

**ЧЕРНІВЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ЮРІЯ ФЕДЬКОВИЧА**

Коди тематичних рубрик

(Рубрикатор ДК 022:2008)

06.35.21.03; 06.39.31;

6.54.31.03; 06.61.33

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з наукової роботи

_____Юрій ХАЛАВКА

«___» _____ 2026 р.

ТЕМАТИЧНА КАРТКА

Назва науково-дослідної роботи ІННОВАЦІЙНІ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ
СТІЙКИМ ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ: АДАПТИВНІСТЬ,
ЦИФРОВІЗАЦІЯ, ВІДНОВЛЕННЯ

INNOVATIVE MODELS FOR MANAGING SUSTAINABLE ECONOMIC
DEVELOPMENT: ADAPTABILITY, DIGITALIZATION, RECOVERY

(українською та англійською мовами)

Назва пріоритетного тематичного напрямку наукових досліджень і науково-технічних розробок _____

Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави.

Кафедра, науковий підрозділ Кафедра економічної теорії, менеджменту і адміністрування, економічний факультет

Науковий керівник Зоя Галушка

Zoia Halushka

(українською та англійською мовами)

Термін виконання роботи 2026-2030 рр.

Об'єкт НДР – процеси управління стійким економічним розвитком на національному та регіональному рівнях в умовах глобальної нестабільності, цифрової трансформації та післякризового відновлення економіки України, що охоплюють взаємодію економічних агентів, інституцій, публічної влади та суспільства в межах сучасних моделей розвитку.

Предмет НДР – сукупність теоретичних, методологічних і прикладних підходів, механізмів, інструментів та інноваційних моделей управління стійким економічним розвитком, спрямованих на підвищення адаптивності економічних систем, ефективність цифровізованого управління та забезпечення результативного відновлення економіки України в контексті євроінтеграційних процесів.

Мета роботи (українською та англійською мовами) **і завдання**

Мета роботи – наукове обґрунтування, розроблення та апробація інноваційних моделей управління стійким розвитком мікро- і макросистем, орієнтованих на підвищення адаптивності, розширення цифрових можливостей та забезпечення ефективного відновлення в умовах глобальної нестабільності.

The purpose of the work is to scientifically substantiate, develop and test innovative models of sustainable development management of micro- and macrosystems, aimed at increasing adaptability, expanding digital capabilities, and ensuring effective recovery under conditions of global instability.

Завдання: узагальнити теоретико-методологічні підходи до управління стійким економічним розвитком; уточнити понятійно-категоріальний апарат інноваційного, адаптивного та цифрового управління; проаналізувати стан і тенденції стійкого розвитку економіки України в умовах інституційних і цифрових трансформацій; розробити інноваційні моделі адаптивного, цифрового та партнерського управління стійким розвитком; оцінити ефективність і здійснити практичну апробацію запропонованих моделей; сформулювати рекомендації щодо їх інтеграції у стратегії відновлення та євроінтеграції України.

Анотація (українською та англійською мовами)

Анотація

Дослідження буде спрямоване на комплексне наукове обґрунтування інноваційних моделей управління стійким економічним розвитком України в умовах глобальної нестабільності, цифровізації та трансформаційних викликів післякризового відновлення. У роботі буде здійснено системний аналіз еволюції концепцій сталого, резильєнтного та інклюзивного розвитку, а також сучасних підходів до адаптивного, цифрового та партнерського управління економічними системами. Буде уточнено понятійно-категоріальний апарат дослідження, що дозволяє сформулювати цілісну теоретико-методологічну основу для подальшого моделювання

управлінських рішень. Особлива увага буде приділена аналізу стану та тенденцій стійкого розвитку економіки України в контексті інституційних реформ, цифрової трансформації публічного управління та процесів соціально-економічного відновлення. На основі отриманих результатів буде розроблено інноваційні моделі адаптивного, цифрового та міжсекторного управління, орієнтовані на підвищення адаптивності економічних систем, ефективність управлінських рішень і посилення взаємодії ключових стейкхолдерів. Практична значущість дослідження полягає в оцінці ефективності та апробації запропонованих управлінських моделей, а також у формуванні прикладних рекомендацій щодо їх інтеграції в національні та регіональні стратегії відновлення і євроінтеграційного розвитку України, що забезпечує зв'язок теоретичних положень із реальними потребами економічної політики та управлінської практики.

Abstract

The research will be aimed at a comprehensive scientific substantiation of innovative models for managing the sustainable economic development of Ukraine under conditions of global instability, digitalization, and transformational challenges of post-crisis recovery. The study will conduct a systematic analysis of the evolution of the concepts of sustainable, resilient, and inclusive development, as well as contemporary approaches to adaptive, digital, and partnership-based management of economic systems. The conceptual and categorical framework of the research will be refined, which will make it possible to form an integrated theoretical and methodological basis for further modeling of managerial decisions. Particular attention will be paid to the analysis of the state and trends of sustainable economic development in Ukraine in the context of institutional reforms, digital transformation of public governance, and socio-economic recovery processes. Based on the results, innovative models of adaptive, digital, and cross-sectoral management will be developed to enhance the adaptability of economic systems, improve the effectiveness of managerial decisions, and strengthen interactions among key stakeholders. The practical significance of the research lies in the evaluation of the effectiveness and practical testing of the proposed management models, as well as in the formulation of applied recommendations for their integration into national and regional strategies of recovery and European integration of Ukraine, which ensures a close connection between theoretical provisions and the real needs of economic policy and management practice.

Показники очікуваних результатів

1.	Статті у журналах, що входять до науково-метричних баз даних WoS, Scopus або Index Copernicus (для гуманітарного та соціоекономічного напрямів)	<i>Кількість 100</i>
2.	Статті у закордонних журналах, що не увійшли до п.1.	<i>Кількість 5</i>
3.	Статті у журналах, що входять до переліку фахових видань	<i>Кількість</i>

	України та мають ISSN	90
4.	Тези доповідей у матеріалах міжнародних конференцій, що будуть опубліковані у закордонних виданнях мовами країн, що входять до ОЕСР, або офіційними мовами Європейського Союзу та індексуються науково-метричними базами даних WoS або Scopus (Index Copernicus для соціо-гуманітарних наук)	Кількість 20
5.	Тези доповідей у матеріалах міжнародних та Всеукраїнських конференцій	Кількість 100
6.	Охоронні документи	Кількість -
7.	Монографії або розділи монографій, що будуть опубліковані в українських виданнях	Кількість друкованих аркушів 40
8.	Монографії або розділи монографій, що будуть опубліковані у закордонних виданнях мовами країн, що входять до ОЕСР, або офіційними мовами Європейського Союзу	Кількість друкованих аркушів 6
9.	Буде впроваджено наукові або науково-практичні результати НДР шляхом укладання господарчих договорів, грантових угод	Кількість 1
10.	Буде захищено дисертації: кандидата наук (доктора філософії) доктора наук	11 1
11.	Захист кваліфікаційних робіт	Кількість 456

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН РОБОТИ

№ п/п	Зміст етапу	Термін виконання	Очікувані результати (вказати конкретні наукові результати) Звітна документація (кількість запланованих публікацій, захистів, отриманих охоронних документів, звіт)
1.	Концептуалізація теоретико- методологічних основ інноваційного управління	2026 рік	Науковий результат Буде здійснено концептуалізацію теоретико-методологічних засад інноваційного управління стійким розвитком економіки шляхом систематизації сучасних теорій

	стійким економічним розвитком на мікро- та макрорівні		сталого, резильєнтного та інклюзивного розвитку, адаптивного менеджменту, соціоекономіки та цифрового врядування, уточнення категоріального апарату «інноваційна модель управління», «адаптивність економічної системи», «цифрова стійкість» та формування інтегрованої наукової рамки дослідження. <i>Звітна документація:</i> <i>статті у журналах, що входять до науково-метричних баз - 20;</i> <i>статті у закордонних журналах - 1;</i> <i>статті у фахових виданнях - 18;</i> <i>тези доповідей - 24;</i> <i>охоронні документи - ;</i> <i>монографії або розділи - 4;</i> <i>захищено дисертацій – 1 ;</i> <i>захист кваліфікаційних робіт - 92;</i> <i>подано на конкурс проєктів або грантів – 1</i> <i>Інформаційний звіт</i>
2.	Аналітична оцінка стану та тенденцій стійкого розвитку економіки України в контексті інституційних і цифрових трансформацій	2027 рік	<i>Науковий результат</i> Буде проведено оцінку стану та тенденцій стійкого розвитку економіки України в умовах інституційних і цифрових трансформацій через аналіз макро- та мезорівневих показників, інституційних реформ, цифрових сервісів публічного управління та процесів відновлення, із застосуванням міжнародних індикаторів сталого розвитку, цифрової зрілості та якості врядування. <i>Звітна документація:</i> <i>статті у журналах, що входять до науково-метричних баз - 20;</i> <i>статті у закордонних журналах - 1;</i>

			статті у фахових виданнях - 18; тези доповідей - 24; охоронні документи - ; монографії або розділи - 4; захищено дисертацій – 2 ; захист кваліфікаційних робіт - 86; подано на конкурс проєктів або грантів – Інформаційний звіт
3.	Формування моделей адаптивного, цифрового та партнерського управління стійким розвитком	2028 рік	<i>Науковий результат</i> Буде розроблено моделі адаптивного, цифрового та партнерського управління стійким розвитком економіки на основі отриманих теоретичних і аналітичних результатів шляхом розроблення структурно-функціональних моделей, алгоритмів управлінських рішень, механізмів міжсекторної взаємодії та цифрових інструментів підтримки управління, результатом чого мають стати авторські моделі управління, методичні рекомендації для органів публічної влади та бізнесу, а також наукові публікації прикладного характеру. <i>Звітна документація:</i> статті у журналах, що входять до науково-метричних баз - 20; статті у закордонних журналах - 1; статті у фахових виданнях - 18; тези доповідей - 24; охоронні документи - ; монографії або розділи - 4; захищено дисертацій – 3; захист кваліфікаційних робіт - 105; подано на конкурс проєктів або грантів – 1 Інформаційний звіт
4.	Оцінка	2029 рік	<i>Науковий результат</i>

	ефективності та практична апробація інноваційних управлінських моделей стійкого економічного розвитку в Україні		Буде здійснено оцінку ефективності та практичну апробацію інноваційних управлінських моделей шляхом їх тестування на рівні регіонів, громад або окремих секторів економіки, із використанням системи показників результативності, соціально-економічного ефекту та управлінської ефективності, результатом чого мають стати апробаційні звіти, спільні публікації з практичними стейкхолдерами та коригування запропонованих моделей. <i>Звітна документація:</i> <i>статті у журналах, що входять до науково-метричних баз - 20;</i> <i>статті у закордонних журналах - 1;</i> <i>статті у фахових виданнях - 18;</i> <i>тези доповідей - 24;</i> <i>охоронні документи - ;</i> <i>монографії або розділи - 4;</i> <i>захищено дисертацій – 3 ;</i> <i>захист кваліфікаційних робіт - 98;</i> <i>подано на конкурс проєктів або грантів –</i> <i>Інформаційний звіт</i>
5.	Інституційне закріплення та інтеграція інноваційних моделей управління у стратегії соціально-економічного відновлення України	2030 рік	<i>Науковий результат</i> Здійснюватиметься закріплення та інтеграції інноваційних управлінських підходів у стратегії відновлення та євроінтеграції України через розроблення стратегічних рекомендацій, участь у формуванні програм регіонального та національного розвитку, адаптацію результатів дослідження до освітніх програм і підготовку узагальнювальної монографії, результатом чого мають стати стратегічні документи рекомендаційного характеру,

			навчально-методичні матеріали та підсумкові наукові видання. <i>Звітна документація:</i> <i>статті у журналах, що входять до науково-метричних баз - 20;</i> <i>статті у закордонних журналах - 1;</i> <i>статті у фахових виданнях - 18;</i> <i>тези доповідей - 24;</i> <i>охоронні документи - ;</i> <i>монографії або розділи - 4;</i> <i>захищено дисертацій – 3 ;</i> <i>захист кваліфікаційних робіт - 75;</i> <i>подано на конкурс проєктів або грантів – 1</i> <i>Заключний науковий звіт</i>
--	--	--	--

Науковий керівник _____ Зоя ГАЛУШКА
Підпис

Рішення Ученої ради економічного факультету
від „21” січня 2026 р., протокол № 7

Голова ради _____ Роман ГРЕШКО
Підпис