виданнях:			
3.1	Статті у фахових виданнях України категорії «А»			
3.1.1	Стаття 1, <i>Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISSN</i>			
3.2	Статті у фахових виданнях України категорії «Б»			
	Стаття 1, <i>Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISSN</i>			
3.2.1	Стаття 1 Вербівська Л. В. Система діагностики стратегічного розвитку підприємств: євроінтеграційний контекст. <i>Цифрова економіка та економічна безпека</i> . 2025. №2 (17). С. 26-32. https://doi.org/10.32782/dees.17-4 URL: https://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/618 ISSN 2786-541X (Online).	18/1,12	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.2	Вербівська Л.В. Механізми управління стратегічним розвитком підприємств в умовах євроінтеграційних трансформацій. <i>Економіка та суспільство</i> . 2025. №72. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-128 URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5779 ISSN 2524-0072 (Online)	16/1.0	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.3	Вербівська Л.В., Мацьків В.В., Вербівський І.В. Адаптація сільськогосподарських підприємств до фінансової нестабільності: інвестиційні пріоритети та державне регулювання. <i>Агросвіт</i> . 2025. № 11. С. 85-92 DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.11.84 URL https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/6590 ISSN 2306-6792 (Print, Online)	19/1,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.4	Вербівська Л.В., Блеско Н.В. Цифрові навички та компетенції персоналу в умовах інноваційних бізнес-процесів. <i>Науково-виробничий журнал “Бізнес-навігатор”</i> . 2025. Випуск № 3 (80). С. 569-575. DOI: https://doi.org/10.32782/business-navigator.80-96 URL: https://www.business-navigator.ks.ua/journals/2025/80_2025/97.pdf ISSN 2522-4751 (Print), 2707-6172 (Online).	16/1,0	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.5	Вербівська Л.В. Стратегії антисипативного управління виробництвом в умовах невизначеності. <i>Науковий вісник ЧНУ імені Юрія Федьковича. Серія Економіка</i> . 2025 №1. С. 16–22. DOI: https://doi.org/10.32782/ecovis/2025-1-3 URL: https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/article/view/151 ISSN 2519-240X (Print), 2519-4372 (Online).	20/1.2	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.6	Вербівська Л.В., Дзюба Т.В. Цифрова трансформація підприємництва: стратегічні виклики та управлінські рішення «Інвестиції: практика та досвід» № 12, 2025. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.12.60 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/6697	16/1,0	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

	ISSN 2306-1094 (Print), 2306-6819 (Online).			
3.2.7	Вербівська Л.В., Смерека М.Б. Цифрові технології у логістиці: оптимізація процесів, управління ресурсами та підвищення конкурентоспроможності. <i>«Ефективна економіка»</i> № 6, 2025. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.6.22%20 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/6746 ISSN 2307-2105 (Online).	17/1,1	кафедральна № державної реєстрації – 0120U10537	
3.2.8	Стахова Н.П., Водянка Л.Д., Антохова І.М. Переговори як метод врегулювання конфліктів в організації. <i>Бізнес-Навігатор</i> . 2025. № 2. С. 43-48 DOI: https://doi.org/10.32782/business-navigator.79-8 URL: https://business-navigator.ks.ua/journals/2025/79_2025/10.pdf ISSN 2107-6172 (Online).	5/ 0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U1053	
3.2.9	Козак В.С., Водянка Л.Д., Стахова Н.П. Системний підхід моніторингу та планування прибутку підприємницької діяльності в умовах війни. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> . № 8, 2025. С. 82-87. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/6173 DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.8.82 ISSN R30-02734	5/ 0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U1053	
3.2.10	Водянка Л.Д., Стахова Н.П., Козак В.С. Формування HR-бренду компанії як стратегічний інструмент залучення та утримання персоналу. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i> . № 8. 2025. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.8.12%20 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/7249 ISSN 2306-6806	13/0,81	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.11	Водянка Л.Д., Табак О. В. Гендер та підприємництво в умовах війни. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i> . № 12. 2025. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.12.23 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/8385 ISSN 2306-6806	15/0,94	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.12	Кобеля З.І., Матійчик О.Д. Підходи до формування оцінки соціально-економічного потенціалу підприємств. Актуальні питання економічних наук, (7). (2025). URL: https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/205 DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.14792122	21/1,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.13	Кобеля З.І., Чулак М.І. Використання зарубіжних концепцій соціального підприємництва в Україні. <i>Ефективна економіка</i> , № 2. 2025. URL: https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5819/5875 DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.2.76	20/1,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.14	Кобеля З.І., Тодорюк С.І. Управлінська праця: механізм забезпечення професійності. Причорноморські економічні студії. Випуск 92/2025. URL: https://bses.in.ua/journals/2025/92_2025/23.pdf	9/0,56	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

3.2.15	Захарчук О.Г., Кобеля З.І. Методика оцінки ефективності впровадження ШІ в HR-процесах. <i>Актуальні питання економічних наук</i> , (11). 2025. URL : https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/586/594	19/1,18	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.16	Зибарева, О. В. Оцінка рівня соціальної безпеки України через призму сталого розвитку. <i>Вісник Академії праці, соціальних відносин і туризму. Серія: економіка, психологія та управління</i> . 2025. № 3. https://doi.org/10.54929/3041-2390-2025-03-01-04 ISSN 2524-2466 (Online), ISSN 2519-4704 (Print)	17/1,06	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.17	Зибарева О.В., Лопашук І.А., Бивших І.В. Концептуалізація та економічний зміст поняття «бізнес-модель». <i>Економіка та суспільство</i> . 2025. №74. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-69 ISSN 2524-0072	15/0,94	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.18	Зибарева О.В., Бурачок Я.Є. Економічна безпека підприємств України в умовах сталого розвитку: сучасний стан, чинники та шляхи зміцнення. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління</i> . 2025. №18. https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-18-04-10 . ISSN 2786-5738	18/1,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.19	Зибарева О.В., Бурачок Я.Є. Напрями удосконалення ключових бізнес-процесів у контексті формування економічної безпеки підприємства в сучасних умовах. <i>Вісник Академії праці, соціальних відносин і туризму. Серія: економіка, психологія та управління</i> . 2025. №24. https://www.alsrt.com.ua/index.php/economics/article/view/2025-04-01-14/2025-04-01-14 ISSN 2524-2466 (Online), ISSN 2519-4704 (Print)	19/1,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.20	Зибарева О.В., Палагнюк С.Ю. Інтеграція цифрових трансформацій в систему управління конкурентними перевагами підприємства. <i>Ефективна економіка</i> . 2025. №6. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/6748 ISSN 2307-2105	22/1,38	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.21	Зибарева О.В., Палагнюк С.Ю. Цифрові інновації в бізнес-моделях підприємств галузі інформаційних технологій: вплив на конкурентоспроможність. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> . 2025. №12 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/6698/6794 ISSN 2306-6814	18/1,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.22	Зибарева О.В., Пашняк Є.В. Особливості використання проектно-орієнтованого підходу вітчизняними підприємствами. <i>Вісник Академії праці, соціальних відносин і туризму. Серія: економіка, психологія та управління</i> . 2025. №4. https://doi.org/10.54929/3041-2390-2025-04-01-12 ISSN 2524-2466 (Online), ISSN 2519-4704 (Print)	22/1,38	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.23	Зибарева О. В., Пашняк Є.В. Оцінка тенденцій та переваг стратегічного проектування в системі проектизації бізнесу. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія економіка та управління</i> . 2025 №19. https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2025-19-03-02 ISSN 2786-5738	17/1,06	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.24	Зибарева, О. В., Лопашук, І. А., Бивших, І. В. Оцінка впливу процесів цифровізації на формування мережевих бізнес-моделей підприємств торгівлі.	19/1,19	кафедральна	

	<i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. 2025. №18. https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-18-04-11 ISSN 2786-5738</i>		№ державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.25	Зибарева, О. В., Лопашук, І. А., Бивших, І. В. Дослідження основних типів та складників мережових бізнес-моделей торговельних підприємств України. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. 2025. №19. https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2025-19-04-11 ISSN 2786-5738</i>	18/1,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.26	Зибарева О. В. Стійкість соціальної безпеки підприємницької діяльності в умовах сталого розвитку: виклики, загрози, механізми забезпечення. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Ю. Федьковича. Серія Економіка. 2025. №3. С. 17–24. https://doi.org/10.32782/ecovis/2025-3-3 ISSN 2519-240X (print); 2519-4372 (online)</i>	20/1,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.27	Каламан О.Б., Зибарева О.В. , Харенко Д.О. Імплементация маркетингових комунікацій як основний фактор сталого розвитку сучасних підприємств. <i>Ефективна економіка. 2025. №11. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.11.14 ISSN 2307-2105</i>	21/1,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.28	Lopatynskiy, Yu., Shpykuliak, O., Kyfyak, V., Shelenko, D., & Shpykuliak, V. Development of institutional structures of green business in rural areas under European integration and global challenges. <i>Economics and Business Management, 2025. 16(1), 108-125. https://doi.org/10.31548/economics/1.2025.108 ISSN. 2786-7390. e-ISSN. 2786-7404</i>	18/1,12	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.29	Лопатинський Ю.М., Буринський В.М. Сталість розвитку підприємництва в аграрному секторі. <i>Науковий вісник ЧНУ імені Юрія Федьковича. Серія Економіка, 2025, (1), 30–34. https://doi.org/10.32782/ecovis/2025-1-5 ISSN: 2519-240X (print); 2519-4372 (online)</i>	5/0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.30	Шпикуляк, О., Лопатинський, Ю., Шеленко, Д., Кифяк, В., & Шпикуляк, В. Євроінтеграційний розвиток підприємницьких структур аграрного сектору на засадах «зеленої» економіки: управління інноваціями та якістю бізнес-процесів. <i>Сталий розвиток економіки, 2025. №4 (55), 206-214. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-55-28 ISSN: 2308-1988 (Print); 2308-2011 (Online)</i>	9/0,56	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.31	Вдовенко, Н., Лопатинський, Ю., Саркісян, Г. Еволюція поглядів на стратегічне управління розвитком виноградарсько-виноробного комплексу України в умовах глобалізації та повоєнної відбудови. <i>Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences, 2025. 342(3(1), 362-367. https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3(1)-52 ISSN 2307-5740</i>	6/0,37	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.32	Вдовенко Н., Лопатинський Ю., Саркісян Г. Методичний інструментарій впровадження циркулярної та блакитної економіки для стратегічного управління розвитком виноградарсько-виноробного комплексу України в умовах глобалізації. <i>Modeling the development of the economic systems, 2025, №2, С. 221-228. https://doi.org/10.31891/mdes/2025-16-28 https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/600/602</i>	8/0,5	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

	ISSN 2786-5355 ISSN 2786-5363 (online)			
3.2.33	Лопатинський Ю. М., Парасій Д. С. Сучасні умови економічної невизначеності розвитку аграрного підприємництва. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління.</i> 2025. №20. https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-20-04-12 eISSN 2786-5738	7 / 0,43	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.34	Малік М.Й., Шпикуляк О.Г., Кифяк В.І. , Ксенофонтowa К.Ю., В. Анікеєнко В.М.. Стратегічні орієнтири розвитку аграрного підприємництва в умовах нестійкого інституційного середовища. <i>Агросвіт.</i> 2025. №23. С. 89-102. https://nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/8247/8378 . DOI: 10.32702/2306-6792.2025.23.89 ISSN 2306-6792	14/0,87	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.35	Кифяк В. Сутність «екосистеми» як міждисциплінарної наукової категорії. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління.</i> 2025. №3 (43) С. 43-55.. https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3(43)-43-55 http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/343978/331680 ISSN 2411-5215 (Print) ISSN 2519-4828 (Online)	13/0,81	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.36	Кифяк В. Методологія дослідження середовища розвитку бізнесу з метою встановлення стратегічних пріоритетів агробізнесу в умовах BANI-світу. <i>Economic Synergy.</i> 2025. Вип. (3) 17. С. 97-114. https://es.istu.edu.ua/EconomicSynergy/article/view/295/ DOI: https://doi.org/10.53920/ES-2025-3-8 https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewById/2456988	18/1,12	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.37	Кифяк В. І. Цифрові аграрні технології: зміст та основні види. <i>Науковий вісник Полісся.</i> 2025. № 1(30). С. 33-50. DOI: https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-1(30)-33-50 . ISSN 2410-9576 (Print) ISSN 2412-2394 (Online)	18/1,12	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.38	Кифяк В., Козак О. Інноваційні моделі розвитку бізнес-команд як стратегічний пріоритет сталого зростання організації. <i>Бізнес-навігатор.</i> 2025. Випуск 5 (82). С. 81-86. DOI: https://doi.org/10.32782/business-navigator.82-13 URL: https://business-navigator.ks.ua/journals/2025/82_2025/15.pdf ISSN: 2522-4751		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.39	Кифяк В.І., Білак А. Поведінкова економіка у практиці обґрунтування економічних рішень: роль когнітивних попереджень. <i>Бізнес-навігатор.</i> 2025. Вип. 3 (80). С. 130-135. https://doi.org/10.32782/business-navigator.80-23 URL: https://www.business-navigator.ks.ua/journals/2025/80_2025/24.pdf ISSN: 2522-4751		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.40	Кифяк В.І., Козак В.С., Нідзельська С. Аутсорсинг та віртуальні команди як стратегічні інструменти антикризового управління в умовах флуктуацій. <i>Ефективна економіка.</i> 2025. №5. http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.5.101 https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/6554/6647	17/1,06	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

	ISSN 2307-2105			
3.2.41	Кифяк В.І., Дубінський Р.О. Аналіз детермінант нестабільності в аграрному секторі України. <i>Агросвіт</i> . 2025. №11. С. 155-161 https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/6600/6693 . DOI: 10.32702/2306-6792.2025.11.155 ISSN 2306-6792	7/0,44	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.42	Кифяк В.І. Детермінанти прийняття стратегічних рішень в агробізнесі як інструмент адаптації до кліматичних та економічних викликів. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> . 2025. №9. С. 111-117. DOI: 10.32702/2306-6814.2025.9.111. https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/6339 ISSN 2306-6814	7/0,44	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.43	Кифяк В. І. AgroTech: сутність та роль у розвитку аграрних підприємств. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i> . 2025. №1(41). С.179-188. https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-1(41)-179-188 . https://ir.stu.cn.ua/server/api/core/bitstreams/56bc1585-3382-43ff-acbe-0e0ab0792725/content ISSN 2411-5215 (Print) ISSN 2519-4828 (Online)	10/0,62	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.44	Кифяк В.І., Олійник О.Б. Інтеграція принципів циркулярної економіки в сталий розвиток бізнес-моделей аграрного сектору в умовах цифровізації. <i>Економічний простір</i> . 2025. №197. С. 38-45. DOI: https://doi.org/10.30838/EP.197.38-45 https://economic-prostir.com.ua/wp-content/uploads/2025/02/197-38-45-kyfyak.pdf . ISSN друкованої версії: 2224-6282 ISSN електронної версії: 2224-6290	8/0,5	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.45	Кифяк В.І., Колісник Г.Б. Стратегічні інструменти управління ризиками в системах безпеки бізнесу в умовах глобальних загроз. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> . 2025. С. https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/8302/8435 https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.23.201 ISSN 2306-6814	7/0,44	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.46	Кифяк В.І. Науково-концептуальні положення використання екосистемного підходу в дослідженні економічних явищ. <i>Успіхи і досягнення в науці</i> . 2025. №11 (21). С. 12-38-1254. https://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/32346/32295 https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-11(21)-1238-1254 ISSN 3041-1254 Online	17/1,06	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.47	Глацук С.А. Політика зайнятості як інструмент забезпечення економічної стійкості держави . Здобутки економіки: перспективи та інновації. №10. 2025. https://econp.com.ua/index.php/journal/article/view/655 https://doi.org/10.5281/zenodo.17542293 ISSN 2786-9431	12/0,75	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
3.2.48	Глацук С.А. Сучасні кейси лідерства в стратегії управління персоналом. Наукові інновації та передові технології. 2025. №12 (52). С.3104-3113	9/0,56	кафедральна № державної реєстрації –	

	https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-3104-3112 ISSN 2786-5274		0120U105379	
4	Матеріали конференцій			
4.1	Матеріали закордонних конференцій (Proceedings), що входять до наукометричних баз даних Scopus, Web of Science (додатково вказати кількість Proceedings з відкритим доступом)			
4.1.1	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN			
4.1.1.1	Oleksandr Ushenko, Oleksandra Litvinenko, Jun Zheng, Lin Bin, Oleksandr Salega, Viktoriya Kyfyak , and Olena Vinnychuk "3D digital wavelet histology in determining the duration of mechanical damage to the brain: biomedical and economic aspects", Proc. SPIE 13813, Seventeenth International Conference on Correlation Optics, 138133K (10 November 2025); https://doi.org/10.1117/12.3093503 https://www.spiedigitallibrary.org/conference-proceedings-of-spie/13813/3093503/3D-digital-wavelet-histology-in-determining-the-duration-of-mechanical/10.1117/12.3093503.full ISSN: 0277-786X E-ISSN: 1996-756X https://www.scopus.com/sourceid/40067#tabs=1	5/0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.1.2	Oleksandr Ushenko, Ivan Mikirin, Jun Zheng, Zhebo Chen, Lin Bin, Victoria Kyfyak , Olena Vinnychuk, and Artem Motrich "Economic prospects of implementation 3D digital polarimetry of diffuse biological tissues objects", Proc. SPIE 13813, Seventeenth International Conference on Correlation Optics, 1381337 (10 November 2025); https://doi.org/10.1117/12.3093288 ISSN: 0277-786X E-ISSN: 1996-756X https://www.scopus.com/sourceid/40067#tabs=1	5/0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.2	Матеріали міжнародних українських конференцій (Proceedings), що входять до наукометричних баз даних Scopus, Web of Science (додатково вказати кількість Proceedings з відкритим доступом)			
4.2.1	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN			
4.3	Інші конференції, матеріали яких не індексуються в базах даних Scopus, Web of Science			
4.3.1	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN			
4.3.1.1	Стахова Н. Формування HR-бренду компанії як стратегічний інструмент залучення та утримання персоналу. <i>Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 3rd International Scientific and Practical Conference «Achievements of Science and Applied Research»</i> (21–23 July 2025, Dublin, Ireland). Dublin : European Open Science Space, 2025. С. 25–27. ISBN 979-8-89704-961-5. ISSN 0277-786X, E-ISSN 1996-756X. https://doi.org/10.1117/12.3093288 ISBN 979-8-89704-961-5 ISSN:0277-786XE-ISSN:1996-756X https://www.eoss-conf.com/wp-content/uploads/2025/07/Dublin_Ireland_21.07.25.pdf	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.3.1.2	Водянка Л.Д. Мобільність робочої сили України в умовах воєнного стану : <i>Проблеми, пріоритети та перспективи сталого розвитку в XXI столітті: матеріали XVII міжнародної науково-практичної конференції</i> [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, 2025. 116-118 с.	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

	https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/13330/%d0%97%d0%b1%d1%96%d1%80%d0%bd%0%b8%d0%ba_2025.pdf?sequence=1&isAllowed=y			
4.3.1.3	Водянка Л.Д., Хіль А. Індустрія 4.0 та інтелектуальний бізнес: цифрова трансформація економіки України. <i>Scientific Collection «InterConf», (235): with the Proceedings of the 5thInternational Scientific and Practical Conference «Society and Science: Interconnection»</i> (February 16-18, 2025; Porto, Portugal)/ comp. by LLC SPC «InterConf».Porto: Kramer, 2025. С. 14-19 https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/issue/view/16-18.02.2025/245	5/0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.3.1.4	Водянка Л.Д. Гендерна економіка: виклики та стан в Україні. <i>IV. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Управління персоналом у системі менеджменту організацій: тенденції та перспективи розвитку»: збірник тез доповідей (22 травня 2025 р., м. Львів).</i> – [Електронне видання]. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2025. С. 169-170 https://science.lpnu.ua/upsmo/iv-vnpik	1/0,06	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.3.1.5	Водянка Л.Д., Боблей К. Інновації в HR: роль штучного інтелекту в управлінні персоналом. <i>IV. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Управління персоналом у системі менеджменту організацій: тенденції та перспективи розвитку»: збірник тез доповідей (22 травня 2025 р., м. Львів).</i> – [Електронне видання]. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2025. С. 20-22 https://science.lpnu.ua/upsmo/iv-vnpik	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.3.1.6	Водянка Л.Д., Хіль Р. Цифровізація гнучкості бізнесу в сервісній економіці. <i>SCIENTIFIC PARADIGM IN THE CONTEXT OF TECHNOLOGIES AND SOCIETY DEVELOPMENT.</i> 26-28 лютого 2025. Женева, Швейцарія. С. 15-19 https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/issue/view/26-28.02.2025/247	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.3.1.7	Водянка Л.Д. COMPARATIVE PERSPECTIVES ON INDUSTRY 4.0: INNOVATIVE TRANSFORMATIONS AND CHALLENGES IN UKRAINE AND ROMANIA. <i>Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 1-2 жовтня 2025 р. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 49-50</i> https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shumpeter-konf_2025.pdf	1/0,06	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.3.1.8	Водянка Л.Д. Міграційні процеси в Україні: виклики, наслідки та перспективи. <i>Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 7-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 10 квітня 2025 р.).</i> Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 449-452 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12288	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.3.1.9	Водянка Л.Д. ГЕНДЕРНА РІВНІСТЬ В УКРАЇНІ: АНАЛІТИКА ТРАНСФОРМАЦІЙ РИНКУ ПРАЦІ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЇ. <i>Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листопада 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М.</i>	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

	Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с., С. 66-69. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286			
4.3.1.10	Вербівська Л.В. Адаптивне управління персоналом в інноваційних бізнес-процесах. <i>Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення</i> : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с., С. 54-56. URL: https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.3.1.11	Вербівська Л.В. Стратегічні вектори підвищення конкурентоспроможності підприємств через інновації. <i>Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні</i> : матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листоп. 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с. С. 58-59. https://drive.google.com/file/d/1Y8LZEcxEhvw9vQQQLz3SyaZYGslcAkXWN/view?usp=sharing https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.3.1.12	Блеско Н.В., Вербівська Л.В. Особливості Agile HR в сучасних умовах. Міжнародна науково-практична конференція “The Future of Science, Technology and Economy” (червень 11-13, 2025), Софія, Болгарія. 2025. 407 с. С. 128-131. URL: https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2025/06/Sofia_Bulgaria_11.06.25.pdf#page=5.00	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.3.1.13	Вербівська Л. В., Зибарева О.В. Цифрові технології як елемент стратегічного управління бізнесом. <i>Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера</i> : матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 1-2 жовтня 2025 р. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 43-45 https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shumpeter-konf_2025.pdf	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.3.1.14	Зибарева О.В., Лучик П.О. Соціальна відповідальність в системі формування безпеки сталого розвитку підприємства. <i>Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення</i> : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с., С. 95-97. URL: https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.3.1.15	Зибарева О.В. , Соціальна безпека підприємницької діяльності в умовах сталого розвитку. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листопада 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с., С. 94-95. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.3.1.16	Підгірна В.Н., Пушак Я.Я., Зибарева О.В. Управління організаційними змінами як передумова досягнення цілей сталого розвитку підприємства.	6/0,38	кафедральна	

	<i>Національна економіка в умовах війни: безпека та розвиток: збірник тез Всеукраїнської науково-практичної конференції (14 листопада 2025 року) / упоряд. М. І. Копитко, М. Р. Яцик. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2025. 494 с., С. 342-346. https://www.lvduvs.edu.ua/uk/library/materialy-naukovykh-konferentsii.html https://drive.google.com/file/d/1q18r7Gv-eL6bAVXNZdoPC3pLHAnp9Yjv/view?usp=sharing</i>		№ державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.17	Кобеля З.І., Захарчук О.Г. Управління кадровим потенціалом у фінансових установах: сучасні тенденції та регуляторні аспекти. <i>VII Міжнародна науково-практична конференція «Фінансові інструменти економічного розвитку»</i> , Чернівці, 10 квітня 2025 року. С. 482-484 https://surl.li/nxiuam	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.3.1.18	Кобеля З., Захарчук О. Людський фактор як драйвер стійкості підприємств: HRM-практики крізь призму теорії Й. Шумпетера. Матеріали V Шумпетерівського форуму: «Економіка змін: Інновації, Стійкість, Майбутнє», 1-3 жовтня 2025 року. Чернівці, 2025. С. 100-101. https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shum_peter-konf_2025.pdf	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.19	Козак В.С. Методологічні основи формування та використання прибутку підприємницьких структур. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матер. 7-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 10 квітня 2025 р.). Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 487-489. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12288	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.20	Козак В.С. Ціноутворення як стратегічний інструмент у забезпеченні конкурентоспроможності підприємницької діяльності. IV Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Управління персоналом у системі менеджменту організацій: тенденції та перспективи розвитку»: збірник тез доповідей (22 травня 2025 р., м. Львів). Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2025. С. 111-112. https://science.lpnu.ua/sites/default/files/attachments/2025/jun/39480/zbirnikkonferencyimp2025.pdf	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.21	Козак В.С. Глобалізація бізнесу: трансформація інституційної природи підприємництва. Проблеми, пріоритети та перспективи сталого розвитку в XXI столітті: матеріали XVII міжнародної науково-практичної конференції. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, 2025. С. 162-164. http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9324	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.22	Козак В.С. Планування в стартапах: ефективність використання Lean Startup, Canvas та інших сучасних методик. Інноваційні тенденції сьогодення в сфері природничих, гуманітарних та точних наук: збірник наукових праць з матеріалами VII Міжнародної наукової конференції (м. Харків, 15 серпня, 2025 р.) / Міжнародний центр наукових досліджень. Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп, 2025. С. 31-34. https://archives.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/view/15.08.2025/58	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

4.1.3.23	Козак В.С. Оцінка впливу на мікро-, малі та середні підприємства в Україні: трансформації, ризики, вектори адаптації. «Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера»: міжнародна науково-практична конференція (1-3 жовтня 2025 р.). Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 102-104. https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shum_peter-konf_2025.pdf	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.24	Лопатинський Ю., Парасій Д. Інституціоналізація агробізнесу в Україні. «АГРОБІЗНЕС 2025: форсайт десятиліття»: 36. Всеукр. наук. конф. Київ : КНЕУ, 2025. С. 36-38. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12645	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.25	Лопатинський Ю., Парасій Д. Невизначеність економічного розвитку в концепції Й. Шумпетера. <i>Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера</i> : матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 1-2 жовтня 2025 р. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 128-129. https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shum_peter-konf_2025.pdf	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.26	Лопатинський Ю.М., Сідляр М.В. Сучасний екологічний вимір інклюзивності: безпекова перспектива. <i>Інклюзивна парадигма повоєнного відновлення України: виміри та безпековий контекст</i> : матеріали наукового колоквиуму. Одеський національний технологічний університет (Одеса, 24 вересня 2025 року). Одеса: Астропринт, 2025. С. 291-294. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12936	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.27	Кифяк В.І., Дубінський Р.О. Використання ІОТ-технологій в агробізнесі як інструмент забезпечення сталого розвитку. XII Міжнародної науково-практичної конференції «Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення» 23 травня 2025 р., м. Львів С. 104-106 https://drive.google.com/file/d/1tK0hGieJwbB7tiHlnynV4D_GpUcelSCz/view?usp=sharing	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.28	Кифяк В., Олійник О. Цифрові екологічні технології в розвитку агробізнесу. «Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера»: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 1-2 жовтня 2025 р. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 93-96. https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shum_peter-konf_2025.pdf	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.29	Кифяк В., Олійник О. Вплив цифрової трансформації на конкурентоспроможність агробізнесу. «Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств». XIV Міжнародна науково-практична інтернет-конференція, 11-12 червня 2025 року. С. 182-185. https://repository.lnup.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/2684/1/%d0%97%d0%b1%d1%96%d1%80%d0%bd	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

	%d0%b8%d0%ba%20%d0%b5%d0%ba%d0%be%d0%bd%d0%be%d0%bc%d1%96%d0%ba%d0%b0%202025.pdf			
4.1.3.30	Кифяк Вікторія, Колісник Гліб Практичні інструменти управління ризиками бізнесу в умовах геополітичних ризиків. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листоп. 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с., с. 103-105. https://bup.chnu.edu.ua/novyny/khi-mizhnarodna-naukovo-praktychna-konferentsiia-formuvannia-stratehii-sotsialno-ekonomichnoho-rozvytku-pidpriemnytskykh-struktur-v-ukraini/	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.31	Яскал О. Від контролю до довіри: дистанційне лідерство у цифрову епоху. <i>«Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера:</i> матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 1-2 жовтня 2025 р. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 218-219. https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shum_peter-konf_2025.pdf	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.32	Стахова Н.П. Професійне навчання персоналу в системі управління організаційним розвитком. <i>«Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера:</i> матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 1-2 жовтня 2025 р. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С.182-185 https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shum_peter-konf_2025.pdf	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.33	Глацук С.А. Удосконалення управління підприємством в умовах війни. Міжнародна мультидисциплінарна наукова інтернет-конференція «Дев'яносто другі економіко-правові дискусії. Серія: Соціальні та гуманітарні науки».18-19 грудня, 2024; с. 20-22. Опольє, Польща. http://www.spilnota.net.ua/ua/article/id-5111/	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.34	Белей С., Лагодин Н. Цифровізація сільських територій як фактор розвитку підприємництва. Сучасні виклики та перспективи розвитку економіки, підприємництва та торгівлі:зб. наук. пр. Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти (м. Кам'янець-Подільський, 30 квітня 2025 року). Кам'янець-Подільський: Заклад вищої освіти «Подільський державний університет», 2025. с.72-76. https://drive.google.com/file/d/1dmvkyBGyNHL5TslaUGKML0jJoc9-3ZOt/view?usp=sharing	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.35	Белей С., Лагодин Н. Циркулярна економіка як стратегія економічної безпеки та зростання підприємництва в сільській місцевості. Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М.Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. с.40-42	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

	https://drive.google.com/file/d/1Zzzxzk3CP1Mgjn7-id0Czl9xzypNZ2L1/view?usp=sharing			
4.1.3.36	Белей С., Пинькас А. Сучасне підприємство та його вплив на розвиток сільських територій. Сучасні виклики та перспективи розвитку економіки, підприємництва та торгівлі: зб. наук. пр. Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти (м. Кам'янець-Подільський, 30 квітня 2025 року). Кам'янець-Подільський: Заклад вищої освіти «Подільський державний університет», 2025. с.68-72 https://drive.google.com/file/d/1dmvkyBGyNHL5TslaUGKML0jJoc9-3ZOt/view?usp=sharing	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.37	Белей С., Поклітар Е. Етичний аспект підприємництва в циркулярній економіці через призму критичного мислення. Сучасні виклики та перспективи розвитку економіки, підприємництва та торгівлі: зб. наук. пр. Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти (м. Кам'янець-Подільський, 30 квітня 2025 року). Кам'янець-Подільський: Заклад вищої освіти «Подільський державний університет», 2025. с.76-79 https://drive.google.com/file/d/1dmvkyBGyNHL5TslaUGKML0jJoc9-3ZOt/view?usp=sharing	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.38	Белей С., Стефанесій Є. Циркулярна економіка та підприємницьке мислення: синергія критичного аналізу та сталого розвитку. Сучасні виклики та перспективи розвитку економіки, підприємництва та торгівлі: зб. наук. пр. Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти (м. Кам'янець-Подільський, 30 квітня 2025 року). Кам'янець-Подільський: Заклад вищої освіти «Подільський державний університет», 2025. с.15-19 https://drive.google.com/file/d/1dmvkyBGyNHL5TslaUGKML0jJoc9-3ZOt/view?usp=sharing	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.39	Белей С., Чепига В. Критичне мислення як ключова компетенція сучасного підприємця. Сучасні виклики та перспективи розвитку економіки, підприємництва та торгівлі: зб. наук. пр. Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти (м. Кам'янець-Подільський, 30 квітня 2025 року). Кам'янець-Подільський: Заклад вищої освіти «Подільський державний університет», 2025. с.79-82 https://drive.google.com/file/d/1dmvkyBGyNHL5TslaUGKML0jJoc9-3ZOt/view?usp=sharing	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.40	Белей С., Дунаєвський В. Впровадження принципів циркулярної економіки у сільську економіку: виклики та можливості для України. Актуальні проблеми бухгалтерського обліку, аналізу, контролю й оподаткування в Україні в контексті сучасних викликів глобалізації: зб. матеріалів X Міжнародної науково-практичної конференції. 6 листопада 2025 року / за наук.ред. ректора, доктора юридичних наук, професора А. Івановської. Кам'янець-Подільський: ЗВО «ПДУ», 2025. с. 239-243. (Проведення конференції зареєстровано в ДНУ «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації»: Посвідчення №664 від 02.12.2024) https://drive.google.com/file/d/1PBAXQL6HGZULVst-hSnwH1Oa3mVyrHNj/view?usp=drive_link	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.41	Белей С., Пинькас А. Цифрові інструменти розвитку соціального підприємництва у сільській місцевості.	4/0,25	кафедральна № державної	

	Актуальні проблеми бухгалтерського обліку, аналізу, контролю й оподаткування в Україні в контексті сучасних викликів глобалізації: зб. матеріалів X Міжнародної науково-практичної конференції. 6 листопада 2025 року / за наук.ред. ректора, доктора юридичних наук, професора А. Івановської. Кам'янець-Подільський: ЗВО «ПДУ», 2025. с. 167-170. (Проведення конференції зареєстровано в ДНУ «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації»: Посвідчення №664 від 02.12.2024) https://drive.google.com/file/d/1PBAXQL6HGZULVst-hSnwH1Oa3mVyrHNj/view?usp=drive_link		реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.42	Тодорюк С.І. Інноваційні методи мотивації персоналу у провідних компаніях світу. <i>Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці</i> . Матеріали IX Міжнародної науково-методичної конференції. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2025. С. 165-167. https://emm.cv.ua/ix-mizhnarodna-naukovo-metodichna-konferentsiya-matematichni-metodi-modeli-ta-informatsijni-tehnologiyi-v-ekonomitsi-copy/	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.43	Присяжнюк Ю., Тодорюк С. Трансформація характеру праці під впливом розвитку технологій: виклики для сучасних підприємств. <i>Молодіжна наука заради миру та розвитку : зб. матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (28-29 листопада 2025 року, м. Чернівці)</i> . Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 490 с., С. 219-221. https://drive.google.com/file/d/1NJHxJQpnRV80Wvn-wOYFjeHDoiUCVQSK/view?usp=sharing	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.44	Тодорюк С. Інноваційні методи мотивації на сучасному підприємстві. <i>Матеріали V Шумпетерівського форуму: «Економіка змін: Інновації, Стійкість, Майбутнє», 1-3 жовтня 2025 року</i> . Чернівці, 2025. С. 198-200. https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shum-peter-konf_2025.pdf	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
4.1.3.45	Вербівська Л.В., Блеско Н.В. Технострес як чинник професійного вигорання працівників. Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 6th International Scientific and Practical Conference «Modern Perspectives on Global Scientific Solutions» (December 29-31, 2025, Bergen, Norway). European Open Science Space, 2025. 548 с. С. 133-136. ISBN 979-8-89704-959-2 (series) DOI 10.70286/EOSS-29.12.2025 URL: https://drive.google.com/file/d/1yKL_s1JAXz8xTof9SAivrFY_i5eDSLbI/view?usp=sharing	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
5	Патенти та авторські свідоцтва. Вказати посилання			
5.1	Отримано патентів України на винахід			
5.1.1	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015			
5.2	Отримано патентів України на корисну модель			
5.2.1	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015			
5.3	Отримано охоронних документів на інші види ОПВ, які не описані у п.5.1, 5.2			
5.3.1	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015			
5.4	Отримано охоронних документів на ОПВ інших країн			
5.4.1	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015			

5.5	<i>Подано заявок на отримання охоронних документів на ОПІВ України та інших країн</i>			
5.5.1	<i>Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015</i>			
6.	<i>Впровадження та використання наукових або науково-технічних (прикладних) результатів</i>			
6.1.	<i>Господарських договорів, од./тис. грн.</i>			
6.1.1	<i>Вказати реквізити угоди, назву роботи, замовника</i>			
6.2.	<i>Грантових угод (державного рівня), од./тис. грн. (вказати реквізити угоди, назву роботи, замовника)</i>			
6.2.1	<i>Вказати реквізити угоди, назву роботи, замовника</i>			
6.3	<i>Грантових угод (міжнародного рівня), од./тис. грн. (вказати реквізити угоди, назву роботи, замовника)</i>			
6.3.1	<i>Вказати реквізити заявки, назву роботи, замовника</i>			
6.4.	<i>Інші угоди, які не увійшли до п.6.1-6.3, од./тис. грн. (вказати реквізити угоди, назву роботи, замовника)</i>			
6.4.1	<i>Вказати реквізити угоди, назву роботи, замовника</i>			
6.5.	<i>Кількість поданих та прийнятих до розгляду заявок на міжнародні гранти з виконання наукових досліджень і розробок (окрім індивідуальних) (вказати роль – координатор, основний заявник, співвиконавець)</i>			
6.5.1	<i>Вказати реквізити заявки, назву роботи, замовника</i>			
6.5.1.1	Подано та затверджено – виконання міжнародного проекту UNITA Starting Grants «Strategic Planning for Open Educational Resources on Risk, Sustainability, and Uncertainty» (Стратегічне планування відкритих освітніх ресурсів з питань ризику, сталого розвитку та невизначеності), який реалізується у межах програми Erasmus+ у період з 5 вересня 2025 року по 4 вересня 2026 року, затвердити склад робочої групи від університету. Наказ ЧНУ №367 від 14.11.2025 р. Координатор від ЧНУ Вікторія Кифяк .		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
6.5.1.2	Проектна заявка - Зибарева О.В., Кифяк В.І., Тодорюк С.І., Яскал О.О. - прийнято до розгляду заявку на участь у міжнародному проєкті “The COST Action Proposal OC-2025-1-28311 Bridging the Gap: Digital Skills for Sustainable Economic Development”		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
6.6.	<i>Кількість заявок із п.6.5, які визначені переможцями та профінансовані</i>			
6.6.1	<i>Вказати реквізити угоди, назву роботи, замовника</i>			
6.7.	<i>Кількість поданих та прийнятих до розгляду заявок на загальнодержавні конкурсні відбори проєктів з виконання наукових досліджень і розробок, які фінансуються за спецфондом (конкурси Національного фонду досліджень України, Міністерства освіти і науки України, Національної академії наук України, Українського фонду стартапів, Українського культурного фонду), де наукова установа / заклад вищої освіти є координатором (заявником)</i>			
6.7.1	<i>Вказати реквізити заявки, назву роботи, замовника</i>			
6.7.1.1	Проект фундаментальних наукових досліджень, прикладних наукових досліджень МОН. Розробка новітньої інформаційної лазерної системи голографічного алгоритмічного відтворення та інтелектуальної обробки пошарових біомедичних зображень. Наказ Міністерства освіти і науки України від 25 лютого 2025 р. № 369 https://mon.gov.ua/npa/pro-zatverdzhennia-pereliku-proiektiv-fundamentalnykh-naukovykh-doslidzhen-ptykladnykh-naukovykh-doslidzhen-vykonavtsiamy-		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

	iakykh-ie-zaklady-vyshchoi-osvity-ta-naukovi-ustanovy-shcho-nalezhat. Співвиконавець Кифяк В.І.			
6.8	Кількість заявок із п.6.5, які визначені переможцями та профінансовані			
6.8.1	Вказати реквізити угоди, назву роботи, замовника			
6.9.	Кількість поданих та прийнятих до розгляду заявок на інші міжнародні грантові програми, зокрема ті, які мають наукову складову (Erasmus+, Creative Europe та інші наукові грантові програми країн ЄС, які обліковуються на порталі https://cordis.europa.eu/), (вказати роль – координатор, основний заявник, співвиконавець)			
6.9.1	Вказати реквізити угоди, назву роботи, замовника			
6.10.	Кількість заявок із п.6.7, які визначені переможцями та профінансовані			
6.10.1	Вказати реквізити угоди, назву роботи, замовника			
7	Перелік публікацій студентів			
7.1.1	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISSN, ISBN			
7.1.1.1	Блеско Н. Blockchain як інструмент захисту персональних даних служби HR. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листоп. 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с. С. 46-47 https://drive.google.com/file/d/1Y8LZEcxEhvw9vQQLz3SyaZYGslcAkXWN/view?usp=sharing https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286 (науковий керівник - Вербівська Л.В.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.2	Веселій О. Рекрутинг персоналу: типологія, функціональні складники, сучасні моделі. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с.. 26-27. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf (науковий керівник - Вербівська Л.В.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.3	Крисько Р. Стратегічні напрями підвищення інвестиційної привабливості підприємств. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 84-85. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf (науковий керівник - Вербівська Л.В.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.4	Іваницький А. Стратегія забезпечення репутації підприємства в умовах кризи. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 58-59. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf (науковий керівник - Вербівська Л.В.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.5	Бордюжан А. Інтелектуалізація управління якістю продукції в умовах цифрової трансформації. Тези	2/0,13	кафедральна	

	<p>доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 16-17. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf (науковий керівник - Вербівська Л.В.)</p>		№ державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.6	<p><i>Білак А.</i> Стратегічне планування діяльності підприємств в умовах цифрової трансформації: виклики та можливості. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 14-15. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf (науковий керівник - Вербівська Л.В.)</p>	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.7	<p><i>Смерека М.</i> Інтеграція цифрових технологій у логістичні процеси підприємства. Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с. С. 205-207. URL:https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285 (науковий керівник - Вербівська Л.В.)</p>	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.8	<p><i>Блеско Н.В.</i> Розвиток HR-брендингу в цифровому середовищі. Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с. С. 42-44. URL: https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285 (науковий керівник - Вербівська Л.В.)</p>	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.9	<p><i>Дзюба Т.</i> Оптимізація бізнес-процесів в умовах цифрової трансформації економіки: Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с. С. 82-84. URL:https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285 (науковий керівник - Вербівська Л.В.)</p>	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.10	<p><i>Жир В.</i> Вплив післявоєнної міграції на ринок праці та економічне відновлення країни. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 52-53. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf (науковий керівник Кобеля З.І.)</p>	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.11	<p><i>Москаль А.</i> Проблеми працевлаштування молоді на ринку праці під час воєнного стану. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В.</p>	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

	Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 106-107. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf (науковий керівник Кобеля З.І.)			
7.1.1.12	<i>Соник А.</i> Нерівність у заробітній платі та шляхи її подолання. <i>Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року).</i> Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 144-145. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf (науковий керівник Кобеля З.І.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.13	<i>Захарчук К.</i> Особливості формування і розвитку трудового потенціалу персоналу. <i>Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року).</i> Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 54-55. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf (науковий керівник Кобеля З.І.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.14	<i>Коропецький Анастасія, Шородок Євгенія.</i> Використання системи мотивації персоналу як інструменту підвищення продуктивності праці. <i>Молодіжна наука заради миру та розвитку : зб. матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (28-29 листопада 2025 року, м. Чернівці).</i> Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 490 с., С. 154-157. https://drive.google.com/file/d/1NJHxJQpnRV80Wvn-wOYFjeHDoiUCVQSK/view?usp=sharing (науковий керівник Кобеля З.І.)	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.15	<i>Гребенюк Єлизавета, Куцак Вікторія.</i> Роль HR-менеджменту у формуванні конкурентоспроможності підприємства. <i>Молодіжна наука заради миру та розвитку : зб. матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (28-29 листопада 2025 року, м. Чернівці).</i> Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 490 с., С. 186-189. https://drive.google.com/file/d/1NJHxJQpnRV80Wvn-wOYFjeHDoiUCVQSK/view?usp=sharing (науковий керівник Кобеля З.І.)	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.16	<i>Віталій Анісімов</i> Стратегічний аналіз управління людськими ресурсами у головному управлінні державної податкової служби <i>Молодіжна наука заради миру та розвитку : зб. матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (28-29 листопада 2025 року, м. Чернівці).</i> Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 490 с., С. 172-175. https://drive.google.com/file/d/1NJHxJQpnRV80Wvn-wOYFjeHDoiUCVQSK/view?usp=sharing (науковий керівник Кобеля З.І.)	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.17	<i>Вовчок Яніна</i> Формування і розвиток механізмів стимулювання на приватних підприємствах. <i>Молодіжна наука заради миру та розвитку : зб. матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (28-29 листопада 2025 року, м. Чернівці).</i> Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 490 с., С. 222-226.	5/0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

	https://drive.google.com/file/d/1NJHxJQpnRV80Wvn-wOYFjeHDoiUCVQSK/view?usp=sharing (науковий керівник Кобеля З.І.)			
7.1.1.18	<i>Захарчук О.Г.</i> Мотивація, внутрішня мобільність та утримання як важелі управління кадровим потенціалом і їхній вплив на потенціал підприємства. <i>Молодіжна наука заради миру та розвитку</i> : зб. матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (28-29 листопада 2025 року, м. Чернівці). Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 490 с., С. 211-213. https://drive.google.com/file/d/1NJHxJQpnRV80Wvn-wOYFjeHDoiUCVQSK/view?usp=sharing (науковий керівник Кобеля З.І.)	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.19	<i>Лучик П.</i> ESG-стратегії як конкурентна перевага підприємства. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с., С. 98-99. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf (науковий керівник Зибарева О.В.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.20	<i>Нідзельська С.</i> Податкове резидентство компаній: критерії та підходи до регулювання в міжнародному бізнесі. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с., С. 110-111. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf (науковий керівник Зибарева О.В.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.21	<i>Бурачок Я.С., Лопациук В.О.</i> Економічна безпека у системі стратегічного розвитку підприємства. <i>Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення</i> : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с. С. 51-52. https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285 (науковий керівник Зибарева О.В.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.22	<i>Палагнюк С.Ю., Русінко А.І.</i> Формування механізму управління ризиками інноваційних бізнес-моделей підприємства в умовах мінливого середовища. <i>Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення</i> : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с. С. 167-169. https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285 (науковий керівник Зибарева О.В.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.23	<i>Пашияк С.В.</i> Ризики функціонування проектно-орієнтованого бізнесу в Україні. <i>Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення</i> : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с. С. 170-172. https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285 (науковий керівник Зибарева О.В.)	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

7.1.1.24	<i>Равлюк А.М., Присяжнюк О.В.</i> Підвищення прозорості бізнесу як складова безпеки підприємницької діяльності. <i>Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення</i> : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с. С. 192-193. https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285 (науковий керівник Зибарева О.В.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.25	<i>Бивших І.</i> Специфіка мережевих бізнес-моделей вітчизняних торговельних підприємств в сучасних умовах. <i>Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні</i> : матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листоп. 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с. С. 42-44. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286 (науковий керівник Зибарева О.В.)	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.26	<i>Пашияк Є.</i> Особливості формування української моделі проектно-орієнтованого управління бізнесом. <i>Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні</i> : матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листоп. 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с. С. 148-150. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286 (науковий керівник Зибарева О.В.)	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.27	<i>Палагнюк С.Ю.</i> Інноваційні інструменти управління персоналом в системі формування конкурентних переваг підприємства. <i>Форсайт розбудови України: стратегічні імпульси сталого розвитку в економіці, менеджменті, маркетингу та публічному управлінні</i> : Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (27 травня 2025 р., м. Запоріжжя). Запоріжжя: Таврійський державний агротехнологічний університет імені Дмитра Моторного, 2025. С. 180-183. URL: http://www.tsatu.edu.ua/ep/wp-content/uploads/sites/31/materialy-konferenciyi.pdf#page=180 (науковий керівник Зибарева О.В.)	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.28	<i>Кодица Р.</i> Well-being програми та особливості їх упровадження. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с., С. 72-73. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf (науковий керівник Водянка Л.Д.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.29	<i>Табак О.</i> Перспективи фондового ринку України. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с., С. 148-149. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf (науковий керівник Водянка Л.Д.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.30	<i>Табак О.</i> Фондовий ринок України: основні виклики та можливості розвитку : Проблеми,	2/0,13	кафедральна	

	<p>пріоритети та перспективи сталого розвитку в XXI столітті: матеріали XVII міжнародної науково-практичної конференції [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, 2025. 27-29 с.</p> <p>https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/13330/%d0%97%d0%b1%d1%96%d1%80%d0%bd%d0%b8%d0%ba_2025.pdf?sequence=1&isAllowed=y</p> <p>(науковий керівник Водянка Л.Д.)</p>		№ державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.31	<p><i>Хіль А.</i> Індустрія 4.0 та інтелектуальний бізнес: цифрова трансформація економіки України. Scientific Collection «InterConf», (235): with the Proceedings of the 5th International Scientific and Practical Conference «Society and Science: Interconnection» (February 16-18, 2025; Porto, Portugal)/ comp. by LLC SPC «InterConf». Porto: Kramer, 2025. С. 14-19</p> <p>https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/issue/view/16-18.02.2025/245</p> <p>(науковий керівник Водянка Л.Д.)</p>	6/0,38	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.32	<p><i>Хіль А.</i> Розвиток стартап-підприємництва в умовах індустрії 4.0: HR вимір. IV. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Управління персоналом у системі менеджменту організацій: тенденції та перспективи розвитку»: збірник тез доповідей (22 травня 2025 р., м. Львів). – [Електронне видання]. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2025. С. 156-157</p> <p>https://science.lpnu.ua/upsmo/iv-vnpik</p> <p>(науковий керівник Водянка Л.Д.)</p>	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.33	<p><i>Боблей К.</i> Інновації в HR: роль штучного інтелекту в управлінні персоналом. IV. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Управління персоналом у системі менеджменту організацій: тенденції та перспективи розвитку»: збірник тез доповідей (22 травня 2025 р., м. Львів). – [Електронне видання]. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2025. С. 20-22</p> <p>https://science.lpnu.ua/upsmo/iv-vnpik</p> <p>(науковий керівник Водянка Л.Д.)</p>	3/0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.34	<p><i>Хіль Р.</i> Цифровізація гнучкості бізнесу в сервісній економіці в розрізі HR IV. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Управління персоналом у системі менеджменту організацій: тенденції та перспективи розвитку»: збірник тез доповідей (22 травня 2025 р., м. Львів). – [Електронне видання]. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2025. С. 203-204.</p> <p>https://science.lpnu.ua/upsmo/iv-vnpik</p> <p>(науковий керівник Водянка Л.Д.)</p>	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.35	<p><i>Хіль Р.</i> Цифровізація гнучкості бізнесу в сервісній економіці. SCIENTIFIC PARADIGM IN THE CONTEXT OF TECHNOLOGIES AND SOCIETY DEVELOPMENT. 26-28 лютого 2025. Женева, Швейцарія. С. 15-18.</p> <p>https://sci.ldubgd.edu.ua/bitstream/123456789/15628/1/%D0%A2%D0%B5%D0%B7%D0%B8%20%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84.%202025%20VIII%20International%20D1%96scientific%20and%20practical%20conference.%20%D0%9C%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%BE%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D1%96%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2.pdf</p>	4/0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

	https://drive.google.com/file/d/15Ikpjrpqskw4M7HvwEsgknpCzqxvULuv/view?usp=sharing (науковий керівник Водянка Л.Д.)			
7.1.1.36	<i>Овачук А.</i> Лідерство як ключовий фактор успіху бізнесу. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с., С. 112-113. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom (науковий керівник Белей С.І.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.37	<i>Пазюк Н.</i> Перспективи розвитку малого підприємництва. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с., С. 118-119. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom (науковий керівник Белей С.І.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.38	<i>Семенюк О.</i> Критичне мислення – ключ до успіху в бізнесі. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с., С. 142-143. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom (науковий керівник Белей С.І.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.39	<i>Стефанесій Є.</i> Управління конкурентоспроможністю в контексті сучасних викликів. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с., С. 146-147. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom (науковий керівник Белей С.І.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.40	<i>Братенко В.</i> Як війна впливає на ринок праці. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 18-19. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf (науковий керівник Тодорюк С.І.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.41	<i>Ватаманюк А.</i> Інвестиції у людський капітал як основа відбудови країни. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 22-23. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf (науковий керівник Тодорюк С.І.)	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
7.1.1.42	<i>З. Юрах Е.</i> Адаптація ринку праці до воєнних умов України. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року).	2/0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

	Економічний факультет / Упоряд. Кифяк О.В. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 158 с. С. 156-157. https://www.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf (науковий керівник Тодорюк С.І.)			
8.	Презентація та поширення наукових результатів			
8.1	Організація наукових конференцій (члени оргкомітету)			
8.1.1	<i>Вказати назву конференції, ППП членів оргкомітету</i>			
8.1.1.1	Проблеми, пріоритети та перспективи сталого розвитку в ХХІ столітті: XVII міжнародна науково-практична конференція. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, 2025, Водянка Л.Д. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13330		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
8.1.1.2	XII Міжнародна науково-практична конференція «Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення» (23 травня 2025 р), Зибарева О.В. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
8.1.1.3	XI Міжнародна науково-практична конференція “Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні” (28 листопада 2025 р.), Зибарева О.В. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
8.1.1.4	Організація круглого столу до дня науки спільно з Буковинським університетом https://bup.chnu.edu.ua/novyny/kafedra-biznesu-ta-upravlinnia-personalom-doiednuiemos-dovsviatkuvannia-dnia-nauky/		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
8.1.1.5	Організація круглого столу «Adaptation to climate change by utilities and businesses: interregional experience» («Адаптація до змін клімату комунальних підприємств та бізнесу: міжрегіональний досвід») , організований у межах «Інноваційного тижня» міжнародного проєкту Climate Engine за підтримки Європейського інституту інновацій та технологій (EIT) та Climate-KIC. Захід відбувся у онлайн форматі 27 жовтня 2025, і зібрав представників органів місцевого самоврядування, бізнес-спільноти, комунальних підприємств, академічних та громадських інституцій, які обмінялися практичними підходами до адаптації міських систем і сервісів до наслідків змін клімату. https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/vidbuvsia-kruhlyi-stil-adaptation-to-climate-change-by-utilities-and-businesses-interregional-experience/ . Кифяк В.І.		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
8.1.1.6	IV Міжнародна науково-практична конференція «Молодіжна наука заради миру та розвитку» , присвячена всесвітньому дню науки, яка відбулася на базі Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (м. Чернівці, 28-29 листопада 2025 року). Кафедра бізнесу та управління персоналом Чернівецького національного університету співорганізатор, учасник організаційного комітету від кафедри доц. Тодорюк С.І. https://drive.google.com/file/d/1NJHxJQpnRV80Wvn-wOYFjeHDoiUCVQSK/view?usp=sharing		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

8.2	Представлення наукових результатів на міжнародних, всеукраїнських та регіональних виставках, інноваційних фестивалях, конкурсах стартапів, хакатонах, акселераційних програмах, од			
8.2.1	<i>Вказати назву заходу, які результати представлялися, ПІП учасників заходу від кафедри</i>			
8.2.1.1.	Захід - Шумпетерівський конкурс інноваційних ідей Учасники - 16 команд здобувачів бакалаврського рівня 3 аспіранти - <i>Захарчук Олександр, Дубінський Олександр</i> , https://ef.chnu.edu.ua/novyny/novyny-shumpeterivskoho-forumu/innovatsiini-idei-v-ramkakh-climate-engine-proiektu/		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
8.2.1.2.	Захід - Під час International Innovation week в рамках проєкту Climate Engine представлено бізнес-проєкт Re-Build Ukraine команди кафедри бізнесу та управління персоналом FutereMakers та отримано перемогу в номінації Emerging Ecolleader Award. Менторка - Кифяк В.І. Учасники -здобувачі бакалаврського рівня <i>Жир Валерія, Глушку Ірина, Ватаманюк Анастасія, Братенко Валерія</i> та аспірант - <i>Олександр Захарчук</i> https://drive.google.com/file/d/1u-Cnhp3TLQZd_z42d59kel_kv0qfHV0u/view?usp=sharing . https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/vidbuvsia-mizhnarodnyi-den-innovatsii-vid-climate-engine/		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
8.2.1.3.	29 жовтня 2025 року в рамках днів сталого розвитку відбувся онлайн-івент - Інноваційний тиждень. Під час панельної дискусії про лабораторії інновацій (проєкт ІЛСА), результати діяльності ІЛСА проєкту ЧНУ представив Андрій Верстак у співпраці з Вікторією Кифяк та Миколою Пасічником. https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/vidbuvsia-mizhnarodnyi-den-innovatsii-vid-climate-engine/		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
8.2.1.4.	Всеукраїнський конкурс стартапів 14 травня 2025 року в Одеському національному економічному університеті відбувся фінал Startup Battle Spring 2025, організований у межах проєкту InnoHub за підтримки МОН України. Економічний факультет Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича гідно представили одразу дві команди кафедри бізнесу та управління персоналом під керівництвом доцента Любов Водянки зі стартап-ідеями: ● True Heart — мобільний застосунок, що робить актуальні знижки доступними для всіх верств населення. Команда у складі Софії Рибак та Владислава Митченка здобула перемогу та диплом I ступеня! ● Free2Step — стартап, що передбачає виробництво індивідуальних ортопедичних устілок для зменшення навантаження на хребет та покращення якості життя. Команду сформували: <i>Богдана Буртин, Валерія Колодяжна, Богдан Нікітюк та Вероніка Мошко.</i> https://bup.chnu.edu.ua/novyny/kafedra-biznesu-ta-upravlinnia-personalom-ekonomichnoho-fakultetu-chnu-im-yu-fedkovycha-zdobula-peremohu-na-startup-battle-spring-2025/		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

8.2.1.5.	<p>16 травня представники кафедри бізнесу та управління персоналом Водянка Любов та Наталія Філіпчук мали честь супроводжувати студентські команди Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича під час Молодіжного Бізнес Day, організованого Junior Achievement Україна в місті Київ.</p> <p>Цей захід став завершальним етапом великої підприємницької подорожі, що розпочалася рік тому. Саме тоді студентські команди «Спектрум» та «Віддих» (Унгурян Ольга - здобувачка ОП «Економіка та організація бізнесу») перемогли у конкурсному відборі та отримали можливість долучитися до програми підтримки стартапів.</p> <p>Протягом року учасники пройшли шлях від ідеї до створення демо-версій власних продуктів, які з успіхом презентували під час фінальної сесії в Києві. Особливо приємно відзначити, що обидві команди отримали фінансування у розмірі 2000 євро на реалізацію своїх проєктів.</p> <p>https://bup.chnu.edu.ua/novyny/studentski-startapy-chnu-sered-peremozhstv-molodizhnoho-biznes-day-vid-junior-achievement-ukraina/</p>			
8.3.	Науково-популярні публікації з метою поширення інформації про результати роботи для загальної (широкої) аудиторії, од			
8.3.1	<i>Вказати видання та назву публікації</i>			
	<p>Кифяк В.І. Тематичні дослідження національних особливостей з точки зору фінансового нагляду у рамках проєкту Localizing Economic Education for V4 Countries and Beyond.</p> <p>https://visegrad.webflow.io/courses/finance-and-ethics</p>		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
8.4.	Представлення наукових результатів на науково-популяризаційних заходах (Дні науки, наукові пікніки, тощо)			
8.4.1	<i>Вказати назву заходу та ПІП представників від кафедри</i>			
8.4.1.1	<p>18-19 червня 2025 року Вікторія Кифяк координаторка хаб представили результати роботи хабу в рамках альянсу UNITA в рамках WP4 Staff Week!</p> <p>https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/delehatsiia-chnu-vidvidala-treninh-aliantsu-unita-v-ramkakh-wp4-staff-week/</p>		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
8.4.1.2	<p>14 листопада 2025 доцентка кафедри бізнесу та управління персоналом економічного факультету Вікторія Кифяк поділилася досвідом Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича реалізації проєктів ILCA та Climate Engine за підтримки EIT Higher Education Initiative в рамках круглого столу «Формування екосистеми трансферу знань та технологій в Україні», організованого Одеським національним економічним університетом.</p> <p>https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/vidbulosia-zasidannia-kruhloho-stolu-formuvannia-ekosystemy-transferu-znan-ta-tekhnolohii-v-ukraini/</p>		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
8.5	Робота в редколегії наукових видань (рецензування статей) SCOPUS, Web of Science			
8.5.1	<i>Вказати ПІП представників від кафедри</i>			
8.5.1.1	<p>Лопатинський Ю.М. Рецензент іноземного рецензованого наукового видання у 2025 році:</p>		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

	<p>Open Agriculture (2025-04-30). ISSN / eISSN: 2391-9531. Review date: 2025-04-30 https://publons.com/wos-op/review/author/DC4fPxmz/ IEEE access : (2025-05-02) other-id: https://publons.com/wos-op/review/author/x3ExzJSs/</p> <p>July 17, 2025 WSEAS TRANSACTIONS ON ENVIRONMENT AND DEVELOPMENT ISSN: 1790-5079, E-ISSN: 2224-3496 https://wseas.com/reviewers/review.php?id=9737</p>			
8.5.1.2	<p>Ки́фяк В.І. Рецензент іноземного рецензованого наукового видання у 2025 році: “<i>Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal</i>” e-ISSN 2414-584X https://are-journal.com/are/issue/view/44 https://drive.google.com/file/d/1UtDQjfi95zRkdm00dBGCs71hiI3pu2u2/view?usp=sharing</p>		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
8.6	<i>Робота в експертних радах</i>			
8.6.1.	Кобеля З.І.		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
8.6.2	Ки́фяк В.І. Експерт МОН.		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
8.6.3	Водянка Л.Д.		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
9	<i>Перелік статей в рейтингових виданнях, що подані/прийняті до друку</i>			
9.1	Стаття 10, <i>Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISSN</i>			
9.1.1	Кобеля З., Захарчук О. Інструменти та механізми управління кадровим потенціалом: порівняльний аналіз українського та зарубіжного досвіду. Електронний журнал «Ефективна економіка». Випуск № 12, 2025 (подано до друку).		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
9.1.2	Кобеля З., Захарчук О. Соціально-психологічні механізми управління персоналом в умовах кризових викликів: досвід України, Ізраїлю та Південної Кореї. Актуальні питання економічних наук. Випуск № 19, 2025 р. (подано до друку)		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	
9.1.3	Вербівська Л.В., Блеско Н.В. Коучинг як інструмент інтеграції фахівців у інноваційні бізнес-процеси. <i>Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка.</i> 2025. №26 (подано до друку)	16/1,0	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379	

Примітка: прізвища співробітників кафедри друкувати жирним шрифтом, студентів - курсивом

Завідувач кафедри

Любов ВОДЯНКА



ЧЕРНІВЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ЮРІЯ ФЕДЬКОВИЧА

ІНСТИТУТ / ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІЧНИЙ
КАФЕДРА БІЗНЕСУ ТА УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

Назва наукової розробки Авторський онлайн-курс «Circular Economy and Climate Change», розроблений Пасічником Миколою та Кифяк Вікторією у рамках проєкту Climate Engine, що реалізується за підтримки Європейського інституту інновацій і технологій [EIT - European Institute of Innovation and Technology](#). Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2025. URL: <https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8637>

Курс створений та реалізується у рамках проєкту Climate Engine, що реалізується за підтримки Європейського інституту інновацій і технологій [EIT - European Institute of Innovation and Technology](#) – органу Європейського Союзу, та розміщений на платформі Moodle.

Керівник розробки Розробили: Пасічник Микола, кандидат економічних наук Кифяк Вікторія, кандидат економічних наук, доцент кафедри бізнесу та управління персоналом Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича в рамках міжнародного проєкту Climate Engine.

Тематика розробки Розробка «Circular Economy and Environment» відповідає середньостроковим пріоритетним напрямам інноваційної діяльності загальнодержавного рівня, а саме: «Енергетика та енергоефективність, раціональне природокористування та екологічно чисті технології» та 17 Цілям сталого розвитку. Курс спрямований на популяризацію принципів сталого розвитку та циклічного виробництва, “зелених” бізнес-моделей, що є критично важливим для екологічної безпеки та кліматичної стійкості.

Сфера використання Розробка знаходить своє застосування в освітньому процесі закладів вищої освіти, системі підвищення кваліфікації академічного та неакадемічного персоналу, а також у діяльності представників бізнесу та громадських організацій, що орієнтовані на «зелений» перехід. Курс може бути використаний для підготовки фахівців у галузі економіки, екології, бізнесу та менеджменту.

Короткий опис розробки Даний курс є комплексним освітнім продуктом, розробленим на платформі Moodle, що охоплює теоретичні та практичні аспекти циркулярної економіки. Він включає модулі, присвячені відновлюваним ресурсам, управлінню відходами, еко-дизайну та стратегіям мінімізації негативного впливу на довкілля у бізнес-моделях. Інтерактивний формат курсу забезпечує гнучке навчання через відеоматеріали, кейс-стаді та систему тестування, що сприяє ефективному засвоєнню принципів кліматично нейтральної економіки.

Основні переваги розробки Головною перевагою курсу є його мультидисциплінарність та актуальність в контексті європейського курсу на Climate Neutrality. Розробка інтегрує міжнародний досвід проєкту Climate Engine у навчальний процес ЧНУ, забезпечуючи доступ до передових знань про циклічні бізнес-моделі. Електронна форма навчання дозволяє охопити широку аудиторію та забезпечує адаптивність освітнього траєкторії для кожного слухача.

Вирішення ключових проблем Курс дозволяє вирішувати проблему посилення знань та практичних навичок щодо практичного впровадження принципів циркулярної економіки. Він сприяє подоланню розриву між теоретичними екологічними концепціями та реальними економічними процесами, а також готує персонал та студентів до викликів, пов'язаних зі зміною клімату та необхідністю раціонального використання природних ресурсів.

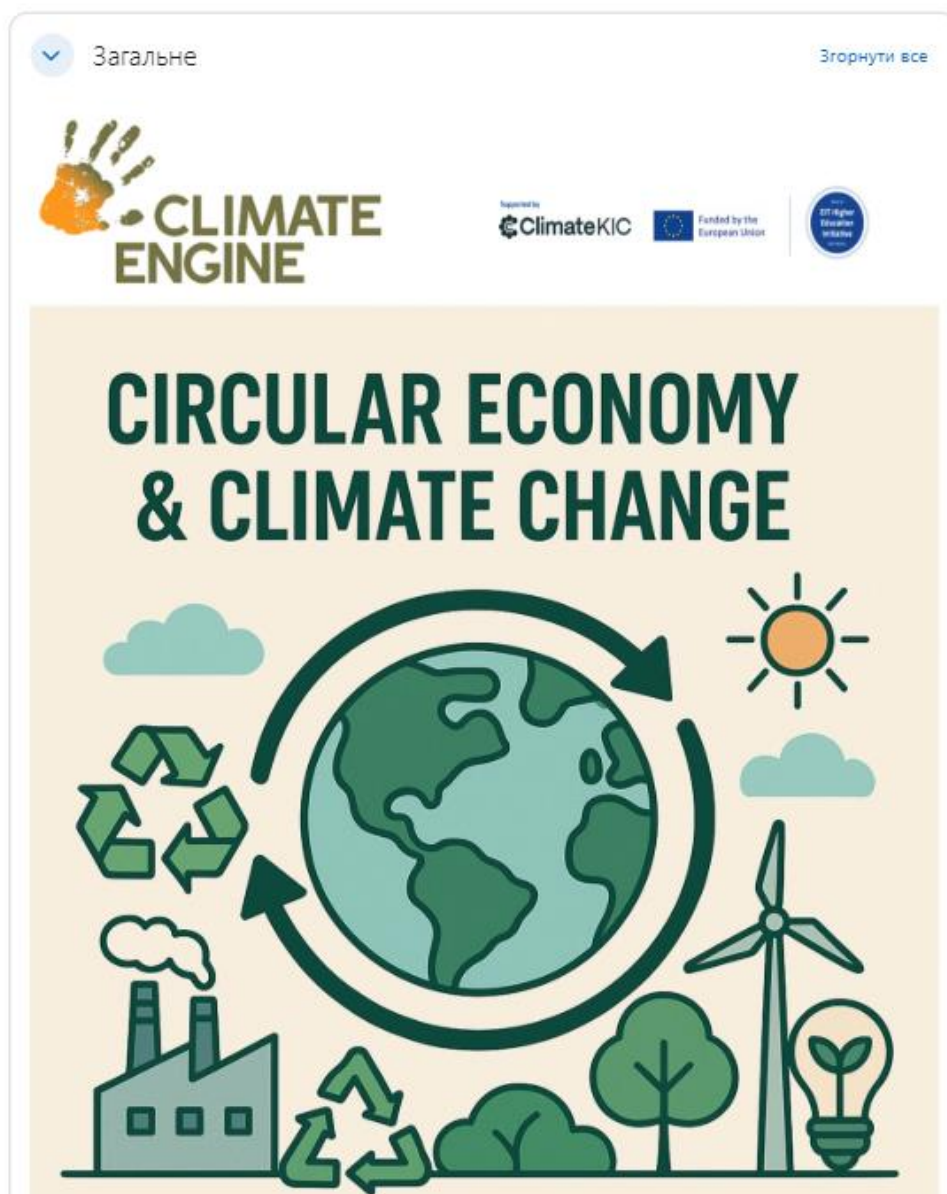
До проходження курсу долучилося 179 студентів.

Пропозиції для впровадження Пропонується інтеграція даного курсу в навчальні плани підготовки бакалаврів та магістрів економічних та природничих спеціальностей. Також курс може бути використаний як база для корпоративного навчання персоналу підприємств, що впроваджують стратегії сталого розвитку, або як складова програм професійного розвитку для державних службовців у межах ініціатив з екологізації регіональної економіки.

Право власності Розробка розміщена на офіційній базі дистанційного навчання Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (Moodle) та реалізована в межах грантового проєкту Climate Engine. Майнові права інтелектуальної власності належать авторам та університету згідно з регламентами виконання міжнародних проєктів.

Circular Economy & Climate Change Циркулярна економіка та зміни клімату

[Курс](#) [Налаштування](#) [Учасники](#) [Журнал оцінок](#) [Звіти](#) [Більше](#)



#ClimateEngine #EIT #HEIPowered #ClimateAction #ClimateInnovation #HigherEducation #Sustainability #ЧНУ #Чернівці #ЗміниКлімату #Інновації #СталийРозвиток #Україна



YURIY FEDKOVYCH CHERNIVTSI NATIONAL UNIVERSITY

INSTITUTE / FACULTY ECONOMIC
DEPARTMENT Business Economics and HR Management

Title of the scientific development Author's online course "Circular Economy and Climate Change", developed by Pasichnyk Mykola and Kyfyak Viktoria as part of the Climate Engine project, implemented with the support of the European Institute of Innovation and Technology EIT - European Institute of Innovation and Technology. Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University, 2025. URL: <https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8637>

The course was created and is implemented as part of the Climate Engine project, implemented with the support of the European Institute of Innovation and Technology EIT - European Institute of Innovation and Technology - a body of the European Union, and is hosted on the Moodle platform.

Development Manager Developed by: Pasichnyk Mykola, Candidate of Economics Kyfyak Viktoria, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Business and Human Resources Management of Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University as part of the international project Climate Engine.

Development Topics The development of "Circular Economy and Environment" corresponds to the medium-term priority areas of innovation activity at the national level, namely: "Energy and energy efficiency, rational environmental management and environmentally friendly technologies" and the 17 Sustainable Development Goals. The course is aimed at popularizing the principles of sustainable development and cyclical production, "green" business models, which is critically important for environmental safety and climate resilience.

Scope of use The development finds its application in the educational process of higher education institutions, the system of advanced training of academic and non-academic staff, as well as in the activities of business representatives and public organizations focused on the "green" transition. The course can be used to train specialists in the field of economics, ecology, business and management.

Brief description of the development This course is a comprehensive educational product developed on the Moodle platform, covering theoretical and practical aspects of the circular economy. It includes modules on renewable resources, waste management, eco-design and strategies for minimizing negative environmental impact in business models. The interactive format of the course provides flexible learning through video materials, case studies and a testing system, which contributes to the effective assimilation of the principles of a climate-neutral economy.

Key advantages of the development The main advantage of the course is its multidisciplinary nature and relevance in the context of the European course on Climate Neutrality. The development integrates the international experience of the Climate Engine project into the educational process of the CNU, providing access to advanced knowledge about cyclical business models. The electronic form of learning allows you to reach a wide audience and ensures the adaptability of the educational trajectory for each student.

Solving key problems The course allows you to solve the problem of strengthening knowledge and practical skills in the practical implementation of the principles of a circular economy. It helps to bridge the gap between theoretical environmental concepts and real economic processes, and also prepares staff and students for the challenges associated with climate change and the need for rational use of natural resources.

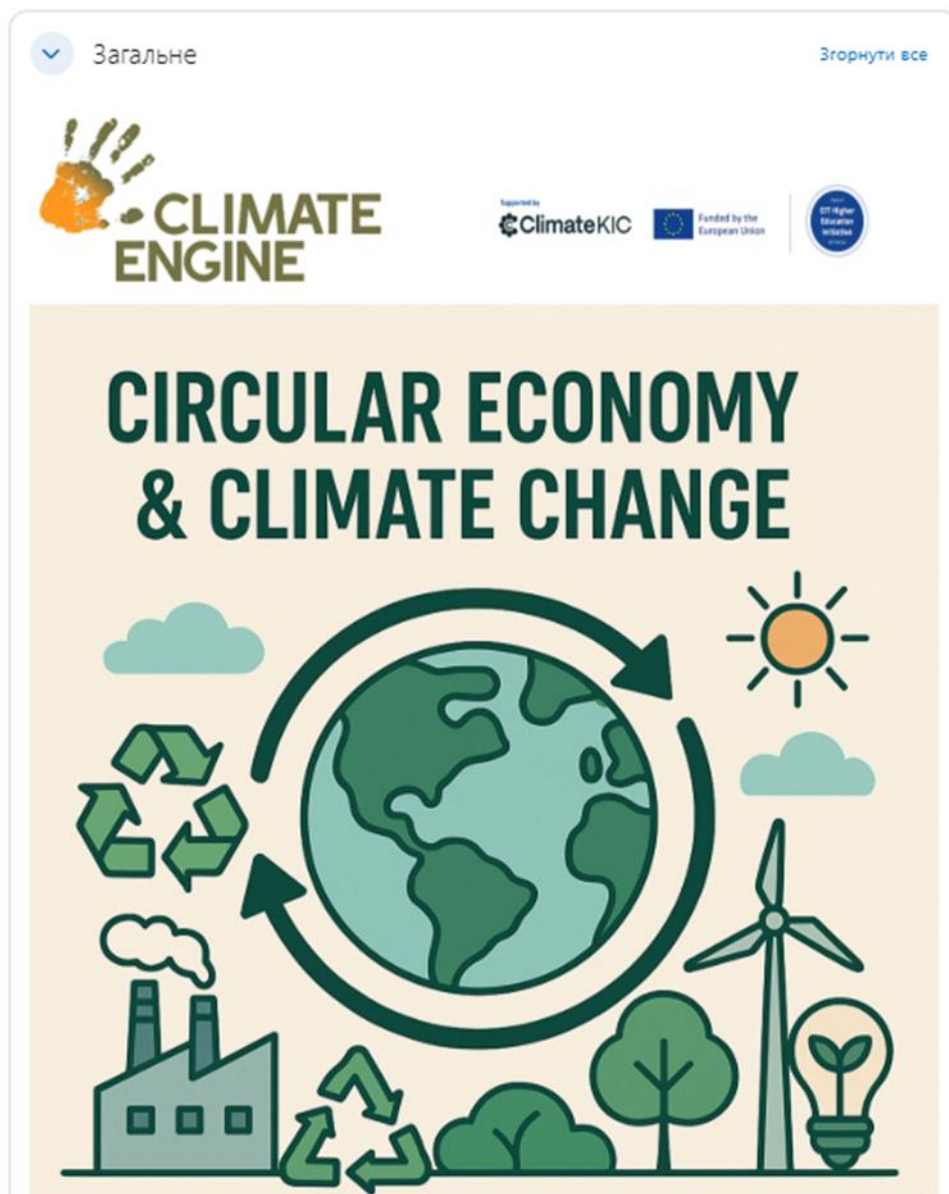
179 students joined the course.

Suggestions for implementation It is proposed to integrate this course into the curricula of bachelors and masters in economic and natural sciences. The course can also be used as a basis for corporate training of personnel of enterprises implementing sustainable development strategies, or as a component of professional development programs for civil servants within the framework of initiatives for the greening of the regional economy.

Ownership The development is placed on the official distance learning base of Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University (Moodle) and implemented within the framework of the Climate Engine grant project. Intellectual property rights belong to the authors and the university in accordance with the regulations for the implementation of international projects.

Circular Economy & Climate Change Циркулярна економіка та зміни клімату

[Курс](#) [Налаштування](#) [Учасники](#) [Журнал оцінок](#) [Звіти](#) [Більше](#)



#ClimateEngine #EIT #HEIPowered #ClimateAction #ClimateInnovation #HigherEducation #Sustainability #ЧНУ #Чернівці #ЗміниКлімату #Інновації #СталийРозвиток #Україна

№	Прізвище, ім'я, по батькові працівника ЗВО	Назва та реквізити публікацій (тут вказати 5 публікацій викладача Scopus або WoS) виділити маркером тих викладачів, які виконали цей показник у 2025 році	Назва наукометричної бази
1	Лопатинський Юрій Михайлович	Lopatynskiy Y., Kobelia Z., Vodianka L., Antokhova I., Halytskyi A. (2021). Scenario Forecasting of Agriculture Institutional Transformation on Sustainable Development Base. <i>WSEAS Transactions on Environment and Development</i> , Volume 17, Art. #55, pp. 574-582. URL: https://wseas.com/journals/ead/2021/b125107-1368.pdf	Scopus
		Nianko V., Purtov V., Yekimov S., Lopatynskiy Y. and Nemtsova A. (2021). The problem of state support and increasing the investment attractiveness of agriculture. <i>IOP Conference Series: Earth and Environmental Science</i> , Volume 839, Agribusiness, Economics and Organization. Sci. 839 (2021) 022007. URL: https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/839/2/022007/pdf	Scopus
		YekimovS., NiankoV., Pistunov I., Lopatynskiy Y. , Shevchenko V. Improving the Quality of Transport Services of Urban Public Transport. <i>Transportation Research Procedia</i> , 2022, Volume 61, Pages 78-82. https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2352146522000217 . https://doi.org/10.1016/j.trpro.2022.01.014	Scopus
		Yurii Lopatynskiy , Svitlana Belei, Iryna Kapelista, Lyudmila Denysiuk and Marianna Pavlyshyn. The Effectiveness of the Management System in the Conditions of War and its Influence on the Development of Agribusiness. <i>Review of Economics and Finance</i> . 2023. Vol. 21. pp. 932-940. URL: https://refpress.org/ref-vol21-a102/	Scopus
		Lopatynskiy, Yu. , Shpykuliak, O., Kyfyak, V., Shelenko, D., & Diuk, A. Socio-economic role and institutional capacity of family farms in the implementation of the sustainable development goals. <i>Ekonomika APK</i> . 2023. Vol. 30, No. 3, pp. 18-28. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202303018	Scopus
2	Зибарева Оксана Василівна	Zybareva, O. , Shylepnytskyi, P., Belei, S., Korzhenivska, N., & Kravchuk, I. (2024). Corporate resource management system of business projects under the sustainable development conditions. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i> , 46 (2), 166–173. https://doi.org/10.15544/mts.2024.17	Web of Science
		Tulchynska S., Pohrebniak A., Zybareva O. , Pozhydaieva M., Solosich O., Vakulenko A. (2024). Analysis of the Security Development of Business Entities in the conditions of Artificial Intellectualization of the Global Space. <i>Journal of Theoretical and Applied Information Technology</i> . Vol.102. No. 21. URL: https://www.jatit.org/volumes/Vol102No21/24Vol102No21.pdf	Scopus
		Zybareva, O. , Popadiuk, O., Yaskal, O., Yaskal, I. (2023). Internal Social Responsibility: an assessment based on official reporting data. <i>Studia Regionalne i Lokalne</i> . Special Issue on Ukraine. pp. 68-88. URL: https://studreg.uw.edu.pl/dane/web_sril_files/1960/2023_si_u_a_zybareva_popadiuk.pdf	Scopus
		Zybareva, O. , Shylepnytskyi, P., Ozarko, K., Kravchuk, I., Nahorniuk, O. (2023). The organizational and economic mechanism of attraction of digital technologies in the innovation activity of companies in the conditions of international competition. <i>Revista de la Universidad del Zulia</i> . Vol. 14, No. 39. pp. 415-431. URL: https://produccioncientificaluz.org/index.php/rluz/article/view/39476/44522 . DOI: http://dx.doi.org/10.46925/rdluz.39.23	Web of Science

		Zybareva, O. , Shylepnytskyi, P., Krylov, D., Arefiev, S., Ozarko, K., Hryhorkiv, M. (2022). Management of Business Projects of the Enterprise as a Factor of Increasing International Competitiveness in the Conditions of Global Sustainability. <i>International Journal of Sustainable Development and Planning</i> . Vol. 17, No. 7, pp. 2023-2032. URL: https://www.iieta.org/journals/ijmdp/paper/10.18280/ijmdp.170703 DOI: https://doi.org/10.18280/ijmdp.170703	Scopus
3	Вербівська Людмила Василівна	Verbivska, L. , Zhuk, O., Ievsieieva, O., Kuchmiiova, T., & Saienko, V. (2023). The role of e-commerce in stimulating innovative business development in the conditions of european integration. <i>Financial and credit activity-problems of theory and practice</i> , 3(50), 330-340 DOI: https://doi.org/10.55643/fcaptop.3.50.2023.3930 URL: https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3930	Scopus
		Liudmyla Verbivska , Nataliia Sarai, Maryna Ivashchenko, Nataliia Havrylenko, and Olha Kuznietsova. The Development of E-commerce in the Context of the Digitalization of the Economy. <i>Review of Economics and Finance</i> . vol.21.2023. P/ 577-583 DOI: https://doi.org/10.55365/1923.x2023.21.59 URL: https://refpress.org/ref-vol21-a59/	Scopus
		Maksym Dubyna, Liudmyla Verbivska , Olha Kalchenko, Veronika Dmytrovska, Dmytro Pilevych, Ihor Lysohor. The Role of Digitalization in Ensuring the Financial and Economic Security of Trading Enterprises Under the Conditions of External Shocks. <i>International Journal of Safety and Security Engineering</i> . Vol. 13, No. 5, October, 2023, pp. 821-833. DOI: https://doi.org/10.18280/ijsse.130506 URL: https://www.iieta.org/journals/ijsse/paper/10.18280/ijsse.130506	Scopus
		Liudmyla Verbivska , Andrii Antokhov, Olga Zaremba, Zhanat Khishauyeva, Alma Issabayeva. The development of e-commerce as a factor stimulating economic growth. <i>Scientific Herald of Uzhhorod University</i> . 2024. C. 1165-1176. DOI: https://doi.org/10.54919/physics/55.2024.116vt4 URL: https://physics.uz.ua/en/article/0150ca3aad038eca0f8cfcb42e83d7a8	Scopus
		Liudmyla Verbivska , Oleksandra Ihnatushenko, Oleg Petrovskyi, Nataliia Pochernina, Oleksandr Zavora The Role of Investments in Stimulating Economic Growth. <i>International Journal of Religion</i> . 2024. Volume: 5. N10. pp. 1423–1432. DOI: https://doi.org/10.61707/y21em667 URL: https://ijor.co.uk/ijor/article/view/5617	Scopus
4	Белей Світлана Іванівна	Kukharets, V., Cingiene, R., Juočiūnienė, D., Kukharets, S., Blažauskas, E., Szufa, S., Muzychenko, A., Belei, S. , Lahodyn, N, Hutsol, T. Regression analysis of the impact of foreign direct investments, adjusted net savings, and environmental tax revenues on the consumption of renewable energy sources in EU countries. <i>Energies</i> . 2024, 17, 4465. https://doi.org/10.3390/en17174465	Scopus
		Ivanyshyn, V., Poprozman, N., Haibura, Yu., Niskhodovska, O., & Belei, S. (2024). Development of recommendations for Ukrainian farming crediting based on the experience of other countries. <i>Scientific Horizons</i> , 27 (8), 122-136. doi:10.48077/scihor8.2024.122. http://ir.polissiauniver.edu.ua/bitstream/123456789/16103/1/S_H_2024_27_8_122-136.pdf	Scopus
		Zybareva, O., Shylepnytskyi, P., Belei, S. , Korzhenivska, N., & Kravchuk, I. (2024). Corporate resource management system of business projects under the sustainable development conditions. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i> , 46 (2), 166–173. https://doi.org/10.15544/mts.2024.17	Web of Science
		Tarassenko, D., Tsyklauri, O., Belei, S. , Mazurkevych, I., Bashlai, S. Social-economic development of the united territorial communities and development of a strategy for sustainable development (case of Ukraine)/ <i>WSEAS</i>	Scopus

		<i>Transactions on Business and Economics</i> , 2021, 18, pp. 581–594. URL: https://wseas.org/cms.action?id=23245v	
		Lutsiak V, Hutsol T, Kovalenko N, Kwaśniewski D, Kowalczyk Z, Belei S , Marusei T. Enterprise Activity Modeling in Walnut Sector in Ukraine. <i>Sustainability</i> . 2021; 13(23):13027. URL: https://doi.org/10.3390/su132313027	Scopus
5	Кифяк Вікторія Іванівна	Kyfyak, V. , Kindzerskyi, V., Todoriuk, S., Klevchik, L., & Luste, O. The role of economics and management in the development of sustainable business models of agricultural enterprises. <i>Scientific Horizons</i> . 2024. 27 (6). Pp. 152-162. doi: 10.48077/scihor6.2024.152. https://sciencehorizon.com.ua/en/journals/tom-27-6-2024/rol-ekonomiki-ta-menedzhmentu-u-rozvitku-stalikh-biznes-modeley-agrarnikh-pidpriemstv	Scopus
		Mykhaylyna, D., Rogovska-Ischuk, I., & Kyfyak, V. (2024). Financial market's role in determining the value of international business intangible assets. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i> , 10(3), 237-244. https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-234-244 . http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2502	Web of Science
		Kyfyak O., Kyfyak V. , Kindzerskyi V., Kovbas H., Finagina O., & Todoriuk S. (2023). The role of digital marketing and logistics in the optimization of business processes of agricultural enterprises. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i> . №45(3), 213–220. https://doi.org/10.15544/mts.2023.21 URL: https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/4817	Web of Science
		Filippov, V. , Kyfyak, V. , Tanashchuk, K., Krylov, D., Mandra, V. and Skomorovskyi, A. 2023. Adaptive management of the innovative development of enterprises in the conditions of the national economy digitalization. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i> . №45, 2 (Jun. 2023), 105–112. URL: https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/4595 DOI: https://doi.org/10.15544/mts.2023.11	Web of Science
		Kyfyak V. , Kindzerskyi V. and Antokhova I. (2022). Socio-Economic Determinants of Migration Processes and the Mechanism of Their Regulation. <i>Review of Economics and Finance</i> . Vo. 20, pp. 269-276. URL: https://refpress.org/ref-vol20-a32/	Scopus
6	Водянка Любов Дмитрівна	Kyfyak V., Vynnychuk O., Sybyrka L., Vodianka L. Measuring entrepreneurship determinants: empirical analysis. <i>Agricultural and Resource Economics</i> . 2021. Vol. 7. No. 2. P. 40–58. https://doi.org/10.51599/are.2021.07.02.03 .	Scopus
		Vodianka, L.D., Yurii, T.P. Digitalization and digital platform in the economic development of the agricultural sector. <i>Ekonomika APK</i> , 2020, 27(12), P. 67–73. https://eapk.com.ua/web/uploads/pdf/Ekonomika%20APK_Iss_12_2020_67-73.pdf	Scopus
		Vodianka, L. , Antokhov A., Podluzhna N., Antokhova I., Saichuk V., Kobelia Z. (2021) Influence of Structural Age Shifts of Population on Sectoral Structure of Employment. <i>Estudios de Economia Aplicada</i> , 2021, 39(5). URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/5018	Scopus
		Lopatynskyi Yu., Kobelia Z., Vodianka L. , Antokhova I., Halytskyi, A. (2021). Scenario Forecasting of Agriculture Institutional Transformation on Sustainable Development Base. <i>Wseas Transactions on Environment and Development</i> , 2021, Vo. 17. pp. 574-582. URL: https://wseas.com/journals/articles.ph	Scopus
		Stoliarchuk, Y., Tokar, V., Turolev, G., Vodianka, L. , Shterma, T. (2021). Offshore Economy Tendencies And Challenges: Case Study Of Ukraine. <i>Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice</i> , 4(39), 335–348. URL: https://fkd.ubs.edu.ua/index.php/fkd/article/view/3383	Web of Science

7	Лопашук Інна Афанасіївна	Zybarena, O., Verbivska, L., Lopashchuk, I. , Kalaman, O., Derkach, T., Smentyna, T. (2019). Strategically-Oriented Enterprise Management through Information Systems. <i>International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)</i> . Vo. 8, Issue 2, pp. 3014-3017. URL: https://www.ijrte.org/wp-content/uploads/papers/v8i2/B2900078219.pdf	Scopus
		Polishchuk, Y., Kornyliuk, A., Lopashchuk, I. , Pinchuk, A. SMEs debt financing in the EU: On the eve of the coronacrisis (2020) <i>Banks and Bank Systems</i> , 15 (3), pp. 81-94. URL: https://pdfs.semanticscholar.org/fbdb/e264d6a75995ddb9802c3a15fe04c080067b.pdf	Scopus
		Dubyna, M., Zhavoronok, A., Kudlaieva, N. & Lopashchuk, I. (2021). Transformation of Household Credit Behavior in the Conditions of Digitalization of the Financial Services Market. <i>Journal of Optimization in Industrial Engineering</i> , Special issue 2021, 195-200. URL: http://www.qjie.ir/article_677835_57d90dbaa12c9ef720863378a95464d2.pdf	Scopus
		Pinchuk V., Shaposhnykova I., Kuvakin S., Kozak K., Popova L., Lopashchuk I. Corruption Risks in the System of Providing Economic Security of the State. <i>International Journal of Computer Science and Network Security</i> . 2022. 22(1). P. 69-76. URL: http://paper.ijcsns.org/07_book/202201/20220111.pdf	Web of Science
		Dubyna, M., <u>Popelo, O., Zhavoronok, A., Lopashchuk, I., Fedyshyn, M.</u> Development of the credit market of Ukraine under macroeconomic instability. <i>Public and Municipal Finance</i> . 2023, 12 (1), P. 33–47. doi:10.21511/pmf.12(1).2023.04	Scopus
8	Яскал (Петрашчак) Оксана Олександрівна	Petrashchak, O., Kolosynski, I., Kolosinska, M., Marych, M. (2017). Youth satisfaction with the employment: a survey. <i>Economic Annals-XXI</i> . 2017, 166 (7-8), P. 96–99. URL: https://ea21journal.world/index.php/ea-v166-19/	Scopus
		Kolosinska, M., Petrashchak, O. , Kolosynski, I., Katana, A. (2018). Tourism sector in transition economy on example of Ukraine: Determinants of competitiveness. <i>Geojournal of Tourism and Geosites</i> . 2018, 21 (2), P. 239–252. URL: https://gtg.webhost.uoradea.ro/PDF/GTG-1-2018/gtg.21119-284.pdf	Scopus
		Yaskal, I., Maha, L.-G., Petrashchak, O. (2018). Spatial distribution of economic activities and internal economic integration in Romania. <i>Journal of Urban and Regional Analysis</i> . 2018. 10(2), P. 217–240. URL: https://www.jurareview.ro/chapters/get_chapter/124	Scopus
		Yaskal, O., Yaskal, I., Kolosinska, M., Boyda, S. (2021) The Informal Employment – Factors and Public Policies for Its Limitation, <i>Икономически изследвания</i> , Vol. 30, Issue 2, p. 56-73. URL: https://www.iki.bas.bg/Journals/EconomicStudies/2021/2021-2/4_Yaskal.pdf	Scopus
		Zybarena, O., Popadiuk, O., Yaskal, O. , Yaskal, I. (2023). Internal Social Responsibility: an assessment based on official reporting data. <i>Studia Regionalne i Lokalne</i> . Special Issue on Ukraine. pp. 68-88. URL: https://studreg.uw.edu.pl/dane/web_sril_files/1960/2023_si_u_a_zybarena_popadiuk.pdf	Scopus