



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ОСНОВИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (4 кредити)

Освітньо-професійна програма	Менеджмент туристичної індустрії
Спеціальність	D3 Менеджмент
Галузь знань	D «Бізнес, адміністрування та право»
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Мова навчання	українська
Профайл викладача (-ів)	Кифяк Вікторія Іванівна, к.е.н., доцент кафедри бізнесу та управління персоналом
Контактний тел.	+380501546762
E-mail:	v.kyfyak@chnu.edu.ua
Сторінка курсу в Moodle	https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=6157#section-9
Консультації	згідно графіку консультацій викладачів кафедри

АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Освітній компонент «Основи стратегічного управління» спрямований на формування у здобувачів вищої освіти цілісного розуміння стратегічного управління як ключової складової системи менеджменту підприємств та організацій. У межах ОК розглядаються концептуальні засади стратегічного управління, процес стратегічного аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища підприємства, формування стратегічних цілей, вибір і реалізація стратегій розвитку. Особлива увага приділяється застосуванню сучасних методів і інструментів стратегічного менеджменту для прийняття обґрунтованих управлінських рішень в умовах нестабільності, обмеженості ресурсів, конкуренції та кризових явищ, а також забезпеченню довгострокової конкурентоспроможності підприємств.

Метою освітнього компонента «Стратегічне управління» є формування у здобувачів вищої освіти стратегічного управлінського мислення, системи теоретичних знань і практичних навичок у сфері стратегічного управління діяльністю підприємств та організацій. ОК спрямований на оволодіння методами стратегічного аналізу, розроблення, обґрунтування та реалізації стратегій розвитку підприємств, оцінювання стратегічних альтернатив і прийняття стратегічних управлінських рішень з урахуванням впливу зовнішнього середовища, конкурентних умов, ресурсних обмежень, ризиків та кризових викликів.

НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	
Тема 1	Сутність і еволюція стратегічного управління в сучасних організаціях
Тема 2	Стратегічний аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища організації
Тема 3	Формування місії, бачення та стратегічних цілей організації
Тема 4	Корпоративні, бізнесові та функціональні стратегії підприємства
МОДУЛЬ 2. ФУНКЦІОНАЛЬНА СИСТЕМА СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В ТУРИСТИЧНІЙ ІНДУСТРІЇ	
Тема 5	Стратегічне управління конкурентоспроможністю організації
Тема 5	Реалізація стратегії та стратегічний контроль у менеджменті
Тема 7	Управління стратегічними змінами та організаційним розвитком
Тема 8	Інтеграція Цілей сталого розвитку (SDGs) у стратегічне управління організаціями

ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ

При викладанні використовуються основні традиційні та інтерактивні методи навчання, новітні технології, спрямовані на досягнення освітньої мети й прогнозованих програмних результатів.

Методи навчання і викладання: Словесні методи (лекція, дискусія, бесіда, консультація тощо). Практичні заняття.

Бізнес-кейси (індивідуальні або командні).

Наочні методи (презентації результатів виконаних завдань, ілюстрації, відеоматеріали, тощо).

Робота з інформаційними ресурсами: з навчально-методичною, науковою, нормативною літературою та інтернет-ресурсами.

Самостійна робота над питаннями, окресленими програмою ОК. Підготовка тез/доповіді на конференцію.

Реферативні та пошукові дослідження.

Система контролю і оцінювання

Методи контролю

У процесі оцінювання навчальних досягнень застосовуємо методи усного і письмового контролю:

- **методи усного контролю:** індивідуальне опитування, фронтальне опитування, презентації результатів виконаних завдань, кейсів, представлення аналітичних завдань.
- **методи письмового контролю:** контрольні роботи, тестування, самостійні роботи, виконання вправ, написання есе,
- **методи самоконтролю:** уміння самостійно оцінювати свої знання, самоаналіз.

Форми контролю

Форми **поточного контролю** – тести, письмові роботи (тематичні, модульні), усне індивідуальне та фронтальне опитування.

Електронний контроль виконання завдань з курсу «Основи стратегічного управління», представлений на електронній платформі <https://moodle.chnu.edu.ua>

Форма **підсумкового контролю** – екзамен.

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання

ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- "Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича" <https://www.chnu.edu.ua/media/bkyl5klw/etychnyi-kodeks-chernivetskoho-natsionalnoho-universytetu.pdf>;
- "Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича" <https://www.chnu.edu.ua/universytet/normatyvni-dokumenty/polozhennia-pro-vyivlennia-ta-zapobihannia-akademichnomu-plahiatu-u-chernivetskomu-natsionalnomu-universyteti-imeni-yurii-fedkovycha/>

ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Академічні та наукометричні ресурси

1. Google Scholar – <https://scholar.google.com>
2. ResearchGate – <https://www.researchgate.net>
3. Directory of Open Access Journals (DOAJ) – <https://doaj.org>

2. Офіційні ресурси органів державної влади України

1. Кабінет Міністрів України – <https://www.kmu.gov.ua>
2. Міністерство економіки України – <https://www.me.gov.ua>
3. Державна служба статистики України – <https://www.ukrstat.gov.ua>

3. Офіційні сайти міжнародних організацій

1. United Nations Statistics Division (UNSD) – <https://unstats.un.org>
2. Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) – <https://www.oecd.org>
3. Eurostat (Statistical Office of the European Union) – <https://ec.europa.eu/eurostat>
4. International Labour Organization (ILO) – <https://www.ilo.org>

4. Офіційні сайти науково-дослідних та аналітичних установ України

1. Інститут економічних досліджень та політичних консультацій (IER) – <https://www.ier.com.ua>
2. Національний інститут стратегічних досліджень – <https://niss.gov.ua>
3. Національне агентство із забезпечення якості вищої освіти (НАЗЯВО) – <https://naqa.gov.ua>

5. Нормативно-правові ресурси України

1. Законодавство України (Верховна Рада України) – <https://zakon.rada.gov.ua>

6. Офіційні наукові та електронні бібліотеки України

1. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського – <https://www.nbuv.gov.ua>
2. Національна парламентська бібліотека України – <https://nplu.org>
3. Інституційні репозитарії закладів вищої освіти України – <https://ir.library.gov.ua>

7. Публікації

1. Кифяк, В. І., Колісник, Г. Б. Стратегічні інструменти управління ризиками в системах безпеки бізнесу в умовах глобальних загроз. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 23. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.23.201>

2. Малік, М. Й., Шпикуляк, О. Г., Кифяк, В. І., Ксенофонтова, К. Ю., Анікеєнко, В. М. Стратегічні орієнтири розвитку аграрного підприємництва в умовах нестійкого інституційного середовища. Агросвіт. 2025. № 23. С. 89–102. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.23.89>

3. Кифяк, В. І. Методологія дослідження середовища розвитку бізнесу з метою встановлення стратегічних пріоритетів агробізнесу в умовах BANI-світу. Economic Synergy. 2025. Вип. 3 (17). С. 97–114. DOI: <https://doi.org/10.53920/ES-2025-3-8>

4. Кифяк, В. І. Науково-концептуальні положення використання екосистемного підходу в дослідженні економічних явищ. Успіхи і досягнення в науці. 2025. № 11 (21). С. 1238–1254. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-11\(21\)-1238-1254](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-11(21)-1238-1254)

5. Кифяк, В. І. Сутність «екосистеми» як міждисциплінарної наукової категорії. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2025. № 3 (43). С. 43–55. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3\(43\)-43-55](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3(43)-43-55)

6. Kyfyak, V., Antokhov, A., Todoriuk, S. Business model as a value management tool. Baltic Journal of Economic Studies. 2021. Vol. 7, No. 2. P. 110–117. DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742>

7. Filippov, V., Kyfyak, V., Tanashchuk, K., Krylov, D., Mandra, V., Skomorovskyi, A. Adaptive management of the innovative development of enterprises in the conditions of the national

economy digitalization. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2023. Vol. 45, No. 2. P. 105–112. DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2023.11>

8. Кифяк В.І., Лопатинський Ю.М. Стратегічне управління людськими ресурсами: навч.-метод. посіб. / Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 216 с. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10468>

9. Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків: навч. посіб. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 412 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/12148/%D0%9E%D0%95%D0%A0%20%D1%96%20%D0%9E%D0%A0_%D0%9A%D0%B8%D1%84%D1%8F%D0%BA%D0%92%D1%96%D0%BA%D1%82%D0%BE%D1%80%D1%96%D1%8F%20%D1%96%20%D0%9A%D0%BE%D0%B1%D0%B5%D0%BB%D1%8F%20%D0%97%D0%BE%D1%80%D1%8F%D0%BD%D0%B0%202025.pdf?sequence=1&isAllowed=y

10. Кифяк В.І., Кобеля З.І. Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків: навчальний посібник. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12148>

11. Інноваційні персонал-технології: навч.-метод. посіб. / Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 216 с. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/11134>

12. Кифяк В.І., Кобеля З.І. Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків: посібник-практикум. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 192 с. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8490>