

ПРОЄКТ ДЛЯ ОБГОВОРЕННЯ

**Пропозиції та рекомендації просимо надсилати на пошту
Гаранта освітньої програми o.zybareva@chnu.edu.ua**

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича**



ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ»

другого (магістерського) рівня вищої освіти

*за спеціальністю D3 Менеджмент
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право*

**ЗАТВЕРДЖЕНО Вченою радою
Голова Вченої ради**

Руслан БіЛОСКУРСЬКИЙ
(Протокол № від « » 2025 р.)

**ВВОДИТЬСЯ В ДІЮ з «01» вересня 2026 р.
Ректор**

Руслан БіЛОСКУРСЬКИЙ
(Наказ № від « » 2026 р.)

Чернівці – 2026 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ

освітньо-професійної програми

«РОЗРОБЛЕНО» Робочою групою кафедри бізнесу та управління персоналом Керівник робочої групи _____ Оксана ЗИБАРЕВА « » 2026 р.	«УХВАЛЕНО» На засіданні кафедри бізнесу та управління персоналом Завідувач кафедрою _____ Любов ВОДЯНКА <i>Протокол №</i> від « » 2026 р.
«СХВАЛЕНО» Вченою радою економічного факультету Голова Вченої ради _____ Роман ГРЕШКО <i>Протокол №</i> від « » 2026 р.	«РЕКОМЕНДОВАНО» Науково-методичною радою Голова Науково-методичної ради _____ Тетяна ФЕДІРЧИК <i>Протокол №11</i> від « » 2026 р.
«ПОГОДЖЕНО» Начальник навчального відділу _____ Ярослав ГАРАБАЖІВ « » 2026 р.	«ПОГОДЖЕНО» Керівник Центру забезпечення якості вищої освіти _____ Ірина КУШНІР « » 2026 р.

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійну програму «Підприємництво та управління бізнесом» другого (магістерського) рівня вищої освіти 2026 року (далі ОПП) розроблено та адаптовано відповідно до змін у Переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти (Наказ Міністерства освіти і науки України № 1625 від 19.11.2024 «Про особливості запровадження змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021»).

Від 2025 року освітня програма «Підприємництво та управління бізнесом» реалізується в межах спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» (згідно із таблицею відповідності спеціальностей переліку галузей знань і спеціальностей, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року № 266 (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 07 липня 2021 року № 762) (Список 1), спеціальностям переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року № 266 (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021) (Список 2), освітні програми спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича переведено до спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»).

З огляду на зазначене вище, а також в умовах відсутності стандарту зі спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, під час внесення змін до ОПП враховано:

- положення Стандарту вищої освіти зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля, введеного в дію наказом Міністерства освіти і науки України № 962 від 05.07.2024 р. «Про внесення змін до стандарту вищої освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля і біржова діяльність» для другого (магістерського) рівня вищої освіти», що регламентується чинним наказом Міністерства освіти і науки України № 1625 від 19.11.2024, де визначено, що до затвердження та введення в дію стандартів вищої та фахової передвищої освіти для спеціальностей Списку 2 застосовуються з урахуванням таблиці відповідності стандарти вищої та фахової передвищої освіти, розроблених для відповідних спеціальностей Списку 1;

- положення наказу Міністерства освіти і науки України № 1734 від 31.12.2025 р. «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо відповідності освітніх програм спеціальностям, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, та деталізованим галузям Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013 та описів предметних областей спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» для уточнення предметної області, об'єкту, теоретичного змісту предметної області, доповнення та деталізації методів, методик та технологій, що відображає особливість реалізації ОПП у межах спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» зі збереженням цілей та фокусу підготовки здобувачів вищої освіти;

- окремі положення стандарту спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування для другого (магістерського) рівня вищої освіти затвердженого наказом МОН України № 959 від 10.07.2019 р. для поглиблення компетентностей та уточнення програмних результатів навчання, визначених ОПП, в межах її реалізації за спеціальністю D3 Менеджмент галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право».

Перелік нормативних документів, які враховано при внесенні змін до ОПП «Підприємництво та управління бізнесом» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»:

1. Про освіту : Закон України від 5 вересня липня 2017 року № 2145-VIII зі змінами. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/214519#Text>

2. Про вищу освіту : Закон України від 1 липня 2014 року № 1556-VII зі змінами. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text>.

3. Стандарт вищої освіти України за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля галузі знань 07 Управління та адміністрування для другого (магістерського) рівня вищої освіти затверджений наказом МОН України № 961 від 10.07.2019 р. (у редакції наказу Міністерства освіти і науки України від 05.07. 2024 № 962) URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishchaosvita/zatverdzeni%20standarty/2024/05.07.2024/076-Pidpryyemnytstvo.ta.torhivlya-mahistr-962.vid.05.07.2024.pdf>

4. Стандрат вищої освіти України за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування для другого (магістерського) рівня вищої освіти затверджений наказом МОН України № 959 від 10.07.2019 р. URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishchaosvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>

5. Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти : Постанова Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266 (в редакції Постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» від 30 серпня 2024 р. № 1021). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1021-2024-%D0%BF#Text>

6. Про особливості запровадження змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021 : Наказ Міністерства освіти і науки України № 1625 від 19.11.2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1833-24#Text>

7. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо відповідності освітніх програм спеціальностям, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, та деталізованим галузям Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013 та описів предметних областей спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти : Наказ Міністерства освіти і науки України № 1734 від 31.12.2025 р. URL: https://old.nmu.org.ua/ua/content/infrastructure/structural_divisions/science_met_dep/%D0%9D%D0%B0%D0%BA%D0%B0%D0%B7%20%D0%9C%D0%A0%20%D0%9E%D0%9F%D0%9E.pdf

8. Про започаткування освітніх програм з метою реалізації діючих у зв'язку із введенням нового переліку галузей знань і спеціальностей : Наказ ректора Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича від 01.05.2025 р. №164. URL:

<https://drive.google.com/file/d/1laIiVbU8pY8SFkOzqzYc3MQ4gJA2ph9q/view?usp=sharing>

9. Про приведення у відповідність до вимог законодавства назв освітніх програм: Лист Міністерства освіти і науки України у відповідь на запит ЧНУ від 03.04.2024 №9/15-1426-56. URL:

<https://drive.google.com/file/d/1uPATFCx2CWwdI4fQlmkq2w7fAWdHxT9G/view?usp=sharing>

10. Положення про організацію освітнього процесу у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича (затверджено Вченою радою ЧНУ 2 вересня 2024 року протокол №12 введено в дію наказом ректора від 3 вересня 2024 №301). URL: https://media.chnu.edu.ua/media/mp1hio45/polozhennia-pro-osvitnii-protses.pdf?_gl=1*1mh1mo8*_ga*MTY3NjE0MDI1Mi4xNzI3ODkwODU1*_ga_Q6273NZQ6Z*czE3Nzk3MDU2NzYkbzM3OSRnMSR0MTc3OTcwODk4NyRqNjAkbDAkaDA.

11. Положення про гаранта освітньої програми у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича (затверджено Вченою радою ЧНУ 30.06.2021 року протокол №7). URL:

https://media.chnu.edu.ua/media/qmapwn1b/polozhennia-pro-haranta-osvitnoi-prohramy.pdf?_gl=1*k46td7*_ga*MTY3NjE0MDI1Mi4xNzI3ODkwODU1*_ga_Q6273NZQ6Z*czE3Nzk3MDU2NzYkbzM3OSRnMSR0MTc3OTcwOTIzOCRqNDUkbDAkaDA.

12. Положення про розроблення та реалізацію освітніх програм Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (затверджено Вченою радою ЧНУ 23 червня 2025 року протокол №7 введено в дію наказом ректора від 23 червня 2025 №215). URL: https://media.chnu.edu.ua/media/f2gdcxe5/polozhennia-pro-rozroblennia-ta-realizatsiiu-osvitnikh-prohram-chernivetskoho-natsionalnoho-universytetu-1.pdf?_gl=1*a63nxv*_ga*MTY3NjE0MDI1Mi4xNzI3ODkwODU1*_ga_Q6273NZQ6Z*czE3Nzk3MDU2NzYkbzM3OSRnMSR0MTc3OTcwOTczNSRqNjAkbDAkaDA

13. Національний класифікатор України. Класифікатор професій ДК 003:2010 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>

14. Стратегічний план розвитку Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (2025-2029) (затверджено Вченою радою ЧНУ 25 листопада 2024 року протокол №16 введено в дію наказом ректора від 27 листопада 2024 року №424). URL: https://media.chnu.edu.ua/media/1k4dmm3q/strategichniy-plan-rozvytku-chnu-2025-2029.pdf?_gl=1*b3d60u*_ga*MTY3NjE0MDI1Mi4xNzI3ODkwODU1*_ga_Q6273NZQ6Z*czE3Nzk4OTg5MjcjbzM4NyRnMCR0MTc3OTg5ODkyNyRqNjAkbDAkaDA.

15. Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти : Наказ Міністерства освіти і науки України № 686 від 15 травня 2024 року. URL: <https://mon.gov.ua/npa/pro-zatverdzhennia-polozhennia-pro-akredytatsiiu-osvitnikh-prohram-za-iakymy-zdiisniuietsia-pidhotovka-zdobuvachiv-vyshchoi-osvity-zareiestrovanyi-u-ministerstvi-iustytisii-ukrainy-04-lypnia-2>

Гарант освітньої програми

Оксана ЗИБАРЕВА, професор кафедри бізнесу та управління персоналом,
доктор економічних наук, професор

Члени проєктної групи:

1. **Людмила ВЕРБІВСЬКА**, професор кафедри бізнесу та управління персоналом, доктор економічних наук, професор.

2. **Світлана БЕЛЕЙ**, доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, кандидат економічних наук, доцент.

3. **Вікторія КИФЯК**, доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, кандидат економічних наук, доцент.

4. **Інна ЛОПАЩУК**, доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, кандидат економічних наук, доцент.

5. **Роман ПЕТРОВ**, власник торгово-виробничої компанії «Покрівля центр»

4. **Владислав ХОРТЮК** - випускник ОПП, менеджер територіальний мережі відділень №1 (м. Чернівці), Філія №19 (Чернівецька обл.) Дирекції з обслуговування клієнтів ТОВ «Нова пошта»

5. **Андрій БІЛАК**, здобувач ОПП «Підприємництво та управління бізнесом» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 Менеджмент, 1 курс

6. **Альона НИКОЛАЙЧУК**, здобувач ОПП «Підприємництво та управління бізнесом» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 Менеджмент, 1 курс

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

- 1.
- 2.
- 3.

**1. Профіль освітньої програми
зі спеціальності D3 «Менеджмент»
(за освітньою програмою «Підприємництво та управління бізнесом»)**

1 – Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Економічний факультет Кафедра бізнесу та управління персоналом
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Другий (магістерський) рівень Магістр з менеджменту (освітня програма «Підприємництво та управління бізнесом»)
Офіційна назва освітньої програми	«Підприємництво та управління бізнесом»
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці
Наявність акредитації	Національне агенство із забезпечення якості освіти. Україна, ОПП акредитовано (сертифікат про акредитацію освітньої програми №18041, дійсний до 01.07.2029 року https://media.chnu.edu.ua/media/e3xgmfgi/18041.pdf?_gl=1*xt1kdw*_ga*_MTY3NjE0MDI1Mi4xNzI3ODkwODU1*_ga_Q6273NZQ6Z*_czE3Nzk3ODg2ODQkbzM4NCRnMSR0MTc3OTc5MDQ1NyRqNTckbDAkaD)
Цикл/рівень	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF LLL – 7 рівень
Передумови	Наявність ступеня бакалавра / ОКР спеціаліста / ОР магістра
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	до 01.07.2029 року
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://bup.chnu.edu.ua/studentu/osvitni-prohramy/
2 – Мета освітньої програми	
підготовки магістра спеціальності D3 «Менеджмент» (освітня програма «Підприємництво та управління бізнесом») регламентує цілі, очікувані результати, зміст, організацію, умови, технології реалізації освітнього процесу на засадах людиноцентричності, якості та інноваційності, інтернаціоналізації освіти та досліджень, суспільної відповідальності, доброчесності, етики та прозорості. Метою програми є підготовка випускника, який володіє критичним мисленням та практичними навичками з підприємництва та управління бізнесом, а також набором особистих якостей, загальнокультурних і професійних компетенцій.	
3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність,	галузь знань D Бізнес, адміністрування та право спеціальність D3 «Менеджмент» освітня програма «Підприємництво та управління бізнесом»

спеціалізація (за наявності))	Об'єкти вивчення: Планування, керівництво та управління функціями і діяльністю організацій, установ, їх об'єднань та підрозділів, суб'єктів підприємницької діяльності з метою забезпечення їх ефективного управління і розвитку. Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних розв'язувати складні завдання і проблеми у галузі підприємництва та управління бізнесом або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог. Теоретичний зміст предметної області: теорії, поняття, принципи, концепції менеджменту і адміністрування діяльності, процесів, проєктів, ресурсів та персоналу суб'єктів підприємницької діяльності Методи, методики та технології: система іноваційних методів, професійних методик та технологій організації та управління бізнесом, реалізації функцій менеджменту, сучасні цифрові технології Інструменти та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, цифрові платформи управління, хмарні сервіси, аналітичні системи, спеціалізоване програмне забезпечення у сфері підприємництва та управління бізнесом, засоби цифрового супроводу управлінських процесів
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна для магістра. Освітньо-професійна програма має прикладний і практикоорієнтований характер та спрямована на підготовку висококваліфікованих фахівців, здатних приймати ефективні управлінські рішення в умовах ризику, невизначеності та динамічних змін бізнес-середовища, забезпечувати конкурентоспроможність, сталий розвиток і результативність діяльності підприємств.
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Загальна освіта: акцент на системному аналізі здобутків вітчизняних та зарубіжних дослідників для прийняття обґрунтованих професійних рішень за умов невизначеності та мінливості зовнішнього середовища з врахуванням резервів та можливостей інноваційного розвитку підприємництва та управління бізнесом на основі широкого використання сучасних інформаційних технологій. Спеціальна освіта та професійна підготовка у сфері підприємництва та управління бізнесом. Ключові слова: підприємництво, управління бізнесом, стратегічний менеджмент, бізнес-комунікації, конкурентоспроможність, управління інноваціями та проєктами, сталий розвиток, цифрова трансформація та бізнес-аналітика, електронний бізнес, управління якістю, публічно-приватне партнерство, корпоративне управління.
Особливості програми	Поєднання компетентностей за різними напрямками – підприємництво, управління бізнесом, сталий розвиток, цифрова трансформація. Освітня програма забезпечує набуття професійних компетентностей з: підприємництва та управління бізнесом і забезпечує вивчення: принципів ефективного функціонування бізнесу в конкурентному середовищі на засадах сталого розвитку та соціальної відповідальності; розробки інноваційної стратегії розвитку бізнес-процесів; підходів до діагностики та управління бізнес-проєктами; створення і налагодження механізму управління конкурентоспроможністю, комунікаціями та формування корпоративної культури суб'єктів господарювання; організації електронної комерції; управління бізнесом на основі сучасних

	інформаційних технологій та бізнес-аналітики, механізму реалізації завдань ключових положень управління якістю в системі сталого розвитку підприємництва. Мобільність. Реалізація освітньо-професійної програми здійснюється в активному науково-освітньому та практикоорієнтованому середовищі, що сприяє розвитку дослідницьких, аналітичних і професійних компетентностей здобувачів. Програма забезпечує можливості академічної мобільності, проходження стажування, участі у практичних проєктах та формування професійного досвіду, необхідного для успішного працевлаштування на сучасних підприємствах, в організаціях та бізнес-структурах України. Спрямована на формування у здобувачів здатності приймати управлінські рішення й ефективно діяти в умовах сучасного динамічного бізнес-середовища.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Випускник з професійною кваліфікацією магістр з менеджменту може працевлаштуватися на підприємствах усіх видів економічної діяльності різних сфер підприємницької діяльності, в науково-дослідних установах і закладах вищої освіти, в органах влади та управління на посади згідно з чинною редакцією Національного класифікатора України: Класифікатор професій (ДК 003:2010), International Standard Classification of Occupations 2008 (ISCO-08) за різними видами економічної діяльності відповідно до Національного класифікатора України Класифікація видів економічної діяльності (КВЕД:2010), а також займатись індивідуальною підприємницькою діяльністю. Зокрема, фахівець підготовлений до роботи в галузі D Бізнес, адміністрування та право відповідно до Національного класифікатора видів економічної діяльності ДК 009:2010: «Переробна промисловість», «Будівництво», «Оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів», «Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність», «Фінансова та страхова діяльність», «Професійна, наукова та технічна діяльність», «Діяльність у сфері адміністративного та допоміжного обслуговування», «Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування», «Освіта» відповідно до Національного класифікатора видів економічної діяльності.
Подальше навчання	Можливість продовжувати освіту за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти. Можливість набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студентсько-центроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання через виробничу практику тощо. Лекції, лабораторні роботи, практичні заняття, самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій, консультації із викладачами, підготовка кваліфікаційної роботи. Навчально-методичне забезпечення і консультування самостійної роботи здійснюється через університетське віртуальне навчальне середовище: Moodle.chnu.edu.ua, Google.meet.

Оцінювання	Поточний контроль, проміжний контроль, підсумковий контроль у різних формах, письмові та усні екзамени, заліки, захист звітів з виробничої практики, захист кваліфікаційної роботи. Система підсумкового оцінювання будується на умовах академічної доброчесності та прозорості.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у галузі підприємництва та торгівлі або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК 1. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 2. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК 3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети. ЗК 4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК 5. Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків. ЗК 6. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	СК 1. Здатність розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких та торговельних структур. СК 2. Здатність проводити оцінювання продукції, товарів і послуг в підприємницькій та торговельній діяльності. СК 3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва та торгівлі. СК 4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності. СК 5. Здатність до ініціювання і реалізації інноваційних проєктів в підприємницькій та торговельній діяльності. <i>Компетентності визначені освітньою програмою</i> СК 6*. Використовувати інформаційні та комунікаційні технології в процесі організації підприємницької діяльності та управління бізнесом, зокрема під час реалізації проєктів зі створення та розвитку електронного бізнесу, а також застосовувати інструменти проєктного менеджменту та публічно-приватного партнерства для забезпечення сталого розвитку, ефективного використання ресурсів і реалізації суспільно значущих проєктів. СК 7*. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів), ухвалювати управлінські та підприємницькі рішення з урахуванням принципів професійної етики, академічної доброчесності, соціальної відповідальності, сталого розвитку, формувати культуру відповідального ведення бізнесу в умовах цифрової трансформації та використання сучасних технологій, зокрема систем штучного інтелекту. СК 8*. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту, керування часом, комунікаціями та інформацією, вирішення конфліктів у колективі, формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми.
7 – Програмні результати навчання (ПРН)	

	1. Адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності. 2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва і торгівлі та розробляти заходи щодо їх вирішення. 3. Вміти розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети. 4. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп. 5. Професійно, в повному обсязі й з творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва та торгівлі. 6. Розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність. 7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва і торгівлі. 8. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких та торговельних структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень. 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності. 10. Вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких і торговельних структур за умов невизначеності та ризиків. 11. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких і торговельних структур. <i>Програмні результати визначені освітньою програмою</i> 12. Розробляти, економічно обґрунтовувати та впроваджувати проекти вдосконалення системи і технологій управління бізнесом, зокрема, із застосуванням сучасних інформаційних технологій, цифрових рішень та інструментів бізнес-аналітики, а також приймати обґрунтовані управлінські рішення щодо реалізації партнерських проектів для підвищення ефективності діяльності організації. 13. Здійснювати аналіз та моніторинг сталого розвитку бізнесу за ESG-критеріями, конкурентоспроможності організації, якості менеджменту та корпоративного управління, дотримання принципів доброчесності та комплаєнсу для забезпечення ефективного управління бізнес-процесами в умовах цифрової трансформації. 14. Застосовувати інструменти самоменеджменту та тайм-менеджменту, ефективно управляти комунікаціями й інформаційними потоками, делегувати повноваження, формувати та проявляти лідерські якості в процесі управління людьми, вирішувати конфліктні ситуації у колективі, забезпечувати безперервний особистий професійний розвиток і навчання впродовж життя.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	

Кадрове забезпечення	Наявність кафедри, відповідальної за підготовку здобувачів вищої освіти. Наявність у складі кафедри, відповідальних за підготовку здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників, на яких покладено відповідальність за підготовку здобувачів вищої освіти. Наявність у керівника кафедри (гаранта освітньої програми): наукового ступеня та/або вченого звання за відповідною або спорідненою спеціальністю та стажу науково-педагогічної та/або наукової роботи не менш як 10 років. Проведення лекцій з навчальних дисциплін науково-педагогічними працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи: які мають науковий ступінь та/або вчене звання – 100% від загальної кількості дисциплін; які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора – 90% від загальної кількості дисциплін. Проведення лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, науково-педагогічними працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом – 100% від загальної кількості дисциплін. Проведення лекцій, практичних, семінарських та лабораторних занять, здійснення наукового керівництва кваліфікаційними роботами науково-педагогічними працівниками, які мають відповідний рівень наукової та професійної активності.
Матеріально-технічне забезпечення	Приміщення для проведення навчальних занять та контрольних заходів – 2,4 кв. метрів на одну особу. Мультимедійне обладнання для одночасного використання в навчальних аудиторіях – 30% від загальної кількості здобувачів. Бібліотека, у тому числі читальний зал. Пункт харчування, актовий зал, спортивний зал. Гуртожиток – 70% від мінімальної потреби. Комп'ютерні робочі місця, обладнання, устаткування, необхідне для виконання навчальних планів.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Наявність інформаційного забезпечення: 1. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в тому числі в електронному вигляді. 2. Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю. 3. Офіційний веб-сайт закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня / освітньо-наукова / видавнича / атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація. 4. Електронний ресурс закладу освіти, який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану – 100 %. 5. Використання віртуального навчального середовища ЧНУ ім. Ю.Федьковича та авторських розробок професорсько-викладацького складу.

	Наявність навчально-методичного забезпечення: 1. Навчальний план та пояснювальна записка до нього. 2. Робоча програма (силабус) з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі опис навчальної дисципліни, результати навчання, програма, тематичний план навчальної дисципліни, теми семінарських (практичних) занять, завдання для самостійної роботи, індивідуальні завдання, методи контролю, схема нарахування балів, рекомендована література (основна, допоміжна), інформаційні ресурси в Інтернеті. 3. Комплекс навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі навчальний контент (конспект або розширений план лекцій), плани практичних (семінарських) занять, завдання для лабораторних робіт, самостійної роботи, питання, задачі, завдання або кейси для поточного та підсумкового контролю знань і вмінь студентів, комплексної контрольної роботи, після атестаційного моніторингу набутих знань і вмінь з навчальної дисципліни. 4. Програма практичної підготовки, робоча програма практики. 5. Навчальні матеріали з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі підручники, навчальні посібники, конспекти лекцій згідно з переліком рекомендованої літератури з розрахунку один примірник на п'ять осіб фактичного контингенту студентів або їх наявність в електронній формі для необмеженої кількості користувачів. 6. Методичні матеріали для проведення атестації здобувачів.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та університетами України.
Міжнародна кредитна мобільність	У рамках програми ЄС Еразмус+ на основі двосторонніх договорів між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та навчальними закладами країн-партнерів.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти здійснюється на загальних підставах

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік обов'язкових компонент ОП

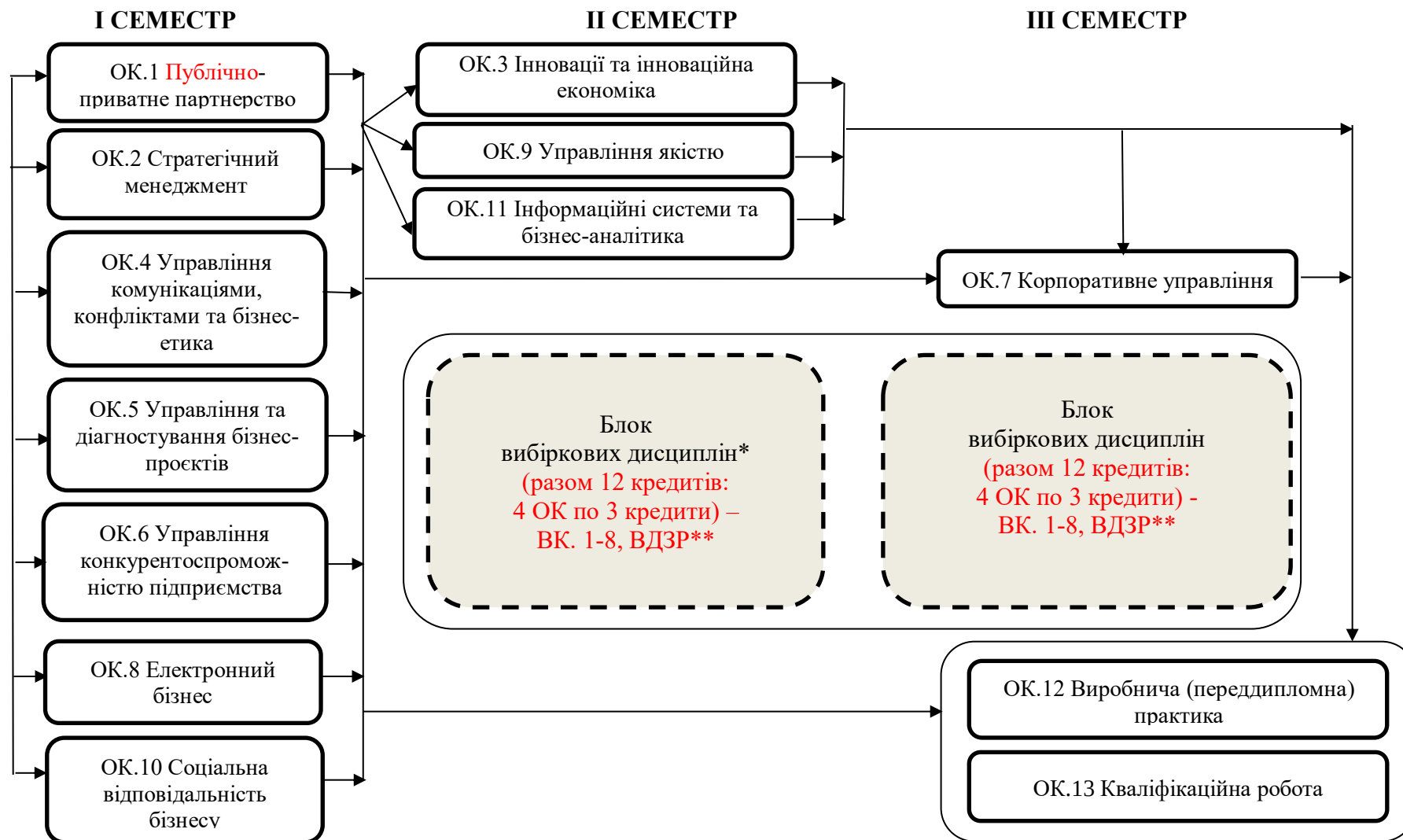
Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
Обов'язкові компоненти ОП			
ОК.1	Публічно-приватне партнерство	4.0	залік
ОК.2.	Стратегічний менеджмент	4.0	екзамен
ОК.3	Інновації та інноваційна економіка	4.0	екзамен
ОК.4	Управління комунікаціями, конфліктами та бізнес-етика	4.0	екзамен
ОК.5	Управління та діагностування бізнес-проектів	5.0	екзамен
ОК.6	Управління конкурентоспроможністю підприємства	5.0	екзамен
ОК.7	Корпоративне управління	5.0	екзамен
ОК.8	Електронний бізнес	4.0	екзамен
ОК.9	Управління якістю	5.0	екзамен
ОК.10	Соціальна відповідальність бізнесу	4.0	залік
ОК.11	Інформаційні системи та бізнес-аналітика	4.0	екзамен
ОК.12	Виробнича (переддипломна) практика	8.0	екзамен
ОК.13	Кваліфікаційна робота	10.0	захист
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		66	
Вибіркові компоненти ОП *			
ВК.1	Вибіркова навчальна дисципліна 1	3.0	залік
ВК.2	Вибіркова навчальна дисципліна 2	3.0	залік
ВК.3	Вибіркова навчальна дисципліна 3	3.0	залік
ВК.4	Вибіркова навчальна дисципліна 4	3.0	залік
ВК.5	Вибіркова навчальна дисципліна 5	3.0	залік
ВК.6	Вибіркова навчальна дисципліна 6	3.0	залік
ВК.7	Вибіркова навчальна дисципліна 7	3.0	залік
ВК.8	Вибіркова навчальна дисципліна 8	3.0	залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		24	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90	

2.2 Вибіркові компоненти ОП

Вибіркові компоненти ОП		Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
ВК.1	ERP/CRM-системи Проектний менеджмент інформаційних систем Інструментарій фінансово-економічного аналізу Візуалізація даних в системах бізнес-аналітики Смарт-технології в управлінні бізнесом	3	залік
ВК.2	Методика викладання фахових дисциплін Методологія наукових досліджень у професійній діяльності Академічна доброчесність та якість освіти Педагогіка і психологія вищої школи Business English	3	залік

ВК.3	Глобальна економіка Глобальна економіка / Global Economics (англ) Гендерні практики у підприємстві та управлінні бізнесом Гендерні практики у підприємстві та управлінні бізнесом / Gender Practices in Entrepreneurship and Business Management (англ) Соціальне підприємство Аграрне підприємство та біоекономіка Сталий розвиток і циркулярні бізнес-моделі	3	залік
ВК.4	Фінансовий менеджмент Страховий менеджмент Ринок фінансових послуг Публічні закупівлі Податкове адміністрування у сфері бізнесу	3	залік
ВК.5	Управлінський облік Облік і фінансова звітність за міжнародними стандартами Стратегічний аналіз Стратегічний управлінський облік	3	залік
ВК.6	Мережевий бізнес Організація консалтингового бізнесу Інтелектуальний бізнес Інтелектуальний бізнес / Intelligent Business (англ) Венчурний бізнес	3	залік
ВК.7	Управління змінами у підприємницькій діяльності Управління стійкістю бізнесу Логістичний менеджмент Управління брендами Інноваційний розвиток бізнесу Бізнес-інжиніринг Бізнес-інжиніринг / Business Engineering (англ)	3	залік
ВК.8	Корпоративна культура Стратегія розвитку кадрів Стратегічне управління людським капіталом Управлінські практики бізнес-комунікацій та партнерства Тайм-менеджмент Самоменеджмент Лідерство та «team-building» Бізнес-коучинг	3	залік

2.3. Структурно-логічна схема підготовки



*Примітка: ОК – освітній компонент; ВК. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8 – ОК каталогу дисциплін кафедрального / факультетського вибору, визначених ОПП; ВДЗР** - ОК каталогу курсів загальноуніверситетського рівня (II семестр <https://www.chnu.edu.ua/navchannia/dlia-studentiv/kataloh-kursiv/?filters=2502356f-b2e4-4ab5-b6bc-cc194e0bc5e6&page=3> , III семестр <https://www.chnu.edu.ua/navchannia/uchasnykam-osvitnoho-protsesu/studentu/kataloh-zahalnouniversytetskykh-vybirkovykh-dystyplin/?filters=965139e1-2301-4dad-9ad1-9efc8deeb982&filters=d8b8c10a-d5c8-400e-b010-16c284252078>)

3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньої програми «Підприємництво та управління бізнесом» спеціальності D3 «Менеджмент» проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: Магістр з менеджменту (освітня програма: «Підприємництво та управління бізнесом»). Атестація здійснюється відкрито і публічно.

Вимоги до кваліфікаційної роботи

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері підприємництва та управління бізнесом, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог. У кваліфікаційній роботі не повинно бути академічного плагіату, фабрикації та фальсифікації.

Кваліфікаційна робота має бути виконана з дотриманням норм академічної доброчесності.

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті або в репозиторії закладу вищої освіти. Оприлюднення кваліфікаційних робіт, що містять інформацію з обмеженим доступом, здійснювати у відповідності до вимог чинного законодавства.

Специфіка перевірки на плагіат.

Робота повинна бути оригінальною, мати творчий характер, містити елементи наукових досліджень, виконуватися самостійно. Робота повинна мати господарську спрямованість. Об'єктом вивчення має бути конкретне підприємство, організація, установа, регіон. В ній необхідно ставити конкретні практичні завдання.

У процесі виконання роботи необхідно глибоко вивчити законодавчий, методичний та інструктивний матеріали, літературні джерела з теми, теоретично обґрунтувати актуальність теми, проаналізувати роботу підприємства, організації, установи із заданої теми, сформулювати конкретні висновки та дати обґрунтовані пропозиції щодо шляхів вирішення проблем, виявлених у ході дослідження, впровадження розроблених магістрантом заходів, їх економічної, соціальної чи інших видів ефективності як на рівні підприємства, підприємств галузі, регіону, так і на загальнонаціональному рівні.

**4.Матриця відповідності визначених Стандартом компетентностей дескрипторам НРК (за 7-м рівнем, магістерським)
зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» (згідно з чинним наказом МОН №1625 від 19.11.2024 в редакції від
24.03.2026 р. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1833-24#Text>)
ОП «Підприємництво та управління бізнесом»**

Класифікація компетентностей за НРК	Знання Зн1 Спеціалізовані концептуальні знання, набуті у процесі навчання та/або професійної діяльності на рівні новітніх досягнень, які є основою для оригінального мислення та інноваційної діяльності, зокрема в контексті дослідницької роботи Зн2 Критичне осмислення проблем у навчанні та/або професійній діяльності та на межі предметних галузей	Уміння Ум1 Розв'язання складних задач і проблем, що потребує оновлення та інтеграції знань, часто в умовах неповної/недостатньої інформації та суперечливих вимог Ум2 Проведення дослідницької та/або інноваційної діяльності	Комунікація К1 Зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, а також знань та пояснень що їх обґрунтовують, до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються К2 Використання іноземних мов у професійній діяльності	Автономія та відповідальність АВ1 Прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах, що потребує застосування нових підходів та прогнозування АВ2 Відповідальність за розвиток професійного знання і практик, оцінку стратегічного розвитку команди АВ3 Здатність до подальшого навчання, яке значною мірою є автономним та самостійним
Загальні компетентності				
ЗК1. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації	Зн2	Ум1	К1	АВ1
ЗК2. Вміння виявляти, ставити, вирішувати проблеми	Зн2	Ум2		АВ1
ЗК3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.	Зн2	Ум1	К1	АВ2
ЗК4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань / видів економічної діяльності).	Зн2	Ум2	К1	АВ2
ЗК5. Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків.	Зн2	Ум1	К1	АВ2
ЗК 6. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт	Зн1	Ум2		АВ2

Спеціальні (фахові) компетентності				
СК1. Здатність розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких та торговельних структур.	Зн1	Ум1	К1	АВ2
СК2. Здатність проводити оцінювання продукції, товарів і послуг в підприємницькій та торговельній діяльності.	Зн1	Ум2	К1	
СК3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва та торгівлі.	Зн2	Ум1		АВ1
СК4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.	Зн2	Ум1		АВ1
СК5. Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проектів в підприємницькій та торговельній діяльності.	Зн1	Ум1	К1	АВ1
Компетенції визначені освітньою програмою				
СК 6. Здійснювати оперативний і перспективний цільовий аналіз, спрямований на формування свідомих цільових рішень, які впливають на економічну політику країни та суб'єктів господарювання.	Зн1	Ум1	К1	АВ2
СК 7. Здатність здійснювати стратегічне і повсякденне планування діяльності організацій; організаційне проектування; визначити пріоритети у справах, делегувати повноваження та відповідальність, організовувати процес виконання завдань відповідно до принципів управління.	Зн1	Ум1		АВ2
СК 8. Здатність до організації електронного бізнесу та управління ним, реалізовувати проекти створення систем електронного бізнесу, що базуються на використанні інформаційно-комунікаційних технологій	Зн1	Ум1		АВ1

**5. Матриця відповідності визначених Стандартом результатів навчання та компетентностей
зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» (згідно з чинним наказом МОН №1625 від 19.11.2024 в редакції від
24.03.2026 р. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1833-24#Text>)
ОП «Підприємництво та управління бізнесом»**

Програмні результати навчання	Компетентності														
	Інтег ральн а компе тент ність	Загальні компетентності						Спеціальні (фахові) компетентності							
		ЗК1	ЗК2	ЗК3	ЗК4	ЗК5	ЗК6	СК1	СК2	СК3	СК4	СК5	СК6*	СК7*	СК8*
Програмні результати визначені стандартом:															
1. Адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.	+	+													
2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва і торгівлі та розробляти заходи щодо їх вирішення.	+		+												
3. Розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети.	+			+											
4. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп.	+				+										
5. Професійно, в повному обсязі й з творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва та торгівлі.	+					+									
6. Розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність.	+						+								
7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва і торгівлі.	+							+							
8. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких та торговельних структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень.	+								+						

9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності.	+									+					
10. Вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких і торговельних структур за умов невизначеності та ризиків.	+										+				
11. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких і торговельних структур.	+											+			
Програмні результати визначені освітньою програмою*															
12*. Розробляти, економічно обґрунтовувати та впроваджувати проекти вдосконалення системи і технологій управління бізнесом, зокрема із застосуванням сучасних інформаційних технологій, цифрових рішень та інструментів бізнес-аналітики, а також приймати обґрунтовані управлінські рішення щодо реалізації партнерських проєктів для підвищення ефективності діяльності організації.	+												+		
13*. Здійснювати аналіз та моніторинг сталого розвитку бізнесу за ESG-критеріями, конкурентоспроможності організації, якості менеджменту та корпоративного управління, дотримання принципів доброчесності та комплаєнсу для забезпечення ефективного управління бізнес-процесами в умовах цифрової трансформації.	+													+	
14*. Застосовувати інструменти самоменеджменту та тайм-менеджменту, ефективно управляти комунікаціями й інформаційними потоками, делегувати повноваження, формувати та проявляти лідерські якості в процесі управління людьми, вирішувати конфліктні ситуації у колективі, забезпечувати безперервний особистий професійний розвиток і навчання впродовж життя.	+														+

**6. Матриця відповідності програмних компетентностей
компонентам освітньої програми**

	ОК.1 Публічно-приватне партнерство	ОК.2 Стратегічний менеджмент	ОК.3 Інновації та інноваційна економіка	ОК.4 Управління комунікаціями, конфліктами та бізнес- етика	ОК.5 Управління та діагностування бізнес- проектів	ОК.6 Управління конкурентоспроможністю підприємства	ОК.7 Корпоративне управління	ОК.8 Електронний бізнес	ОК.9 Управління якістю	ОК.10 Соціальна відповідальність бізнесу	ОК.11 Інформаційні системи та бізнес- аналітика	ОК.12 Виробнича (передипломна) практика	ОК.13 Кваліфікаційна робота
ЗК 1	+	+	+			+				+		+	+
ЗК 2		+			+		+				+	+	+
ЗК 3				+						+		+	+
ЗК 4			+	+			+	+		+		+	+
ЗК 5					+				+			+	+
ЗК 6									+				
СК 1		+	+			+		+				+	+
СК 2	+								+			+	+
СК 3					+	+	+	+	+	+	+	+	+
СК 4		+	+	+	+	+		+	+			+	+
СК 5	+		+		+						+	+	+
СК 6*	+		+		+		+	+	+		+	+	+
СК 7*				+		+	+	+		+		+	+
СК 8*				+						+	+	+	+

* Компетентності визначені освітньою програмою

**7. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН)
відповідними компонентами освітньої програми**

	ОК.1 Публічно-пріатне партнерство	ОК.2 Стратегічний менеджмент	ОК.3 Інновації та інноваційна економіка	ОК.4 Управління комунікаціями, конфліктами та бізнес-етика	ОК.5 Управління та діагностування бізнес-проектів	ОК.6 Управління конкурентоспроможністю підприємства	ОК.7 Корпоративне управління	ОК.8 Електронний бізнес	ОК.9 Управління якістю	ОК.10 Соціальна відповідальність бізнесу	ОК.11 Інформаційні системи та бізнес-аналітика	ОК.12 Виробнича (передипломна) практика	ОК.13 Кваліфікаційна робота
ПРН1	+	+	+			+				+		+	+
ПРН2		+			+		+				+	+	+
ПРН3				+						+		+	+
ПРН4			+	+			+	+		+		+	+
ПРН5					+				+			+	+
ПРН6									+			+	+
ПРН7		+	+			+		+				+	+
ПРН8	+								+			+	+
ПРН9					+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН10		+	+	+	+	+		+	+			+	+
ПРН11	+		+		+						+	+	+
ПРН12*	+	+	+			+	+		+		+	+	+
ПРН13*		+		+	+	+	+	+				+	+
ПРН14*								+			+	+	+

* Програмні результати визначені освітньою програмою

8. Вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича відповідає вимогам Європейських стандартів та рекомендацій щодо забезпечення якості вищої освіти (ESG), Закону України «Про вищу освіту», Закону України «Про освіту».

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича функціонує на п'яти організаційних рівнях відповідно до розроблених нормативних документів, що розміщені на веб-сайті ЗВО:

<https://www.chnu.edu.ua/>

<https://www.chnu.edu.ua/navchannia/posluhy-dlia-zdobuttia-osvity/zabezpechennia-iakosti-vyshchoi-osvity/>

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича передбачає здійснення таких процедур і заходів:

- дотримання принципів забезпечення якості вищої освіти;
- забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу та підтримки здобувачів вищої освіти;
- підвищення якості контингенту здобувачів вищої освіти;
- сприяння підвищенню науково-педагогічної майстерності професорсько-викладацького складу, співробітників Університету;
- розвиток інформаційних систем з метою підвищення ефективності управління освітнім процесом;
- створення ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових і навчальних працях працівників й здобувачів вищої освіти Університету;
- проведення внутрішнього моніторингу якості діяльності структурних підрозділів Університету, які забезпечують функціонування освітнього процесу;
- забезпечення публічності інформації про діяльність університету;
- організація наукових, науково-методичних семінарів, круглих столів для молодих учених, викладачів, гарантів тощо.

Розроблено проектною групою у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектною групи	Найменування посади, місце роботи	Найменування закладу, який закінчив викладач, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту*	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідній роботі, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів) ОНОВЛЕНО ДАНІ ЗА 2021-2026	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проектною групи						
Зибарева Оксана Василівна	професор кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1995 р., спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація – економіст, ЛП ВЕ №001004 від 17 червня 1995 р.	Доктор економічних наук , 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, диплом ДД № 003648 від 23.09.2014 р. Тема дисертації: «Девіантна соціалізація економіки регіонів України», Професор кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, АП № 002801 від 15.04.2021 р., (протокол №3/2/від 1.03.2021 р.)	30 років	П. 1 1. Verbivska L., Zybareva O. , Ozarko K., Kirichenko O., Redkva O. (2025). Digital Technologies as a Tool for Increasing the Business Competitiveness. <i>Journal of Theoretical and Applied Information Technology</i> . Vol. 103. № 16. URL: https://www.jatit.org/volumes/Vol103No16/17Vol103No16.pdf (Scopus) 2. Zybareva, O. , Shylepnytskyi, P., Belei, S., Korzhenivska, N., & Kravchuk, I. (2024). Corporate resource management system of business projects under the sustainable development conditions. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i> , 46 (2), 166–173. https://doi.org/10.15544/mts.2024.17 (Web of Science) 3. Tulchynska S., Pohrebniak A., Zybareva O. , Pozhydaieva M., Solosich O., Vakulenko A. (2024). Analysis of the Security Development of Business Entities in the conditions of Artificial Intellectualization of the Global Space. <i>Journal of Theoretical and Applied Information Technology</i> . Vol.102. No. 21. URL: https://www.jatit.org/volumes/Vol102No21/24Vol102No21.pdf (Scopus) 4. Nikishyna, O., Bondarenko, S., Zybareva, O. , Verbivska, L., Zerkina, O., & Chebotarova, N. (2025). A Circular Ecosystem in the implementation of Sustainable Development Goals based on Extended Producer Responsibility. <i>Multidisciplinary Science Journal</i> , 7 (3). URL: https://malque.pub/ojs/index.php/msj/article/view/2640/2576 (Scopus) 5. Zybareva, O. , Popadiuk, O., Yaskal, O., Yaskal, I. (2023). Internal Social Responsibility: an assessment based on official reporting data. <i>Studia Regionalne i Lokalne</i> . Special Issue on Ukraine. pp. 68-88. URL: https://studreg.uw.edu.pl/dane/web_sril_files/1960/2023_si_ua_zybareva_popadiuk.pdf (Scopus)	1. ВНЗ Укркоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі», Міжгалузовий інститут підвищення кваліфікації та перепідготовки спеціалістів, навчально-науковий інститут проєктів та підвищення кваліфікації за акредитованою спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за темами «Компетентнісний о-орієнтований підхід у підготовці

				6. Zybareva, O., Shylepnytskyi, P., Ozarko, K., Kravchuk, I., Nahorniuk, O. (2023). The organizational and economic mechanism of attraction of digital technologies in the innovation activity of companies in the conditions of international competition. <i>Revista de la Universidad del Zulia</i>. Vol. 14, No. 39. pp. 415-431. URL: https://produccioncientificaluz.org/index.php/ruluz/article/view/39476 DOI: http://dx.doi.org/10.46925/ruluz.39.23 (Web of Science) 7. Zybareva, O., Shylepnytskyi, P., Krylov, D., Arefiev, S., Ozarko, K., Hryhorkiv, M. (2022). Management of Business Projects of the Enterprise as a Factor of Increasing International Competitiveness in the Conditions of Global Sustainability. <i>International Journal of Sustainable Development and Planning</i>. Vol. 17, No. 7, pp. 2023-2032. URL: https://www.iieta.org/journals/ijstdp/paper/10.18280/ijstdp.170703 DOI: https://doi.org/10.18280/ijstdp.170703 (Scopus) 8. Lagodiienko, V., Popelo, O., Zybareva, O., Samilenko, H., Mykytyuk, Y. & Alsawwafi, F. (2022). Peculiarities of the Management of the Foreign Economic Activity of Enterprises in Current Conditions of Sustainability. <i>International Journal of Sustainable Development and Planning</i>. Vol. 17, No. 4, pp. 1215-1223. URL: https://www.iieta.org/journals/ijstdp/paper/10.18280/ijstdp.170420 (Scopus) 9. Zybareva, O., Shevchenko, I., Tulchynska, S., Popov, O., Yangulov, E. (2022). Assessment of spatial challenges of the economic security system of industrial enterprises. <i>International Journal of Safety and Security Engineering</i>. Vol. 12, No. 4, pp. 421-428. https://doi.org/10.18280/ijsse.120402 (Scopus) 10. Zybareva, O., Kravchuk, I., Pushak, Ya., Verbivska, L., Makeieva, O. (2021). Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 2021, 39 (5). URL: https://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4972 (Scopus) 11. Зибарева, О., Пашняк, Є. (2026). Потенціал ціннісно-орієнтованого управління бізнес-проєктами в умовах цифровізації. <i>Scientific Journal of Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University Economics</i>. 2026. №1. С. 69–74. https://doi.org/10.32782/ecovis/2026-1-10. 12. Зибарева О.В., Яскал О.О. Роль маркетингових інструментів у забезпеченні сталого розвитку регіонів в умовах євроінтеграції. <i>Актуальні проблеми інноваційної економіки та права</i>. 2026. №1. С. 101-106. URL: https://apie.org.ua/uk/rol-marketingovikh-%d1%96nstrument%d1%96v/. DOI: https://doi.org/10.36887/2524-0455-2026-1-22 13. Зибарева О.В., Підгірна В.Н. Проблеми та перспективи сталого розвитку регіонів України. <i>Український журнал прикладної</i>	сучасного фахівця», «Методика викладання у вищій школі», «Тренінгові технології та техніки у роботі викладача», «Активізація навчально-пізнавальної діяльності студентів», «Дистанційні технології навчальної діяльності», «Інноваційні методики викладання дисциплін», Свідectvo про підвищення кваліфікації № ПК 01597997/00973-2023 від 03 березня 2023 р. 180 год. https://drive.google.com/file/d/1rxmTz9EQ69MxNYUBjKbLnicVjRwfMmL/view?usp=s_hare_link 2. Міжнародне науково-педагогічне онлайн-стажування на тему "Research and teaching activities in
--	--	--	--	--	--

				економіки та техніки. 2026. С. Том 11. № 1. С. 153–157. URL: https://ujae.org.ua/problem-y-ta-perspektyvy-stalogo-rozvytku-regioniv-ukrayiny/ DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-1-28 14. Pushak Ya., Pidhirna V., Zybareva O. Change management as a tool for sustainable development of tourism organizations in Ukraine in the context of European integration. <i>Scientific journal "Economic Herald of the Donbas"</i>. 2025. №4 (82). P. 109-114. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-4(82)-109-114 15. Зибарева О. В. Стійкість соціальної безпеки підприємницької діяльності в умовах сталого розвитку: виклики, загрози, механізми забезпечення. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Ю. Федьковича. Серія Економіка</i>. 2025. №3. С. 17-24. https://doi.org/10.32782/ecovis/2025-3-3 16. Каламан О.Б., Зибарева О.В., Харенко Д.О. Імплементація маркетингових комунікацій як основний фактор сталого розвитку сучасних підприємств. <i>Ефективна економіка</i>. 2025. №11. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.11.14 17. Підгірна В. Н., Пушак Я. Я., Зибарева О. В. Концептуальні засади гнучкого менеджменту змін у контексті забезпечення сталого розвитку підприємств. <i>Вісник економічної науки України</i>. 2025. № 2 (49). С. 85-92. https://doi.org/10.37405/1729-7206.2025.2(49).85-92 18. Зибарева, О. В. (2025). Оцінка рівня соціальної безпеки України через призму сталого розвитку. <i>Вісник Академії праці, соціальних відносин і туризму. Серія: економіка, психологія та управління</i>, 3. https://doi.org/10.54929/3041-2390-2025-03-01-04 19. Зибарева О.В., Лопашук І.А., Бивших І.В. Концептуалізація та економічний зміст поняття «бізнес-модель». <i>Економіка та суспільство</i>. 2025. №74. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-69 20. Зибарева О.В., Бурачок Я.Є. (2025). Економічна безпека підприємств України в умовах сталого розвитку: сучасний стан, чинники та шляхи зміцнення. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління</i>, (18). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-18-04-10. 21. Зибарева О.В., Бурачок Я.Є. (2025). Напрями удосконалення ключових бізнес-процесів у контексті формування економічної безпеки підприємства в сучасних умовах. <i>Вісник Академії праці, соціальних відносин і туризму. Серія: економіка, психологія та управління</i>. (24). https://www.alsrt.com.ua/index.php/economics/article/view/2025-04-01-14/2025-04-01-14 22. Зибарева О.В., Палагнюк С.Ю. Інтеграція цифрових трансформацій в систему управління конкурентними перевагами	contemporary higher education: trends, challenges, directions of change" в Білостоцькому університеті (14.10.2024 р. – 22.11.2024 р, м. Білосток, Польща), 180 годин, 6 кредитів. Сертифікат №49 від 22.11.2024 року https://drive.google.com/file/d/1zCWLz5pWSjbcRmxiYPA04x2y0EBYm-2n/view?usp=sharing 3. ДУ “Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти” МОН України. Підвищення кваліфікації на тему “Професійний розвиток педагога в умовах освітніх трансформацій” (3-7 березня, 2025 року, 30 год., 1 кредит). Сертифікат №ПК 38282994/2351-25
--	--	--	--	--	--

				підприємства. <i>Ефективна економіка</i>. 2025. №6. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/6748 23. Зибарева О.В., Палагнюк С.Ю. Цифрові інновації в бізнес-моделях підприємств галузі інформаційних технологій: вплив на конкурентоспроможність. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2025. №12 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/6698/6794 24. Зибарева О.В., Пашняк Є.В. (2025). Особливості використання проектно-орієнтованого підходу вітчизняними підприємствами. <i>Вісник Академії праці, соціальних відносин і туризму</i>. Серія: економіка, психологія та управління, 4. https://doi.org/10.54929/3041-2390-2025-04-01-12 25. Зибарева О. В., Пашняк Є.В. (2025). Оцінка тенденцій та переваг стратегічного проектування в системі проєктизації бізнесу. <i>Проблеми сучасних трансформацій</i>. Серія економіка та управління. (19). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-19-03-02 26. Зибарева, О. В., Лопашук, І. А., & Бивших, І. В. (2025). Оцінка впливу процесів цифровізації на формування мережових бізнес-моделей підприємств торгівлі. <i>Проблеми сучасних трансформацій</i>. Серія: економіка та управління, (18). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-18-04-11 27. Зибарева, О. В., Лопашук, І. А., & Бивших, І. В. (2025). Дослідження основних типів та складників мережових бізнес-моделей торговельних підприємств України. <i>Проблеми сучасних трансформацій</i>. Серія: економіка та управління, (19). https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2025-19-04-11 28. Зибарева О.В., Пашняк Є.В., Кравчук І.П. (2024). Концепції та моделі управління проектно-орієнтованим бізнесом. <i>Науковий вісник Полісся</i>, 1 (28). С. 434-446. http://nvp.stu.cn.ua/article/view/311978/303082 29. Зибарева О. В. Еволюція концепції соціальної безпеки: від національного до глобального контексту. <i>Проблеми сучасних трансформацій</i>. Серія: економіка та управління. 2024. №16. https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-16-03-04 30. Зибарева О.В. (2023). Управління ризиками бізнес-проєктів в умовах цифровізації. <i>Проблеми сучасних трансформацій</i>. Серія: економіка та управління, (10). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-10-04-09 31. Зибарева О.В., Підгірна В.Н., Пушак Я.Я. Сталий розвиток туризму: управління проєктами у практичному вимірі. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2024. № 80. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2024/80_2024/25.pdf 32. Підгірна В.Н., Зибарева О.В., Чубрей О.С. Проєктна діяльність з впровадження циркулярних бізнес-моделей для	https://drive.google.com/file/d/1vl13EFVGGws59npOZGL0wtieU8ZpJzaD/view?usp=sharing 4. Підвищення кваліфікації на базі Асоціації інноваційної та цифрової освіти за підтримки МОН України (січень 2025 року), 15 годин, 0,5 кредиту. Сертифікат №31279816 від 29.01.2025 року https://drive.google.com/file/d/1ipN3TkrhVyeMAoqW4JJ0Xti5Xk64Xr6n/view?usp=sharing 5. Міжнародне підвищення кваліфікації на тему: «Академічна доброчесність при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (PhD) в країнах Європейського Союзу та України (11-18 вересня 2023 року, 1,5 кредити). Сертифікат ESN №15766 від
--	--	--	--	---	---

				конкурентоспроможності на засадах сталого розвитку. <i>Економіка та суспільство</i>. 2024. Вип. 67. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4740/4681 33. Зибарева О.В., Шилепницький П.І. Характеристика складових потенціалу конкурентоспроможності підприємства в умовах глобалізації економіки. <i>Економіка та суспільство</i>. 2023. Вип. 56. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-85 34. Зибарева О.В., Воронюк Т.А. Потенціал соціальної відповідальності підприємства в системі управління його конкурентоспроможністю. <i>Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки</i>. 2022. Вип. I (85). С. 106-124. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v1/9.pdf 35. Зибарева О.В., Воронюк Т.А. Потенціал внутрішньофірмової інтеграції в системі управління підприємством (на прикладі кав'ярні). <i>Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки</i>. 2022. Вип. II (86). С. 110-124. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v2/8.pdf 36. Шилепницький П. І., Зибарева О. В., Петрова І.П. Державно-приватне партнерство як інструмент післявоєнної відбудови економіки України. <i>Науковий вісник Чернівецького університету</i>. 2022. Випуск 844. Економіка. С. 11-17. https://drive.google.com/file/d/1reYrofQVEh8um80BAJxX_33IQLTmV9q/view П.2 1. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving» авторів Зибаревої О.В., Кравчук І.П., Пушака Я.Я., Вербівської Л.В., Макеевої О.М. №115446 від 25 жовтня 2022 року https://drive.google.com/file/d/1RJ-P3YNQReaovk4nnUcOqNjr-ZFUqaZW/view?usp=sharing 2. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Public-Private Partnership in the field of innovations as an effect of Social Responsibility» авторів Шилепницького П.І., Зибаревої О.В., Попадюк О.В. № 117911 від 6 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1RJ-P3YNQReaovk4nnUcOqNjr-ZFUqaZW/view?usp=sharing 3. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Корпоративна соціальна відповідальність в контексті сталого розвитку підприємництва» авторів Зибаревої О.В., Вербівської Л.В. №117966 від 10 квітня 2023 року	18.09.2023 р. https://drive.google.com/file/d/1wkqbGzhipU0oa48D1xbkfZ6BKTb5UsYs/view?usp=sharing 6. Scientific Center of Innovative Research, (Pussi, Estonia). International professional development "Editorial Board in Action: Meeting the Requirements of the Ministry of Education and Science of Ukraine", September 4 - October 2, 2025 (6 кредитів). Сертифікат № SCIR-2025-0145 https://drive.google.com/file/d/1Bh5rNSVPJ42SF7YThi0sPe5khBj4jQdo/view?usp=sharing 7. ПБНЗ «Європейський університет». Підвищення кваліфікації на тему: «(не) Популярний курс з акредитації освітніх програм»
--	--	--	--	---	--

				https://drive.google.com/file/d/1cwCpmW68MzRVxii_qLusb-8TCtJ5Z3nN/view?usp=sharing 4. Свідомство про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Management of business projects of the enterprise as a factor of increasing international competitiveness in the conditions of global sustainability» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., Крилова Д.В., Ареф'єва С.О., Озарко К.С., Григорків М.В. №117967 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1aU-rfthHF_0eDJlkuzBxtXSuy99ALtx/view?usp=sharing 5. Свідомство про реєстрацію авторського права на твір на монографію «Формування механізму мережевої економіки на підприємствах» авторів Зибаревої О.В., Кравчук І.П. №117969 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1BkPovvddy_qg7_6MShGn2Wwbl80A17s/view?usp=sharing 6. Свідомство про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «The organizational and economic mechanism of attraction of digital technologies in the innovation activity of companies in the conditions of international competition» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., Озарко К.С., Кравчук І.П., Нагорнюк О.В. №117970 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/11PyZc4t2uw_E9MQnCNq0J2IbVZFdCHel/view?usp=sharing 7. Свідомство про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., Вербівської Л.В., Белей С.І., Парубчака І.О. №117971 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1AFGFdju5j1x4_4dJy4EDxP0VSjVefBE6/view?usp=sharing П.3 1. Зибарева О.В. Соціальна відповідальність бізнесу як джерело формування його конкурентних переваг. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: колективна монографія / за заг. ред. Лопатинського Ю.М., Зибаревої О.В. Чернівці: Технодрук, 2023. 572 с., С. 45-80. ISBN 978-617-8034-45-0 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/9862?show=full&locale-attribute=uk 2. Зибарева О.В., Гайдукова О.О. Організація електронної торгівлі у сфері харчової промисловості / Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021. 356 с., С. 174-205. ISBN 978-617-8034-23-8	(02.02.2026-03.04.2026, 240 год., 8 кредитів) Свідомство про підвищення кваліфікації ПК 24366800/002755-26 https://drive.google.com/file/d/1XfhYnE5qkV6zzp42xjPEMcV7Djjo2A6C/view?usp=sharing 8. Програма підвищення кваліфікації «Інтеграція NotebookLM в освітній процес» на базі ТОВ «Некстра солюшенс» (4.03.2026, 3 год., 0,1 кредиту). Сертифікат №623040NTX/01 XY https://drive.google.com/file/d/1hPVt_a6xT42J5YRyGdUVvxW9IRgz8Lvc/view?usp=sharing 9. Scientific Center of Innovative Research, (Pussi, Estonia). International professional development
--	--	--	--	--	--

				https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZTz-hK/view 3. Шилепницький П.І., Зибарева О.В., Петрова І.П. Співпраця держави та приватного бізнесу у сфері інновацій / Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021. 356 с., С. 7-27. ISBN 978-617-8034-23-8 https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZTz-hK/view 4. Соціальна відповідальність: навчальний посібник /Укладачі: Зибарева О.В., Вербівська Л.В. Чернівці: Технодрук, 2021. 148 с. (рекомендовано Вченою радою ЧНУ) ISBN 978-617-8034-19-1 https://docs.google.com/document/d/13aSnW5a0Kz9gTuCwJ6ZQ9CCdSDv_DAH0HlXMqy85xi8/edit?usp=sharing 5. Інноваційний розвиток підприємства: навчальний практикум /Укладачі: Зибарева О.В., Вербівська Л.В. Чернівці: Технодрук, 2021. 112 с. (рекомендовано Вченою радою ЧНУ) ISBN 978-617-8034-18-4 https://docs.google.com/document/d/1vKSlNsJy_UZvE2jKfUiQ8hHG6dWIZlcpSEbu4DVHXfk/edit?usp=sharing П.4 1. Основи стандартизації, метрології та управління якістю: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни. Укладачі: Вербівська Л.В., Зибарева О.В., Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 81 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10698 2. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту випускних кваліфікаційних робіт (проектів) для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: Ю.М. Лопатинський, О.В.Зибарева, Л.В. Вербівська, З.І. Кобеля. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 82 с. https://docs.google.com/document/d/1ibT-R9tif1lrpRCSjep1o1fxWRhfuUfa/edit?usp=share_link&ouid=105611328658984716138&rtpof=true&sd=true 3. Управління та діагностування бізнес-проектів: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни. Укладачі: Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Кравчук І.П. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю.	"Reputational Analytics for Managers and Finance Professionals in the Context of Sustainable Development: International Experience in Partner Verification, Open-Source Intelligence, and Fact-Checking", (from March 31 to April 30, 2026, 90 год., 3 кредити) https://drive.google.com/file/d/1FqiDT5YN1XCa3vSXgHsq760E_1glCcdY/view?usp=sharing 10. ЗВО “Чернівецький національний університет ім. Ю.Федьковича” - участь у вебінарах-тренінгах «Підприємництво та сталий розвиток в умовах зміни клімату», проєкт ILCA Ukraine, (травень 2024 року, 2 кредити ECTS). Сертифікат від 30.05.2024 року
--	--	--	--	---	--

				Федьковича, 2023. 72 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8553 4. Програма виробничої (переддипломної) практики та методичні рекомендації щодо оформлення звіту для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: д.е.н., проф. Лопатинський Ю.М., д.е.н., проф. Зибарева О.В., д.е.н., доцент Вербівська Л.В., к.е.н., доцент Кобеля З.І. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 47 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8495 5. Робоча програма з асистентської практики «Методика викладання фахових дисциплін» /д.е.н., професор Зибарева О.В., к.е.н., доцент Вербівська Л. В., к.е.н., доцент Яскал О.О.Чернівці, ЧНУ ім. Ю.Федьковича, 2021. 23 с. https://drive.google.com/drive/folders/1o9x6Q4BP3lT4zEFIKFGKSGPG3OwtES8G?usp=sharing Електронні курси дисциплін на освітній платформі Moodle: 1. Потенціал і розвиток підприємницької діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4171 2. Антикризове управління підприємством https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4205 3. Управління та діагностування бізнес-проектів https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2753 4. Соціальна відповідальність бізнесу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3132 5. Тайм-менеджмент https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4204 6. Управління проектами сфери туризму і гостинності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8021 7. Економічна діагностика та аналіз підприємницької діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8074 П.7 2018-2021 - член постійної спецради Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук за спеціальністю 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка (наказ МОН №1412 від 18.12.2018 р., додаток 4, С. 25)	https://drive.google.com/file/d/1OvdHXAUI1N-rkQk80nOy2zV7DSioSOF6P/view?usp=sharing 11. ЗВО “Чернівецький національний університет ім. Ю.Федьковича”. Тема: «Європейські програми – грантові можливості та практичні рекомендації» (квітень 2023 року, 0,1 кредит). Сертифікат №961 від 26 квітня 2023 р. https://drive.google.com/file/d/13d5LSMrRuZxz8FzDrkW4XJBzMaXcmx5W/view?usp=sharing
--	--	--	--	---	---

				https://drive.google.com/file/d/1x4SCrYEvYm9ePutPF04ierj9KkZ3wH_YJ/view?usp=sharing офіційний опонент 1. Кучинський В.А., д.е.н., спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеському національному технологічному університеті МОН України (25.03.2025 р.) https://ontu.edu.ua/download/dissertation/review/2025/Review-Zybareva_OV.pdf 2. Підвальна О.Г., д.е.н., спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, спеціалізована вчена рада Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України (05.02.2021 р.) https://drive.google.com/file/d/1PQtX-uKg2vFjFfAqnmnLouRxg1UggAij/view?usp=sharing 3. Лучин О.М., к.е.н., спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, спеціалізована вчена рада Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України (13.05.2021 р.) https://drive.google.com/file/d/1SBQVXZ5xyFqoLnWTwkUWFOlpq9V7Uj-/view?usp=sharing П.8 1. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту», http://herald.chite.edu.ua/ 2. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Наукові праці МАУП. Економічні науки», http://journals.maup.com.ua/index.php/economics/editorial 3. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка» https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/editorial 4. Рецензент іноземного рецензованого наукового видання: «Social Inequalities and Economic Growth», Poland, ISSN 1898-5084, eISSN 2658-0780 https://journals.ur.edu.pl/index.php/nsawg/about https://drive.google.com/file/d/18FaZ73Oepb-ziryMHfHdhuDIeXAMvW9/view?usp=sharing 5. Член редакційного офісу іноземного рецензованого наукового видання, що входить до наукометричної бази Scopus: «Studia Regionalne i Lokalne», Poland, ISSN 1509-4995, eISSN 2719-8049 https://studreg.uw.edu.pl/en/editorial-office	
--	--	--	--	---	--

				6. Член редколегії іноземного рецензованого наукового видання «Economics, Finance and Management Review», eISSN 2674-5209, ISSN 2733-2101 https://public.scnchub.com/efmr/index.php/efmr/about/editorialTeam П.11 Наукове консультування ТОВ «АРТЕС ПОЛІТЕХНІКА УКРАЇНА» (Довідка від 5.10.2022 р. №15) https://drive.google.com/file/d/1llh_MWxdm1Fw40FMt_DUFzjUK7_ZeiaO/view?usp=sharing, довідка від 2.04.2025 №3 https://drive.google.com/file/d/1Owh6_efAg-FCQ01FOtbOJ77aG7iq0Vt6/view?usp=sharing П.12 1. Вербівська Л. В., Зибарева О.В. Цифрові технології як елемент стратегічного управління бізнесом. Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 1-2 жовтня 2025 р. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 43-45. https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shumpeter-konf_2025.pdf 2. Зибарева О.В., Лучик П.О. Соціальна відповідальність в системі формування безпеки сталого розвитку підприємства. Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с., С. 95-97. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13285 3. Зибарева О.В. Соціальна безпека підприємницької діяльності в умовах сталого розвитку. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листопада 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с., С. 94-95. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286 4. Підгірна В.Н., Пушак Я.Я., Зибарева О.В. Управління організаційними змінами як передумова досягнення цілей сталого розвитку підприємства. Національна економіка в умовах війни: безпека та розвиток: збірник тез Всеукраїнської науково-практичної конференції (14 листопада 2025 року) / упоряд. М. І. Копитко, М. Р. Яцик. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2025. 494 с., С. 342-346. https://www.lvduvs.edu.ua/uk/library/materialy-naukovykh-	
--	--	--	--	---	--

				konferentsii.html, https://drive.google.com/file/d/1q18r7Gv-eL6bAVXNZdoPC3pLHAnp9Yjv/view?usp=sharing 5. Зибарева О.В., Підгірна В.Н., Пашняк Є.В. Гібридні моделі управління проектно-орієнтованим бізнесом : <i>Економічні та соціальні аспекти розвитку України</i> : матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції (17-18 жовтня 2024 року, м. Одеса). Одеса: Одеський національний технологічний університет, 2024. 563 с., С. 367-369. https://ontu.edu.ua/download/konfi/2024/Collection_of_abstracts_econom_2024.pdf 6. Зибарева О.В., Ванзяк Б.В., Присяжнюк О.В. Ризик як атрибут конкурентоспроможності та соціальної відповідальності підприємства. <i>Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні</i> : Мат. Х Всеукраїн. наук.-практ. конф. (29 листоп. 2024 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2024. С. 67-69. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/11107 7. Пашняк Є.В., Зибарева О.В. Методологія та стандарти управління проектами в умовах нестабільного середовища : <i>Новітні підходи до забезпечення економічної стабільності</i> : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції/ Східноєвропейський центр наукових досліджень (Суми, 14 червня 2024 р). Research Europe, 2024. 122 с., С. 50-52. URL: https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2024/06/re-14.06.2024.pdf 8. Пашняк Є.В., Зибарева О.В. Концепції та моделі управління проектно-орієнтованим бізнесом : The 24th International scientific and practical conference “Technologies of scientists and implementation of modern methods” (June 18 – 21, 2024) Copenhagen, Denmark. International Science Group. 2024. 431 p. С. 81-82. URL: https://isg-konf.com/technologies-of-scientists-and-implementation-of-modern-methods/ ISBN – 979-8-89443-781-1 9. Зибарева О.В., Лопашук І.А., Присяжнюк О.В. Потенціал соціальної відповідальності в системі управління конкурентоспроможністю підприємства : The XXVIII International scientific and practical conference «Prospects of Innovative Development in Science and Technology» (June 19-21, 2024) Gothenburg, Sweden. International Scientific Unity, 2024. 233 p., С. 57-59. https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2024/06/Prospects_of_innovative_development_in_science_and_technology_June_19_21_2024_Gothenburg_Sweden.pdf 10. Пашняк Є.В., Зибарева О.В. Проектний підхід як ключовий фактор успіху в сучасному управлінні організаціями : The 31th International scientific and practical conference “Science, worldview and modern youth” (August 08 – 11 , 2023) San Francisco, USA. International	
--	--	--	--	--	--

				Science Group. 2023. 142 p., С. 45-48. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8469 11. Пашняк Є.В., Зибарева О.В. Роль лідерства та комунікацій в антикризовому управлінні організацій : The XXXI International Scientific and Practical Conference «Technologies, ideas and ways of learning development in modern conditions», August 07-09, 2023, Munich, Germany. 170 p., С. 43-46. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8470 12. Зибарева О.В., Новак Т.М. Інтернет речей (IOT) у політиці управління основним капіталом підприємств : <i>Актуальні проблеми економіки, фінансів та права в умовах сучасних викликів</i>: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 30 травня 2023 р.): у 2 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2023. Ч. 1. 63 с., С. 40-41. URL: https://drive.google.com/file/d/1sHes4UIfE9cmzrjd9m-KJTs-OiVCK40t/view?usp=drive_link 13. Зибарева О.В. Особливості управління проектами в сучасних умовах : Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. IX Всеукраїн. наук.-практ. конф. (23–25 листоп. 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 200 с., С. 60-62. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8471 14. Палагнюк С., Зибарева О. Застосування Інтернету речей у роздрібній торгівлі: від побудови до інноваційних рішень : <i>Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення</i> : Мат. X Всеукраїн. наук.-практ. конф. (25–27 травня 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 128 с., С. 73-75. URL: https://drive.google.com/file/d/1ZCyw2h9IWI0V1yvIP6_AoO-UIaiA5DD/view?usp=sharing 15. Зибарева О.В., Лучик П.О. Шляхи покращення соціальної відповідальності підприємництва в умовах рецесивного відновлення економіки : матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Потенціал сталого розвитку в умовах сучасних регіональних та глобальних викликів» (м. Чернівці (Україна) – м. Сучава (Румунія), 11-13 травня 2022 року). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2022. 132 с., С. 71-72. URL: https://drive.google.com/file/d/1p-4my1TZevq-wbQ3b71hkRJE-zMWQMnH/view?usp=sharing П. 14 1. Лучик І., Ковалик А. - диплом переможця І туру у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» за наукову роботу «Оцінка фінансового	
--	--	--	--	--	--

					стану підприємства у контексті формування його сталості», 2022 рік https://www.chnu.edu.ua/nauka/studentu/naukovi-konkursy/ https://drive.google.com/file/d/1zsxAMEbBvL1Nsdzmman38N_QhIokSgax/view?usp=sharing 2. Лучик П. - диплом переможця I туру у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» за наукову роботу «Соціальна відповідальність бізнесу в умовах рецесивного відновлення економіки», 2022 рік https://www.chnu.edu.ua/nauka/studentu/naukovi-konkursy/ https://drive.google.com/file/d/15c1TNZPZaxa_dIUHQVIX3Alqs3-Zf_hE/view?usp=sharing 1. Хортюк В.В. – диплом III ступеня у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «бакалавр»), 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1vbUGZ8SisrwJltIjub8ykasLteiNvUMx/view?usp=sharing 3. Гольцова І.І. – грамота за перемогу у номінації «За високий рівень апробації досягнутих результатів дослідження» у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1CB4kjuFl19x4bbUNbmeCNcT9KWLJ83jZ/view?usp=sharing 4. Лучик П.О. – грамота «За комплексність наукового пошуку» у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка», 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1TTHaQhvYIKGrzp-GEfPiUsNxI8GS-QN/view?usp=sharing 5. Хортюк В.В. – грамота «За комплексність наукового пошуку» у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка», 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1Lp8fudIEIxRQh4kXcdyLdSlsAxaGt8AF/view?usp=sharing П.19 1. членкиня ГО «Центр креативності та інтелектуального розвитку» https://drive.google.com/file/d/1driOCTzQ8aPBomAVdJcrn7OwSidhHV6-/view?usp=sharing активність: серія бізнес-тренінгів, консультування жінок-підприємниць з питань оподаткування, бізнес- та кадрового адміністрування та соціальної відповідальності у межах проекту	
--	--	--	--	--	--	--

					«Бізнес-школа для жінок Вижницької громади» за підтримки Міжнародного благодійного фонду «Український Жіночий Фонд» в партнерстві з NDI в рамках програми «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)» 2. членкиня Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (свідоцтво №1656 від 11 квітня 2025 року) https://drive.google.com/file/d/1gObmBmW3EuucZ1taJM9mkiD5et-YWmia/view?usp=sharing	
Члени проектної групи						
Вербівська Людмила Василівна	Професор кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1996 р. спеціальність “Економіка підприємства” кваліфікація - економіст, ЛП ВЕ № 001567 від 29 червня 1996 р.	Доктор економічних наук 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством, диплом ДД № 012959 від 20.02.2023 р., Тема дисертації: «Стратегічний розвиток системи електронного бізнесу в національній економіці України» Професор кафедри бізнесу та управління персоналом, АП № 006555 від 10 грудня 2024 р. (протокол № 15/1 від 04.11.2024 р.)	29 років	П.1. 1. Verbivska L., Zybareva O., Ozarko K., Kirichenko O., Redkva O. (2025). Digital Technologies as a Tool for Increasing the Business Competitiveness. <i>Journal of Theoretical and Applied Information Technology</i>. Vol. 103. № 16. URL: https://www.jatit.org/volumes/Vol103No16/17Vol103No16.pdf (Scopus) 2. Dubyna M., Verbivska L., Shyshkina O., Los O., Fediai Y. Innovative Development and Investment Advancement of Industrial Enterprises in Deriving Conditions of Digital Economy. <i>Pacific Business Review (International)</i>. 2024. Volume 17. Issue 4. P.40-49. URL: http://www.pbr.co.in/2024/2024_month/October/4.pdf (Web of Science) 3. Nikishyna, O., Bondarenko, S., Zybareva, O., Verbivska, L., Zerkina, O., & Chebotarova, N.A Circular Ecosystem in the implementation of Sustainable Development Goals based on Extended Producer Responsibility. <i>Multidisciplinary Science Journal</i>. 2024. №7 (3). URL: https://malque.pub/ojs/index.php/msj/article/view/2640/2576 (Scopus) 4. Liudmyla Verbivska, Andrii Antokhov, Olga Zaremba, Zhanat Khishauyeva, Alma Issabayeva.(2024). The development of e-commerce as a factor stimulating economic growth. <i>Scientific Herald of Uzhhorod University</i>. Issue 55, pp. 1164–117. URL: https://doi.org/10.54919/physics/55.2024.116vt4 (Scopus) 5. Verbivska L., Ihnatushenko O., Petrovskyi O., Pochernina N., & Zavora O.. Stimulating Economic Growth through Investment Instruments. <i>Pakistan Journal of Life and Social Sciences.</i>, 2024. Vol. 69(03), pp. 1483-1491. URL: https://doi.org/10.57239/PJLSS-2024-22.2.00779 (Scopus) 6. Verbivska, L., Trubnik, T., Oliskevych, M., Pugachov, V., & Goncharenko M. Forecasting Macroeconomic Indicators Of The Development Of The Ukrainian Economy During The War (2022– 2023).	1. Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет» свідоцтво про підвищення кваліфікації за темою «(не) Популярний курс з акредитації освітніх програм» Сертифікат № ПК 24366800/002754 -26 від 02 квітня 2026р., Підвищення кваліфікації за програмою «Інноваційні методики і практики в освіті: інтелектуальні системи та цифрові технології». Реєстраційний номер 349/26 240 год (8 кредитів).

				<i>International Journal for Quality Research</i>. 2024. Vol. 18 (2). P. 364-382. URL: http://www.ijqr.net/paper.php?id=1156 (Scopus) 7. Zhavoronok A., Kholiavko N., Popelo O., Dubyna M., Verbivska L., Fedyshyn M. Higher education for sustainable development in the digital era: Mapping the bibliometric analysis. <i>Problems and Perspectives in Management</i>. 2024. 22(4). P. 202-216. URL: https://doi.org/10.21511/ppm.22(4).2024.16 (Scopus) 8. Liudmyla Verbivska, Nataliia Kriuchkova, Ruslan Melnychenko, Nataliia Bak, Inna Yakushko. Taxation strategy for small businesses in the context of digitalization. <i>International Journal of Energy Economics and Policy</i>. 2023, 4(51), pp. 66–79 URL: https://www.iieta.org/journals/ijse/paper/10.18280/ijse.130506 (Scopus, Web of Science) 9. Maksym Dubyna, Liudmyla Verbivska, Olha Kalchenko, Veronika Dmytrovska, Dmytro Pilevych, Ihor Lysohor. The Role of Digitalization in Ensuring the Financial and Economic Security of Trading Enterprises Under the Conditions of External Shocks. <i>International Journal of Safety and Security Engineering</i>. Vol. 13, No. 5, October, 2023, pp. 821-833 URL: https://www.iieta.org/journals/ijse/paper/10.18280/ijse.130506 (Scopus) 10. Verbivska, L., Abramova, M., Gudz, M., Lyfar, V., & Khilukha O. (2023). Digitalization of the Ukrainian economy during a state of war is a necessity of the time. <i>Amazonia Investiga</i>, 12(68), 184-194. URL: https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2496 (Web of Science) 11. Verbivska L., Novikova I., Pashchuk L., Bulkot O., Kustovska O., Bannikova K. Strategies Of Economic Development: Micro, Macro, And Meso-economic Levels (The Ukrainian Case). <i>Quality - Access to Success</i>. 2023. 24(192), pp. 352-359. URL: https://admin.calitatea.ro/assets/Documents/Archive/PDF/20221211_8fc1015f-9291-45ac-84a8-88e8582249a6.pdf. (Scopus) 12. Verbivska, L., Zhuk, O., Ievsieieva, O., Kuchmiiova, T., & Saienko, V. (2023). The role of e-commerce in stimulating innovative business development in the conditions of european integration. <i>Financial and credit activity-problems of theory and practice</i>, 3(50), 330-340. URL: https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.50.2023.3930 (Scopus, Web of Science) 13. Liudmyla Verbivska, Nataliia Sarai, Maryna Ivashchenko, Nataliia Havrylenko, and Olha Kuznietsova. (2023). The Development of E-	https://drive.google.com/file/d/1JCNrIRKH8LK5YwEFJoUS-pQBSJu-zJGP/view?usp=s_haring 2.Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет» свідоцтво про підвищення кваліфікації Сертифікат № ПК 24366800/001638 -25 від 04 квітня 2025 р., Підвищення кваліфікації за програмою «Інноваційні методики і практики в освіті: інтелектуальні системи та цифрові технології». Реєстраційний номер 417/25. 180 год (6 кредитів). https://drive.google.com/file/d/12Ly-b869CpNl2DMVK7oeC8zwsxvNaY1M/view?usp=s_haring 3. Чернівецький національний
--	--	--	--	---	--

				commerce in the Context of the Digitalization of the Economy. <i>Review of Economics and Finance</i>. vol.21. pp. 577-583. URL: https://refpress.org/ref-vol21-a59/ (Scopus) 14. Verbivska L., Zhygalkevych Z., Fisun Y., Chobitok I., Shvedkyi V. Digital technologies as a tool of efficient logistics. <i>Revista de la Universidad del Zulia</i>. 2023. № 39. Pp.492-508. URL: https://produccioncientificaluz.org/index.php/rluz/article/view/39481/44532 (Web of Science) 15. Verbivska L., Lagodiienko V., Filyppova S., Papaika O., Malin O., Neustroiev Y. Regulatory Policy of the Entrepreneurship Development as a Dominant of Economic Security of the National Economy. <i>International Journal of Safety and Security Engineering</i>. 2022, 12(5), pp. 543-552. URL: https://ieta.org/journals/ijse/paper/10.18280/ijse.120501. (Scopus) 16. Verbivska L., Tkachuk S., Mashtaler O., Rysin M., Trynchuk V. Comparative Analysis of Strategies for Innovative Development of The Economy: The Experience of The EU Countries. <i>Quality - Access to Success</i>. 2022, 23(189), pp. 184-191. DOI: 10.47750/QAS/23.189.21. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/5831/Comparative%20Analysis%20of%20Strategies%20for.pdf?sequence=1 (Scopus) 17. Verbivska, L., Al-Ababneh, H.A., Korbutiak, A., Panchenko, A., Ippolitova, I. The Impact of E-Business on Entrepreneurship Development in the Context of COVID-19. <i>WSEAS Transactions on Business and Economics</i>. 2022, 19, pp. 1824–1838. URL: https://wseas.com/journals/bae/2022/d325107-1834.pdf (Scopus) 18. Verbivska, Liudmyla, Kobelia, Zoriana, Verhun, Antonina, Zerkal, Anastasila, Vikhtiuk, Andriy. Theoretical bases of Improvement of Mechanisms of Management of the personnel of the enterprise. <i>ADALTA-JOURNAL OF INTERDISCIPLINARY RESEARCH</i>. Volume12, Issue 2, 2022. P. 107-110. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120228/papers/A_20.pdf (Web of Science) 19 Kyfyak V., Verbivska L., Alioshkina L., Galunets N., Kucher L., Skrypnyk S. The Influence of the Social and Economic Situation on Agribusiness. <i>WSEAS Transactions on Environment and Development</i>. 2022. Vol. 18, Pp. 1021-1035. DOI: 10.37394/232015.2022.18.98	університет імені Юрія Федьковича Сертифікат ПК- НПП 022025 № 024 Підвищення кваліфікації “Розвиток професійно- особистісного потенціалу ЗВО: психолого- педагогічні, дослідницькі, цифрові компетентності” 10 лютого 2025 року 90 год. (3 кредити) https://drive.google.com/file/d/1VR_AotNXBwlNXcJf_AlPEYAX83L-4709aQ/view?usp=sharing 4. ДУ “Науково- методичний центр вищої та фахової передвищої освіти” МОН України. Сертифікат №ПК 38282994/2302- 25 Підвищення кваліфікації на тему “Професійний розвиток педагога в
--	--	--	--	---	--

				URL: https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/5494/1/c045115-845.pdf (Scopus) 20.Bezrukova N., Huk L., Chmil H., Verbivska L., Komchatnykh O., Kozlovskiy Y. Digitalization as a Trend of Modern Development of the World Economy. <i>WSEAS Transactions on Environment and Development</i>. 2022. Vol. 18. Pp. 120-129. URL: https://wseas.com/journals/ead/2022/a265115-695.pdf (Scopus) 21.Lytvyn L., Hryhoruk A., Verbivska L., Poprotskyi O., Medynska T., Pelekh O. Enterpreneship Transformation in the Context of the Digitization of Business Processes. <i>Postmodern Openings</i>. 2022. Vol. 13, Issue 2 Pp. 396-408. URL: https://lumenpublishing.com/journals/index.php/po/article/view/4624 (Web of Science) 22.Verbivska L., Lutsiv R., Dehtiarova I., Melnyk T., Domin M. Analysis of current trends in the regional smart economy: challenges and prospects for Ukraine. <i>Financial and Credit Activities: Problems of theory and practice</i> 2022. No 1 (42). P. 351-360. URL https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3718/3488 (Web of Science) 23.Deineha, I., Maslov, A., Potryvaieva, N., Verbivska, L., Koliadych, O. Institutional Environment Tools for Small and Medium-Sized Enterprises Development. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 2021, 39(3), 4798. URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4798 (Scopus, Web of Science) 24.Zybareva, O., Kravchuk, I., Pushak, Ya., Verbivska, L., Makeieva, O. (2021). Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 2021, 39 (5). URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4972/4782 (Scopus, Web of Science) 25.Вербівська Л.В., Вербівський І.В. Диверсифікація джерел фінансування аграрного сектору в умовах обмеженого банківського кредитування. <i>Інвестиції: практика і досвід</i>. 2026. № 1. URL: https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/8642 26.Вербівська Л.В., Блеско Н.В. Коучинг як інструмент інтеграції фахівців у інноваційні бізнес-процеси. <i>Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка</i>. 2025. №26. С. 256-265. URL:https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/14090	умовах освітніх трансформацій” 7 березня, 2025 року, 30 год. (1 кредит). https://drive.google.com/file/d/12RL1R4UHvQ3v9CB06zAhFr8M9rgc1MZL/view?usp=s_haring 5. Асоціація інноваційної та цифрової освіти за підтримки МОН України Сертифікат №39534240 від 29.01.2025 року Курси підвищення кваліфікації на тему «Штучний інтелект в освіті» січень 2025 року 15 годин (0,5 кредиту) https://drive.google.com/file/d/1BTZrhIbDgNAVDVwiNsMVhXd-rgMMK1Qw/view?usp=sharing 6. Краківський університет економіки (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie) Сертифікат NR3496/MSAP/2023
--	--	--	--	--	---

				27.Вербівська Л.В., Блеско Н.В. Цифрові навички та компетенції персоналу в умовах інноваційних бізнес-процесів. <i>Науково-виробничий журнал “Бізнес-навігатор”</i>. 2025. Випуск № 3 (80). С. 569-575. URL:http://www.business-navigator.ks.ua/journals/2025/80_2025/97.pdf 28.Вербівська Л.В., Дзюба Т.В. Цифрова трансформація підприємництва: стратегічні виклики та управлінські рішення. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2025. №12, URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/6697 29.Вербівська Л.В., Мацьків В.В., Вербівський І.В. Адаптація сільськогосподарських підприємств до фінансової нестабільності: інвестиційні пріоритети та державне регулювання. <i>Агросвіт</i>. 2025. № 11. С. 85-92. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/6590 30.Вербівська Л.В. Механізми управління стратегічним розвитком підприємств в умовах євроінтеграційних трансформацій. <i>Економіка та суспільство</i>. 2025. №72. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5779 31.Вербівська Л. В. Система діагностики стратегічного розвитку підприємств: євроінтеграційний контекст. <i>Цифрова економіка та економічна безпека</i>. 2025. №2 (17). С. 26-32. URL: http://www.dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/618 32.Вербівська Л.В., Смерека М.Б. Цифрові технології у логістиці: оптимізація процесів, управління ресурсами та підвищення конкурентоспроможності. <i>Ефективна економіка</i>. 2025. № 6. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/6746 33.Вербівська Л.В. Стратегії антисипативного управління виробництвом в умовах невизначеності. <i>Науковий вісник ЧНУ імені Юрія Федьковича. Серія Економіка</i>. 2025 №1. С. 16–22. URL: https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/article/view/151 34.Вербівська Л.В., Блеско Н.В. Гейміфікація як інноваційний підхід до навчання та розвитку персоналу. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2024. Випуск 78. URL: http://market-infr.od.ua/journals/2024/78_2024/22.pdf 35.Вербівська Л.В, Блеско Н.В. Залучення та утримання талантів в інноваційних бізнес-процесах: виклики та цифрові стратегії. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича</i>. 2024. Випуск № 2. URL: https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/article/view/185	“Нові та інноваційні методи навчання” 30.06.2023 р. 180 год. (6 кредитів) https://drive.google.com/file/d/18CxpWB40PoP1fIipzDg57KuKbDbi5-lz/view?usp=sharing 7 «Академічна доброчесність при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (Phd) в країнах європейського союзу та України». 18.09.2023 р. 45 год. (1,5 кредити) https://drive.google.com/file/d/1YCxQC3u3tArO3k8hTtQvXwpZSRiN5Ogn/view?usp=sharing 8 Маріупольський державний університет Business Speaking: Intermediate & Upper Intermediate
--	--	--	--	--	--

				36.Вербівська Л.В., Блеско Н.В. Цифровий інструментарій управління персоналом: перспективи розвитку та використання. <i>Цифрова економіка та економічна безпека</i>. 2024. № 6 (15). URL: https://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/491 37.Вербівська Л.В., Буринська О.І. Використання цифрових технологій у підприємницькій діяльності. <i>Економіка і суспільство</i>. 2024. Випуск 61. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3814/3734 38.Вербівська Л.В., Вербівський І.Р. Інвестиційний розвиток сільськогосподарських підприємств в умовах фінансової нестабільності. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. № 5. URL: https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3754 39.Вербівська Л.В. Розвиток інноваційних технологій та конкурентоспроможність підприємства: економічні аспекти безпеки. <i>Економіка та суспільство</i>. 2024. № 64. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4223/4150 40.Вербівська Л. В., Смерека М. Б., Дзюба Т. В. Роль логістичних операцій у підвищенні ефективності логістичної галузі в Україні. <i>Актуальні питання економічних наук</i>. 2024. (6). URL: https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/173 41.Вербівська Л.В., Дзюба Т.В. Вплив цифрової трансформації на формування та зміцнення конкурентоспроможності підприємства. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича</i>. 2024. Випуск № 1. URL: https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/article/view/161 42.Вербівська Л.В., Скрипчук С.Ю. Система економічної безпеки як фактор стійкого розвитку промислових підприємств. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2024. № 17. С. 48-53. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4540 43.Вербівська Л.В., Смерека М.Б. Суть логістичного управління на основі механізму використання цифрових технологій. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2024. №11. URL: https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3868/3904 44.Вербівська Л.В. Застосування інструментів штучного інтелекту при управлінні конкурентоспроможністю підприємства. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління</i>. 2023. №10. URL: https://reicst.com.ua/pmt/issue/view/issue_10_2023 45.Вербівська Л.В. Конкурентні переваги підприємства та обґрунтування стратегії їх забезпечення. <i>Ефективна економіка</i>.	31 травня 2025 року 60 academic hours (2 ECTS credits), https://drive.google.com/file/d/1mTpLLUMCXetBUFfa2togXOp738xywZPI/view?usp=sharing 9. Мариупольський державний університет Writing for Business 27 червня 2025 року 45 academic hours (1.5 ECTS credit) https://drive.google.com/file/d/1SHKT36-NyKda5OHXAD_A5qioidibezYBja/view?usp=sharing 10. ВНЗ Укркоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі», Міжгалузовий інститут підвищення кваліфікації та перепідготовки спеціалістів, навчально-науковий інститут проєктів та підвищення кваліфікації за акредитованою
--	--	--	--	---	---

					2023. № 11. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2461/2497 46.Вербівська Л.В. Теоретичні засади управління конкурентоспроможністю підприємства. <i>Економічний простір: Збірник наукових праць</i>. 2023. № 187. С. 78-84. URL: http://www.prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1322 47.Вербівська Л.В. Функціональне значення сертифікації, стандартизації та управління якістю продукції в сучасних бізнес-процесах. <i>Економіка та суспільство</i>, (54). URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2810 48.Вербівська Л.В. Формування стратегії підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища. <i>Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки</i>. 2023. №4 (36). URL: https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas/article/view/865 49.Вербівська Л. В., Заїчко І. В., Тимченко Н. М. Управління інвестиційно-інноваційними ресурсами підприємств у реаліях цифрової економіки. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2022. № 2. С. 67–73. URL: http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7757&i=9. 50.Вербівська Л.В. Концептуальні засади обґрунтування сутності електронного бізнесу. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. №2 (26). 2021. С. 57-64. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/244043 51.Вербівська Л.В. Роль електронного бізнесу в розвитку національної економіки. <i>Бізнес Інформ</i>. № 12. 2021. С. 66-71. URL: http://www.business-inform.net/article/?year=2021&abstract=2021_12_0_66_71 52.Вербівська Л.В. Система електронного бізнесу. <i>Проблеми економіки</i>. № 4 (50). 2021. С. 150-156. URL: https://www.problecon.com/article/?year=2021&abstract=2021_4_0_150_156 53.Вербівська Л.В. Сутність та особливості розвитку цифрового бізнесу. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2021. № 4(28). С. 17-25. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/262349/258816. 54.Вербівська Л.В. SWOT-аналіз функціонування системи електронного бізнесу в Україні. <i>Причорноморські економічні студії</i>. 2021. Випуск 72. Частина 1. С. 53-57. URL: http://bses.in.ua/journals/2021/72_1_2021/11.pdf.c	спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за темами “Компетентнісно-орієнтований підхід у підготовці сучасного фахівця”, «Методика викладання у вищій школі», «Тренінгові технології та техніки у роботі викладача», «Активізація навчально-пізнавальної діяльності студентів», «Дистанційні технології навчальної діяльності», «Інноваційні методики викладання дисциплін», Свідectво про підвищення кваліфікації № ПК 01597997 /01031-2023 від. 03 березня 2023 року (6 кр., 180 год.) https://drive.google.com/file/d/12HROKdUbchegovRnI
--	--	--	--	--	--	--

				55. Вербівська Л.В. Електронний бізнес: бібліометричний аналіз. <i>Науковий вісник Полісся</i>. № 1 (22). 2021.С. 34-46. URL: http://nvp.stu.cn.ua/article/view/253066 56. Вербівська Л.В. Теоретико-методологічні положення функціонування і розвитку системи електронного бізнесу. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2021. №3 (27). С. 54-37. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/252794 57. Скрипник С.В., Обіход С.В., Вербівська Л.В. Зайнятість в умовах цифрової економіки. <i>Економіка та держава</i>. № 12. 2021. С. 20-21. URL: http://www.economy.in.ua/?op=1&z=5066&i=0 58. Вербівська Л.В. Теоретичні засади розвитку електронного бізнесу. <i>Бізнес Інформ</i>. 2021. № 11. С. 179-183. URL: http://www.business-inform.net/article/?year=2021&abstract=2021_11_0_179_183 П.2 1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving» авторів Зибаревої О.В., Кравчук І.П., Пушака Я.Я., Вербівської Л.В., Макеєвої О.М. №115446 від 25 жовтня 2022 року https://drive.google.com/file/d/1RJ-P3YNQReaovk4nnUcOqNjr-ZFUqaZW/view?usp=sharing 2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Корпоративна соціальна відповідальність в контексті сталого розвитку підприємництва» авторів Зибаревої О.В., Вербівської Л.В. №117966 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1cwCpmW68MzRVxii_qLusb-8TCtJ5Z3nN/view?usp=sharing 3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., Вербівської Л.В., Белей С.І., Парубчака І.О. №117971 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1AFGFdju5j1x4_4dJy4EDxP0VSjVefBE6/view?usp=sharing 4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на монографію «Стратегічний розвиток електронного бізнесу в системі національної економіки України: теорія, методологія, практика» автора Вербівської Л.В. № 117872 від 06 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1dDzQa0SPahAg4iNLMsMZBR61PfOP_Erc3/view?usp=sharing 5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Сутність та особливості розвитку цифрового бізнесу автора Вербівської Л.В. №118258 від 19 квітня 2023 року	okclmAH5g9Girjz/view?usp=sharing 11. Курс лекцій "Reputational Analytics for Managers and Finance Professionals in the Context of Sustainable Development: International Experience in Partner Verification, Open-Source Intelligence, and Fact-Checking", сертифікат від 30 квітня 2026 року. 90 год. (3 кредити) https://drive.google.com/file/d/16j28WJtFU2vGGZgCzllc1rsgofjM2duY/view?usp=sharing
--	--	--	--	--	---

				https://drive.google.com/file/d/1MrV5AEeXncDFDU_TdZtB4AuwnzQ2yRCF/view?usp=sharing П.3 1. Вербівська Л.В. Інформаційно-комунікаційні технології як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємств в умовах цифровізації економіки. Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодруk, 2021. 356 с., С. 59-100. ISBN 978-617-8034-23-8 URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10693 2. Вербівська Л.В. Стратегічний розвиток електронного бізнесу в системі національної економіки України: теорія, методологія та практика : монографія. Київ: МНТУ імені академіка Юрія Бугая, 2021. 320 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5873 3. Вербівська Л.В. Підвищення конкурентоспроможності підприємств в умовах цифровізації. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: : колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці : Технодруk, 2023. 572 с. С. 277-308. ISBN 978-617-8034-45-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862 П.4 1. Навчальна практика: методичні рекомендації. /Уклад: Кифяк В.І., Вербівська Л.В. Чернівці : Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2024. 69 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10694 2. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту випускних кваліфікаційних робіт (проектів) для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». /Уклад: Лопатинський Ю.М., Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Кобеля З.І. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 82 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8493 3. Програма виробничої (переддипломної) практики та методичні рекомендації щодо оформлення звіту для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»,	
--	--	--	--	---	--

					ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: д.е.н., проф. Лопатинський Ю.М., д.е.н., проф. Зибарева О.В., д.е.н., доцент Вербівська Л.В., к.е.н., доцент Кобеля З.І. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 47 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8495 4. Основи стандартизації, метрології та управління якістю: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни методичні рекомендації. /Уклад: Вербівська Л.В., Зибарева О.В. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 81 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10698 5. Управління конкурентоспроможністю підприємства: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни. Укладачі: Лопатинський Ю.М., Вербівська Л.В., Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 84 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10696 6. Управління та діагностування бізнес-проектів: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни. Укладачі: Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Кравчук І.П. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 72 с. (за ухвалою Вченої ради ЧНУ протокол №1 від 13.09.2023) URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8553 7. Методичні рекомендації до написання бакалаврських робіт. . Укладачі: Вербівська Л.В., Кравчук І.П. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2021. 153 с URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10060 Електронні курси на освітній платформі Moodle з дисциплін: Електронний бізнес https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5307 Основи стандартизації, метрології та управління якістю https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2829 Стратегія підприємництва https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2824 Проектний аналіз https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1331 Стратегії сучасного електронного бізнесу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3515 Методика викладання фахових дисциплін https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2826 Кадрове адміністрування https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1691
--	--	--	--	--	--

					Управління конкурентоспроможністю підприємства https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2825 Управління якістю https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8399 Цифрова економіка та електронний бізнес https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7708 Конкурентоспроможність та ринкова поведінка підприємницьких структур https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7710 Цифрові технології у підприємстві та торгівлі https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7709 Цифрова економіка https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7708 Академічна доброчесність та якість освіти https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7790 П.5 Захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством, диплом ДД № 012959 від 20.02.2023 р., Тема дисертації: «Стратегічний розвиток системи електронного бізнесу в національній економіці України» https://drive.google.com/file/d/1fB3bLlzhzNVFMrNhX90j9MUUfulPV5T1/view?usp=sharing П.7 1.Сеник І.В. Галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка». Спеціалізована вчена рада PhD 11690. Наказ Хмельницького національного університету про утворення разової спеціалізованої вченої ради №166-ас від 31.12.2025 р. https://nauka.khmnmu.edu.ua/speczialnist-051-ekonomika-avtor-dysertacziyi-senyk-iryna-sergiyivna/ 2. Ткаченко Т.П.. Шифр та назва спеціальності: 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)». Спеціалізована вчена рада Д 70.052.01 Хмельницького національного університету. 2025 р. https://nauka.khmnmu.edu.ua/perelik-dysertaczij-d70-052-01/ 3. Власенко І.В., Галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка». Спеціалізована вчена рада ДФ 70.052.039, утворена відповідно до наказу Хмельницького національного університету про утворення разової спеціалізованої вченої ради №48-ас від 09.07.2024 р. https://nauka.khmnmu.edu.ua/df-70-052-039-speczialnist-051-ekonomika-avtor-dysertacziyi-vlasenko-inna-valeriyivna/ 4. Зінченко Д.С., Галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка». Спеціалізована вчена рада ДФ
--	--	--	--	--	--

				26.002.45, утворена відповідно до наказу Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» № НСВС/75/2023 від 10 жовтня 2023 року https://rada.kpi.ua/node/1778 5.Чуб А.В., Спеціальність 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 Одеський національний технологічний університет (05.07.2023 р.) https://www.ontu.edu.ua/dissertation_reports П.8 1.Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Інфраструктура ринку». http://market-infr.od.ua/uk/editorial-staff. 2.Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Причорноморські економічні студії». http://bses.in.ua/uk/editorial-staff. 3 Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Цифрова економіка» https://journals.spu.sumy.ua/index.php/economic/index П. 9 Експерт НАЗЯВО з числа науково-педагогічних та наукових працівників (ЗАТВЕРДЖЕНО Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти «23» грудня 2025 року, Додаток 6 до протоколу №19 (91) від 23.12.2025 р.) https://naqa.gov.ua/wp-content/uploads/2025/12/%D0%94%D0%BE%D0%B4%D0%B0%D1%82%D0%BE%D0%BA-6-%D0%B4%D0%BE-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%BA%D0%BE%D0%BB%D1%83-%E2%84%96-19-91-%D0%B2%D1%96%D0%B4-23.12.2025.pdf П.11 Наукове консультування ТОВ «ПОКРІВЛЯ-ЦЕНТР» за напрямом підприємницької діяльності (зокрема стратегії розвитку підприємницької діяльності, формування конкурентоспроможності підприємства на ринку, активізації торгівельної діяльності та активізації роботи зі споживачами) (Довідка від 18.05.2022 р.) https://drive.google.com/file/d/1i6fgDauGnVzODDH5bzEm790aqlbk4xyh/view?usp=sharing (Довідка від 20.04.2025 р.) https://drive.google.com/file/d/1urasouZ2CaI5wB_2W8h5x5XrKdO6F0p0/view?usp=sharing П.12	
--	--	--	--	--	--

					1.Вербівська Л.В. Адаптивне управління персоналом в інноваційних бізнес-процесах. Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с., С. 54-56. URL: https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/65222 2.Вербівська Л. В., Зибарева О.В. Цифрові технології як елемент стратегічного управління бізнесом. Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 1-2 жовтня 2025 р. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 43-45 URL: https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shumpeter-konf_2025.pdf 3.Блеско Н.В., Вербівська Л.В. Особливості Agile HR в сучасних умовах. Міжнародна науково-практична конференція “The Future of Science, Technology and Economy” (червень 11-13, 2025), Софія, Болгарія. 2025. 407 с. С. 128-131. URL: https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2025/06/Sofia_Bulgaria_11.06.25.pdf#page=5.00 4.Вербівська Л.В., Блеско Н.В. Технострес як чинник професійного вигорання працівників. Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 6th International Scientific and Practical Conference «Modern Perspectives on Global Scientific Solutions» (December 29-31, 2025, Bergen, Norway). European Open Science Space, 2025. 548 с. С. 133-136. URL: https://drive.google.com/file/d/1yKL_s1JAXz8xTof9SAivrFY_i5eDSLbI/view?usp=sharing 5.Вербівська Л.В. Стратегічні вектори підвищення конкурентоспроможності підприємств через інновації. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листоп. 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с. С. 58-59. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13286 6. Вербівська Л. В., Комлев І. О. Соціальна відповідальність бізнесу та зростання потенціалу конкурентоспроможності підприємства. The 12th International scientific and practical conference “Modern problems of science, education and society” (February 5-7, 2024) SPC “Sci-conf.com.ua”, Kyiv, Ukraine. 2024. 1331 p. С. 1102-1108. ISBN 978-966-8219-87-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/11139
--	--	--	--	--	--

					7.Вербівська Л.В. Інтеграція аутсорсингу у діяльність українських компаній для підвищення їх конкурентоспроможності. The 7th International scientific and practical conference —Global problems of improving scientific inventions (October 31 – November 03, 2023) Copenhagen, Denmark. international Science Group. 2023. 316 p. P.64-70 ISBN – 979-8-89238-630-2 DOI – 10.46299/ISG.2023.2.7 URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8564 8. Вербівська Л.В. Конкурентоспроможність як домінанта сталого розвитку. Сучасні виклики та актуальні проблеми науки, освіти, технологій та суспільства: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Біла Церква, 1 листопада 2023 р.): у 2 ч. Біла Церква: ЦФЕНД, 2023. Ч. 1. 79 с. С. 15-17 URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8567 9. Вербівська Л.В., Костей О. Дослідження стану та особливостей трансформації ринку аутсорсингових послуг в Україні. UKRAINE INNOVATE: сучасні моделі для відновлення: збірник тез доповідей V Міжнародної мультидисциплінарної науково-практичної конференції (Луцьк, 25 жовтня 2023 р.). Луцьк :Вежа-Друк, 2023. 211 с. С. 154-160. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8566 10. Вербівська Л.В. Тенденції розвитку підприємницької діяльності і в умовах розвитку цифрової економіки. I International scientific and practical conference «Synergy of knowledge: New Horizons in Global Scientific Research» (November 01- 03, 2023) Vancouver, Canada, International Science Unity. 2023. 239 p. P. 67-71 URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8565 11. Вербівська Л., Фуштей О. Якість продукції як фактор забезпечення конкурентоспроможності підприємства: Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. IX Всеукраїн. наук.-практ. конф. (23– 25 листоп. 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 200 с., С. 39-41. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8471 12.Вербівська Л.В., Комлев І.О. Стан та перспективи розвитку соціальної відповідальності на підприємствах України. <i>Модернізація теоретичних та практичних аспектів розвитку національної економіки</i>: збірник тез наукових робіт учасників Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Одеса, 12 лютого 2022 р.) / ГО «Центр економічних досліджень та розвитку». О.: ЦЕДР, 2022. 92 с. С. с. 22-27.	
--	--	--	--	--	--	--

				URL: https://drive.google.com/file/d/1dQCdcEnIrw8f_n9yS8SRCIEFYs13JgMf/view?usp=sharing 13. Вербівська Л.В. Види господарської діяльності в системі електронного бізнесу. <i>Фінанси: теорія і практика</i> : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (17 грудня 2021 р.). Київ : НАУ. С. 77-80. URL: https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/54579 14. Вербівська Л.В. Теоретичні положення визначення сутності електронного бізнесу та особливості його розвитку. <i>Socially competent management of corporations in a behavioral economics: The collection of scientific papers at the International Scientific and Practical Conference (Podhajska – Lutsk, 24-25 November 2021)</i>. Podhajska – Lutsk : European institute of further education, Lesya Ukrainka Volyn National University, Volynpoligraph, 2021. Chapter I. Pp. 27-28. URL: https://docs.google.com/document/d/1bmaqBqkpa-dDIPWb25QQR5a4XkHdEC_Ak5ZrgZP4IE4/edit?usp=sharing 15. Вербівська Л.В. Обґрунтування сутності категорії «електронний бізнес». <i>Сучасна економічна наука: теорія і практика</i> : матеріали XI Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Чернігів, 16 листопада 2021 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2021. С. 107-111 URL: http://ir.stu.cn.ua/bitstream/handle/ 16. Verbivska L. Development of the higher education system in finland in the conditions of globalization processes. <i>Освітні інновації: виклики 2030: електронний збірник наукових есе учасників наукового стажування “Особливості фінської системи освіти”</i> (м. Гуйтіннен, Фінляндія, 01.02 – 12.03.2021) / Західно-Фінляндський Коледж, відділ освіти мерії м. Гуйтіннен, Польсько-українська фундація «Інститут Міжнародної Академічної та Наукової Співпраці», 2021. 56 с. С. 29-32. URL: https://www.iiasc.org/wp-content/uploads/2021/03/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA-%D0%B5%D1%81%D0%B5_%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%BB%D1%8F%D0%BD%D0%B4%D1%96%D1%8F_02.2021.pdf П. 14 1. Комлев І. - диплом переможця I туру у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» за наукову роботу «Соціальна відповідальність бізнесу в умовах рецесивного відновлення економіки», 2022 рік https://www.chnu.edu.ua/nauka/studentu/naukovi-konkursy/ https://drive.google.com/drive/search?q=%D0%9A%D0%BE%D0%BC%D0%BB%D1%94%D0%B2	
--	--	--	--	---	--

				2. Андрицький Б.О. – грамота за перемогу у номінації «За креативність формулювання теми і здійсненого дослідження» у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1ZI2QF0jLhMsAvAS5008VtNtjJREhEmjb/view?usp=sharing П. 15 1. Обласний конкурс інноваційних проєктів учнівської та студентської молоді «Ideasofyoungpeople – 2025 – член журі конкурс https://bup.chnu.edu.ua/novyny/konkurs-innovatsiynikh-proyektiv-uchnivskoyi-ta-studentskoyi-molodi-ideas-of-young-people-2025/ 2. Член журі III етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з Економіки у 2024/2025 навчальному році https://docs.google.com/document/d/1R-ucOdVcNVA4-zE1IqFAPsQkw0fQXzSo/mobilebasic https://docs.google.com/document/d/1R-ucOdVcNVA4-zE1IqFAPsQkw0fQXzSo/mobilebasic 3. Щорічний огляд проєктів соціального шкільного підприємництва (2024 р.) - член журі конкурсу https://bup.chnu.edu.ua/novyny/shchorichnyi-ohliad-proektiv-sotsialnoho-shkilnoho-pidpriemnytstva/ 4. Щорічний огляд проєктів соціального шкільного підприємництва (2023 р.) - член журі конкурсу https://bup.chnu.edu.ua/novyny/sotsialne-pidpriemnytstvo-novi-mozhlyvosti/ П.19 1. Член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) https://drive.google.com/file/d/1dkmGA1NvpJDB7vSlizmCBd-oLc6Mhy3B/view?usp=sharing 2. Членкиня ГО «Центр креативності та інтелектуального розвитку» https://drive.google.com/file/d/1eKF8bIfMi3IkKlX5o9o1sCoUMxfROJvC/view?usp=sharing 3. Член громадської організації «Міжнародна фундація науковців та освітян» https://iesfukr.com.ua/uk/members?letter=%D0%92&searchText=%D0%92%D0%B5%D1%80%D0%B1%D1%96%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0	
--	--	--	--	---	--

Белей Світлана Іванівна	доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1997 р., спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація – економіст, ЛЗ №001051 від 27 червня 1997 р.	Кандидат економічних наук , 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), диплом ДК № 047024 від 02.07.2008 р. Тема дисертації: «Шляхи відродження сільського господарства передгірної та гірської зон Карпат» Доцент кафедри економіки підприємств і соціально-трудових відносин, 12 ДЦ № 026131 від 15.04.2011 р., (протокол №3/13-Д від 20.01.2011 р.)	28	П.1 1. Belei, S. ., Lopatynskyi, Y. ., Petrukha, N. ., Lahodyn, N. ., & Nezhyd, Y. . (2025). Impact of Uneven Agricultural Business Development on Rural Socio-Economic Dynamics . <i>European Journal of Sustainable Development</i>, 14(2), 293. DOI: https://doi.org/10.14207/ejsd.2025.v14n2p293 (WoS) 2. Labenko, O., Lyamar, V., Faichuk, O., Dolzhenko, I., Hutsol, T., Belei, S., Parafiniuk, S., Kwasniewski, D., Tabor, S., & Kiurcheva, L. (2024). Assessment of the efficiency of the financial mechanism of environmental management. <i>Production Engineering Archives</i>, 30(3), 314–325. URL: https://doi.org/10.30657/pea.2024.30.31 (Scopus) 3. Kukharets, V., Cingiene, R., Juočūnienė, D., Kukharets, S., Blažauskas, E., Szufa, S., Muzychenko, A., Belei, S., Lahodyn, N, Hutsol, T. Regression analysis of the impact of foreign direct investments, adjusted net savings, and environmental tax revenues on the consumption of renewable energy sources in EU countries. <i>Energies</i>. 2024, 17, 4465. URL: https://doi.org/10.3390/en17174465(Scopus) 4. Ivanyshyn, V., Poprozman, N., Haibura, Yu., Niskhodovska, O., & Belei, S. (2024). Development of recommendations for Ukrainian farming crediting based on the experience of other countries. <i>Scientific Horizons</i>, 27(8), 122-136. doi:10.48077/scihor8.2024.122. URL: http://ir.polissiauniver.edu.ua/bitstream/123456789/16103/1/SH_2024_27_8_122-136.pdf (Scopus) 5. Zybareva, O., Shylepnytskyi, P., Belei, S., Korzhenivska, N., & Kravchuk, I. (2024). Corporate resource management system of business projects under the sustainable development conditions. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i>, 46(2), 166–173. https://doi.org/10.15544/mts.2024.17 URL: https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/5962 (WoS) 6. Yurii Lopatynskyi, Svitlana Belei, Iryna Kapelista, Lyudmila Denysiuk and Marianna Pavlyshyn. The Effectiveness of the Management System in the Conditions of War and its Influence on the Development of Agribusiness. . <i>Review of Economics and Finance</i>: vol.21.2023. available at: https://refpress.org/ref-vol21-a102/(Scopus) 7. Lutsiak V, Hutsol T, Kovalenko N, Kwaśniewski D, Kowalczyk Z, Belei S, Marusei T. Enterprise Activity Modeling in Walnut Sector in Ukraine. <i>Sustainability</i>. 2021; 13(23):13027. URL: https://doi.org/10.3390/su132313027 (Scopus) 8. Ivanenko, Olena; Bugaychuk, Vita; Belei, Svitlana; Grynychuk, Nataliia; Kulinich, Tetiana. Financial equalization of territorial development east european countries and its impact on quality of life. <i>International Journal for Quality Research</i>; Kragujevac Vol. 15, Iss. 4, (2021): 1301-1316. URL: http://www.ijqr.net/paper.php?id=963 (Scopus)	1. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, , тема: “Розвиток професійно-особистісного потенціалу викладача ЗВО: психолого-педагогічні, дослідницькі, цифрові компетентності”(27.01.2025- 09.02.2025, 90 год., 3 кредити), сертифікат про підвищення кваліфікації: серія ПК-НПП №007 від 10.02.2025 р https://drive.google.com/file/d/1SSofHyAgkEx9VO8vW53JGFoRllgYbTYh/view?usp=sharing 2. ПВНЗ «Європейський університет», тема «Інноваційні методики і практики в освіті: інтелектуальні системи та цифрові технології» (24.02.2025 р.- 4.04.2025 р., 180
-------------------------	--	---	--	----	---	---

				9. Ksonzhyk, I., Taran, Y., Monastyrskyi, G., Vasina, A., Sytnytska, O., & Belei, S. (2021). Implementation of the principles of sustainable development of territorial communities: Decision making. <i>Journal of management Information and Decision Sciences</i>. 24(3), 1-12. . URL: https://www.abacademies.org/articles/implementation-of-the-principles-of-sustainable-development-of-territorial-communities-decision-making-10271.html (Scopus) 10. Grinenko Ju., Melnychuk D., Mykhalchyshyna L., Belei S., Yevtushenko N. (2021). Improving Transfer Pricing in Ukraine using American Experience. <i>Independent Journal of Management & Production</i>. VOL. 12 NO. 3 pp.205-231. URL: http://www.ijmp.jor.br/index.php/ijmp/article/view/1524 DOI: https://doi.org/10.14807/ijmp.v12i3.1524 (Web of Science) 11. Tarasenko, D., Tsyklauri, O., Belei, S., Mazurkevych, I., Bashlai, S. Social-economic development of the united territorial communities and development of a strategy for sustainable development (case of Ukraine). <i>WSEAS Transactions on Business and Economics</i>, 2021, 18, pp. 581–594. URL: https://wseas.org/cms.action?id=23245 (Scopus) 12. Лопатинський Ю.М., Белей С.І., Кобеля З.І. Корпоративне управління сільськогосподарськими підприємствами холдингового типу. <i>Агросвіт</i>. 2023. №14. С. 3-12. 3 13. Лопатинський Ю.М., Белей С.І., Кіндзерський В. В. Відтік людського капіталу в умовах асиметричного розвитку сільських територій. <i>Ефективна економіка</i>. 2023. № 5. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1556/1566 14. Белей С.І. Розвиток сільських територій в умовах децентралізації. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. № 1. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8503 15. Белей С.І. Фандрайзингова діяльність – інноваційний інструмент формування фінансово-економічного потенціалу розвитку сільських територій в умовах децентралізації. <i>Міжнародний науковий журнал "Інтернаука"</i>. Серія: "Економічні науки". 2021. №1. URL: https://www.inter-nauka.com/ua/issues/economic2021/1/6816 П.2 1. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., Вербівської Л.В., Белей С.І., Парубчака І.О. №117971 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1AFGFdju5j1x4_4dJy4EDxP0VSjVefBE6/view?usp=sharing 2. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Розвиток сільських територій в умовах децентралізації» автора Белей С.І. № 121130 від 7 серпня 2023 року.	год., 6 кредитів). Свідectво про підвищення кваліфікації серія ПК № 24366800/001637 -25 від 04.04.2025 р.. https://drive.google.com/file/d/1MtAFE0AIJ2pdbJFqbsssEslYbaVp_tay/view?usp=sharin 3. Міжнародна зимова школа «Соціальні виміри європейських студій» в рамках імплементації проекту Кафедра Жана Моне «Соціальні та культурні аспекти Європейських Студій»(SCAES) - 620635-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR (17-21 січня 2022 року (м. Київ). (120 годин, 4 кредити) https://drive.google.com/file/d/1D8aEjAvZjbAqxwdjIAxN2kuvdXs5Klt/view?usp=share_link 4. Науково-дослідний Інститут Люблінського
--	--	--	--	---	--

				https://drive.google.com/file/d/1q3eIB7MZmUOpJBZcQJWM1nhAU064ONTs/view?usp=sharing 3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Теоретичні підходи до сутності концепту «механізм розвитку сільських територій» автора Белей С.І. №0 121131 від 7 серпня 2023 року. https://drive.google.com/file/d/1wnjUwXSCJ-j8SboEs8a9ym3bNjM8KYE4/view?usp=sharing 4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Фандрайзингова діяльність - інноваційний інструмент формування фінансово-економічного потенціалу розвитку сільських територій в умовах децентралізації» автора Белей С.І. № 102076 від 27 січня 2021 р. https://drive.google.com/file/d/1Sb6Nb3uQIcLIVMxg8DXFhdISeke7pUP/view?usp=sharing 5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір - Розділ колективної монографії «Rural community as a subject of local government» автора Белей С.І. № 102330 4 лютого 2021 р. https://drive.google.com/file/d/1-iBk_b3LOp8uuXRwlV8fUaPmj1bfni2F/view?usp=sharing П.3 1. Белей С.І. Роль біржової торгівлі в агробізнесі: сучасні тенденції її розвитку. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: : колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці: Технодруk, 2023. 572 с. С. 277-308. ISBN 978-617-8034-45-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmloi/handle/123456789/9862. 2. Белей С.І. Середовище розвитку підприємництва на сільських територіях: теоретичні та практичні засади. Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодруk, 2021.356с. (Особистий внесок автора п.1.5 с. 137-174, 1,8 др.арк.). URL: https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RnZTz-hK/view П.4 1. Методичні вказівки з самостійної роботи для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня усіх спеціальностей з дисципліни «Глобальна економіка» / Укл.: д.е.н., проф. Шилепницький П.І., к.е.н, доц. Белей С.І. Чернівці, ЧНУ ім. Юрія Федьковича, 2021. 24 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1MAfXa_8ulM-vQyGkfJ9Rli9cuveORVfn/view 2. Методичні вказівки для семінарських занять з дисципліни	науково-технологічного парку та IESF Міжнародна фундація науковців та освітан. Міжнародне підвищення кваліфікації наукових, науково-педагогічних працівників ЗВО та працівників закладів освіти на тему: «Дистанційні засоби навчання на прикладі платформ ZOOM та MOODLE» 15.02-22.02.2021 р. (м. Люблін, Республіка Польща) (45 годин, 1,5 кредити) https://drive.google.com/file/d/1olqjYjGxPql-alM1UnGGZgzCRcuPSJPX/view?usp=sharing
--	--	--	--	--	--

				«Глобальна економіка» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня усіх спеціальностей / Укл.: д.е.н., проф. Шилепницький П.І., к.е.н, доц. Белей С.І. Чернівці, ЧНУ ім. Юрія Федьковича, 2021. 32с. URL:https://drive.google.com/file/d/1lu12F9XwHaJ_W9lFX1_THYoJI_3Qh6CE/view 3. Електронні курси на освітній платформі Moodle з дисциплін: 1 Вступ в спеціальність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2881 2. Агроконсалтинг та бізнес моделі в АПК https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3978 3. Аналіз і прогнозування біржового ринку https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3076 4. Біржова діяльність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=234 5. Корпоративне управління https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2913 6. Критичне мислення https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5016 7. Лідерство і партнерство у підприємницькій діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5257 8. Методологія HR-інжинірингу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5017 9. Особливості підприємництва за видами економічної діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=358 10. Регіональна економіка https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=6267 11. Методологія наукових досліджень https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3205 12. Циркулярна економіка: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8152 13. Кадрове діловодство: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2880 14. Актуальні проблеми розвитку підприємництва https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7267 П. 8 1. Член редколегії журналу «Journal of Economics and Management Sciences». URL: https://j.ideasspread.org/index.php/jems/about/editorialTeam 2. Член редколегії журналу: «Global Journal of Research in Business Management (GJRBM)». URL: https://drive.google.com/file/d/12oRb7WAKcls9rny_dR5DNR-CvWp7Jvu6/view?usp=sharing	
--	--	--	--	--	--

				3. Рецензент наукового видання «Ekonomika poljoprivreda-economics of agriculture», ISSN / eISSN: 0352-3462 (Web of Science). URL: https://www.ea.bg.ac.rs/reviewers/List%20of%20reviewers%202025.pdf 4. Associate Editor / Reviewer «Global Journal of Research in Business Management (GJRBМ)» https://gjrpublishation.com/gjrbm/ 5. Член редакційної колегії «International Science Group» https://isg-konf.com/uk/redakcijska-kolegija/ П.10 1. Участь в інтенсив-курсі «Експорт крок за кроком» (Школа експортера) у якості спікера (тема: «Бізнес-етики та культури експортера») в рамках міжнародної навчальної програми, що проходив 21-22 листопада 2023 року. Програма створена Департамент регіонального розвитку Чернівецької ОДА за сприяння Програми розвитку ООН в рамках реалізації проєкту «Підтримка інклюзивного економічного розвитку в Україні шляхом поєднання просування експорту з регіональним розвитком та Цілями сталого розвитку», який фінансується урядом Німеччини і реалізується німецькою федеральною компанією Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. 2. Участь у «Summer Field School (Hybrid) on MOUNTAIN ECOSYSTEMS & RESOURCE MANAGEMENT» 11-20 September 2023. Carpathian Mountains, Hungary/ Designed for PhD Students, Research Scholars, Early Career Practitioners and Young Teachers, https://www.grassrootsglobal.net/mer2023/schedule.html#day8TECHNICAL_SESSION_8.3 (18 September 2023), speaker Svitlana Belei «Circular Economy and its Impact on Mountainous Rural Areas (Ukraine)» https://drive.google.com/file/d/1jw5zIS_EaqzrjKNbUZm7-748z6J67tYk/view?usp=sharing П. 11 Наукове консультування підприємства МПП «ПроектАНТ» (довідка № 18 від 31.10.2019 р.) по теперішній час. URL: https://drive.google.com/file/d/1_a_bllkoEgCi4crXJGsjMaL2Sz5Wd1SN/view?usp=sharing П.12 1. Белей С., Лагодін Н. Засади ефективного функціонування сільськогосподарських підприємств у контексті сучасних викликів розвитку сільських територій. Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств. Проблематика 2025: «Сільськогосподарські підприємства України в умовах сучасних викликів»: матеріали XIV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 11-12 червня 2025 р.: Дубляни, 2025. ЛНУВМБ ім. С.З. Гжицького, 216 с. https://drive.google.com/file/d/1E1GzJD0YWTiEp1qrOhnvAKJCLr1ide4A/view?usp=drive_link	
--	--	--	--	--	--

					2. Белей С., Чепига В.. Критичне мислення як ключова компетенція сучасного підприємця. Сучасні виклики та перспективи розвитку економіки, підприємництва та торгівлі:зб. наук. пр. Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти (м. Кам'янець-Подільський, 30 квітня 2025 року). Кам'янець-Подільський: Заклад вищої освіти «Подільський державний університет», 2025. с.79-82 https://drive.google.com/file/d/1dmvkyBGyNHL5TslaUGKML0jJoc9-3ZOt/view?usp=sharing 3. Белей С., Стефанесій Є. Циркулярна економіка та підприємницьке мислення: синергія критичного аналізу та сталого розвитку. Сучасні виклики та перспективи розвитку економіки, підприємництва та торгівлі:зб. наук. пр. Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти (м. Кам'янець-Подільський, 30 квітня 2025 року). Кам'янець-Подільський: Заклад вищої освіти «Подільський державний університет», 2025. с.15-19 https://drive.google.com/file/d/1dmvkyBGyNHL5TslaUGKML0jJoc9-3ZOt/view?usp=sharing 4. Белей С., Поклітар Е. Етичний аспект підприємництва в циркулярній економіці через призму критичного мислення. Сучасні виклики та перспективи розвитку економіки, підприємництва та торгівлі:зб. наук. пр. Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти (м. Кам'янець-Подільський, 30 квітня 2025 року). Кам'янець-Подільський: Заклад вищої освіти «Подільський державний університет», 2025. с.76-79 https://drive.google.com/file/d/1dmvkyBGyNHL5TslaUGKML0jJoc9-3ZOt/view?usp=sharing 5. Белей С. Пінькас А.. Цифрові інструменти розвитку соціального підприємництва у сільській місцевості. Актуальні проблеми бухгалтерського обліку, аналізу, контролю й оподаткування в Україні в контексті сучасних викликів глобалізації: зб. матеріалів X Міжнародної науково-практичної конференції. 6 листопада 2025 року / за наук.ред. ректора, доктора юридичних наук, професора А. Івановської. Кам'янець-Подільський: ЗВО «ПДУ», 2025. с. 167-170. (Проведення конференції зареєстровано в ДНУ «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації»: Посвідчення №664 від 02.12.2024) https://drive.google.com/file/d/1PBAXQL6HGXULVst-hSnwH1Oa3mVyrHNj/view?usp=drive_link 6. Белей С., Пінькас А. Сучасне підприємство та його вплив на розвиток сільських територій. . Сучасні виклики та перспективи розвитку економіки, підприємництва та торгівлі:зб. наук. пр. Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції науковців
--	--	--	--	--	--

				та здобувачів вищої освіти (м. Кам'янець-Подільський, 30 квітня 2025 року). Кам'янець-Подільський: Заклад вищої освіти «Подільський державний університет», 2025. с.68-72 https://drive.google.com/file/d/1dmvkyBGyNHL5TslaUGKML0jJoc9-3ZOt/view?usp=sharing 7. Белей С., Лагодин Н. Цифровізація сільських територій як фактор розвитку підприємництва. Сучасні виклики та перспективи розвитку економіки, підприємництва та торгівлі: зб. наук. пр. Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти (м. Кам'янець-Подільський, 30 квітня 2025 року). Кам'янець-Подільський: Заклад вищої освіти «Подільський державний університет», 2025. с.72-76 https://drive.google.com/file/d/1dmvkyBGyNHL5TslaUGKML0jJoc9-3ZOt/view?usp=sharing 8. Белей С., Лагодин Н. Циркулярна економіка як стратегія економічної безпеки та зростання підприємництва в сільській місцевості. Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М.Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. с.40-42 https://drive.google.com/file/d/1Zzzxzk3CP1Mgjn7-id0Czl9xzypNZ2L1/view?usp=sharing 9. Белей С., Дунаєвський В. Впровадження принципів циркулярної економіки у сільську економіку: виклики та можливості для України. Актуальні проблеми бухгалтерського обліку, аналізу, контролю й оподаткування в Україні в контексті сучасних викликів глобалізації: зб. матеріалів X Міжнародної науково-практичної конференції. 6 листопада 2025 року / за наук.ред. ректора, доктора юридичних наук, професора А. Івановської. Кам'янець-Подільський: ЗВО «ПДУ», 2025. с. 239-243. (Проведення конференції зареєстровано в ДНУ «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації»: Посвідчення №664 від 02.12.2024) https://drive.google.com/file/d/1PBAXQL6HGZULVst-hSnwH1Oa3mVyrHNj/view?usp=drive_link 10. Белей Світлана, Лагодин Назар. Бізнес і громада: партнерство заради стійкого розвитку сільських територій. Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі І-66 теорії Шумпетера : Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (1-2 жовтня 2025 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 220 с. https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shumpeter-konf_2025.pdf	
--	--	--	--	---	--

					11. Belei, S., Lopatynskiy, Y., <i>Lahodyn, N.</i>, Nezhyd, Y., Petrukha, N. (2024). The role of uneven agricultural business growth in shaping the socio-economic landscape of rural regions. <i>AAD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research</i>, 14(2, Special Issue XLV), pp. 212–223. https://doi.org/10.5281/zenodo.14048661 URL: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140245/papers/G_31.pdf 12. Белей С.І., Лагодин Н.В. Підприємницький потенціал сільських територій: сучасні реалії. The 4th International scientific and practical conference «Contemporary challenges of society and ways to overcome them» (January 30 - February 02, 2024) Tallinn, Estonia. International Science Group. 2024. p.43-45. https://drive.google.com/file/d/1B97tU_G6EH-xdHcXC7_adPW3T6sF_s6d/view?usp=sharing 13. Белей С.І., Лагодин Н.В. Підприємницький потенціал сільських територій. VIII International scientific and practical conference «Scientific Research as a Mechanism of Effective Human Development» (January 31-February 2, 2024) Sofia, Bulgaria, International Scientific Unity. 2024. 379 p. c.60-63 https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2024/03/Scientific-research-as-a-mechanism-of-effective-human-development-Jan-31-Feb-2-2024-Sofia-Bulgaria.pdf 14. Лопатинський Ю.М., Белей С.І. Циркулярна економіка як модель сталого розвитку суб'єктів підприємницької діяльності на сільських територіях. XII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств». Проблематика 2023: «Функціонування сільськогосподарських підприємств на засадах циркулярної економіки»: матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції, ЛНУП, Дубляни, 6-7 червня 2023 р. / за ред. проф. Г.В. Черевка. Львів: Галицька видавнича спілка, 2023. С. 112-119. URL: https://docs.google.com/document/d/1ScA-WrZQS8mFwixhGK0wnUgnqHdwDiiKiBRUZdDsJf8/edit?usp=sharing 15. Белей С.І. Роль біржової торгівлі у сільській економіці та сучасні тенденції її розвитку. Глобалізаційні виклики економіки, обліку, фінансів та права: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 14 вересня 2023 р.). Полтава: ЦФЕНД, 2023. с. 26-28. URL: https://drive.google.com/file/d/1FpSizhPBuxFXFVZWP8iLJY-4k-0pNO6/view?usp=sharing 16. Белей С.І. Товарна біржа елемент сприяння розвитку сільської економіки. 1st International Scientific and Practical Internet Conference Achievements of 21st Century Scientific Community: Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Internet Conference, September 14-15, 2023. FOP Marenichenko V.V., Dnipro,
--	--	--	--	--	---

				Ukraine. p.51-52 URL:http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2023/09/Conference-Proceedings-September-14-15-2023.pdf 17. Белей С., Корженівська Н. Навички (skills) та їх значення для досягнення успіху в новій бізнес-реальності. <i>Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. VIII Всеукраїн. наук.-практ. конф. (24–26 листоп. 2022 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангре. Львів: Укр. акад. друкарства, 2022. 141 с, с. 16-18</i> URL:https://drive.google.com/file/d/1VyEXvEzf16l5KQqusvgBCHP8CbQfzprR/view?usp=sharing 18. Белей С., Корженівська Н. Роль HR-менеджера в побудові ефективної роботи підприємства у сучасному мінливому середовищі. <i>Інноваційний розвиток аграрного сектору економіки в умовах глобальних викликів: зб. наук. праць Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 50-річчю Навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів. 28 жовтня 2022 р. Кам'янець-Подільський, 2022. 632 с, с. 9-11</i> URL:https://drive.google.com/file/d/17qiUgHQOzh2O9Taq6MDKJvjQbuJrdBKF/view?usp=sharing 19. Корженівська Н., Белей С., Осадчук І. Ризик-менеджмент економічної діяльності аграрних підприємств. <i>Інноваційний розвиток аграрного сектору економіки в умовах глобальних викликів: зб. наук. праць Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 50-річчю Навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів. 28 жовтня 2022 р. Кам'янець-Подільський, 2022. 632 с, с. 241-244</i> URL:https://drive.google.com/file/d/17qiUgHQOzh2O9Taq6MDKJvjQbuJrdBKF/view?usp=sharing 20. Belei S., Kohutnytsky B. Basic principles, forms, methods and factors of formation of financial and economic potential of rural territorial community. // The world of science and innovation. Abstracts of the 6th International scientific and practical conference. Cognum Publishing House. London, United Kingdom. 2021. Pp. 41-54. URL: https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-the-world-of-science-and-innovation-14-16-yanvary-2021-goda-london-velikobritaniya-arhiv/. 21. Belei S., Kohutnytsky B. Assessment of the state of development of rural territorial communities in Ukraine in conditions of decentralization. // Fundamental and applied research in the modern world. Abstracts of the 6th International scientific and practical conference. BoScience Publisher. Boston, USA. 2021. Pp. 66-74. URL: https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-the-world-of-science-and-innovation-14-16-yanvary-2021-goda-london-velikobritaniya-arhiv/.	
--	--	--	--	---	--

					konferentsiya-fundamental-and-applied-research-in-the-modern-world-20-22-yanvarya-2021-goda-boston-ssha-arhiv/. П. 14 1. Калугарь А. - диплом II ступеня на Міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (вересень – листопад 2021 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат). URL: https://drive.google.com/file/d/1_qX2fws2EEO4sApF6KPLwwVXjoks7i7s/view?usp=sharing URL: https://kdu.md/ru/struktura-universiteta/fakultety/ekonomicheskij-fakultet/kafedra-ekonomiki/novosti-kaf-ekonomiki/item/2301-mezhdunarodnyj-konkurs-studencheskikh-rabot 2. Сопівник Л: диплом II ступеня на Міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (вересень – листопад 2021 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат). URL: https://drive.google.com/file/d/1g1erNa1fziZ06WYrZoOWfaAxnuN-DofP/view?usp=sharing URL: https://kdu.md/ru/struktura-universiteta/fakultety/ekonomicheskij-fakultet/kafedra-ekonomiki/novosti-kaf-ekonomiki/item/2301-mezhdunarodnyj-konkurs-studencheskikh-rabot 3. Книжник А. диплом III ступеня на четвертому міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (вересень – листопад 2022 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат) URL: https://drive.google.com/file/d/1AIn80MWLBeSksmIXrTLb_w4h0Fmtn_Ip/view?usp=sharing 4. Рудик К.В. - диплом II ступеня на п'ятому міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (24 листопад 2023 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат) URL: https://drive.google.com/file/d/1MKZo-rgKHCf9h5eh8KYC4jXPWLHHGKLL/view?usp=sharing П.19 1. Член Федерації аудиторів, бухгалтерів і фінансистів АПК України (Україна, м. Київ), (довідка №04-01/10 від 31.10.2019 р.) URL: https://drive.google.com/file/d/1ECxf3bk5KoJ-uOVZ-jg1FST557GhwLP-/view?usp=sharing 2. Член Громадської наукової організації «Міжнародний центр з розвитку науки і технологій» з «08» квітня 2020 року, на підставі
--	--	--	--	--	--

					Рішення Правління Громадської наукової організації «Міжнародний центр з розвитку науки і технологій» № 73 від «08» квітня 2020 року. https://drive.google.com/file/d/1kKw9zaPD8DtrCjWE1tKPmonCrEc5YET/view?usp=sharing 3. Член ГО «Інститут соціально-економічних регіональних досліджень» (рішення загальних зборів № 4 від 13 травня 2023 року) https://docs.google.com/document/d/1GoB61eNK4ioGYhXyV8Tp7LT3Qd4UI-KU/edit?usp=sharing&ouid=104676216519970766993&rtpof=true&sd=true П. 20 ФОП Матвеев Володимир Олександровича, (за сумісництвом), посада економіст з бухгалтерського обліку та аналізу господарської діяльності, з 12 березня 2015 року (згідно наказу №5 від 12 березня 2015 року) по теперішній час. https://drive.google.com/file/d/1mzNzq01JItHkDIoGvxXoxB9NmZkAo0Kv/view?usp=sharing	
Кифяк Вікторія Іванівна	доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2009, Економіка підприємства, магістр з економіки Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2010, спеціальність «Правознавство», кваліфікація магістр права.	Кандидат економічних наук, 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, диплом ДК №019764. Тема дисертації: «Інституційний механізм розвитку аграрного сектора національної економіки», Доцент кафедри економіки підприємства та управління персоналом АД №002477	18	III - Mykhaylyna, D., Rogovska-Ischuk, I., & Kyfyak, V. (2024). Financial market's role in determining the value of international business intangible assets. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>, 10(3), 237-244. https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-234-244. http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2502 - Kyfyak, V., Kindzerskyi, V., Todoriuk, S., Klevchik, L., & Luste, O. The role of economics and management in the development of sustainable business models of agricultural enterprises. <i>Scientific Horizons</i>. 2024. 27(6). Pp. 152-162. Scopus. doi: 10.48077/scihor6.2024.152. https://sciencehorizon.com.ua/en/journals/tom-27-6-2024/rol-ekonomiki-ta-menedzhmentu-u-rozvitku-stalikh-biznes-modeley-agrarnikh-pidpriyemstv - Filippov V. , Kyfyak, V., Tanashchuk, K., Krylov, D., Mandra, V. and Skomorovskyi, A. 2023. Adaptive management of the innovative development of enterprises in the conditions of the national economy digitalization. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. Web of Science</i>. №45, 2 (Jun. 2023), 105–112. DOI:https://doi.org/10.15544/mts.2023.11. - Kyfyak O., Kyfyak V., Kindzerskyi V., Kovbas H., Finagina O., & Todoriuk S. (2023). The role of digital marketing and logistics in the optimization of business processes of agricultural enterprises. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i>. №45(3). 213–220. https://doi.org/10.15544/mts.2023.21 - Kyfyak O., Kyfyak V., Petrenko O., Harvat O., Bilousko T. (2022). Internet advertising as an important tool for business	1. Міжнародне стажування в рамках проекту TURBO “BASIC PROGRAM”, 23 квітня 2024 р. – 21 червня 2024 р. (130 год.) (міжнародний проєкт 101129315-TURBO-ERASMUS-ED-2023-CBHE «Реакція університетів на великі перешкоди: створення стійкої вищої освіти для реагування та управління суспільними кризами» (TURBO). https://drive.google.com/file/d/1jkQj

				development. <i>Ad Alta: journal of interdisciplinary research</i>. 2022. Vol. 12, Issue 2, Special issue XXXI. P. 110-115. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120231/PDF/120231.pdf. Scopus. 6. Kyfyak V., Kindzerskyy V. And Antokhova I. <i>Socio-Economic Determinants of Migration Processes and the Mechanism of Their Regulation. Review of Economics and Finance</i>. 2022. 20, pp. 269-276. DOI: https://doi.org/10.55365/1923.x2022.20.32. Scopus. 7. Kyfyak V., Verbivska L., Alioshkina L., Galunets N., Kucher L., Skrypnyk S. The Influence of the Social and Economic Situation on Agribusiness. <i>WSEAS</i>. 2022. Vol. 18. Transactions on Environment and Development. Pp. 1021-1035. DOI: 10.37394/232015.2022.18.98. https://wseas.com/journals/ead/2022/c045115-845.pdf Scopus. 8. Kyfyak V., Vinnychuk O., Sybyrka L., Vodianka L. Measuring entrepreneurship determinants: empirical analysis. <i>Agricultural and Resource Economics</i>. 2021. Vol. 7. No. 2. Pp. 40–58. https://doi.org/10.51599/are.2021.07.02.03. Web of Science 9. Kyfyak V., Antokhov A., Todoriuk S. Business model as a value management tool. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>. 2021. Volume 7. Number 2. P. 110-117. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742. Web of Science. 10. Lopatynskyi, Yu., Shpykuliak, O., Kyfyak, V., Shelenko, D., & Diuk, A. (2023). Socio-economic role and institutional capacity of family farms in the implementation of the sustainable development goals. <i>Ekonomika APK</i>. №30 (3). 18-28. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202303018. Scopus. 11. Ки́фяк В. Практичне застосування agile-методологій: стратегії управління командами у невизначених бізнес-умовах. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича</i>. Серія Економіка. 2025. Вип 2. С. 70-77. DOI: https://doi.org/10.32782/ecovis/2025-2-10 12. Ки́фяк В.І., Дубінський Р.О. Блокчейн як технологія архітектури інституційного середовища розвитку агробізнесу: можливості та загрози. <i>Ефективна економіка</i>. 2025. № 1. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5579/5635 . DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.1.59 13. Ки́фяк В.І., Олійник О.Б. Інтеграція принципів циркулярної економіки в сталий розвиток бізнес-моделей аграрного сектору в умовах цифровізації. <i>Економічний простір</i>. 2025. №197. С. 38-45. DOI: https://doi.org/10.30838/EP.197.38-45 https://economic-prostir.com.ua/wp-content/uploads/2025/02/197-38-45-kyfyak.pdf 14. Ки́фяк В.І. Науково-концептуальні положення використання екосистемного підходу в дослідженні економічних явищ. <i>Успіхи і досягнення в науці</i>. 2025. №11 (21). С. 12-38-1254.	yZmlWwsxv6HrHuFq0-ZqLfwxsqVv/view?usp=sharing 2. Участь у програмі міжнародної мобільності викладачів та тренінгу з міжкультурної комунікації та управління конфліктами на базі Нідерландської бізнес-академії NLBA в рамках проекту Erasmus+ KA171 "Мистецтво переговорів та вирішення конфліктів (ArtNoConflict)". Період участі: 25 квітня – 5 травня 2025 року. https://bup.chnu.edu.ua/novyny/komandna-robotadovira-ta-kulturna-chuttievist-suchasna-movalideriv/ 3. Участь у Matching Event on Circular Economy and Environment, який відбувся 22-
--	--	--	--	---	--

				https://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/32346/32295 DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-11(21)-1238-1254 15. Кифяк В.І., Колісник Г.Б. Стратегічні інструменти управління ризиками в системах безпеки бізнесу в умовах глобальних загроз. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2025. С. https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/8302/8435 https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.23.201 16. Малік М. Й., О. Г. Шпикуляк, В. І. Кифяк, К. Ю. Ксенофонтowa, В. М. Анікеєнко. Стратегічні орієнтири розвитку аграрного підприємництва в умовах нестійкого інституційного середовища. <i>Агросвіт</i>. 2025. №23. С. 89-102. https://nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/8247/8378 . DOI: 10.32702/2306-6792.2025.23.89. 17. Шпикуляк, О., Лопатинський, Ю., Шеленко, Д., Кифяк, В., & Шпикуляк, В. Євроінтеграційний розвиток підприємницьких структур аграрного сектору на засадах «зеленої» економіки: управління інноваціями та якістю бізнес-процесів. <i>Сталий розвиток економіки</i>, 2025. №4 (55), 206-214. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-55-28 18. Lopatynskyi, Yu., Shpykuliak, O., Kyfyak, V., Shelenko, D., & Shpykuliak, V. (2025). Development of institutional structures of green business in rural areas under European integration and global challenges. <i>Economics and Business Management</i>, 16(1), 108-125. doi: 10.31548/economics/1.2025.108. 19. Кифяк В. Сутність «екосистеми» як міждисциплінарної наукової категорії. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2025. №3 (43). https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3(43)-43-55 http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/343978/331680 20. Кифяк В. Методологія дослідження середовища розвитку бізнесу з метою встановлення стратегічних пріоритетів агробізнесу в умовах BANI-світу. <i>Economic Synergy</i>. 2025. Вип. (3) 17. С. 97-114. DOI: https://doi.org/10.53920/ES-2025-3-8 21. Кифяк В. І. Цифрові аграрні технології: зміст та основні види. <i>Науковий вісник Полісся</i>. 2025. № 1(30). С. 33-50. DOI: https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-1(30)-33-50. 22. Кифяк В., Козак О. Інноваційні моделі розвитку бізнес-команд як стратегічний пріоритет сталого зростання організації. 2025. Випуск 5 (82). <i>Бізнес-навігатор</i>. DOI: https://doi.org/10.32782/business-navigator.82-13 23. Кифяк В.І., Білак А. Поведінкова економіка у практиці обґрунтування економічних рішень: роль когнітивних попереджень. <i>Бізнес-навігатор</i>. 2025. Вип. 3 (80). С. 130-135. https://doi.org/10.32782/business-navigator.80-23 24. Кифяк В.І., Козак В.С., Нідзельська С. Аутсорсинг та	23 січня 2025 року в Університеті Сарагоси (Іспанія) у межах активностей UNITA TT 2.3 «Research, Innovation and Education Community» за підтримки UNITA Starting Grant (ERASMUS-EDU-2023-EUR-UNIV-1, 101124853). 4. Стажування «Capacity building and competence improving for Ukrainian universities» робочого компоненту 2 проєкту TURBO-ERASMUS-EDU-2023-CBHE «The Universities' Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises» https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/spivrobitnyky-
--	--	--	--	--	--

				віртуальні команди як стратегічні інструменти антикризового управління в умовах флуктуацій. <i>Ефективна економіка</i>. 2025. №5. http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.5.101 25. Кифяк В.І., Дубінський Р.О. Аналіз детермінант нестабільності в аграрному секторі України. <i>Агросвіт</i>. 2025. №11. С. 155-161. https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/6600/6693. 26. Кифяк В.І. Детермінанти прийняття стратегічних рішень в агробізнесі як інструмент адаптації до кліматичних та економічних викликів. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2025. №9. С. 11-117. DOI: 10.32702/2306-6814.2025.9.111. 27. Кифяк В. І. AgroTech: сутність та роль у розвитку аграрних підприємств. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2025. №1(41). С.179-188. https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-1(41)-179-188. http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/329942/319452 28. Кифяк В.І. Сутність та особливості цифрової трансформації аграрної сфери. <i>Бізнес-інформ</i>. 2024. №9. С. 109-115. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-9-108-115 29. Кифяк В. І. Концептуальні засади формування екосистеми інновацій в агробізнесі. <i>Проблеми економіки</i>. 2024. № 3 (61). С. 102-110. https://www.problecon.com/export_pdf/problems-of-economy-2024-3_0-pages-102_110.pdf 30. Кифяк В. (2024). Концептуальні підходи дослідження структури системи агробізнесу. <i>Економіка та суспільство</i>. (66). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-23. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4548 31. Кифяк В. І. Теоретико-прикладні аспекти цифровізації сфери агробізнесу. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2024. № 2(38). С. 79-92. 32. Кифяк В. Теоретичні положення обґрунтування сутності та особливостей розвитку агробізнесу. <i>Науковий вісник Полісся</i>. 2024. № 1(28). С. 56-71. 33. Кифяк В.І., Олійник О.Б., Журавель А.С. Цифрові моделі управління фінансовими потоками на підприємстві. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. №3. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.3.80. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3373/3409. 34. Кифяк В., Дубінський Р. Інституційна система сталого розвитку аграрного сектора: механізм адаптації в умовах флуктуацій. <i>Сталий розвиток економіки</i>. 2024. №1. С. 220-227. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-31. 35. Кифяк В. Стратегії інноваційного сталого розвитку бізнесу: модель реалізації. <i>Економіка і суспільство</i>. 2024. Вип. 59. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-57.	ekonomichnoho-fakultetu-vzialy-uchast-v-treninhakh-ta-vorkshopakh-v-universyteti-kozminskoho/ Стажування відбулося в рамках реалізації міжнародного проекту 101129315-TURBO-ERASMUS-ED-2023-CBHE «PInternal Control and the COSO framework: Application to the university sector» (TURBO), 5 червня 2024 р. – 15 вересня 2024 р.(75 год) https://drive.google.com/file/d/1yGLYgwHF9wo9unzD2aBVXnOt1QnbsZ8n/view?usp=sharing 4. Стажування у рамках VI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONGRESS “SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023” - International scientific and pedagogical
--	--	--	--	---	--

				https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3431/3359 36. Кифяк В.І., Унгурян О. В. Управління інноваційними проектами у контексті змін у сучасному бізнес-середовищі. <i>Проблеми системного підходу в економіці</i>. 2024. Вип. 3 (96). С. 40-48. https://doi.org/10.32782/2520-2200/2024-3-6. DOI: https://doi.org/10.32782/2520-2200/2024-3-6 37. Кифяк, В., & Дубінський, Р. (2024). Системний підхід до мінімізації економічних ESG-ризиків агробізнесу в умовах нестабільного ринкового середовища. <i>Scientific Journal of Yuriy Fedkovich Chernivtsi National University Economics</i>, (2), 22–26. https://doi.org/10.32782/ecovis/2024-2-4. 38. Попело О. В., Кифяк В. І. (2023). Державне регулювання у сфері використання земельних ресурсів в умовах мінливого безпечного середовища. <i>Economic Synergy</i>, (4), 23–36. https://doi.org/10.53920/ES-2023-4-2. 39. Кифяк В.І., Лусте О.О. Емоційний інтелект як інструмент управління бізнес-командами в умовах флуктацій. <i>Наука і техніка сьогодні</i>. 2023. №1 (15). С. 47-61. http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/3509/3529. 40. Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Довіра як інституція розвитку бізнесу в умовах нових соціальних викликів. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2023. № 10. С69-76. DOI: 10.32702/2306-6814.2023.10.69V. 41. Кифяк В.І. Стратегічне управління конкурентними перевагами аграрних підприємств в умовах цифровізації. <i>Агросвіт</i>. 2023. №7-8. С. 70-77. DOI: 10.32702/2306-6792.2023.7-8.70 42. Лопатинський Ю., Шпикуляк О., Шеленко Д., Кифяк В., Дюк А. Організаційно-інституційні практики посилення ролі селянських господарств у продовольчому забезпеченні населення в сучасних умовах. <i>Аграрна економіка</i>. 2022. Т. 15. № 3-4. С. 3-14. http://agrarianeconomy.lnup.edu.ua/index.php/en/archiveeng/59-english/archive/2022-t-15-3-4-en/444-1. 43. Кифяк В.І. Інституційне забезпечення управління ризиками бізнесу в умовах цифровізації. <i>Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку</i>. 2022. № 28. С. 85-98. DOI: 10.33813/2224-1213.28.2022.8. ISSN 2224-1213 44. Кифяк В.І., Загул О.І., Кашул О.В. Управління ризиками в умовах зростаючої невизначеності. <i>Ефективна економіка</i>. 2022. №6. URL: https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/115/117. 45. Прокопєць Л. В., Кифяк В. І. Розвиток електронної біржової торгівлі в Україні. <i>Ефективна економіка</i>. 2022. № 5. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10299. 46. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?jmlId=24783678&org=%20,p24783678,3.html ICV 2021: 54.48	internship 90 годин (3 ECTS CREDITS), 20 Листопад 2023-15 грудень 2023, https://drive.google.com/file/d/1OAl6L3_xYFHsjRxJXivHIwB-6KHpLaYg/view?usp=sharing 5. Сертифікат №063839 «Академічна доброчесність в університеті» (0.1 кредитів), 8.11.2021. 6. Сертифікат XI-12-190293846-20 On being a Scientist Course by European Academic of Sciences and Research (10 hours), Hamburg, Germany, 2021. 7. Сертифікат Distance Learning Program міжнародного проекту CERGE-EI Foundation pedagogical course for distance learning program local instructors (15 hour). 15-22.09.2022. https://drive.google.com/
--	--	--	--	--	--

				47. Прокопеч Л.В., Кифяк В.І., Чуса Г. Аналіз впливу впровадження іноземного досвіду в сфері управління персоналом на національних підприємствах. <i>Економіка та держава</i>. 2022. №5. С. 105-109. DOI: 10.32702/2306-6806.2022.5.105. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=34848&lang=pl 48. Кифяк В.І., Шелюжак І.Г. Інституційні проблеми корпоративного управління на державних підприємствах. <i>Проблеми системного підходу в економіці</i>. 2021. №5 (85). С. 15-21. 49. Кифяк В. І., Карп А. Г. Інституційне середовище корпоративного управління як фактор розвитку економіки. <i>Підприємництво і торгівля</i>. 2021. №32. С. 26-32.2. 50. Кифяк В. І., Галюк Є. В. Механізм антикризового управління в корпораціях. <i>Інтернаука. Серія: Економічні науки</i>. 2021. №11. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2021-11-7686. 51. Кифяк В. І., Запхляк В. М. Інструменти HR-інжинірингу в управлінні організаціями. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. № 10. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9434. 52. Кифяк В.І., Геренда О. А. Партисипативне управління як інструмент забезпечення стратегічного розвитку підприємств. <i>Бізнес-навігатор</i>. 2021. Вип. 3 (64). С. 33-38. DOI: https://doi.org/10.32847/business-navigator.64-5. 53. Кифяк В. І., Тодоріко І. М. Імплементация зарубіжного досвіду мотивації праці у діяльність українських підприємств. <i>Проблеми економіки</i>. 2021. № 1 (47). С. 72-77. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2021-1-72-77. 54. Водянка Л.Д., Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Поява нових професій на ринку праці в умовах цифровізації економіки. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2021. Вип. 21. С. 146-152. http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/52_2021/28.pdf 55. Кифяк В. І., Кобеля З. І., Мельник Я. В. Побудова динамічної стохастичної моделі загальної рівноваги національної економіки України. <i>Економіка та держава</i>. 2021. № 2. С. 92–99. DOI: 10.32702/2306-6806.2021.2.92. ПЗ. 1. Кифяк В.І., Кобеля З.І. Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків: навч. посіб. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 412 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/12148/%D0%9E%D0%95%D0%A0%20%D1%96%20%D0%9E%D0%A0_%D0%9A%D0%B8%D1%84%D1%8F%D0%BA%D0%92%D1%96%D0%BA%D1%82%D0%BE%D1%80%D1%96%D1%8F%20%D1%96%20%D0%9A%D0%BE%D0%B1%D0%B5%D0%BB%D1%8F%20%D0%97%D0%BE%D1%80%D1%8F%D0%BD%D0%B0%202025.pdf?sequence=1&isAllowed=y	e.com/file/d/1naj4lqNIZ134a5NyASMpwU8vJf-1bknQ/view?usp=sharing 8. Сертифікат Серія ТМ №2022/02023. «Вдосконалення викладання у вищій освіті: інституційний та індивідуальний вимір». Львів, 2022., SoftServe. 9. Участь у програмі міжнародної мобільності викладачів в Клузькому університеті імені Бабеша-Бойяї (м. Клуж-Напока) в рамках проекту Еразмус + з 17 по 23.07.2022 р.; https://drive.google.com/file/d/1uAd6BVB31NNMmzbFqJk30xFXIHjgfaWD/view?usp=sharing 10. Участь у програмі міжнародної
--	--	--	--	--	--

				2. Кифяк В.І., Кобеля З.І. Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків: навчальний посібник. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12148 3. Лопатинський Ю.М., Кифяк В.І. Стратегічне управління людськими ресурсами: навч.-метод. посіб. / Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 216 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10468 4. Кифяк В.І. Інноваційні персонал-технології: навч.-метод. посіб. / Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 216 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/11134 5. Кифяк В.І., Кобеля З.І. Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків: посібник-практикум. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 192 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8490 6. Кифяк В.І. Канвас бізнес-модель. Бізнес-план – запорука успішного бізнесу. Командоутворення (тимбілдинг) як інструмент досягнення успіху в бізнесі / Організація власного бізнесу: навч. посіб.: за ред. К.е.н., доц. Є.В. Ткача. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю.Федьковича. 2023. 264 с. 7. Вступ до спеціальності: підприємництво й управління Навч. пос. В ілюстр. / Ю. Лопатинський, В. Кифяк, В. Кіндзерський. Чернівці : Чернівець. Нац.ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 169 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8441 8. Ксьондз С.В., Кифяк В.І., Кіндзерський В.В. Діагностика бізнес-проектів та бізнес-інжиніринг : навч. посібник. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с. ISBN 978-966-423-705-2 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5588. 9. Кифяк В.І. Бізнес-планування. Підприємництво та організація власного бізнесу : навч. посібник / За ред. Р.І. Грешка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 580 с. С. 324-368. ISBN 978-966-7957-29-2 https://drive.google.com/file/d/1z6OHUNbUknPfHayWWhrtt-fPT3s9adBv/view 10. Вікторія КИФЯК. Інструменти командоутворення. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т імені Юрія Федьковича, 2022. 245 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4821 11. Соціологія праці : навчально-методичний посібник / уклад. : Кифяк В.І., Водянка Л.Д., Прокопець Л.В. Чернівці : Чернівецький нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 136 с. 12. Шпикуляк О., Лопатинський Ю., Кифяк В., Баланюк І., Шеленко Д., Дюк А., Ксенофонтowa К. Соціально-економічний та інституційний потенціал фермерських господарств у реалізації цілей сталого розвитку. Розвиток фермерських господарств у сучасних	мобільності викладачів в Університеті Бат-Спа (Велика Британія) в рамках проекту Еразмус + з 8 по 19.05.2023 р.; https://drive.google.com/file/d/146aGkd7J9OUAAExiw-tEGP6WWetp0JDS/view?usp=sharing
--	--	--	--	--	--

				умовах функціонування аграрного сектору економіки України: колективна монографія]; за редакцією О. Шпикуляка та М. Маліка. Київ: ННЦ «ІАЕ», 2023. 160 с., С. 50-61. 13. Кифяк В.І. Цифровізація інституційного середовища розвитку бізнесу в умовах ризиків. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: колективна монографія / за заг. ред. Лопатинського Ю.М., Зибаревої О.В. Чернівці: Технодрук, 2023. 572 с., 244-276. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/9862?show=full&locale-attribute=uk 14. Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Довіра як інституція розвитку бізнесу в умовах нових соціальних викликів. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: колективна монографія / за заг. ред. Лопатинського Ю.М., Зибаревої О.В. Чернівці: Технодрук, 2023. 572 с., 139-166. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/9862?show=full&locale-attribute=uk 15. Шпикуляк О., Лопатинський Ю., Шеленко Д., Кифяк В., Дюк А. Сучасні практики посилення ролі селянських господарств у продовольчому забезпеченні населення. <i>Розвиток фермерських господарств у сучасних умовах функціонування аграрного сектору економіки України</i>: колективна монографія; за редакцією О. Шпикуляка та М. Маліка. Київ: ННЦ «ІАЕ», 2023. С. 50-61. ISBN 978-966-669-589-8. http://www.iae.org.ua/activity/books/3787-rozvytok-fermerskykh-hospodarstv-u-suchasnykh-umovakh-funktsionuvannya-aharnoho-sektoru-ekonomiky-ukrayiny-kolektyvna-monohrafiya-za-redaktsiyeyu-oleksandra-shpykulyaka-ta-mykoly-malika-kyviv-nnts-liaer-2023-160-s.html П4. 1. Курсова робота (міждисциплінарна): навчально-методичний посібник / Укл. : Кифяк В.І., Кобеля З.І. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т імені Юрія Федьковича, 2023. 91 с. 2. Навчальна практика: методичні рекомендації / Укл. : Кифяк В.І., Вербівська Л.В. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т імені Юрія Федьковича, 2024. 69 с. 3. Вікторія Кифяк. Бізнес-інжиніринг: інструкція для підприємців-початківців: методичні вказівки. Чернівці, Чернівецький нац. Ун-т, 2021. 20 с. Електронні курси на платформі Moodle 1. Командоутворення https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1369 2. Бізнес-інжиніринг https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=290 3. Реінжиніринг персоналу	
--	--	--	--	---	--

					https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5726 4. Вступ в спеціальність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2881 5. Агроконсалтинг та бізнес моделі в АПК https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3978 6. Аграрні ринки і ризики виробництва продовольства https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4001 7. Ціноутворення у підприємницькій діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=572 8. Корпоративне управління https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2913 9. Нормування праці https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2640 10. Обґрунтування підприємницьких рішень та оцінювання ризиків https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=605 11. Підприємництво в аграрних формуваннях https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4002 12. Аграрні ринки і ризики виробництва продовольства https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4001 13. Підприємництво в аграрних формуваннях https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4002 14. Інноваційні персонал-технології https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7116 15. Стратегічне управління людськими ресурсами https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7115 П7 1. 2017-2021 – Член Спецради К 76.051.12 із захисту кандидатських дисертацій (Наказ МОН про створення: № 1714 від 28.12.2017 р. (зі змінами Наказ МОН від 23.04.2021 № 462). 2. Член разової спецради (рецензент) - Разова спеціалізована вчена рада ДФ 76.051.053 зі здобуття наукового ступеня доктора філософії Євчук Христина-Ірина Василівна за спеціальністю 051 Економіка https://www.chnu.edu.ua/nauka/zdobuvachu-naukovoho-stupenia/baza-danykh-razovykh-spetsializovanykh-vchenykh-rad/yevchuk-khrystyna-iryna-vasylivna/ П8 1. 2025 р. - Рецензент іноземного рецензованого наукового видання “Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal” e-ISSN 2414-584X https://are-journal.com/are/issue/view/44 https://drive.google.com/file/d/1UtDQjfi95zRkdm00dBGCs71hiI3pu2u2/view?usp=sharing 2. 2024 р. - Рецензент іноземного рецензованого наукового видання: Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-	
--	--	--	--	--	--	--

				Journal, e-ISSN 2414-584X Founder and Publisher: Institute of Eastern European Research and Consulting vol. 10, no.1–4 (2024) https://are-journal.com/are/article/view/963/474 П9 Член експертної ради МОН з експертизи проєктів наукових робіт, науково-технічних (експериментальних) розробок молодих вчених, які працюють (навчаються) у ЗВО та НУ, що належить до сфери управління МОН. Наказ Міністерства освіти України №1014 від 22.09.2021 р. (с. 38) https://drive.google.com/file/d/1SgnEs1nf6kZUM8rsGGdK_jeDTZ9TPTD1/view?usp=sharing Наказ №1014 від 22.09.2022 року, Про затвердження персонального складу Експертної ради МОН, її секцій за фаховими напрямками та визнання окремих пунктів наказів Міністерства освіти і науки України такими, що втратили чинність. Наказ №1111 від 12.12.2022 року, Про затвердження списків експертів з експертизи проєктів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, що подаються для участі у конкурсах, які проводить Міністерство освіти і науки України, та звітів про їх виконання за тематичними напрямками. (Наказ МОН від 12.07.2024 №982) П10. 1. Виконавець Міжнародного норвезько-українського проєкту «Перепідготовка та соціальна адаптація військовослужбовців та членів їх сімей в Україні» Наказ ЧНУ ім. Ю. Федьковича. Наказ ЧНУ № 259-к від 16.02.2021р.; Наказ ЧНУ № 997-к від 16.09.2021р.;16.09.2021р. 2. Участь у міжнародному проєкті CERGE-EI Foundation pedagogical course for distance learning program local instructors (15 hour). 15-22.09.2022. https://drive.google.com/file/d/1naj4lqNIZ134a5NyASMpwU8vJf-1bknQ/view?usp=sharing 3. Участь у проєкті «Формування мережі молодіжних інтеграційних просторів на Буковині», Курс реалізовує ГО «Світимо». Програма «U-LEAD з Європою» спільно фінансується ЄС та його державами-членами Німеччиною, Польщею, Швецією, Данією, Естонією та Словенією для підтримки України на її шляху до зміцнення місцевого самоврядування. 4. Координатор курсів «Labor Economics» (2022 р.) та «Development Economics» (2023 р.) міжнародний освітньо-інтеграційний проєкт фонду CERGE-EI Foundation (Center for Economic Research and Graduate Education – Economics Institute / Центр економічних досліджень та післядипломної освіти – Інститут економіки)	
--	--	--	--	--	--

					https://econom.chnu.edu.ua/advert/14767. 5. «ВОНА хаб», проект, що реалізується UNFPA, Фондом ООН у галузі народонаселення в Україні за фінансової підтримки Бюро гуманітарної допомоги USAID's Bureau for Humanitarian Assistance https://www.facebook.com/vona.chernivtsi/posts/pfbid02fjjJ4Vw4jcgh6ad8XqEu4LugcWksijx9dar2i2KWHKU2JAzotB3NNS31LbVs3U5tl. 6. Участь у програмі міжнародної співпраці EU4Business: відновлення, конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП. Грантовий конкурс виконує Фонд розвитку підприємництва, стратегічним виконавцем програми є німецька федеральна компанія GIZ Ukraine. 7. Відповідальний виконавець Localizing Economic Education for V4 Countries and Beyond. https://visegrad.webflow.io/ . Напрямок – Ethics and Finance. Учасниця від кафедри – Вікторія Кифяк. https://drive.google.com/file/d/1BujoNXnLPu6th7o2W49dSir2d0ZKBuJ/view?usp=drive_link . 8. Проект TURBO ERASMUS-ED-2023-CBHE «Реакція університетів на великі перешкоди: створення стійкої вищої освіти для реагування та управління суспільними кризами». Строк реалізації - 01.01.2024 - 31.12.2026. Фінансування від Європейського Союзу. https://turbo.chnu.edu.ua/komanda/. 9. Учасниця проекту «Посилене партнерство для сталого відновлення» (ESPR), що фінансується Урядом Швеції в особі Шведського агентства з міжнародної співпраці та розвитку SIDA та виконується Програмою розвитку ООН (ПРООН) в Україні. https://acc.cv.ua/news/chernivtsi/u-chemniveckiy-oblasti-proveli-nizku-treningiv-dlya-pidpriemciv-ta-aktivnih-gromadyan-106270 10. Виконавець міжнародного проекту UNITA Starting Grants «Strategic Planning for Open Educational Resources on Risk, Sustainability, and Uncertainty» (Стратегічне планування відкритих освітніх ресурсів з питань ризику, сталого розвитку та невизначеності), який реалізується у межах програми Erasmus+ у період з 5 вересня 2025 року по 4 вересня 2026 року, затвердити склад робочої групи від університету. Наказ ЧНУ №367 від 14.11.2025 р. 11. Проект - HEI - CLIMATE ENGINE: HEIs as Innovation Engines for Place-Based Climate Solutions, Наказ ЧНУ ім. Ю. Федьковича, №261 від 20.08.2025. https://www.climate-engine.org/ 12. Проект TURBO («Реакція університетів на великі перешкоди: створення стійкої вищої освіти для реагування та управління суспільними кризами»), грантова угода №101129315-TURBO-ERASMUS-ED-2023-CBHE. Строк реалізації - 01.01.2024 - 31.12.2026.
--	--	--	--	--	---

				13. Проект HEI "Innovation Laboratory for Climate Action", що фінансується ЕІТ. Реєстраційна картка № 129/529 4 травня 2023 року. Наказ ЧНУ ім. Ю.Федьковича № 141 від 1.05.2024 14. Експерт оцінки інноваційних ідей International Innovation Day 29.10. 2025 https://www.climate-engine.org/post/international-innovation-day 15. Жюрі-експерт з оцінки бізнес-ідей в рамках проєкту "Учнівський інноваційний бізнес-Хаб" https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/uspishne-zavershennia-druhoho-uchnivskoho-innovatsiinoho-biznes-khabu/ 16. Експерт конкурсу інноваційних ідей Shumpeter Innovation Day в рамках International Innovation week https://bup.chnu.edu.ua/novyny/innovatsii-zarady-staloho-maibutnoho-shumpeterivskyi-forum-2025/ ПІІ. Наукове консультування торговельного підприємство ПП «Грандем» з 15.05.2017 по теперішній час. (оновлена довідка від 25.10.2019 р.) https://drive.google.com/file/d/1W7pmd7AuuhPEBeYumVUyXiwT6piozyY4/view?usp=drive_link Кифяк В.І учасник проєкту з розробки та реалізації програми USAID (USAID Ukraine – USAID Україна) Мріємо та діємо, яка виконується IREX (IREX in Ukraine). https://www.facebook.com/watch/?v=3863891793879111&rdid=c4MyOvhsS1IWcuXE https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=542387808646750&id=100086266072000&rdid=S2aky9dDIG66zNmy# ПІІІ. 1. Oleksandr Ushenko, Oleksandra Litvinenko, Jun Zheng, Lin Bin, Oleksandr Salega, Viktoriya Kyfyak, and Olena Vinnychuk "3D digital wavelet histology in determining the duration of mechanical damage to the brain: biomedical and economic aspects", Proc. SPIE 13813, Seventeenth International Conference on Correlation Optics, 138133K (10 November 2025); https://doi.org/10.1117/12.3093503 2. Oleksandr Ushenko, Ivan Mikirin, Jun Zheng, Zhebo Chen, Lin Bin, Victoria Kyfyak, Olena Vinnychuk, and <u>Artem Motrich</u> "Economic prospects of implementation 3D digital polarimetry of diffuse biological tissues objects", Proc. SPIE 13813, Seventeenth International Conference on Correlation Optics, 1381337 (10 November 2025); https://doi.org/10.1117/12.3093288 3. Кифяк Вікторія, Колісник Гліб. Практичні інструменти управління ризиками бізнесу в умовах геополітичних ризиків. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : матеріали XI Міжнародної	
--	--	--	--	--	--

					науково-практичної конференції (28 листоп. 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 213 с., с. 103-105. https://bup.chnu.edu.ua/novyny/khi-mizhnarodna-naukovo-praktychna-konferentsiia-formuvannia-strategii-sotsialno-ekonomichnoho-rozvytku-pidpryiemnytskykh-struktur-v-ukraini/ 4. Кифяк Вікторія, Дубінський Роман. Використання ІОТ-технологій в агробізнесі як інструмент забезпечення сталого розвитку. XII Міжнародної науково-практичної конференції «Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення» 23 травня 2025 р., м. Львів С. 104-106 https://drive.google.com/file/d/1tK0hGieJwbB7tiHlnynV4D_GpUcelSCz/view?usp=sharing 5. Кифяк В., Олійник О. Вплив цифрової трансформації на конкурентоспроможність агробізнесу. «Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств». XIV Міжнародна науково-практична інтернет-конференція, 11-12 червня 2025 року. https://drive.google.com/file/d/1Qptd50pYjkwz447HIOclEA28H9eMXfq/view?usp=sharing 6. Дубінський Р.О., Кифяк В.І. Регіональні особливості інституційної системи розвитку бізнесу в Україні: стратегії агробізнесу. <i>Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами. X Міжнародна науково-практична конференція Луцький національний технічний університет.</i> 6 грудня 2024 року. С. 255-257. 7. Кифяк Вікторія, Олійник Олег. Цифрові інституції як інструмент розвитку бізнесу. <i>Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. X Всеукраїн. наук.-практ. конф. (29 листоп. 2024 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет.</i> Львів: НУ «Львівська політехніка», 2024. 206 с. С. 79-81. 8. Кифяк В.І., Дубінський Р. Застосування блокчейн-технологій в розвитку аграрного сектору. Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств». <i>Проблематика 2023: «Функціонування сільськогосподарських підприємств на засадах циркулярної економіки»: матеріали міжнар. Наук.-практ. Інтернет-конференції, ЛНУП, Дубляни, 6-7 червня 2023 р. / за ред. Проф. Г.В. Черевка.</i> Львів: Галицька видавнича спілка, 2023. 178 сС. 36-39. 9. Кифяк В.І., Пілат Ю. Індикатори соціально-економічної оцінки ефективності HR-технологій. <i>Інновації у маркетингу та менеджменті: погляд молоді: тези доп. I Всеукр. наук.-практ. конф., (10 листопада 2023 р., м. Хмельницький).</i> Хмельницький : ХКТЕІ, 2023. 160 с. С. 104-106. http://www.xktei.km.ua/naukova-diialnist/naukovi-vidannya/.	
--	--	--	--	--	---	--

					10. Кифяк В.І., Олійник О.Б. Виклики інституційного середовище розвитку інновацій в агробізнесі. <i>Актуальні питання розвитку науки та освіти: матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції: м. Львів, 14-15 серпня 2023 року.</i> – Львів: Львівський науковий форум, 2023. – 77 с. С. 22-26. https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/8498/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA-23-27.pdf?sequence=1&isAllowed=y 11. Кифяк В.І., Грішка В.В. Гнучкі організаційні структури управління командного типу як засіб розвитку бізнесу. Науковий простір: актуальні питання, досягнення та інновації матеріали III Міжнародної наукової конференції, м. Хмельницький, 13 травня, 2022 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. – Вінниця: Європейська наукова платформа, 2022. 602 с. С. 110-112. URL: https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/mcnd/issue/view/13.05.2022/743. 12. Кифяк В. І. Соціальність відповідальність як інструмент побудови бізнес-моделі в умовах цифровізації. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці: Чернівецький нац. Ун-т, 2022. 132 с. С.74-76. 13. Кифяк В.І., Грішка В.В. Гнучкі організаційні структури управління командного типу як засіб розвитку бізнесу. Науковий простір: актуальні питання, досягнення та інновації матеріали III Міжнародної наукової конференції, м. Хмельницький, 13 травня, 2022 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. – Вінниця: Європейська наукова платформа, 2022. 602 с. С. 110-112. URL: https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/mcnd/issue/view/13.05.2022/743 14. Кифяк В.І., Круліковська С.В. Особливості формування моделі корпоративного управління в Україні. Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences: Collection of scientific papers «ΛΟΓΟΣ» with Proceedings of the II International Scientific and Practical Conference (Vol. 1), Cambridge, October 29, 2021. Cambridge-Vinnitsia: P.C. Publishing House & European Scientific Platform, 2021. С. 26-29. https://doi.org/10.36074/logos-29.10.2021.v1.07. 15. Кифяк В.І. Палагнюк Я.В. Корпоративне управління як фактор розвитку економіки у період коронакризи. Scientific Collection «InterConf», (80): with the Proceedings of the 11-th International Scientific and Practical Conference «Science and Practice: Implementation to Modern Society» (October 18-19, 2021). Manchester, Great Britain: Peal Press Ltd., 2021. 293 p. С. 2-27. https://doi.org/10.36074/logos-29.10.2021.v1 ISBN 978-617-7991-92-1 16. Кифяк В. І., Геренда О. А. Психологічні інструменти при
--	--	--	--	--	---

				формуванні тактики ціноутворення. The 2-nd International scientific and practical conference – Achievements and prospects of modern scientific researchl (January 11-13, 2021) Editorial EDULCP, Buenos Aires, Argentina. 2021. 618 p. С. 525-531. https://sci-conf.com.ua/ii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-achievements-and-prospects-of-modern-scientific-research-11-13-yanvarya-2021-goda-buenos-ajres-argentina-arhiv/ П13 1. 2026 р. курс Бізнес-планування англійською (згідно навантаження). 2. 2026 р. курс Бізнес-інжиніринг англійською (згідно навантаження). 3. Курс «Development Economics» в рамках Distance Learning Program, проекту CERG-EI Foundation, згідно наказу ЧНУ ім. Ю. Федьковича №44 від 11.02.2025 (проект реалізується з 2022 року) https://is.chnu.edu.ua/web#id=16415&cids=1&menu_id=308&active_id=363&model=op.metod&view_type=form 4. 2025 р. 20-годинний міжнародний курс Ethics and Finance CERG-EI Foundation https://ef.chnu.edu.ua/novyny/novyny-fakultetu/uspishne-zavershennia-mizhnarodnoho-kursu-ethics-and-finance-cerg-ei-foundation/ 5. 2024 р. курс Climate Change Economics, 20 год., в рамках проекту CERG-EI Foundation. https://econom.chnu.edu.ua/students/navchalnyj-kurs-climate-change-economics 6. 2024 р. курс Gender Economics, 20 год., в рамках проекту CERG-EI Foundation. https://econom.chnu.edu.ua/advert/mizhnarodna-akademichna-mobilnist-v-ramkah-proyektu-cerg-ei-foundation 7. 2024 р. курс Ethics and Finance, 20 год., в рамках проекту V4. https://visegrad.webflow.io/ https://econom.chnu.edu.ua/advert/yevropejska-integratsiya-cherez-osvitu-uspish-studentiv-chernivetskogo-natsionalnogo-universytetu-imeni-yuriya-fedkovycha-u-proyekti-realizovanogo-dlya-krayin-vyshegradskoyi-chetvirky-ta-partneriv Реалізовано згідно Наказу на реалізацію проекту Вишеградського фонду - Наказ №408 від 14.11.2024 https://drive.google.com/file/d/1x4bAiMheAOVpx58u_WwqzxXxR7dz_MXin/view 8. Стратегічне управління людськими ресурсами – 30 год практичні заняття (згідно навантаження). 9. 2023 р. курс Ethics and Finance 20 год., в рамках проекту CERG-EI Foundation. https://econom.chnu.edu.ua/students/studenty-ekonomichnogo-fakultetu-uspishno-zavershyly-kurs-ethics-and-finance-v-ramkah-proektu-cerg-ie-foundation	
--	--	--	--	--	--

				10. 2023 р. курс Development Economics 20 год., в рамках проекту CERG-EI Foundation. https://econom.chnu.edu.ua/advert/14767 П14 1.Паламарюк Т. – диплом III ступеня у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт за напрямом “Управління персоналом і економіка праці”, 2021 рік (науковий керівник Кифяк В.І.) https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/Spysok-peremozhtsiv-Vseukrayinskogo-konkursu-studentskyh-naukovyh-robit-Upravlinnya-personalom-ta-ekonomika-pratsi.pdf. 2.Паламарюк А. - диплом переможця I туру у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей (науковий керівник Кифяк В.І.), 2024 рік https://drive.google.com/drive/folders/1lkkNt_ZfYanrtg6vKfk-gxfSRf1urRJa 3. Член організаційного комітету та журі конкурсу бізнес-ідей на базі Управління освіти Чернівецької міської ради. Наказ №302 від 4.11.2022 р. https://osvita.cv.ua/wp-content/uploads/2022/11/N_302.pdf 4.Експерт конкурсу бізнес-ідей на базі Чернівецького фахового коледжу технологій та дизайну. https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=pfbid0BSrXYhFmL7KSkQzXGdqSmdeTRw933w2ByLVm2JDzF3XNe8eCbPC7JsAeEfzMVMPfl&id=100083091081254 5._Менторство бізнес-проекту “Есо&Есо”, проект готувався до представлення до Тижня інновацій захід організований в рамках ІЛСА-проект, який підтримується Європейським Інститутом Інновацій та Технологій (EIT – European Institute of Innovation and Technology) та Climate-KIC). https://econom.chnu.edu.ua/novyny-kafedry-ep-ta-up/komanda-studentiv-kafedry-biznesu-ta-upravlinnya-personalom-vzyala-uchast-v-innovation-week 6. Організатор пітчингу бізнес-проектів учасниками проекту «Україна-Норвегія» (2022) із залученням підприємців та посадовців https://www.facebook.com/search/top?q=%D1%83%D0%BA%D1%80%D0%B0%D1%97%D0%BD%D0%B0-%D0%BD%D0%BE%D1%80%D0%B2%D0%B5%D0%B3%D1%96%D1%8F 7. Участь в організаційному комітеті проекту «Формування мережі молодіжних інтеграційних просторів на Буковині», Курс реалізовує ГО «Світимо» Програма «U-LEAD з Європою» спільно фінансується ЄС та його державами-членами Німеччиною, Польщею, Швецією, Данією, Естонією та Словенією для підтримки України на її шляху до зміцнення місцевого самоврядування. https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=pfbid0Ft2SuxNLuFuWewr2XnEtMDiDG6PC98WeAJ34qRLVzCA1kNT9FXWE4qcV5wfGkH55l&id=100083682372357	
--	--	--	--	--	--

				8. Проект Innovation week в рамках міжнародного проекту ILCA (Innovation Laboratories for Climate Actions) з 20 листопада по 24 листопада 2023 року. https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/zaproshuiemo-vziaty-uchast-u-innovation-week/ 9. Участь в організації заходів щодо протидії домашнього та гендерно зумовленого насильства, підтримки жіночого підприємництва та інформаційно-просвітницької діяльності на базі «ВОНА хаб». URL: https://drive.google.com/file/d/1bGQX68ZE3CwPKdhPKM5O-_OrGM28peul/view?usp=sharing 10. Організація відкриття та пітчингу бізнес-ідей 2023 в рамках проекту «Бізнес-інкубатор Innovation Challenge» у ЧНУ ім. Ю. Федьковича організаційна робота 2023-2024 р. https://www.chnu.edu.ua/universytet/zahalni-vidomosti/strukturni-pidrozdily-ta-tsentry/tsentr-spivpratsi-z-pidpriemstvamy-biznes-inkubator-innovation-challenge/ 11. Організація заходу Екотон як фінального івенту Учнівського бізнес-хабу в рамках проекту ILCA (Innovation Laboratories for Climate Actions). Квітень, 2024. https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/final-uchnivskoho-innovatsiinoho-biznes-khabu/ https://ilca-project.eu/student-innovative-business-hub-from-idea-to-implementation/ 12. Експерт проектів бізнес-акселератора для діючих та майбутніх підприємниць бізнес-ідей ВОНА-ХАБ, 13.06.2024 https://www.instagram.com/p/C8JzCHWNfiH/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRIODBiNWFIZA== 13. Експерт бізнес-проектів програми «Фабрика підприємництва», 23.09.2024 https://vonahub.org.ua/u-chernivtsiakh-zavershyvsia-osinnij-intensyv-fabryka-pidpriemnytstva/ 14. Експерт з оцінки проектів інтенсиву «Твій шлях до підприємництва» https://www.facebook.com/vona.chernivtsi/posts/pfbid02fjjJ4Vw4jcgh6ad8XqEu4LugcWksijx9dar2i2KWHKU2JAzotB3NNS31LbVs3U5tl 15. Експерт в програмі «Мріємо та досягаємо». https://drive.google.com/file/d/1kE3JhczDTC4HgIEfBrPvUSeLvHQVQ2bE/view?usp=sharing П19. Член ГО «Центр економічного розвитку та соціальної адаптації» https://drive.google.com/file/d/1nCe1N59559_wRiKRjrb509TLv-MM1Sh2/view?usp=sharing	
Лопашук Інна	Завідувач аспірантури, доцент кафедри	Подільська державна аграрно-	Кандидат	П 1 1. Artur Zhavoronok, Olha Popelo, Violetta Kharabara, Maksym Dubyna and Inna Lopashchuk (2025). The impact of financial globalization on	Полтавський університет

Афанасієв а	бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	технічна академія, 1998, спеціальність – «Менеджмент організацій», кваліфікація - менеджер-економіст, ЛЖ ВЕ № 001686 від 10 липня 1998 р.	економічних наук, 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), диплом ДК № 001168 від 22 грудня 2011 року Тема дисертації: «Формування торговельної інфраструктури агропродовольчого ринку України» Доцент кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності атестат АД № 004856 від 24.02.2020 р., протокол № 2/3	the economic growth of countries: A case for Ukraine. Investment Management and Financial Innovations, 22(4), 209-226 (Scopus). 2. Dubyna, M., Popelo, O., Zhavoronok, A., Lopashchuk, I. , Fedyshyn, M. Development of the credit market of Ukraine under macro economic instability. Public and Municipal Finance, 2023, 12(1), pp. 33–47 https://www.businessperspectives.org/index.php/journals/public-and-municipal-finance/issue-428/development-of-the-credit-market-of-ukraine-under-macroeconomic-instability (Scopus). 3. Dubyna, M., Zhavoronok, A., Kudlaieva, N. & Lopashchuk, I. (2021). Transformation of Household Credit Behavior in the Conditions of Digitalization of the Financial Services Market. Journal of Optimization in Industrial Engineering, Specialissue 2021, 195-200. http://www.qjie.ir/article_677835.html (Scopus) 4. Лопашук І.А. Механізми публічного управління інноваційним розвитком агропромислових підприємств в умовах цифровізації. <i>Ефективна економіка</i> . 2026. Вип.1. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.1.68 5. Лопашук І.А. , Русінко А.І. Роль малого бізнесу у забезпеченні регіонального розвитку Чернівецької області. «Наукові інновації та передові технології»: журнал. 2026. № 3(55) 2026. С. 3709 https://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/index 6. Попович Н. І., Яровий О. Д., Лопашук І. А. Сучасні проблеми судової товарознавчої експертизи: теоретичні підходи та практичні рішення. <i>Вісник Львівського торговельно-економічного університету</i> / [ред. кол.: Пелик Л.В., Мережка Н.В., Донцова І.В. та ін.]. Львів : Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2026. Вип. 45. 112 с. https://journals-lute.lviv.ua/index.php/visnyk-tech/issue/view/166/203 7. І.А.Лопашук Експертиза товарів як інструмент формування довіри на споживчому ринку. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> , № 8, квітень 2026 р. С. 406-411 https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/9918/10064 8. Лопашук, І.А. , & Русінко, А. І. (2025). Гібридні моделі малого бізнесу як інструмент відновлення підприємницького сектору економіки. <i>Актуальні питання економічних наук</i> , (11). URL: https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/552 DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.15594409 9. Lopashchuk, I. , Rusinko, A., & Lopaschuk, V. (2025). Adaptation of Hybrid Business Models to the Type of Activity of a Small Enterprise. <i>Bulletin of the Academy of Labor, Social Relations and Tourism. Series: Economics, Psychology and Management</i> , 3. https://doi.org/10.54929/3041-2390-2025-03-04-06	економіки і торгівлі Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ПК 01597997/02285-2025 від 15.05.2025 р. «Інноваційні методики викладання у вищій школі: новітнє в європейській світовій практиці» 180 год /6 кредитів https://docs.google.com/document/d/1RWYwFfTiOKjE5K1yJvWuWEakUHRbQg5u/edit
----------------	---	---	--	---	---

					10. Лопашук І.А., Равлюк А.М., Присяжнюк О.В. Корпоративна соціальна відповідальність бізнесу в контексті формування відносин державно-приватного партнерства. <i>Актуальні проблеми розвитку економіки регіону</i>. Том 2 № 21 (2025). С.420-429. https://journals.pnu.edu.ua/index.php/aprde/ 11. Лопашук, І. А., Лопашук, В. О., & Іким, А. В. (2025). Умови невизначеності як джерело ризиків у підприємницькій діяльності. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління</i>, (19). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-19-03-01 12. Лопашук І.А., Равлюк А.М. Війна як каталізатор csr: нові пріоритети та виклики для українського бізнесу. <i>Ефективна економіка</i>. 2025. No 10. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/7863/7993 13. Зибарева, О., Лопашук, І., & Бивших, І. (2025). Концептуалізація та економічний зміст поняття “бізнес-модель”. <i>Економіка та суспільство</i>, (74). URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6008 14. Лопашук І. А., Русінко А. І. Вплив діджитал-трансформацій на гібридні моделі малого бізнесу. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> No 20/2025 https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/issue/view/250/190 15. Лопашук, І. ., & Попело, О. (2025). Публічне управління інноваційним розвитком АПК у контексті сталості. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>, (4 (44), 96–104. https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-4(44)-96-104 https://www.alsrt.com.ua/index.php/economics/article/view/2025-03-04-06/2025-03-04-06 16. Лопашук, І. А., Русінко, А. І., & Равлюк, А. М. (2024). Проактивний підхід до розвитку малого бізнесу в поствоєнний період. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління</i>, (13). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-13-03-03 17. Лопашук, І., Лопашук, В., & Русінко, А. (2024). Формування гібридних моделей малого бізнесу в умовах загострення конкуренції. <i>Економіка та суспільство</i>, (68). https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4952 18. Лопашук І.А., Равлюк А.М., Русінко А.І. (2024). Роль проактивного підходу в інтегрованому управлінні соціальною відповідальністю бізнесу. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2024. № 3(39). http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/318721 19. Лопашук, І. А., Лопашук, В. О., & Русінко, А. І. (2024). Соціальна відповідальність бізнесу: сутнісно-теоретичні та програмні аспекти. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління</i>, (14). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-14-04-04
--	--	--	--	--	--

				20. Лопашук І.А., Равлюк А.М., Русінко А.І. Типологія та практика корпоративної соціальної відповідальності крізь призму концепції triple bottom line. «Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка», 2024. № 2. https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/issue/view/37 21. Попело О., Лопашук І. Капіталізація інтегрованих аграрно-промислових формувань у воєнний період. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2023. №3(35). С. 132-140. http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/293223/286124 22. Попело О., Лопашук І. Управління капіталізацією агропромислових підприємств у контексті забезпечення фінансово-економічної безпеки. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2023. №4(36). С. 112-123. http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/299148 П 3 Лопашук І., Белінський С. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: колективна монографія / за заг. ред. Лопатинського Ю.М., Зибаревої О.В. Чернівці: Технодрук, 2023. 572 с., С. 538-563. ISBN 978-617-8034-45-0 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/9862?show=full&locale-attribute=uk П 8 1. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Інфраструктура ринку». URL: http://market-infr.od.ua/uk/editorial-staff. 2. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - Науково-практичний журнал «Причорноморські економічні студії» URL: http://bses.in.ua/uk/editorial-staff. 3. Член редакційної колегії фахового видання категорії Б – «Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки» http://journals-lute.lviv.ua/index.php/visnyk-econom/editorial П 11 Наукове консультування ТОВ «Стрільчук Транс» з питань вироблення сучасних рішень в галузі логістики і управління ланцюгами поставок, практики і перспектив розвитку логістичних систем, управління ефективним переміщенням товарів на внутрішньому та зовнішньому ринках; реалізації практичних механізмів підвищення ефективності, конкурентоспроможності та прибутковості бізнесу з 10 квітня 2017 року по даний час. Договір No 03/21 від 01.11.2021 р. (Довідка №58 від 24/10/2019 р.). https://drive.google.com/file/d/1nU9qV3Ovs0YX2wHBpzhG5fp5sPBK8Qu3/view?usp=sharing П 19 Член ГО «Квітуче серце»	
--	--	--	--	--	--

					https://drive.google.com/file/d/1nI38qRJ70sotJ89WZRk-9hkxP6Vp7Deu/view	
Петров Роман Віталійович	зовнішній стейкхолдер Власник ТОВ «Покрівля Центр»	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2012, Спеціальність «Психологія», кваліфікація психолога, диплом РН4349297 від 5 червня 2012 р.		20	https://drive.google.com/file/d/1PB14C46EaSmfuA3WfJmpgYYap04Z3WYd/view?usp=sharing) 2.Консалтинговий проект (Школа ведення бізнесу”, Сертифікат №000288 від 12.09.2015 р. (https://drive.google.com/file/d/1ffu8GlyKnDZjlCiP1bdkLFxFC4afIYF4/view?usp=sharing) 3.Сертифікат 1 ступеня освітньої системи «Грані багатства” від 11.09.2016 р. ((https://drive.google.com/file/d/1_2cBwzH-lphl-U7kT3B2ltsL7ABLJkKg/view?usp=sharing) 4.Сертифікат за навчання на курсі «Друге дихання керівника”, № 0002 від 26.10.2016 р. (https://drive.google.com/file/d/1CRK-VFGIGy7e00G0lbeiNt8Kl0zBoJ_i/view?usp=sharing) 5.Тренінг Тренер підготовки продавців «Професіонал”, сертифікат № 007-1116, від 14-16 листопада 2016 року (https://drive.google.com/file/d/1Ohnf6_df8SeT7AlHu-F_5yvBldbs0jZ/view?usp=sharing) 6.Практикум «Як створити бум клієнтів прямо зараз” (https://drive.google.com/file/d/14yCMq7mQoEfq0diJQ_4tQjOOmNAI43_Q/view?usp=sharing) 7.Тренінг «Як надати клієнтам WOW сервіс” (https://drive.google.com/file/d/1RVOjeJVnxNmluHtcHby56Ny9dVdUQYhs/view?usp=sharing) 8.Тренінг «Лідер та команда” (https://drive.google.com/file/d/1RASTfOsBy6NIUdk2R8OowxDt6xkFj86j/view?usp=sharing) 9.Відеосемінар власників та керівників компаній про технологію найму «Новий підхід до персоналу та найму” (https://drive.google.com/file/d/1Io4xmhKmyrnwRIIEWkJnaaJb_oDxjjuWQ/view?usp=sharing) 10.Тренінг «Хрест лідера” (https://drive.google.com/file/d/1LRbDSXunY1e2_SBCs7cdbDGyJjZ26rsb/view?usp=sharing) 11.Відеосемінар для керівників всіх рівнів та менеджерів по персоналу «Посилення співробітників” https://drive.google.com/file/d/15jDaVcTCniQzwNzC5qlfWdFuHKYQtz-/view?usp=sharing	
Білак Андрій Віталійович	внутрішній стейкхолдер	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича,			1. Білак А. Стратегічне планування діяльності підприємств в умовах цифрової трансформації: виклики та можливості: матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, 12-15 травня 2025 року. м. Чернівці: ЧНУ. 2025. С. 14-15.	

		диплом бакалавра B25 № 107825 від 30.06.2025, спеціальність Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, освітня програма «Економіка та організація бізнесу»			https://media.chnu.edu.ua/media/k2slz2ze/2025-ekonom.pdf?_gl=1*bmpm8e*_ga*MTY3NjE0MDI1Mi4xNzI3ODkwODU1*_ga_Q6273NZQ6Z*_czE3NzcxMTY3NzckbzM3NSRnMSR0MTc3OTExNjc4NSRqNTIkbDAkaDA. 2. Учасник студентського наукового гуртка «Центр креативного підприємництва та лідерства» 3. Староста групи 176м (ОП «Підприємництво та управління бізнесом» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 Менеджмент) 4. Учасник програми CERGE-EI, курс “Climate Change Economics”, сертифікат від 27.04.2026 року https://drive.google.com/file/d/1VHkfWuaWY_kpgxChPoLXNBWKYU1B0K_s/view?usp=sharing 5. International professional development на базі Scientific Center of Innovative Research, (Pussi, Estonia) на тему "Reputational Analytics for Managers and Finance Professionals in the Context of Sustainable Development: International Experience in Partner Verification, Open-Source Intelligence, and Fact-Checking", (from March 31 to April 30, 2026, 90 год., 3 кредити) https://drive.google.com/file/d/1WmQ6Pnejry2bhuSh_iASVApzVwZK2455/view?usp=sharing	
Хортюк Владислав	Випускник ОПП – зовнішній стейкхолдер Менеджер територіальний, мережа відділень №1 (м. Чернівці), Філія №19 (Чернівецька обл.) Дирекція з обслуговування клієнтів ТОВ "Нова пошта"	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, диплом магістра M21 № 105572 від 31.12.2021, спеціальність Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, освітня програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»			1. Хортюк, В. В. , Бурачок, Я. Є., & Лопашук, В. О. (2024). Необхідність упровадження механізму діагностики елементів економічної безпеки підприємства під час антикризового управління. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління</i> , (16). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-16-04-03 2. Хортюк В. , Бурачок Я. Економічна безпека у контексті забезпечення антикризового управління підприємством: <i>Problems of integration of education, science and business in globalization</i> , The V International Scientific and Practical Conference, February 05-07, 2024, Sofia, Bulgaria. 267 p., С. 62-65. ISBN – 9-789-40370-738-9. 3. Хортюк В. , Бурачок Я. Стратегії антикризового управління як засіб забезпечення економічної безпеки: <i>The current state of the organization of scientific activity in the world</i> . The XXIII International Scientific and Practical Conference, June 10-12, 2024, Madrid, Spain. 578 p., С. 104-108. ISBN – 9-789-40372-411-9 4. Курс Lean White Belt від ТОВ «Нова пошта». Сертифікат від Лін Інституту України, 2023 р. https://drive.google.com/file/d/1RwC8VAJ6wXirrSpaOO4nauT0syjiLR7T/view?usp=sharing	