



МІНІСТЕРСТВО
ОСВІТИ І НАУКИ
УКРАЇНИ



THE WORLD BANK



Свідоцтво про підвищення кваліфікації

№ 2025464560

засвідчує, що

Ярослав Гарабазів

успішно завершив/-ла:

Програма професійного розвитку академічних менеджерів, яка реалізується Британською Радою в рамках спільного проєкту Міністерства освіти і науки України та Світового банку «Удосконалення вищої освіти в Україні заради результатів»

2 квітня - 19 вересня 2025

180 годин / 6 кредитів ЄКТС

Захистив/-ла інституційний проєкт змін на конференції.

- Модуль 1. Роль університету в контексті суспільних трансформацій (45 годин).
- Модуль 2. Стратегування в умовах невизначеності (45 годин).
- Модуль 3. Управління персоналом (45 годин).
- Модуль 4. Фінанси. Ресурси. Проєкти (45 годин).

Гарас Добко, ректор
Українського католицького
університету