


Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича

Економічний факультет

Кафедра фінансів і кредиту


"ЗАТВЕРДЖУЮ"
Декан економічного факультету
/Роман ГРЕШКО/
від «27» серпня 2025 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

навчальної дисципліни

«БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

обов'язкова

Освітньо-професійна програма: Фінанси, банківська справа та страхування
Спеціальність: D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
Галузь знань: D «Бізнес, адміністрування та право»
Рівень вищої освіти: другий (магістерський)
Факультет: економічний
Мова навчання: українська

Чернівці 2025 рік

Робоча програма навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» складена відповідно до освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа та страхування» спеціальності D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право», затвердженої рішенням Вченої ради Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича від 28.04.25 року, протокол № 5, та введеної в дію наказом ректора № 164 від 01.05.25 р.

Розробник: **Харабара Віолетта Миколаївна**, доцент кафедри фінансів і кредиту,
кандидат економічних наук, доцент

Викладач: **Харабара Віолетта Миколаївна**, доцент кафедри фінансів і кредиту,
кандидат економічних наук, доцент

Погоджено з гарантом ОП  **Віолетта ХАРАБАРА**

Затверджено на засіданні кафедри фінансів і кредиту

Протокол № 1 від «27» серпня 2025 року

Завідувач кафедри  **Петро НІКІФОРОВ**

Схвалено методичною радою економічного факультету

Протокол № 1 від «27» серпня 2025 року

Голова методичної ради  **Ірина НИКИФОРАК**

Мета навчальної дисципліни: сформувати фундаментальні знання та вміння з теорії та практики прийняття фахових управлінських рішень у сфері організації, планування, діагностики та моделювання усіх аспектів діяльності банківських структур.

Пререквізити. Навчальна дисципліна «Банківський менеджмент» відповідно до структурно-логічної схеми освітньо-професійної програми слухачами освіти в першому семестрі першого року навчання паралельно із такими дисциплінами як «Фінансовий менеджмент», «Податковий менеджмент», «Ринок фінансових послуг», «Поведінкові фінанси». Вивчення дисципліни «Банківський менеджмент» є основою для засвоєння інших обов'язкових дисциплін, зокрема «Інформаційні системи в бізнесі та бізнес аналітика», «Фінансовий моніторинг», а також підґрунтям для проходження виробничої практики і підготовки кваліфікаційної роботи.

Результати навчання. Відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістрів галузі знань D Бізнес, адміністрування та право D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок (освітня програма «Фінанси, банківська справа та страхування») вивчення дисципліни «Банківський менеджмент» сприяє формуванню наступних компетентностей і програмних результатів навчання:

Інтегральна компетентність:

Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми в процесі професійної діяльності або навчання у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, що передбачає проведення досліджень або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

Загальні та фахові компетентності:

ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;

ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення;

ЗК6. Навички міжособистісної взаємодії;

ЗК7. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;

СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку;

СК4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку;

СК5. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію;

СК6. Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку;

СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку;

СК8. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку;

СК10. Здатність використовувати сучасні інформаційні, фінансові технології, методи та прийоми для ухвалення оптимальних рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Програмні результати навчання:

ПР03. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності;

ПР04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку;

ПР08. Демонструвати базові навички креативного та критичного мислення у дослідженнях та професійному спілкуванні з питань формування, розподілу й використання фінансів страхових компаній;

ПР09. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та управляти ними;

ПР11. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку;

ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів;

ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів;

ПР14. Ухвалювати результативні фінансові рішення шляхом використання аналітичних інструментів, програмних застосувань та технологій у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Опис навчальної дисципліни Загальна інформація

Форма навчання	Рік підготовки	Семестр	Кількість			Кількість годин						Вид підсумкового контролю
			кредитів	годин	змістових модулів	лекції	практичні	семінарські	лабораторні	самостійна робота	індивідуальні завдання	
денна	I	I	4	120	2	16	16	-	-	88	-	екзамен

Структура змісту навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма						заочна форма						
	усього	у тому числі					усього	у тому числі					
1	л	п	лаб	інд	с.р.	8	л	п	лаб	інд	с.р.	13	
Теми лекційних занять	Змістовий модуль 1. Економічні, правові та організаційні основи банківського менеджменту												
Тема 1. Теоретичні основи банківського менеджменту.	10	1	1			8							
Тема 2. Органи управління та організаційна структура банку.	13	2	2			9							
Тема 3. Система планування банківської діяльності.	13	2	2			9							
Тема 4. Банківський маркетинг	10	1	1			8							
Разом за змістовим модулем 1	46	6	6			34							
Змістовий модуль 2. Практичні аспекти банківського менеджменту													
Тема 5. Управління капіталом банку.	11	1	1			9							
Тема 6. Управління пасивами банківських структур.	13	1	1			9							
Тема 7. Управління активами та позабалансовою діяльністю банків.	13	2	2			9							
Тема 8. Управління ліквідністю банків.	11	2	2			9							
Тема 9. Управління банківськими інноваціями та інноваційними технологіями.	13	2	2			9							

Тема 10. Управління банківськими ризиками. Хеджування банківських ризиків	13	2	2			9						
Разом за змістовим модулем 2	74	10	10			54						
Усього годин	120	16	16			88						

Тематика лекційних занять

№п/п	Назва теми з основними питаннями
1	<p>Тема 1. Теоретичні основи банківського менеджменту.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Етапи розвитку банківського менеджменту 2. Сутність банківського менеджменту 3. Принципи та завдання банківського менеджменту 4. Функції банківського менеджменту <p>Тема 2. Органи управління та організаційна структура банку.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Зміст організації банківської діяльності 2. Типи та види організаційних структур банківських установ
2	<p>Тема 2. Органи управління та організаційна структура банку.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Суб'єкти управління банку та їхні повноваження 4. Методи та принципи управління персоналом банку. <p>Тема 3. Система планування банківської діяльності.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Основні компоненти банківського планування 2. Стратегічне планування в банку
3	<p>Тема 3. Система планування банківської діяльності.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Тактичне та фінансове планування банку 4. Характеристика бізнес-плану банку <p>Тема 4. Банківський маркетинг</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність, принципи та функції банківського маркетингу. 2. Концепції та інструменти банківського маркетингу. 3. Еволюція банківського маркетингу. 4. Необхідність і перспективи банківського маркетингу
4	<p>Тема 5. Управління капіталом банку.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність та структура фінансових ресурсів банку 2. Власний капітал банку: сутність, функції, види 3. Методи оцінювання власного капіталу банку 4. Управління власним капіталом банку <p>Тема 6. Управління пасивами банківських структур.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність, склад і структура пасивів банку 2. Мобілізація ресурсів на фінансових ринках 3. Управління зобов'язаннями банків 4. Особливості управління недепозитними зобов'язаннями банку
5	<p>Тема 7. Управління активами та позабалансовою діяльністю банків.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність та класифікація активів банку 2. Управління кредитним портфелем банку та кредитна політика банку 3. Управління портфелем цінних паперів банку 4. Управління позабалансовою діяльністю банку 5. Інтегровані підходи та моделі управління активами і пасивами банку
6	<p>Тема 8. Управління ліквідністю банків.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Економічна сутність та значення ліквідності банку. Еволюція підходів до визначення банківської ліквідності 2. Причини виникнення кризи з ліквідністю в банку 3. Визначення потреби банку в ліквідних активах

	4. Оцінка ліквідності в контексті управління активами та пасивами банківських установ 5. Управління ліквідністю банку
7	Тема 9. Управління банківськими інноваціями та інноваційними технологіями. 1. Економічна сутність та значення інновацій в діяльності банківських установ 2. Класифікація банківських інновацій та інноваційних технологій 3. Механізм управління інноваційною діяльністю банківських установ 4. Зарубіжний досвід управління банківськими інноваціями та інноваційними технологіями
8	Тема 10. Управління банківськими ризиками. Хеджування банківських ризиків 1. Характеристика та класифікація ризиків в банківській діяльності 2. Методи оцінювання банківських ризиків 3. Нормативно-правове регулювання системи управління ризиками в банках України та банківських групах 4. Процес управління фінансовими ризиками банку 5. Хеджування як метод управління ризиками з метою їх мінімізації 7. Використання похідних фінансових інструментів (деривативів) для хеджування ризиків у банку 8. Особливості управління відсотковим та валютним ризиками у банку

Тематика практичних занять

п/п	Назва теми (питання/завдання)
1	Тема 1. Теоретичні основи банківського менеджменту. Завдання: опрацювати питання щодо теоретичних засад формування банківського менеджменту, враховуючи принципи та завдання банківського менеджменту. Тема 2. Органи управління та організаційна структура банку. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо побудови ефективних організаційних структур в банку.
2	Тема 2. Органи управління та організаційна структура банку. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо побудови ефективних організаційних структур в банку. Тема 3. Система планування банківської діяльності. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо планування банківської діяльності.
3	Тема 3. Система планування банківської діяльності. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо розробки стратегічних планів, тактичних планів, бізнес-плану, бюджету. Тема 4. Банківський маркетинг. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо формування продуктової та цінової політик банку, організації збуту банківських послуг та комунікаційна політика у банку, формування клієнтської бази банку.
4	Тема 5. Управління капіталом банку. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо методів оцінки та управління власним капіталом банків. Тема 6. Управління пасивами банківських структур. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо розробки політики мобілізації ресурсів банку, щодо методів управління банківськими зобов'язаннями.
5	Тема 7. Управління активами та позабалансовою діяльністю банків. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо розробки політики управління кредитним та інвестиційним портфелем банку; вміння застосовувати інтегровані підходи та моделі управління активами і пасивами банку.
6	Тема 8. Управління ліквідністю банків. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо вміння визначати потребу в оцінці ліквідності банку та вміння розробляти стратегії управління ліквідністю банківських установ.
7	Тема 9. Управління банківськими інноваціями та інноваційними технологіями. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо стратегії розробки банківських інновацій та концепції розвитку інноваційних технологій у банківській сфері.
8	Тема 10. Управління банківськими ризиками. Хеджування банківських ризиків. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо методів управління ризиками банку.

Самостійна робота здобувача

Самостійна робота здобувача з дисципліни «Банківський менеджмент» спрямована на узагальнення, засвоєння та закріплення знань по кожній темі. Вона включає такі види робіт: опрацювання лекційного матеріалу, рекомендованої літератури, підготовку до практичних занять, розгляд питань, які виносились на самостійне вивчення, підготовку презентацій індивідуальних завдань із запропонованого переліку, вирішення практичних ситуацій.

п/п	Назва теми	К-ть годин
1	Тема 1. Теоретичні основи банківського менеджменту. Завдання: опрацювати теоретичні питання щодо формування банківського менеджменту, зокрема його принципів та завдань.	8
2	Тема 2. Органи управління та організаційна структура банку. Завдання: опрацювати методики створення організаційних структур, що сприяють підвищенню ефективності банківської діяльності.	9
3	Тема 3. Система планування банківської діяльності. Завдання: опрацювати методику розробки різних видів планів у банку: стратегічних, тактичних, бізнес-планів та бюджетів.	9
4	Тема 4. Банківський маркетинг. Завдання: опрацювати напрями формування та управління продуктовим портфелем, встановлення цін на банківські послуги, організації продажів, комунікації з клієнтами та залучення нових клієнтів.	8
5	Тема 5. Управління капіталом банку. Завдання: опрацювати методи оцінки та управління власним капіталом банків відповідно до регуляторних вимог.	9
6	Тема 6. Управління пасивами банківських структур. Завдання: опрацювати алгоритм дій, який дозволить банку забезпечити стабільне функціонування, підвищити ефективність використання ресурсів та досягти поставлених стратегічних цілей.	9
7	Тема 7. Управління активами та позабалансовою діяльністю банків. Завдання: опрацювати практичні аспекти управління активами та пасивами (УАП) в банку.	9
8	Тема 8. Управління ліквідністю банків. Завдання: опрацювати методи, які необхідні для мінімізації ризику неплатоспроможності банку та оптимізації структури його активів і пасивів.	9
9	Тема 9. Управління банківськими інноваціями та інноваційними технологіями. Завдання: опрацювати детальний план розвитку інновацій в банківській сфері, включаючи розробку стратегії, вибір технологій та управління інноваційними проектами.	9
10	Тема 10. Управління банківськими ризиками. Хеджування банківських ризиків. Завдання: опрацювати методи, що використовуються в управлінні ризиками в банківській сфері, включаючи ідентифікацію, оцінку, моніторинг та управління ризиками.	9
	Загальна кількість годин	88

Методи навчання:

- вербальні методи (лекція, диспут, пояснення, розповідь);
- практичні методи (практичні роботи);
- наочні методи (демонстрація, ілюстрація);

- робота з інформаційними ресурсами: з навчально-методичною, науковою, нормативною літературою та інтернет-ресурсами;
- самостійна робота за програмою навчальної дисципліни;
- дистанційне навчання з використанням відповідних онлайн-платформ.

Система контролю та оцінювання:

- усне опитування;
- письмове опитування;
- тестування;
- презентація результатів виконаних завдань;
- аналітичні звіти;
- розв'язування практичних ситуацій;
- форма підсумкового контролю – екзамен.

Критерії оцінювання результатів навчання з навчальної дисципліни

Дедлайни та перескладання. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (мінус 1 бал за кожен день порушення дедлайну). Перескладання модулів відбувається з дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний, участь у конференції, студентській олімпіаді тощо).

Відвідування занять. Відвідування занять - обов'язкова умова виконання навчального плану дисципліни. За відсутності здобувача на практичному занятті він втрачає можливість отримати бали як результат його оцінювання по конкретній темі. Форми навчання визначені затвердженим графіком освітнього процесу Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича.

Критерії оцінювання поточного та підсумкового контролю:

при усних відповідях: повнота розкриття питання; логіка викладання матеріалу; використання різноманітних (у тому числі іноземною мовою) джерел інформації; аналітичні міркування, уміння робити порівняння, висновки; уміння аналізувати теоретичні проблеми з урахуванням світової та вітчизняної практики;

при виконанні письмових завдань: повнота розкриття питання, аргументованість і логіка викладення матеріалу, використання різноманітних джерел, законодавчих актів, прикладів і фактичного матеріалу тощо; правильність проведення розрахунків; цілісність, системність, логічність, уміння формулювати висновки; акуратність оформлення письмової роботи.

Вищими балами оцінюється самостійний обґрунтований погляд здобувача щодо конкретної практичної ситуації або проблеми.

Максимальна кількість балів, яку здобувач може отримати в процесі вивчення дисципліни протягом семестру, становить 100 балів, з яких 60 балів здобувач набирає при поточних видах контролю і 40 балів – у процесі підсумкового виду контролю (заліку).

Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне оцінювання (аудиторна та самостійна робота)										Кількість балів (екзамен)	Сумарна кількість балів
Змістовий модуль №1					Змістовий модуль №2						
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	40	100
6	6	6	6	6	6	6	6	6	6		

T1, T2 ... T10 – теми змістових модулів.

З навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» проводиться семестровий екзамен. Здобувач отримує завдання, що містить теоретичне питання з дисципліни, тестові завдання і практичне завдання.

У 40 балів, що можливо отримати на екзамені, входить: 2 теоретичних питання (по 10 балів відповідно), 5 тестів по 2 бали (сумарно 10) та практичне завдання (10 балів).

10 балів ставиться за повне розкриття теоретичного питання. У випадку неповної відповіді зберігається відсоткове відношення розкриття відповіді та бального оцінювання.

10 балів здобувач отримає за повне та правильне (відповідно до чинного законодавства; без математичних помилок) розв'язання практичної ситуації.

Після підготовки здобувачами конспекту відповіді та розв'язання практичного завдання відбувається його усна відповідь викладачеві. В процесі цього здобувачу можуть бути задані додаткові питання. У випадку отримання менше 50 балів за результатами поточного та підсумкового контролю, здобувач вищої освіти обов'язково здійснює перекладання для ліквідації академічної заборгованості. Якщо здобувач вищої освіти набрав менше 35 балів, він не допускається до складання екзамену.

Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
	Оцінка (бали)	Пояснення за розширеною шкалою
Відмінно	A (90-100)	відмінно
Добре	B (80-89)	дуже добре
	C (70-79)	добре
Задовільно	D (60-69)	задовільно
	E (50-59)	достатньо
Незадовільно	FX (35-49)	(незадовільно) з можливістю повторного складання
	F (1-34)	(незадовільно) з обов'язковим самостійним опрацюванням освітнього компонента до перекладання

Оцінка (кількість балів) за дисципліну (тему, окреме завдання) передбачає такі знання та вміння:

Оцінка	Знання	Вміння
5 (відмінно) A (90 – 100)	– всебічні і глибокі знання навчального матеріалу; – знання щодо теоретичних засад функціонування грошово-кредитних систем; – глибоко розуміє основну літературу та сучасні публікації з проблем відповідної теми (дисципліни).	– вільно виконувати практичні завдання; – використовувати додаткову літературу, грамотно викладати програмний матеріал; – давати вичерпні, повні, грамотні відповіді на програмні запитання; – присутні навички творчого мислення.
4 (дуже добре) B (80-89)	– повні знання навчального матеріалу за темою, програмою курсу; – здатність до їхнього поповнення та оновлення в процесі подальшого навчання і практичної діяльності; – основної, додаткової літератури, рекомендованої програмою.	– успішно виконані передбачені практичні завдання без суттєвих зауважень; – використовувати на практиці програмні настанови, розв'язувати тестові завдання.
4 (добре) C (70-79)	– достатні знання навчального матеріалу за темою, програмою курсу;	– вдало виконувати передбачені практичні завдання без критичних зауважень;

	<ul style="list-style-type: none"> – здатність до їхнього поглиблення в процесі подальшого навчання і практичної діяльності; – основної літератури, рекомендованої програмою. 	<ul style="list-style-type: none"> – використовувати на практиці програмні настанови, розв'язувати тестові завдання.
3 (задовільно) D (60-69)	<ul style="list-style-type: none"> – достатні знання тільки основного програмного матеріалу в обсязі, необхідному для подальшого навчання і наступної роботи за спеціальністю; – основної літератури, рекомендованої програмою. 	<ul style="list-style-type: none"> – виконувати практичні завдання в межах програмних вимог; – допущення неточностей при розв'язанні тестів, виконанні практичних завдань; – не в повній мірі здатний пов'язати теоретичний матеріал з практичними завданнями.
3 (задовільно) E (50-59)	<ul style="list-style-type: none"> – знання тільки основного програмного матеріалу в обсязі, який дозволяє подальше навчання; – основної літератури, рекомендованої програмою. 	<ul style="list-style-type: none"> – виконувати практичні завдання в межах програмних вимог; – упущення, неточності та помилки при розв'язанні тестів, виконанні практичних завдань; – не спроможність пов'язати теоретичний матеріал з практичними завданнями.
2 (незадовільно) з можливістю перескладання FX (35-49)	<ul style="list-style-type: none"> – не володіння системою знань навчального матеріалу теми, дисципліни; – допущення грубих помилок у відповідях; – недостатній рівень знань для самостійного оволодіння програмним матеріалом без додаткової підготовки. 	<ul style="list-style-type: none"> – допускає принципові помилки під час вирішення передбачених програмою практичних завдань; – показує невміння орієнтуватися в основній літературі і нормативних матеріалах.
2 (незадовільно) з обов'язковим повторним курсом F (1-34)	<ul style="list-style-type: none"> – не володіння системою знань навчального матеріалу дисципліни; – допущення неприпустимих помилок у відповідях; – рівень знань не дозволяє самостійно оволодіти програмним матеріалом та вимагає додаткового опрацювання дисципліни. 	<ul style="list-style-type: none"> – не вміння вирішувати передбачені темою, програмою практичні завдання; – не вміння орієнтуватися в основній літературі і нормативних матеріалах.

Перелік питань для самоконтролю та підсумкового контролю навчальних досягнень студентів

1. Етапи розвитку банківського менеджменту.
2. Сутність банківського менеджменту.
3. Принципи та завдання банківського менеджменту.
4. Функції банківського менеджменту.
5. «Магічний трикутник» цілей банку.
6. Зміст організації банківської діяльності.
7. Типи та види організаційних структур банківських установ.
8. Суб'єкти управління банку та їхні повноваження.
9. Методи та принципи управління персоналом банку.

10. Основні компоненти банківського планування.
11. Стратегічне планування в банку.
12. Тактичне та фінансове планування банку.
13. Характеристика бізнес-плану банку.
14. Місія банку. Стратегічні цілі та завдання банку.
15. Фінансовий менеджмент та його місце у системі управління банком.
16. Бюрократична модель організації банку: функціональна, дивізійна та організаційні структури, що діють на міжнародних ринках.
17. Сутність, принципи та функції банківського маркетингу.
18. Концепції та інструменти банківського маркетингу.
19. Еволюція банківського маркетингу.
20. Необхідність і перспективи банківського маркетингу.
21. Сутність та структура фінансових ресурсів банку.
22. Власний капітал банку: сутність, функції, види.
23. Методи оцінювання власного капіталу банку.
24. Управління власним капіталом банку.
25. Провідні концепції дивідендної політики.
26. Залучення капіталу із внутрішніх джерел.
27. Сутність, склад і структура пасивів банку.
28. Мобілізація ресурсів на фінансових ринках.
29. Управління зобов'язаннями банків.
30. Особливості управління недепозитними зобов'язаннями банку.
31. Методи визначення витрат на залучення банківських ресурсів. «Точка беззбитковості» банку.
32. Сутність та класифікація активів банку.
33. Управління кредитним портфелем банку та кредитна політика банку.
34. Недепозитні джерела формування ресурсів банку.
35. Управління портфелем цінних паперів банку.
36. Стратегії управління інвестиційним горизонтом. Аналіз кривої дохідності. Дюрація цінного папера.
37. Ризики, притаманні операціям з цінними паперами.
38. Управління позабалансовою діяльністю банку.
39. Моделі управління активними та пасивними операціями в банку.
40. Інтегровані підходи та моделі управління активами і пасивами банку.
41. Вплив регулятивної функції НБУ на методи управління активами і пасивами.
42. Економічна сутність та значення ліквідності банку.
43. Еволюція підходів до визначення банківської ліквідності.
44. Причини виникнення кризи з ліквідністю в банку.
45. Визначення потреби банку в ліквідних активах.
46. Оцінка ліквідності в контексті управління активами та пасивами банківських установ.
47. Управління ліквідністю банку.
48. Залежність ліквідності банку від рівня ризику окремих банківських операцій.
49. Метод конверсії фондів.
50. Економічна сутність та значення інновацій в діяльності банківських установ.
51. Класифікація банківських інновацій та інноваційних технологій.
52. Механізм управління інноваційною діяльністю банківських установ.
53. Зарубіжний досвід управління банківськими інноваціями та інноваційними технологіями.
54. Характеристика та класифікація ризиків в банківській діяльності.
55. Методи оцінювання банківських ризиків.
56. Нормативно-правове регулювання системи управління ризиками в банках України та банківських групах.
57. Процес управління фінансовими ризиками банку.
58. Хеджування як метод управління ризиками з метою їх мінімізації.

59. Використання похідних фінансових інструментів (деривативів) для хеджування ризиків у банку.

60. Особливості управління відсотковим та валютним ризиками у банку.

Зарахування результатів неформальної освіти

Зарахування результатів неформальної освіти з проблем, що відповідають тематиці освітнього компонента відбувається згідно діючого в Університеті «Порядку визнання у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти» <https://www.chnu.edu.ua/media/4g5fzssb/poriadok-vyznannia-rezultativ-navchannia-zdobutykh-shliakhom-neformalnoi-ta-abo-informalnoi-osvity.pdf>

Рекомендована література

Основна

1. Банківська система : підручник / [М. Крупка, Є. Андрушак, Н. Пайтра та ін.] ; за ред. д-ра екон. наук, проф. М. Крупки. 2-ге вид., переробл. і доповн. Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2023. 524 с.
2. Банківський менеджмент: навчальний посібник / Зянько В. В., Єпіфанова І. Ю., Коваль Н. О., Ткачук Л. М. 3-ге вид., доп. Вінниця: ВНТУ, 2022. 170 с.
3. Ганзюк С. Банківський менеджмент: конспект лекцій. Кам'янське: ДДТУ, 2022 р. 120 с.
4. Левицький В. Банківський менеджмент: конспект лекцій. Луцьк : Вежа-Друк, 2021. 102 с.
5. Рудь І.Ю. Фінансовий менеджмент: практикум. Миколаїв; МНУ ім. В.О. Сухомлинського. 2021. 112 с.
6. Харабара В.М. Банківський менеджмент. Фінанси, банківська справа та страхування. Управління фінансами: мікро- і макрорівень: підручник для магістрів / за ред. проф. П.О. Нікіфорова, доц. Н.А. Бак. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича 2021. С.109-174.
7. Банківські операції: в схемах, таблицях, коментарях : навч. пос. 2-ге вид., перероб. і доп. / уклад.: Гладчук О.М., Ткачук І.Я., Харабара В.М. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 222 с. URL: <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9867>

Допоміжна

1. Абрамова І.О. Теоретичні аспекти системи банківського менеджменту. Економічний форум 1/2021. Сс. 160-166. URL: file:///C:/Users/Home/Downloads/TEORETICNI_ASPEKT_SISTEMI_BANKIVSKOGO_MENEDZMENTU.pdf
2. Бондарчук М. К., Паранчук С. В., Вівчар О. Й., Моторя К. В. Моделювання процесу управління фінансовою стійкістю комерційного банку. Інтернаука. Серія «Економічні науки». 2021. № 2. URL: <https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16152806044760.pdf>
3. Зверук Л. А., Дідковська Ю. С. Концептуальні основи організації системи ризик-менеджменту в банках. Бізнес Інформ. 2020. №9. С. 238-245. URL: https://www.business-inform.net/article/?year=2020&abstract=2020_9_0_238_245
4. Ковальова О. М. Ідентифікація кваліфікуючих факторів впливу в контексті управління фінансовою стійкістю комерційного банку. Бізнес Інформ. 2021. №7. С. 212-221. URL: file:///C:/Users/Home/Downloads/binf_2021_7_29.pdf
5. Коваленко, В. В. Достатність капіталу банків : сучасні виміри та подальші розвідки. Вісник соціально-економічних досліджень : зб. наук. праць. Одеса : Одеський національний економічний університет. 2022. № 1-2 (80-81). Сс. 77-94. URL: <http://vsed.oneu.edu.ua/collections/2022/80-81/pdf/77-94.pdf>
6. Мартинов Д. В. Антикризовий менеджмент в банках України в умовах невизначеності. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. № 11. 2024. URL: <https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2024-11-08-02/2024-11-08-02>
7. Миронов Ю. Б., Сватюк О. Р., Жеребило І. В. Управління фінансами та діяльністю банківських установ. Economic Sciences. №60, 2020. Сс.93-99. URL: <http://journals.lute.lviv.ua/index.php/visnyk-econom/article/view/773/734>
8. Мирошник Д.С., Богуславська С. І. Аналіз ризиків та стратегій управління ними в банківській сфері в умовах фінансової нестабільності. Економіка та суспільство. 2024. №

61. URL: <file:///C:/Users/Home/Downloads/3751%D0%A2%D0%B5%D0%BA%D1%81%D1%82%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%82%D1%96-3657-1-10-20240418.pdf>
9. Неізвестна О.В., Григоруk А.А., Литвин Л.М. Сучасні інструменти підтримки фінансової стійкості України в умовах воєнного стану. Економіка та суспільство. 2022. Вип. 39. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-625>
10. Посаднєва, О., Стефанович, Н., & Цілинко, В. Оцінка достатності власного капіталу банків в період сучасних викликів та загроз. Економіка та суспільство. 2023. №56. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3023/2944>
11. Павленко Л.Д., Криклій О.Д., Чумак О.В. Ризик банків України та організаційна система управління ними в умовах воєнного стану. Інвестиції: практика та досвід. 2024. №5. С. 126-132. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3186/3222>
12. Примостка, Л., Краснова, І., Охрименко, І., Щеглюк, М., & Примостка, А. (2024). Формування стратегій хеджування фінансових ризиків. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2024. № 1(54), С.68-82. URL: <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/4251/4013>
13. Рисін В. В., Біда А. П. Фінансова стійкість банку: чинники та особливості забезпечення. Ефективна економіка. 2021. №23. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8731>
14. Сисоєнко І.А., Карлюка Д.О. Аналіз основних фінансових показників діяльності банків України. Підприємництво та інновації. Випуск 23, 2022. С.132-137. URL: <http://www.ei-journal.in.ua/index.php/journal/article/view/509/495>
15. Харабара В.М., Грешко Р.І., Третьякова О.В., Гладчук О.М. Стан розвитку активних операцій в банківській системі України. International Scientific Journal "Internauka". Series: "Economic Sciences", 2023, №2. С.76- 83. URL : <https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16776640744768.pdf>
16. Харабара В.М., Грешко Р.І., Третьякова О.В. Ліквідність банку та ефективність впровадження нових нормативів ліквідності для банківської системи країни. Інвестиції: практика та досвід, 2023, № 5. С. 37-43. URL : <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/1738/1752>
17. Alfiana, Loso Judijonto, Al-Amin. Credit Risk Management Strategies For Financial Stability in The Banking Sector. COSMOS: Journal of Education, Economics, and Technology. Vol. 1, №.5, 2024. URL: <https://cosmos.iainsambas.ac.id/index.php/cms/article/view/174/39>
18. 2023 Global Outlook for Banking and Financial Markets. URL: <https://www.ibm.com/downloads/cas/5DEMLZBL>
19. Customer Experience Management in Banking 2022. URL: <https://customergauge.com/blog/banking-customer-experience-management>
20. Managing and supervising current and future risks. 2022. URL: https://www.bankingsupervision.europa.eu/press/speeches/date/2022/html/ssm.sp220707_1~345fd7848c.en.html
21. Kharabara V. Bank credit risk management in consumer lending. Science of xx century: development, main theories and achievements IV International Scientific and Theoretical Conference, 30June, 2023, Helsinki, Republic of Finland. Helsinki, 2023. Pp. 16-19. URL : <file:///C:/Users/Home/Downloads/41-76-PB.pdf>
22. Kharabara V., Greshko R., Tkach I., Kharabara V. Methods and instruments of credit risk management in banks. Political Science and Security Studies Journal, 2023, Vol. 4, No. 1. Pp. 17-24. URL: <file:///C:/Users/Professional/Downloads/119-Article%20Text-380-1-10-20230423.pdf>
23. Kharabara V., Greshko R. Remote banking: the essence and current state of implementation in the Ukrainian banking market. Norwegian Journal of development of the International Science. 2024. № 125. Pp.53-57. URL: <https://nor-ijournal.com/2024/01/26/125-9/>
24. Obydiennova T., Kharabara V., Zabashtanskyi M., Nazarko S., Havronskyi A. The impact of digital transformation on the innovative development of economic systems. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2024. Vol. 46. №. 1. Pp. 63-70. URL: https://mjl.clarivate.com/searchresults?issn=18226760&hide_exact_match_fl=true&utm_source=mjl&utm_medium=share-by-link&utm_campaign=search-results-share-this-journa

25. Zh. Dovhan, I. Kravchuk, P. Karas. The financial instruments market – an institution approach. Financial Markets, Institutions and Risks. 2023. №1. p. 22-28.

Інформаційні ресурси

- 1.Офіційний сайт Інтернет-ресурси: Асоціації українських банків. URL: <http://www.aub.com.ua>
- 2.Офіційний веб-сайт Державної аудиторської служби URL: <http://www.dkrs.gov.ua/kru/uk/index>
- 3.Урядовий портал URL: <https://www.kmu.gov.ua/ua>
- 4.Офіційний сайт Національного банку України <https://bank.gov.ua/>
- 5.Офіційний сайт Міністерства фінансів України URL: <http://www.minfin.gov.ua>.
6. Офіційний сайт Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку URL: <http://www.ssmc.gov.ua>.
7. Офіційний сайт Світового <http://www.worldbank.org/uk/country/ukraine>

Політика академічної доброчесності

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivetskoho-natsionalnoho-universytetu.pdf>;

✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» https://www.chnu.edu.ua/media/f5e1eobm/polozhennya-pro-zapobihannia-plahiatu_2024.pdf

Здобувачі повинні самостійно виконувати навчальні завдання, завдання поточного та підсумкового контролю результатів навчання. В разі використання чужих ідей, розробок, тверджень, обов'язковим є посилання на джерела інформації. Списування під час контрольних заходів має наслідком отримання незадовільної оцінки за відповідний вид роботи.