



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»

Компонента освітньої програми – вибіркова (3 кредити)

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Підприємництво, торгівля та біржова діяльність   |
| <b>Спеціальність</b>                | 076 Підприємництво та торгівля   |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 Управління та адміністрування   |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | третій (освітньо-науковий)   |
| <b>Мова навчання</b>                | українська   |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | Зибарева Оксана Василівна – доктор економічних наук, професор кафедри бізнесу та управління персоналом<br>Гуменюк Мар'яна Мирославівна – асистент кафедри бізнесу та управління персоналом, кандидат економічних наук, доцент<br><a href="https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/pid-torg-birj/pid-kolektyv-kafedry/zybareva-oksana-vasylivna">https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/pid-torg-birj/pid-kolektyv-kafedry/zybareva-oksana-vasylivna</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | +38 0372 509-464   |
| <b>E-mail:</b>                      | o.zybareva@chnu.edu.ua, m.humeniuk@chnu.edu.ua   |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7679">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7679</a>  |
| <b>Консультації</b>                 | вівторок з 11.00 до 12.00  |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна «Антикризове управління та економічна безпека підприємницької діяльності», яка спрямована на формування у здобувачів теоретичних знань з питань управління підприємством в кризових, передкризових і посткризових ситуаціях, оволодіння методами діагностики кризового стану підприємства, а також практичних навичок діагностування та оцінки глибини кризи, розробки заходів щодо її нейтралізації, є важливим складником формування фахового рівня сучасного фахівця у сфері підприємництва всіх видів економічної діяльності. Дисципліна орієнтує на пошук причин виникнення кризи на підприємстві та визначення доцільності використання технологій антикризового управління в умовах нестабільного середовища.

Метою вивчення дисципліни є формування у аспірантів теоретичної бази для розуміння системи антикризового управління підприємством, а також розвиток навичок критичного мислення щодо виявлення і аналізу симптомів потенційної кризи, освоєння методичних підходів до розробки правил ефективної поведінки підприємства за умов кризового стану, вибору і реалізації антикризових стратегій. Зміст дисципліни побудований на основі синтезу наукових надбань світової економічної думки з узагальненнями новітньої господарської практики різних країн, а також процесів, що характеризують становлення системи антикризового управління на підприємствах України

## НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| МОДУЛЬ 1. АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ |  |
|--|--|
| Тема 1   | Місце, роль та особливості кризових явищ у реально існуючих системах                         |
| Тема 2   | Локальні кризи на підприємстві.  |
| Тема 3   | Діагностика кризового стану та загрози банкрутства підприємства                              |
| Тема 4   | Процедура банкрутства як форма ліквідації системної кризи підприємства                       |
| Тема 5   | Інструменти антикризового управління підприємством   |
| МОДУЛЬ 2. ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА БІЗНЕС            |  |
| Тема 6   | Економічна безпека бізнесу: сутність та передумови формування                                |
| Тема 7   | Ринкова та зовнішньоекономічна безпека бізнесу   |
| Тема 8   | Інтелектуальна та кадрова складові економічної безпеки бізнесу                               |
| Тема 9   | Фінансова, інформаційна, екологічна, політикоправова та силова складові безпеки підприємства |
| Тема 10  | Діагностика рівня та система управління економічною безпекою підприємства                    |

### ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ МЕТОДИ НАВЧАННЯ

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні освітні технології: інформаційно-комунікаційні, технології студентоцентрованого навчання; традиційні та інтерактивні форми і методи навчання, серед яких: лекція-візуалізація, проблемна лекція, семінар-дискусія, семінар-діалог, самостійно-дослідницька робота, аналіз і рішення ситуативних професійних задач (Case study) та ін.

### ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

**Поточний контроль:** усне та письмове опитування, тестування, есе, творча робота, презентація та ін.

**Підсумковий контроль** – залік.

### КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання

### ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxpbs0zb/etychnyi-kodeks-chernivetsko-ho-natsionalnoho-universytetu.pdf>;
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія

Федьковича» [https://www.chnu.edu.ua/media/f5eleobm/polozhennya-pro-zapobihannia-plahiatu\\_2024.pdf](https://www.chnu.edu.ua/media/f5eleobm/polozhennya-pro-zapobihannia-plahiatu_2024.pdf).

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Репозиторій академічних статей, таких як Google Scholar або ResearchGate, для пошуку актуальних наукових досліджень та публікацій з курсу.
2. ARCher - інституційний репозитарій відкритого доступу представників Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. URL: <https://archer.chnu.edu.ua/>.
3. Гобела В. В., Живко З. Б., Леськів Г. З., Мельник С. І. Управління кризовими ситуаціями : навчальний посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 228 с. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/handle/1234567890/4772>
4. Глущенко С. В. Антикризове управління на підприємстві: фінансовоорганізаційні аспекти. Конспект лекцій : навч. посіб. / С. В. Глущенко, С. В. Івахненков. Київ : НаУКМА, 2020. 92 с.
5. Економічна безпека підприємства: підручник / за ред. А. М. Дідик. Львів: ТзОВ «Видавнича група «Бухгалтер України», 2019. 624 с. [https://fpk.in.ua/images/biblioteka/3fmb\\_finan/Ekonomichna-bezpeka-pidpryyemst.pdf](https://fpk.in.ua/images/biblioteka/3fmb_finan/Ekonomichna-bezpeka-pidpryyemst.pdf)
6. Зибарева О.В., Лучик О.І., Раца О.Б. Антикризове управління підприємством: курс лекцій в схемах і таблицях. Чернівці, 2019. 178 с. URL: [https://drive.google.com/file/d/1dVymHyVffPvd-7eEoSjOm\\_MZo\\_0jK-hZ/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1dVymHyVffPvd-7eEoSjOm_MZo_0jK-hZ/view?usp=sharing)
7. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с. URL: <https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/44917>
8. Марченко О. С. Економічна безпека підприємства : навч. посіб. Харків: Право, 2022. 246 с. URL: [https://pravo-izdat.com.ua/index.php?route=product/product/download&product\\_id=4710&download\\_id=1555](https://pravo-izdat.com.ua/index.php?route=product/product/download&product_id=4710&download_id=1555)
9. База українського законодавства в Інтернет. URL: <http://www.lawukraine.com>.
10. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
11. Офіційний сайт Державної фіскальної служби України. URL : <http://www.sta.gov.ua>
12. Офіційний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <http://www.kmu.gov.ua>.
13. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>.

*Детальна інформація щодо вивчення курсу  
«Антикризове управління та економічна безпека підприємницької діяльності»  
висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни  
[https://drive.google.com/drive/folders/1zpn0LHp-P\\_YwzDNl9I9w8jdoJen2-sXr](https://drive.google.com/drive/folders/1zpn0LHp-P_YwzDNl9I9w8jdoJen2-sXr)*