

ЗВІТ
завідувача кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування
проф. Галушки З.І. про виконання плану роботи кафедри за 2024-2025
навчальний рік

(Протокол засідання кафедри № 15 від 25 червня 2025 року)

Організаційна робота

Напрями організаційної роботи за 2024-2025 н.р. - це система координованих дій, що забезпечували функціонування кафедри в освітньому, науковому та адміністративному просторах університету. Основні напрями організаційної роботи:

1. Організаційне планування охоплювало затвердження плану роботи кафедри, індивідуальних планів викладачів, графіків консультацій, відкритих занять, взаємовідвідувань, а також участь у приймальній кампанії та планування відпусток. Це забезпечило чітку внутрішню організацію діяльності кафедри й дотримання нормативного навантаження.

2. Освітньо-управлінська діяльність була зосереджена на питаннях формування і оновлення освітніх програм, силабусів, робочих програм дисциплін, організації навчального процесу, обговорення змісту освітніх програм зі студентами, організації акредитаційних процедур за ОНП «Економіка». Кафедра брала активну участь у формуванні підходів дотримання академічної доброчесності, стандартизації вимог до оцінювання, обліку результатів неформальної освіти.

3. Інституційний супровід реалізувався через постійний моніторинг і організацію написання курсових, кваліфікаційних, магістерських і дисертаційних робіт, визначення тем і керівників, організацію попереднього захисту та перевірки на академічну доброчесність, а також підготовку і аналіз звітів щодо успішності студентів. Це забезпечувало єдині стандарти наукової підготовки.

4. У сфері управління кадровим потенціалом акцент зроблено на затвердженні звітів викладачів у зв'язку із завершенням контрактів, а також на аналізі виконання індивідуальних планів та навантаження.

5. Комунікаційно-партнерський напрямок охоплював роботу зі стейкхолдерами, включаючи профорієнтаційні заходи, комунікацію з випускниками, участь у Дні відкритих дверей, планування міжнародних стажувань. Ці дії сформували імідж кафедри як відкритої до співпраці структури.

6. Інформаційно-аналітична діяльність - це організація наповнення сайту кафедри, репозитарію, підтримка наукових профілів викладачів, організація анкетування студентів, збирання даних про працевлаштування випускників, що важливо для доказової звітності перед органами акредитації.

Таким чином, організаційна робота кафедри у 2024-2025 н.р. мала чітку структуру і комплексний характер, інтегруючи освітній, науковий, кадровий, інформаційний і комунікаційний компоненти в межах стратегії розвитку кафедри та забезпечення якості вищої освіти.

Проведено усі заплановані та засідання кафедри (всього 15), передбачені планом роботи на навчальний рік. Головна робота була сконцентрована на таких конкретних заходах:

- Перехід до роботи в умовах цифровізації за всіма напрямками: заміна сайту кафедри; підвищення якісного рівня роботи на платформі MOODLE;
- Удосконалення силабусів та робочих програм навчальних дисциплін, наповнення навчально-методичними матеріалами платформи MOODLE відповідно до сучасних вимог;
- Підготовка та проходження акредитації ОНП «Економіка»;
- Удосконалення освітніх програм відповідно до сучасних вимог;
- Проведення низки організаційних заходів щодо підготовки до проходження акредитації ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» ОР бакалавр та ОНП «Економіка»;
- Проведення Круглого столу «Державна політика зміцнення соціальної безпеки в умовах сучасних викликів і загроз», 3 жовтня 2024 року;
- Організація роботи з аспірантами кафедри (затвердження тем, вибір навчальних дисциплін, обговорення розділів, атестація).
- Організація та проведення виробничої (переддипломної) практики та захист магістерських і бакалаврських робіт.
- неефективний зворотній зв'язок зі здобувачами освіти.

Наукова робота

За звітний період план наукової роботи кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування в цілому виконано.

Завершено роботу в рамках четвертого етапу НДР кафедри «Формування інноваційних підходів до управління організаціями та їх підрозділами» (2024 р.), розпочато роботу над наступним етапом «Удосконалення управління соціо-еколого-економічними системами в у контексті трендів *розвитку сучасного світу*» (2025 р.).

Сумарна кількість опублікованих статей і тез доповідей на конференціях перевершує встановлені на звітний період планові показники. Зокрема, станом на червень 2025 р. було сумарно опубліковано (подано до друку) 7 статей у виданнях, що індексуються у міжнародних наукометричних базах Scopus / WoS та 28 статей у вітчизняних наукових фахових виданнях (категорія Б).

Згідно із планом обговорювались результати роботи над дисертаціями аспірантів попередніх років навчання. Затверджено теми дисертаційних досліджень здобувачів ОНР PhD 1-го року навчання.

Станом на червень 2025 року на кафедрі велась підготовка сумарно 20 здобувачів освітньо-наукового рівня PhD за спеціальністю 051 Економіка.

За звітний період кафедра економічної теорії, менеджменту і адміністрування виступила організатором / співорганізатором низки наукових заходів, у тому числі загальноукраїнського рівня:

- круглий стіл «Державна політика зміцнення соціальної безпеки в умовах сучасних викликів і загроз», 3 жовтня 2024 року, м. Чернівці, спільно із КНУ ім. Тараса Шевченка;
- круглий стіл на тему «Динаміка змін: спадщина Йозефа Шумпетера у нестабільному світі» (18 лютого 2025 року на базі Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича);

31 березня 2025 року відбувся науковий Круглий стіл, ініціаторами якого виступили аспіранти кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування. Тема заходу «Людський і соціальний капітал у стратегіях сталого розвитку: сучасні виклики та перспективи».

За звітний період здійснювалось керівництво науковою роботою здобувачів різних рівнів щодо підготовки ними статей та тез доповідей на науково-практичні конференції. У щорічній студентській науковій конференції ЧНУ у 2025 р. прийняло участь 5 студентів із підготовкою відповідної кількості тез. Також, за участі учасників студентського наукового гуртка, було проведено секційне засідання в рамках даної наукової конференції.

Робота студентського наукового гуртка «Сучасний менеджмент: тенденції, проблеми та перспективи розвитку» студентів спеціальності «Менеджмент організацій і адміністрування» велась відповідно до плану.

Проф. Галушка З.І., доц. Запукляк В.М. входять до складу редакційної колегії видання «Науковий вісник ЧНУ. Серія «Економіка», котрий включений до переліку наукових фахових видань (категорія «Б»).

Крім того, проф. Галушка З.І. є учасницею міжнародного наукового проєкту: SWorld за Програмою SWM-Редактор (Україна, Молдова, Болгарія, Німеччина та ін.). Член оргкомітету: Міжнародні науково-практичні конференції та симпозиуми (Україна, Болгарія, Німеччина), які проводяться науковим проєктом SWorld. Член редколегії: міжнародних наукових журналів, що входять до наукометричних баз IndexCopernicus, GoogleScholar («Modern engineering and innovative technologies», «ScientificWorldJournal») Сертифікат: Ref. red-24030005 March 07, 2024.

За звітний період проф. Галушка З.І. залучалась у якості опонента на захисті дисертаційного дослідження, поданого на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук: Красоти Олени Вадимівни. Назва дисертаційної роботи: «Соціальна інклюзія як інструмент макроекономічної стабілізації національної економіки»; спеціальність: 08.00.01 - Економічна теорія та історія економічної думки. Захист відбувся 19.05.2025 р. у СВР Д 26.001.13, КНУ ім. Т. Шевченка. Проф. Поченчук Г.М. – членкиня спеціалізованої вченої ради Д 73.053.05, Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького. Асистент Лусте О.О. із 30 вересня по 23 жовтня 2024 року проходила науково-педагогічне стажування у Школі Менеджменту Університету Лотарингії (м. Мец, Франція) у рамках програми академічної мобільності Erasmus+. Викладала курси «Управління комунікаційними стратегіями» та «Управління змінами» (32 год.).

Викладачі кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування – к.е.н., асист. Бойда С.В., к.е.н., асист. Грунтковський В.Ю., к.е.н., асист. Клевчік

Л.Л. підвищили кваліфікацію у ході Міжнародного стажування на базі Collegium Civitas (м. Варшава, Польща), яке відбувалося з 16 вересня по 25 жовтня 2024 року. Тема стажування «Інтернаціоналізація освіти. Нові та інноваційні методи навчання. Реалізація міжнародних освітніх проєктів у фінансовій перспективі ЄС».

Починаючи із 2024 року, доценти Запихляк В.М. та Сторощук Б.Д. брали участь у реалізації проєкту TURBO «Реакція університетів на великі перешкоди: Створення стійкої вищої освіти для реагування та управління суспільними кризами». Проєкт отримав фінансування від Європейського Союзу (ERASMUS-EDU-2023-CBHE) згідно Грантової угоди №101129315.

Навчально-методична робота

Навчально-методична робота кафедри здійснювалася відповідно до затвердженого річного плану та була спрямована на забезпечення якості освітнього процесу, оновлення навчально-методичних матеріалів і вдосконалення методичних підходів до викладання дисциплін відповідно до вимог сучасної вищої освіти:

1. Оновлення та затвердження навчально-методичних матеріалів. Протягом навчального року було здійснено оновлення та затвердження робочих програм навчальних дисциплін для всіх освітніх рівнів (бакалавр, магістр, доктор філософії), а також екзаменаційних білетів. Особливу увагу приділено оновленню змісту програм з урахуванням змін у нормативно-правовій базі, рекомендацій Міністерства освіти і науки України та результатів зворотного зв'язку зі студентами.

2. Розробка силабусів дисциплін за сучасними вимогами та зміни до робочих програм. На виконання нових вимог до структури силабусів, викладачами кафедри розроблено нові варіанти робочих програм із чітким визначенням результатів навчання, методів оцінювання та форм комунікації. Вони стали основою для організації навчального процесу, прозорого оцінювання та індивідуалізації траєкторій здобувачів.

3. Використання навчально-інформаційної платформи MOODLE. Забезпечено повне розміщення методичних матеріалів у системі MOODLE. Проводився моніторинг якості наповнення курсів та відповідності завантажених ресурсів вимогам до дистанційної підтримки освітнього процесу. Оцінено методичний рівень електронних курсів викладачів, результати якого враховано під час звітування за індивідуальними планами.

4. Методична підтримка викладачів. На засіданнях кафедри розглядалися питання оновлення методичного інструментарію, адаптації до роботи в умовах змішаного та дистанційного навчання, дотримання принципів академічної доброчесності. Здійснено методичний супровід молодих викладачів, а також взаємовідвідування занять з метою обміну досвідом та підвищення якості викладання.

5. Підготовка та рецензування навчально-методичної літератури. Підготовлено до друку та рекомендовано низку навчально-методичних публікацій, зокрема навчальний посібник «Методика викладання

менеджерських дисциплін», «Самоменеджмент», «Мікро- та макроекономіка: теорія і практика», «Мікроекономіка. Практикум». Рекомендовано до друку 2-х томний підручник «Менеджмент і адміністрування» для бакалаврів.

Міжнародна діяльність

Головні результати міжнародної діяльності кафебри економічної теорії, менеджменту і адміністрування за звітний період такі.

Участь у міжнародних / закордонних конференціях та підготовка публікацій у виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз. Станом на червень 2025 р. було сумарно опубліковано (подано до друку) 7 статей у виданнях, що індексуються у міжнародних наукометричних базах Scopus / WoS.

Робота у редакційних колегіях закордонних наукових видань. Професор Галушка З.І. є членкинею редакційних колегій таких міжнародних наукових журналів: «Modern engineering and innovative technologies», Німеччина; «SWorldJournal», Болгарія;

Участь у програмах академічної мобільності. Катан Аліна, здобувачка першого року другого (магістерського) рівня вищої освіти, групи 173-М, спеціальності 073 Менеджмент у рамках програми академічної мобільності ERASMUS+ пройшла навчання в Бізнес Школі Університету Норд (м. Будо, Норвегія). Програма навчання тривала із січня по червень 2025 року і включала як теоретичні курси, так і практичні заняття.

Асистент Лусте О.О. із 30 вересня по 23 жовтня 2024 року проходила науково-педагогічне стажування у Школі Менеджменту Університету Лотарингії (м. Мец, Франція) у рамках програми академічної мобільності Erasmus+. Викладала курси «Управління комунікаційними стратегіями» та «Управління змінами» (32 год.).

Викладачі кафебри економічної теорії, менеджменту і адміністрування – к.е.н., асист. Бойда С.В., к.е.н., асист. Грунтковський В.Ю., к.е.н., асист. Клевчік Л.Л. підвищили кваліфікацію у ході Міжнародного стажування на базі Collegium Civitas (м. Варшава, Польща), яке відбувалося з 16 вересня по 25 жовтня 2024 року.

Тема стажування «Інтернаціоналізація освіти. Нові та інноваційні методи навчання. Реалізація міжнародних освітніх проєктів у фінансовій перспективі ЄС» (загальний обсяг – 180 год./6 кредитів)

Проєктна діяльність. Проф. Галушка З.І. – учасник міжнародного наукового проєкту SWorld (Україна, Молдова, Болгарія, Німеччина та ін.).

К.е.н., асист. Лусте О.О. брала участь у міжнародному освітньо-інтеграційному проєкті від міжнародного фонду CERGE-EI (Center for Economic Research and Graduate Education – Economics Institute / Центр економічних досліджень та післядипломної освіти – Інститут економіки). Із 9 вересня по 18 жовтня 2024 року вела практичні заняття з курсу «Development Economics» для студентів спеціальності «Менеджмент».

Починаючи із 2024 року, доценти Запихляк В.М. та Сторощук Б.Д. беруть участь у реалізації проєкту TURBO «Реакція університетів на великі перешкоди: Створення стійкої вищої освіти для реагування та управління суспільними

кризами». Цей проєкт отримав фінансування від Європейського Союзу (ERASMUS-EDU-2023-CBHE) згідно Грантової угоди №101129315.

Окрім того, 23–24 квітня 2025 року аспіранти ОНП 051 «Економіка» та гарант програми Галина Поченчук взяли участь у воркшопі «Paper Writing Workshop in Economics and Management», який провів професор Віденського університету, доктор Йозеф Віндспергер. Учасники ознайомилися з основами проведення академічних досліджень, сучасними вимогами до написання наукових статей, а також із стратегіями успішного публікування у міжнародних рецензованих журналах.

09 травня 2025 року викладачки кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування д.е.н., проф. Галина Поченчук та к.е.н., доц. Тетяна Заволічна, які є консультаційними експертками від ГО «Буковинський центр реконструкції та розвитку» та ГО «Чернівецький прес-клуб реформ» щодо впровадження в Чернівецькій області проєктів Програми «Interreg NEXT Румунія – Україна» долучилися до організації та проведення експертної дискусії з міжнародною участю на тему «Євроінтеграція України: поступ крізь російсько-українську війну».

Навчально-виховна робота

на кафедрі менеджменту у 2024-2025 навчальному році здійснювалася як системна та цілеспрямована діяльність, спрямована на формування у студентів громадянської позиції, професійної етики, відповідального ставлення до навчання, готовності до праці в умовах викликів і невизначеності. Через продовження воєнного стану в Україні значна частина заходів мала національно-патріотичне спрямування, передбачала активне залучення колективу кафедри та студентства до волонтерської роботи, підтримки громадських організацій та ЗСУ.

Викладачі-куратори академічних груп регулярно проводили кураторські години, які включали тематику:

- патріотичного виховання;
- академічної доброчесності (обговорення політик університету, реальні кейси плагіату та етичні дилеми);
- формування соціальної відповідальності (участь у благодійних акціях, волонтерських ініціативах, екологічних проєктах).

Зокрема, студенти кафедри активно брали участь у таких ініціативах: волонтерська допомога внутрішньо переміщеним особам та ЗСУ (збір коштів, плетіння маскувальних сіток, передача необхідних речей); ініціювання студентських акцій до Всесвітнього дня ментального здоров'я, Дня толерантності, з акцентом на інклюзивність та психологічну безпеку в університетському середовищі; проведення неформальних освітніх подій, кінопереглядів з обговоренням соціальних тем, зустрічей з випускниками, студентських креативних воркшопів.

На кафедрі постійно діє студентський актив, який спільно з кураторами формує календар виховних подій, ініціює та реалізує ідеї самостійно, що сприяє розвитку лідерських навичок і відповідальності.

У 2024-2025 навчальному році особлива увага приділялася підвищенню прикладної спрямованості освіти. Студенти проходили виробничу, переддипломну практику на базі провідних підприємств, організацій, установ Чернівецької області та інших регіонів України. Під час практики студенти не лише ознайомлювались із структурою підприємств та основними бізнес-процесами, але й готували практичні пропозиції щодо удосконалення стратегій, управлінської політики, логістичних процесів тощо.

З метою формування практичних навичок і актуальних компетенцій на кафедрі також регулярно проводились гостьові лекції, тренінги, воркшопи та інтерактивні події з залученням запрошених експертів, під час яких відбувались презентації бізнес-кейсів з реальних компаній; консультації з написання резюме та підготовки до співбесід; панельні дискусії «Як знайти себе в управлінні: досвід випускників кафедри». Усе це сприяло підвищенню мотивації студентів, орієнтації в реаліях сучасного ринку праці, формуванню гнучких і професійних навичок.

30 червня 2025 р.

Завідувач кафедри:

З.І. Галушка